Laporan Tahunan - Annual Report
2011

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

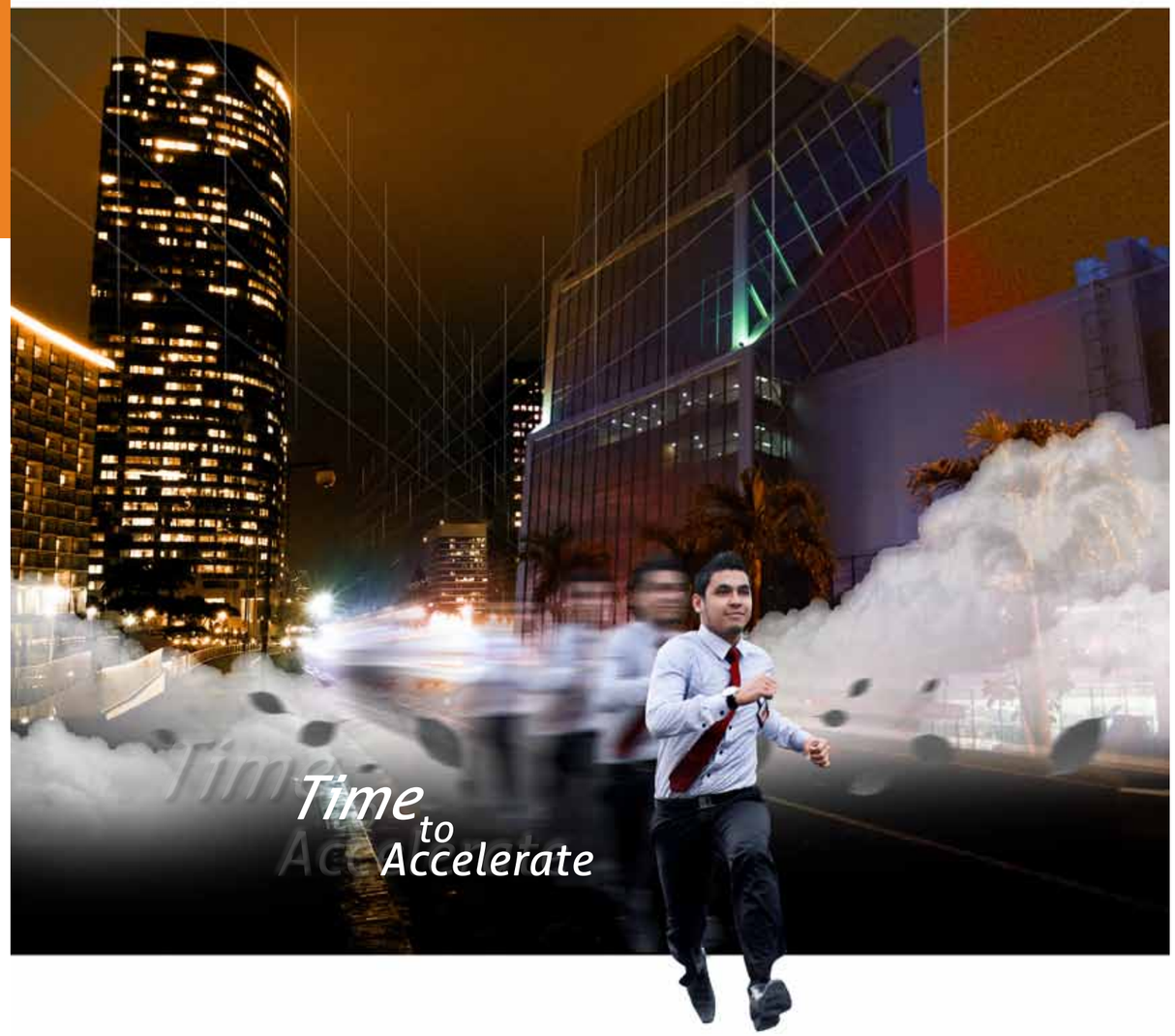
Kantor Pusat/Head Office
Jl. Jend. Sudirman No. 377
Pekanbaru 28116
Telp. : (0761) 37050, 37060
Fax. : (0761) 21195, 33397, 40143, 40435, 28322
Email : corsec@bankriau.co.id
Website : www.bankriaukepri.co.id

Laporan Tahunan - Annual Report
2011

Time to Accelerate

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

Laporan Tahunan - Annual Report
2011



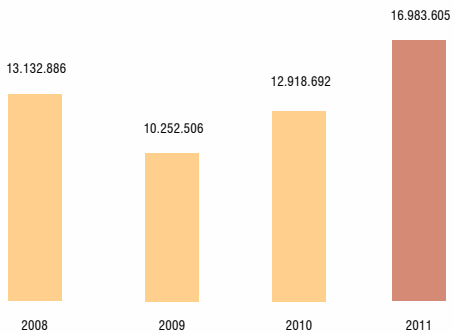
bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

Performa Penting 2011

Important Performances 2011

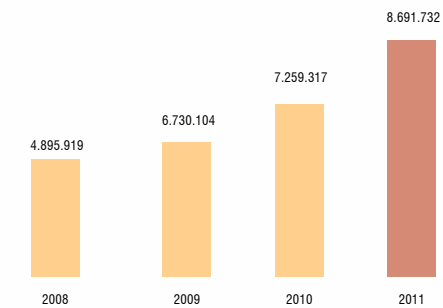
Aset (juta)

Asset (million)



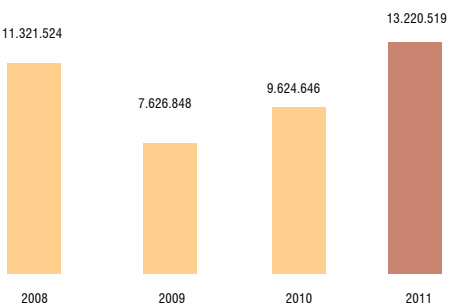
Kredit (Juta)

Loan (million)



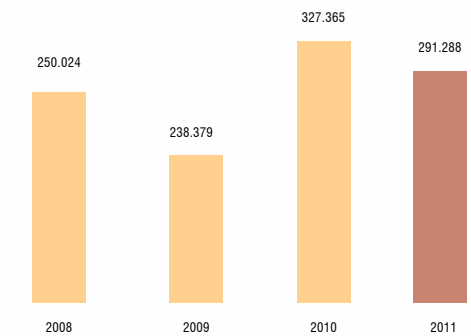
Dana Pihak Ketiga

Third Party Fund



Laba Bersih (Juta)

Net Earning (Million)





Saatnya Untuk Berakselerasi

Time to Accelerate

بسم الله الرحمن الرحيم

Perusahaan yang selalu berkembang menjadi dambaan. Stakeholder tentunya mengharapkan perusahaannya tumbuh berkembang dengan cepat. Dengan perkembangan tersebut diharapkan perusahaan mampu berakselerasi dengan kemajuan zaman dan mampu bersaing. Kenyataan menunjukkan bahwa perusahaan yang tidak mampu berakselerasi dengan kemajuan zaman akan tertinggal untuk kemudian tenggelam tertelan zaman.

Companies that always develops a yearning. Stakeholders would expect the company grew rapidly. With these developments the company is expected to accelerate the progress of time and able to compete. The reality is that companies could not able to accelerate with the progress of time will be left for later times sunk and swallowed.

Untuk itu, strategi perluasan jaringan kantor, pengembangan produk, peningkatan pelayanan merupakan upaya-upaya Bank Riau Kepri untuk melakukan akeselerasi atau percepatan bisnis perusahaan dalam menyongsong masa depan yang lebih baik. Kondisi perusahaan yang terus berakselerasi menjadi momentum untuk mendongkrak pertumbuhan Bank Riau Kepri.

To that end, the office network expansion strategy, product development, service improvement is the Bank Riau Kepri's efforts to make acceleration or speeding-up to meet the company's business in a better future. That business conditions continue to accelerate the momentum to boost the growth of Bank Riau Kepri.

Dengan semangat dan komitmen baru menjadi pemacu untuk berlari lebih cepat. "Kami akan lari dalam pengertian lebih cepat, lebih lama, seperti atlit marathon yang segera memenangkan perlombaan,"

With enthusiasm and renewed commitment to be a trigger to outrun. "We will run in terms of faster, longer, such as marathon athletes who immediately won the race,"

Upaya tersebut tidak saja membutuhkan tekad, tetapi yang lebih penting adalah kerja keras dan pengorbanan untuk mengupayakan akselerasi pertumbuhan perusahaan. Laporan ini mengulas upaya Bank Riau Kepri untuk dapat berakselerasi, diantaranya tinjauan atas berbagai paradigma perusahaan, kinerja perusahaan, upaya-upaya perusahaan, dan ditutup dengan pembahasan penerapan GCG.

These efforts not only requires determination, but more important is hard work and sacrifice to pursue accelerated growth of the company. The report reviews the Bank Riau Kepri's efforts to make an acceleration, including a review of various corporate paradigm, the performance of company's, the company's efforts, and closed with a discussion of the implementation of GCG.



Ikhtisar Keuangan Penting

Important Financial Highlights

dalam juta rupiah

NO	Uraian	2011	2010	2009	2008	2007	Description
A	**Jumlah Aset**	**16,983,605**	**12,918,692**	**10,252,506**	**13,132,886**	**11,882,699**	*Total Assets*
B	**Penggunaan Dana**	**15,133,784**	**11,663,824**	**9,329,526**	**12,279,373**	**10,159,248**	*Use of Fund*
	1 Kredit Yang Diberikan	8,691,732	7,259,317	6,730,104	4,895,919	3,146,521	*1. Loans*
	2 Penempatan Pada Bank Indonesia dan Bank Lain	2,480,396	1,596,868	2,247,767	2,441,702	1,410,760	*2. Placement with Bank Indonesia and Other Banks*
	3 Surat Berharga	3,960,000	2,805,984	350,000	4,940,096	5,600,311	*3. Marketable securities*
	4 Penyertaan	1,656	1,656	1,655	1,656	1,656	*4. Invesment*
C	**Penghimpunan Dana**	**14,370,717**	**11,060,857**	**8,553,118**	**11,681,649**	**10,556,414**	*Fund raising*
	Dana Pihak Ketiga	**13,220,519**	**9,624,646**	**7,626,848**	**11,321,524**	**10,487,555**	*Third Party Fund*
	1 Giro	6,247,579	4,909,768	3,903,559	7,834,578	7,357,923	*1. Current Account*
	2 Tabungan	3,566,602	2,711,782	2,401,948	2,333,386	2,500,841	*2. Saving Deposit*
	3 Deposito	3,406,338	2,003,096	1,321,341	1,153,560	628,791	*3. Time Deposit*
	Dana Lainnya	**1,150,198**	**1,436,211**	**926,270**	**360,125**	**68,859**	*Other Funds*
	1 Simpanan Dari Bank Lain	1,147,820	1,418,646	908,846	333,212	32,985	*1. Deposits From Other Banks*
	2 Pinjaman Yang Diterima	2,377	17,565	17,424	26,913	35,874	*2. Borrowings*
	3 Obligasi Yang Diterbitkan	500,000	-	-	-	-	*3. Obligation*
D	**Ekuitas**	**1,607,201**	**1,407,363**	**1,174,879**	**987,135**	**933,382**	*Equity*
	1 Modal Disetor Provinsi Riau Kota & Kab. se - Riau Kota & Kab. se - Kepulauan Riau	826,874 399,168 356,831	747,944 364,168 329,135	668,303 293,186 321,308	579,197 273,186 254,370	516,040 273,180 195,140	*1. Paid-up Capital Riau Province Reg. & Mun. in Riau Reg. & Mun.in Kepri*
	2 Tambahan Modal Disetor	70,086	82,215	81,726	2,085	2,085	*2. Additional paid-up capital*
	3 Cadangan	354,123	209,942	186,472	155,829	139,255	*3. Reserve*
	4 Saldo Laba	356,118	367,262	238,379	250,024	276,001	*4. Retained earning*
E	**Modal Bank**	**1,538,825**	**1,301,783**	**1,116,633**	**898,792**	**790,429**	*Capital*
	1 Modal Inti	1,466,849	1,242,428	1,055,690	853,702	761,024	*1. Core Capital*
	2 Modal Pelengkap	72,804	61,010	62,599	46,746	31,061	*2. Supplementary Capital*
	3 Penyertaan (- / -)	828	1,656	1,656	1,656	1,656	*3. Investment (- / -)*
F	**Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR)**	**7,465,213**	**4,880,814**	**5,007,881**	**3,739,707**	**2,484,850**	*Risk Weighted Assets*
G	**Modal Kerja Bersih**	**(-) 6,428,141**	**(-) 5,749,074**	**(-) 5,599,797**	**(-) 3,867,698**	**(-) 2,153,395**	*Capital Net Working*
H	**Laba Rugi**						*Income Statement*
	1 Pendapatan Bunga dan Bagi Hasil Syariah	1,550,761	1,513,722	1,228,125	1,145,683	1,089,591	*1. Interest Income & revenue Sharing*
	2 Beban Bunga dan Bagi Hasil Syariah	649,373	487,780	501,506	465,224	554,616	*2. Interest Expense & revenue Sharing*
	3 Pendapatan Bunga Bersih	901,388	1,025,942	726,619	680,459	534,975	*3. Net Interest Income*
	4 Pendapatan Operasional Lainnya	77,005	57,975	61,308	58,902	42,820	*4. Other Operating Income*
	5 Beban Operasional Lainnya	508,287	530,430	405,285	363,412	230,093	*5. Other Operating Expenses*
	6 Pendapatan Non Operasional	6,895	7,993	4,563	6,933	11,198	*6. Other Operating Income*
	7 Beban Non Operasional	14,584	17,493	11,171	9,085	15,607	*7. Non Operating Income*
	8 Laba Sebelum Pajak	396,739	460,531	330,897	335,999	301,169	*8. Income Before Tax*
	9 Pajak Penghasilan	105,451	133,166	92,518	85,975	93,994	*9. Income Tax*
	10 Laba Bersih Tahun Berjalan	291,288	327,365	238,379	250,024	207,175	*10. Net Income*
	11 Laba Bersih Per Saham *)	35,228	43,769	40,636	46,907	6,432,917	*11. Earning per Share *)*



I	Rasio-rasio Keuangan (%)						*Financial Ratios (%)*
1	Kecukupan Modal (CAR) *)	20.61	26.67	22.29	24.03	31.81	*1. Capital Adequacy Ratio (CAR) *)*
2	Aktiva Tetap terhadap Modal	14.56	14.96	11.45	9.97	9.54	*2. Fixed Assets to Equity*
3	Kualitas Aktiva Produktif (KAP)	1.77	1.63	0.95	0.43	0.52	*3. Earning Asset Quality (KAP)*
4	NPL Gross	2.57	2.45	1.38	1.12	1.74	*4. NPL Gross*
5	NPL Netto	0.84	0.68	0.44	0.15	0.27	*5. NPL Netto*
6	Pemenuhan PPAP	100.29	103.54	100.10	100.08	179.69	*6. PPAP Fulfillment*
7	Laba terhadap Aktiva (ROA)	2.62	3.83	2.68	2.92	2.46	*7. Return On Asset (ROA)*
8	Laba terhadap Ekuitas (ROE)	20.71	28.96	23.75	28.82	32.88	*8. Return On Equity (ROE)*
9	Margin Bunga Bersih (NIM)	7.23	9.43	6.09	6.06	5.07	*9. Net Interest Margin (NIM)*
10	Biaya Operasional/Pendapatan Operasional (BOPO)	75.15	70.09	73.83	71.93	69.30	*10. Operating Expenses to Operational Income (BOPO)*
11	Kredit terhadap Dana Pihak Ketiga (LDR)	65.74	75.42	88.24	43.24	30.00	*11. Loan to Deposit Ratio (LDR)*
12	Kewajiban terhadap Ekuitas	9.57	8.18	7.73	12.30	12.74	*12. Liabilities to Equity*
13	Kewajiban terhadap Jumlah Aktiva	0.91	0.89	0.89	0.92	0.93	*13. Liabilities to Total Asset*
14	Giro Wajib Minimum (Rupiah)	10.32	8.06	5.11	5.51	13.33	*14. Minimum Reserve Requirement (Rupiah)*

Obligasi

Obligasi	Seri	Nominal (Juta)	Tingkat Bunga per tahun (%)	Jangka Waktu	Peringkat	Tanggal Efektif Bapepam	Jatuh Tempo
Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011	Seri A	Rp 500.000,-	10,4	5 Tahun	A(idn)	30 Juni 2011	8 Juli 2016

*) Dalam Rupiah

PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

Nama Perusahaan *Company Name*	: PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri : *PT Riau Kepri Regional Development Bank*
Nama Panggilan *Nickname*	: Bank Riau Kepri : *Bank Riau Kepri*
Kantor Pusat *Head Office*	: Jalan Jendral Sudirman No.377/*Jalan Jendral Sudirman No.377* Pekanbaru 28116/*Pekanbaru 28116* PO Box 1102/PO Box 1102 Telepon (0761) 37050/37060 (hunting 8 lines) Faksimili (0761) 24150, 21195, 28322
Alamat Website/*Website Address*	: www.bankriaukepri.co.id
Alamat E-mail/*E-mail Address*	: corsec@bankriaukepri.co.id
Facebook	: corsecbankriaukepri
Didirikan/*Established*	: 1 April 1966 /*1 April 1966*
Modal/*Capital*	: Rp1.607.202 Juta /*Rp1.607.202 million*
Pemilik/*Owner*	: Pemerintah Provinsi, Kabupaten, dan Kota se-Riau dan Kepri *Government of the Province, Regencies and Municipalities in Riau and Kepri*
Jumlah Aktiva/*Total Assets*	: Rp16.983.605 Juta/*Rp16.983.605 million*
Jumlah Jaringan Kantor *Number of Offices*	: 19 Kantor Cabang/*19 Branch Offices* 35 Kantor Cabang Pembantu/*35 Sub Branch Offices* 24 Kantor Kedai/*24 Kedais* 19 Kantor Kas/*19 Cash Offices* 4 Butik/*4 Butiks* 3 Kantor *Payment Point*/*3 Payment Point* 108 ATM/*108 ATMs* 2 Unit Kas Mobile/*2 Auto Mobile Cash* 48 Unit Layanan Syariah/*48 Sharia Services Unit*





Jejak Langkah
Milestones

Sejarah Singkat, Status Perusahaan

Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri didirikan sesuai dengan Undang-Undang No. 13 tahun 1962 tentang Bank Pembangunan Daerah. Terhitung tanggal 01 April 1966 secara resmi kegiatan Bank Pembangunan Daerah Riau dimulai dengan status sebagai Bank Milik Pemerintah Daerah Riau.

Dengan berbagai perubahan dan perkembangan kegiatan bank, sejak tahun 1975 status pendirian Bank Pembangunan Daerah Riau disesuaikan dengan Peraturan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Riau Nomor 10 Tahun 1975, yang kemudian diatur kembali dengan Peraturan Daerah Tingkat I Riau Nomor 18 tahun 1986 berdasarkan Undang-Undang Nomor 13 Tahun 1962. Status pendirian Bank Pembangunan Daerah Riau diatur dan disesuaikan dengan Peraturan Daerah No. 14 tahun 1992 tentang Bank Pembangunan Daerah Riau berdasarkan Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1992 tentang Perbankan. Terakhir dengan Peraturan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Riau Nomor 5 Tahun 1998 Tentang Perubahan Pertama Peraturan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Riau Nomor 14 Tahun 1992 Tentang Bank Pembangunan Daerah Riau.

Selanjutnya Bank Pembangunan Daerah Riau disetujui berubah status dari Perusahaan Daerah (PD) menjadi Perseroan Terbatas (PT) sesuai hasil Keputusan RUPS tanggal 26 Juni 2002 yang dibuat oleh notaris Ferry Bakti, SH dengan Akta Nomor 33, yang kemudian ditetapkan dengan Peraturan Daerah Nomor 10 tahun 2002 tanggal 26 Agustus 2002 dan telah diundangkan dalam Lembaran Daerah Provinsi Riau Tahun 2002 Nomor 50. Perubahan Bentuk Hukum tersebut telah dibuat dengan Akta Notaris Muhammad Dahad Umar, SH Notaris di Pekanbaru nomor 36 tanggal 18 Januari 2003 yang telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan HAM dengan Surat Keputusan Nomor:C-09851.HT.01.01.TH.2003 tanggal 5 Mei 2003. Perubahan badan hukum tersebut telah disahkan dalam RUPS tanggal 13 Juni 2003 yang dituangkan di dalam Akta Notaris No. 209 tanggal 13 Juni 2003 Notaris Yondri Darto, SH, Notaris di Batam, dan telah pula mendapat persetujuan Deputi Gubernur Senior Bank Indonesia nomor 5/30/KEP.DGS/2003 tanggal 22 Juli 2003.

Sesuai keputusan RUPSLB tanggal 26 April 2010, telah dilakukan perubahan nama PT. Bank Pembangunan Daerah Riau menjadi PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri yang disingkat PT. Bank

Riau Kepri Regional Development Bank was established in accordance with Law No. 13 of 1962 on Regional Development Banks. As of April 1, 1966 officially Riau Development Bank activities began with the status of Bank which Owned by Riau Regional Government.

With various changes and development activities of the bank, since 1975 the status of the establishment of Riau Development Bank adapted to the Provincial Regulation of Provinces of Riau No. 10 of 1975, which is then rearranged by Riau Provinces Regulation Number 18 of 1986 pursuant to Act No. 13 of 1962. Status of establishment of Riau Regional Development Bank arranged and adapted to the Regional Regulation No.14 year 1992 regarding the Riau Regional Development Bank on the basis of Law Number 7 of 1992. Finally with the Provincial Regulation of Riau Provinces No. 5 Year 1998 was about the First Amendment Regulation of Riau Provinces No. 14 Year 1992 on Riau Regional Development Bank.

Furthermore Riau Development Bank approved to change the status of the Regional Company (PD) became a Limited Liability Company (PT) according to the Decree of the SGM dated June 26, 2002 made by the notary Ferry Bakti, SH by Deed No. 33, which is then determined by the Regional Regulation No.10 year 2002 dated August 26, 2002 and was enacted in Riau Provincial Gazette 2002 No. 50. Legal Forms Changes have been made with the Deed Muhammad Dahad Umar, SH, Notary in Pekanbaru number 36 dated January 18, 2003 which was approved by the Minister of Justice and Human Rights, by Decree No. C-09851.HT.01.01.TH.2003 May 5 2003. Changes in the legal entity has been approved in the AGM dated June 13, 2003 set forth in the Deed No. 209 dated June 13, 2003 Notary Yondri Darto, SH, Notary in Batam, and has also received approval of Bank Indonesia Senior Deputy Governor 5/30/KEP.DGS/2003 number dated July 22, 2003.

As per decision of the ESGM dated 26 April 2010, has made changes to the name of PT. Riau Regional Development Bank to PT. Riau Kepri Regional Development Bank which received approval



Riau Kepri setelah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan HAM RI melalui keputusan No.AHU-36484.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 22 Juli 2010 dan Surat Direktur Jenderal Administrasi Hukum Umum Direktur Perdata No.AHU.2-AH.01.01-6849 tanggal 25 Agustus 2010, serta persetujuan dari Bank Indonesia melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia No.12/59/KEP.GBI/2010 tanggal 23 September 2010.

Launching Program Transformasi & Perubahan Logo

Pada tanggal 1 April 2008, bertepatan dengan acara HUT Bank Riau ke 42, diikuti pula pencanangan penggunaan slogan "The Spirit to Grow" sebagai motto campaign extern yang bermakna bahwa Bank Riau Kepri siap untuk tumbuh dan berkembang bersama sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan dunia usaha. Dan juga pencanangan penggunaan logo Bank Riau Kepri yang baru yang pada saat itu masih bernama "Bank Riau". Pada tanggal 11 April 2008, di acara puncak perayaan HUT ke-42 Bank Riau Kepri, digunakan sebagai momentum Launching Program Transformasi Bank Riau kepada pihak eksternal.

Sejalan dengan masuknya Pemprov Kepri sebagai pemegang saham, dan telah disepakati perubahan nama Bank Riau menjadi Bank Riau Kepri. Perubahan ini disahkan Menteri Hukum dan HAM RI melalui surat No No.AHU-36484.AH.01.02 tahun 2010 tanggal 22 Juli 2010 dan Surat Direktur Jenderal Administrasi Hukum Umum Direktur Perdata No.AHU.2-AH.01.01-6849 tanggal 25 Agustus 2010, serta Bank Indonesia melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia No.12/59/KEP.GBI/ 2010 tanggal 23 September 2010. Perubahan logo ini diresmikan secara bersama oleh Gubernur Riau dan Gubernur Kepulauan Riau pada tanggal 13 Oktober 2010 di Batam.

from the Minister of Justice and Human Rights by decision of the AHU-36484.AH.01.02 Year 2010 dated July 22, 2010 and Letter of the Director General of General Legal Administration Director of Civil-AH.01.01 No.AHU.2- 6849 dated August 25, 2010, as well as approval from Bank Indonesia through the Decree of the Governor of Bank Indonesia No.12/59/KEP.GBI/2010 on September 23, 2010.

Launching of Transformation Program Logo Changes

On 1 April 2008, coinciding with the 42nd anniversary event of Bank Riau, followed the declaration of use of the slogan "The Spirit to Grow" as a meaningful extern campaign motto that Bank Riau Kepri is ready to grow and develop together in accordance with the needs of communities and businesses. And also the declaration of use of the new logo of the Bank Riau Kepri which at that time still called the "Bank Riau". On April 11, 2008, at the peak of the 42nd anniversary celebrations Bank Riau Kepri, was used as a momentum Bank Riau Transformation Program Launching to external parties.

In line with the entry of the Riau Islands provincial government as a shareholder, and Bank name change has been agreed to Bank Riau Kepri. This change was approved by Minister of Justice and Human Rights through its letter No. AHU-36484.AH.01.02 of 2010 dated July 22, 2010 and the Directorate-General Director-General Administration of Civil Law-AH.01.01 No.AHU.2-6849 dated August 25, 2010, and Bank Indonesia through Bank Indonesia's Decree No.12/59/KEP.GBI / 2010 dated 23 September 2010. Change the logo was unveiled jointly by the Governor of Riau and Riau Islands Governor on October 13, 2010 in Batam.

Logo lama

Bank Riau

Bank Riau
SYARIAH
Mitra Syariah Terpercaya

Logo baru

bankriau
Tumbuh Kembangkan Usaha

bankriau
SYARIAH
Mitra Syariah Terpercaya

Logo Terbaru

The Newest Logos

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

bankriaukepri
syariah mitra syariah terpercaya





Visi:

Sebagai perusahaan perbankan yang mampu berkembang dan terkemuka di daerah, memiliki manajemen yang profesional dan mendorong pertumbuhan perekonomian daerah sehingga dapat memberdayakan perekonomian rakyat

Misi:

1. Sebagai Bank "sehat", elit dan merakyat
2. Sebagai pendorong pertumbuhan ekonomi daerah
3. Sebagai pengelola dana Pemerintah Daerah
4. Sebagai sumber pendapatan daerah
5. Sebagai pembina, pengembang, dan pendamping usaha kecil dan menengah

"Sebagai perusahaan perbankan yang mampu berkembang dan terkemuka di daerah…" adalah visi perusahaan yang sudah termaktub sejak dahulu untuk menjadikan Bank Riau Kepri sebagai Regional Champion. Dengan misi "Sebagai bank yang sehat, elit dan merakyat bukanlah slogan atau motto penyemangat saja.
Namun, menjadikan "Bank Riau Kepri Excellence and Regional Champion" adalah satu target untuk menjadikan bank ini terkemuka di daerah melalui produk dan layanan kompetitif dengan jaringan luas yang dikelola secara profesional dalam rangka mendorong pertumbuhan ekonomi regional.

Dengan spirit untuk terus tumbuh dan berkembang dan menjadi juara di daerah, Bank Riau Kepri sebagai bank kebanggaan masyarakat Riau dan Kepulauan Riau, senantiasa menjadi mitra usaha untuk mendorong pertumbuhan perekonomian di daerahnya, terutama sebagai motor pengerak pertumbuhan perekonomian masyarakat di Riau dan Kepri.

Untuk mewujudkan cita-cita ini, bank melakukan transformasi tahap dua yang dilakukan seluruh elemen di Bank Riau Kepri yang tertuang dalam roadmap to reach Bank Riau Kepri sebagai Regional Champion melalui tiga pilar, yakni: Ketahanan kelembagaan yang kuat, Kemampuan sebagai Agent of Regional Development, Kemampuan melayani kebutuhan masyarakat.

Vision:

As a banking company that is capable of developing and leading in the region, have a professional management and encourage the growth of local economies so that they can empower people's economy.

Mission:

As a sounded Bank, Elite, and close to the people.

1. *As a promotor of regional economic growth.*
2. *As fund manager of Regional Government funds.*
3. *As a source of the regional income.*
4. *As supervisors, developer and companion for small and medium business.*

"As a banking company that is able to develop and leading in the region ... "is the vision of the company that has been set down long ago to make the Bank Riau Kepri as Regional Champion. With the mission "As a sound bank, elite and populist not a slogan or motto of encouragement only.
However, making the "Excellence Bank Riau Kepri and Regional Champion "is a target to make it a leading bank in the region through competitive products and services with extensive networks managed professionally in order to encourage regional economic growth.

With the spirit to continue to grow and evolve and become champion in the region, Bank Riau Kepri as a bank of pride of people of Riau and Kepri, has always been a business partner to encourage economic growth in the region, mainly as a driving community economic growth in Riau and Kepri.

To realize these goals, the bank make second phase transformation is done by all elements in the Bank Riau Kepri contained in the roadmap to reach Bank Riau Kepri as Regional Champion through the three pillars, namely: strong institutional resistance ability as Agent of Regional Development, Ability to serve the needs of the community.



Nilai-Nilai Perusahaan

Corporate Values

Bank Riau Kepri Way

Building Trust & Customer Orientation (Membangun Kepercayaan dan Orientasi Nasabah)

- Achievement & Team Work Orientation (Pencapaian dan Orientasi Kerja Tim)
- Necessity for Entrepreneurship & Marketing Innovation (Keperluan untuk Wirausaha dan Inovasi Marketing)
- Knowledge Oriented & Continous Learning (Berorientasi pada Pengetahuan dan Belajar berkesinambungan)
- Responsible for Quality standard & Qualified Business Result(NPL, Profit, Asset) (Bertanggungjawab untuk Standar Kualitas dan Hasil Bisnis yang dapat diukur (NPL, Keuntungan, Asset)
- Internalize GCG Principle (TARIF) (Menanamkan Prinsip GCG) (TARIF)
- Analysis & Problem Solving Skill Orientation (Analisa dan Orientasi Keterampilan Pemecahan Masalah)
- Urge for Competence People (Mendukung menjadi Manusia Berkompetensi)
- Key Performance Indicator of every staff should be achieved based on BSC (Indikator Kinerja Kunci untuk setiap staff yang ingin dicapai berdasarkan Balanced Score Card)
- Educate Customers to be Loyal Customers (Mendidik nasabah menjadi Nasabah setia)
- Powerful Spirit to achieve Regional Champion Bank (Keinginan yang kuat untuk mencapai Bank Regional Champion)
- Reshaping Core Competence to acquire new customers and maintain existing customers (Menajamkan Kompetensi Inti untuk mendapatkan nasabah baru dan memelihara nasabah yang ada)
- Implement Resource Based View and Competitive Strategy effectively (Mengimplementasikan Strategy berdasarkan Resource Based View dan berdasarkan Keunggulan secara efektif)

Bank Riau Kepri Way

Building Trust & Customer Orientation (Membangun Kepercayaan dan Orientasi Nasabah)

- *Achievement & Team Work Orientation (Pencapaian dan Orientasi Kerja Tim)*
- *Necessity for Entrepreneurship & Marketing Innovation (Keperluan untuk Wirausaha dan Inovasi Marketing)*
- *Knowledge Oriented & Continous Learning (Berorientasi pada Pengetahuan dan Belajar berkesinambungan)*
- *Responsible for Quality standard & Qualified Business Result(NPL, Profit, Asset) (Bertanggungjawab untuk Standar Kualitas dan Hasil Bisnis yang dapat diukur (NPL, Keuntungan, Asset)*
- *Internalize GCG Principle (TARIF) (Menanamkan Prinsip GCG) (TARIF)*
- *Analysis & Problem Solving Skill Orientation (Analisa dan Orientasi Keterampilan Pemecahan Masalah)*
- *Urge for Competence People (Mendukung menjadi Manusia Berkompetensi)*
- *Key Performance Indicator of every staff should be achieved based on BSC (Indikator Kinerja Kunci untuk setiap staff yang ingin dicapai berdasarkan Balanced Score Card)*
- *Educate Customers to be Loyal Customers (Mendidik nasabah menjadi Nasabah setia)*
- *Powerful Spirit to achieve Regional Champion Bank (Keinginan yang kuat untuk mencapai Bank Regional Champion)*
- *Reshaping Core Competence to acquire new customers and maintain existing customers (Menajamkan Kompetensi Inti untuk mendapatkan nasabah baru dan memelihara nasabah yang ada)*
- *Implement Resource Based View and Competitive Strategy effectively (Mengimplementasikan Strategy berdasarkan Resource Based View dan berdasarkan Keunggulan secara efektif)*

Komposisi Pemegang Saham

Share Holders Composition and Dividend Policy

Sampai dengan akhir tahun 2011 Modal Dasar Bank Riau Kepri berjumlah sebesar Rp2.000.000 juta terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan 3.000.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal Rp100.000 per saham. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham sebanyak 8.268.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sekitar Rp 826.874 juta. Perubahan modal tersebut telah mendapat penegasan dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia nomor 13/25/DPIP/Prz/Pbr tanggal 25 April 2011.

As of the end of 2011 the Bank Riau Kepri's capital amounted to Rp2.000.000 million divided into 20 million shares, consisting of 17 million shares of A series with a nominal value of Rp.100,000 per share and 3 million shares of B series with nominal value of Rp 100,000 per share. From the authorized capital has been issued and fully paid by the shareholders as much as 8,268,739 shares of Series A series with a nominal value of Rp 100,000 per share, or approximately Rp.826,874 million. Changes in capital has received confirmation from Bank Indonesia by the Bank Indonesia letter number 13/25/DPIP/Prz/Pbr dated 25 April 2011.

Saham bank ini 100% dimiliki oleh Pemerintah Provinsi dan Kabupaten/Kota se Provinsi Riau dan Kepulauan Riau. Tabel dan grafik dibawah ini menggambar kompisis pemegang saham sampai dengan akhir Desember 2011.

Bank shares is 100% owned by the provincial government and regencies / municipalities in province of Riau and Riau Islands. The table and graph below draw shareholders composition until the end of December 2011.



dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham	% Kepemilikan
		Saham	Per Lembar Saham	Jumlah Nilai Saham	
1.	Pemerintah Prov. Riau	3.991.682	100.000	399.168.200.000.-	48,27
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	113.531	100.000	11.353.100.000.-	1,37
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	1.051.812	100.000	105.181.200.000.-	12,72
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	920.042	100.000	92.004.200.000.-	11,13
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	64.007	100.000	6.400.700.000,-	0,77
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	279.937	100.000	27.993.700.000.-	3,39
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	220.789	100.000	22.078.900.000.-	2,67
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	71.900	100.000	7.190.000.000,-	0,87
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	181.546	100.000	18.154.600.000.-	2,20
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	315.110	100.000	31.511.000.000.-	3,81
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	278.468	100.000	27.846.800.000.-	3,37
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	127.512	100.000	12.751.200.000.-	1,54
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	82.807	100.000	8.280.700.000,-	1,02
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	283.057	100.000	28.305.700.000.-	3,42
15.	Pemerintah Kota Dumai	52.030	100.000	5.203.000.000,-	0,63
16.	Pemerintah Kota Batam	70.596	100.000	7.059.600.000.-	0,85
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	83.913	100.000	8.391.300.000.-	1,01
18.	Pemerintah Kabupaten Lingga	30.000	100.000	3.000.000.000.-	0,36
19	Pemerintah Kabupaten Meranti	50.000	100.000	5.000.000.000.-	0,60
Jumlah		8.268.739		826.873.900.000,-	100.00



A. Perkembangan Kepemilikan Saham Perseroan

Tahun 1961

Berdasarkan Akta Pendirian PT Bank Pembangunan Daerah Riau No.1 tanggal 2 Agustus 1961, dibuat di hadapan Syawal Sutan Diatas, Notaris di Pekanbaru ("Akta No. 1/1961"), struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

A. Development of the Shareholding Company

Year 1961

Under the Deed of PT Riau Regional Development Bank dated August 2, 1961, made in front of Syawal Sutan Diatas, Notary in Pekanbaru ("Deed No. 1/1961"), capital structure and shareholding structure of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Prioritas	Saham Biasa	Saham Prioritas @Rp50.000,-	Saham Biasa @ Rp50.000,-	
Modal Dasar Rp12.500.000,- Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		150	100	7.500.000,-	5.000.000,-	
1. Pemerintah Prov. Riau		30	-	1.500.000,-	-	60.00
2. Pemerintah Kota Pekanbaru		-	10.00	-	500.000,-	20.00
3. Pemerintah Kabupaten Kampa		-	10.00	-	500.000,-	20.00
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		30	20	1.500.000,-	1.000.000,-	100.00
Jumlah saham Dalam Portepel		120	80	6.000.000,-	4.000.000,-	

100 % (seratus persen) dari nominal setiap saham yang telah ditempatkan tersebut di atas, atau seluruhnya berjumlah Rp2.500.000,00 (dua juta lima ratus ribu Rupiah) telah disetor penuh oleh para pemegang saham pada tanggal penandatanganan Akta No. 1/1961. Cara penyetoran saham tidak disebutkan dalam Akta No. 1/1961.

100% (hundred percent) of the nominal value of each stock that has been placed above, or a total of Rp2.500.000, 00 (two million five hundred thousand Rupiah) have been fully paid by the shareholders on the date of signing the Deed No. 1/1961. The Procedure of deposit of shares is not mentioned in the Deed. 1/1961.

Tahun 1975

Berdasarkan Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 10 Tahun 1975 tentang Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau sebagaimana diumumkan dalam Lembaran Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 14 Tahun 1977 Seri D No. 9 tanggal 31 Desember 1977, disahkan oleh Menteri Dalam Negeri dengan Surat Keputusan No. PEM.10/64/27-473 tanggal 21 Desember 1977 ("Perda No. 10/1975"), struktur permodalan Perseroan sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 8 Perda No. 10/1975 yaitu sebagai berikut:

1. Modal dasar Bank adalah sejumlah Rp500.000.000,00 (lima ratus juta Rupiah) yang terdiri dari:
   a. 800 saham prioritas @Rp500.000,- (lima ratus ribu Rupiah), nominal Rp400.000.000,- (empat ratus juta Rupiah).
   b. 200 saham biasa @Rp500.000,- (lima ratus ribu Rupiah),

Year 1975

Local Regulation of the Province of Riau No. 10 Year 1975 on Regional Development Bank of the Province of Riau as published in the Gazette of the Region of the Province of Riau No. 14 In 1977 D series No.9 dated December 31, 1977, approved by the Ministry of the State by Decree No. PEM.10/64/27-473 dated December 21, 1977 ("Regional Regulation No.10/1975"), the capital structure of the Company as stated in Article 8 of Regulation No. 10/1975 is as follows:

1. *Bank's authorized capital is the amount of Rp.500,000,000, 00 (five hundred million Rupiah) comprising:*
   a. *800 Priority Share @Rp500.000, - (five hundred thousand rupiah), nominal Rp400.000.000, - (four hundred million Rupiah).*
   b. *200 ordinary shares@Rp500.000, - (five hundred thousand*



nominal Rp100.000.000,- (seratus juta Rupiah).

2. Modal dasar Bank telah disetorkan minimum Rp100.000.000,- (seratus juta Rupiah), yang terdiri dari:
   a. Pemerintah Daerah Tingkat I Riau, 150 saham prioritas @Rp500.000,- (lima ratus ribu Rupiah), nominal Rp75.000.000,- (tujuh puluh lima juta Rupiah).
   b. Pemerintah Daerah Kabupaten/Kotamadya Daerah Tingkat II se Propinsi Daerah Tingkat I Riau, 50 saham biasa @Rp500.000,- (lima ratus ribu Rupiah), nominal Rp25.000.000,- (dua puluh lima juta Rupiah).
3. Modal dasar Bank dapat ditambah dengan Keputusan Kepala Daerah dengan persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat Propinsi Tingkat I Riau."

Tahun 1986

Berdasarkan Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 18 Tahun 1986 tentang Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau sebagaimana diumumkan dalam Lembaran Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 26 Tahun 1987 Seri D No. 25 tanggal 5 Maret 1987, disahkan oleh Menteri Dalam Negeri dengan Surat Keputusan No. 584.24-221 tanggal 3 Maret 1987 ("Perda No. 18/1986"), struktur permodalan Perseroan sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 9 Perda No. 18/1986 yaitu sebagai berikut:

1. Modal dasar Bank adalah sebesar Rp7.500.000.000,- (tujuh miliar lima ratus juta Rupiah) yang merupakan kekayaan Pemerintah Daerah Tingkat I dan Pemerintah Daerah Tingkat II yang telah dipisahkan, yaitu terdiri dari:
   a. 8.000 saham seri A nominal @Rp750.000,- (tujuh ratus lima puluh ribu rupiah) Rp6.000.000.000,-
   b. 2.000 saham seri B nominal @Rp750.000,- (tujuh ratus lima puluh ribu Rupiah) Rp1.500.000.000,-

   Jumlah Rp7.500.000.000,-
2. Modal dimaksud dalam ayat (1) Pasal ini hanya dapat diubah dengan Peraturan Daerah dan berlaku setelah mendapat pengesahan dari Menteri Dalam Negeri."

rupiah), nominal Rp.100.000.000, - (one hundred million Rupiah).

2. Bank's authorized capital has been deposited Rp.100.000.000 minimum, - (one hundred million Rupiah), which consists of:
   a. Riau provincial government, 150 priority shares@ Rp500.000, - (five hundred thousand Rupiah), nominal Rp75.000.000, - (seventy five million Rupiah).
   b. Local Government Regency / Municipality as the Province of Riau, 50 ordinary shares@Rp.500.000, - (five hundred thousand Rupiah), nominal Rp. 25,000,000,- (twenty five million Rupiah).
3. Bank authorized capital can be added with the regional head consent decree by the approval of the Regional Representatives Council of Riau Province. "

Year 1986

Local Regulation of the Riau Province No. 18 of 1986 on Regional Development Bank of the Riau Province as published in the Gazette of the Region of the Province of Riau No. 26 of 1987 D Series No.. 25 dated March 5, 1987, approved by the Ministry of the Interior by Decree No. 584.24-221 dated March 3, 1987 ("Local Government Regulation No. 18/1986"), the capital structure of the Company as stated in Article 9 of Local Government Regulation No. 18/1986 is as follows:

1. Bank's authorized capital amounts to Rp7.500.000.000, - (seven billion five hundred million Rupiah) which is a wealth of provincial government and local governments that have been separated, which is comprised of:
   a. 8000 shares of A series nominal@Rp750.000, - (seven hundred fifty thousand rupiah)..... Rp.60.000.000,-
   b. 2000 shares of B series nominal@Rp750.000, - (seven hundred fifty thousand rupiah). Rp1.500.000.000,-

   .....Total..... Rp7.500.000.000, -

2. Capital referred to in paragraph (1) of this Article may only be amended by the Regional Regulation and apply after obtaining authorization from the Interior Minister of the State. "



Tahun 1992

Berdasarkan Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 14 Tahun 1992 tentang Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau sebagaimana diumumkan dalam Lembaran Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 2 Tahun 1993 Seri D No. 2 tanggal 7 Juni 1993, disahkan oleh Menteri Dalam Negeri dengan Surat Keputusan No. 584.24-405 tanggal 23 Maret 1993 ("Perda No. 14/1992"), struktur permodalan Perseroan sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 6 Perda No. 14/1992 yaitu sebagai berikut:

1. Modal dasar Bank adalah sejumlah Rp22.500.000.000,- (dua puluh dua miliar lima ratus juta Rupiah) dalam bentuk saham-saham yang bernilai nominal Rp750.000,- (tujuh ratus lima puluh ribu Rupiah) per saham, dengan ketentuan sekurang-kurangnya 51% (lima puluh satu persen) dari jumlah saham dimiliki Pemerintah Daerah Tingkat I dan Tingkat II.
2. Dari jumlah modal dasar tersebut ayat (1) Pasal ini, telah disetor sejumlah Rp7.500.000.000,- (tujuh miliar lima ratus juta Rupiah) yang merupakan penyertaan saham dari:
   a. Pemerintah Daerah Tingkat I sejumlah Rp6.947.250.000,- (enam miliar sembilan ratus empat puluh tujuh juta dua ratus lima puluh ribu Rupiah).
   b. Pemerintah Daerah Tingkat II sejumlah Rp552.750.000,- (lima ratus lima puluh dua juta tujuh ratus lima puluh ribuRupiah).
3. Penyertaan saham sebagaimana dimaksud ayat (2) merupakan kekayaan pemerintah daerah yang dipisahkan.
4. Penyertaan modal bank dimungkinkan dari pihak ketiga dengan ketentuan sebahagian besar modal (mayoritas) dimiliki oleh pemerintah daerah."

Susunan para pemegang saham Perseroan berdasarkan struktur permodalan sebagaimana tersebut di atas adalah sebagai berikut:

Year 1992

Local Regulation of the Riau Province No. 14 of 1992 on Regional Development Bank of Riau Province as published in the Gazette of the Region of the Riau Province No. 2 year 1993 of D series No. 2 dated June 7, 1993, approved by the Interior Ministry by Decree No. 584.24-405 dated March 23, 1993 ("Local Government Regulation No. 14/1992"), the capital structure of the Company as stated in Article 6 of the Local Government Regulation No. 14/1992 is as follows:

1. *Bank's authorized capital amount of Rp22.500.000.000,- (twenty-two billion five hundred million Rupiah) in the form of shares of nominal value Rp750.000, - (seven hundred fifty thousand rupiah) per share, provided that at least least 51% (fifty one percent) of the total number of shares owned by Local Government Level I and Level II.*
2. *From the amount of authorized in paragraph (1) of this Article, has paid a number of Rp7.500.000.000, - (seven billion five hundred million Rupiah) which is an investment in shares of:*
   a. *Provincial government a number of Rp6.947.250.000, - (six billion, nine hundred forty-seven million two hundred fifty thousand Rupiah).*
   b. *Local governments some Rp552.750.000, - (five hundred fifty two million seven hundred fifty thousand Rupiah).*
3. *Investments in shares as prescribed in paragraph (2) is a separated wealth of local government.*
4. *Bank equity investment is made possible from a third party with the major provision of capital (majority) owned by local governments. "*

The composition of the shareholders based on the capital structure as mentioned above are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham	Nilai Saham @Rp750.000,-	%
Modal Dasar Rp22.500.000.000,-		**30.000**	22.500.000.000.-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor				
1.	**Pemerintah Prov. Riau**	9.263	6.947.250.000,-	92,63
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	46	34.500.000,-	0,46
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	35	26.250.000,-	0,35
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	272	204.000.000,-	2,72
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	48	36.000.000,-	0,48
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	66	49.500.000,-	0,66
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	270	202.500.000,-	2,70
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**10.000**	**7.500.000.000,-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**20.000**	**15.000.000.000,-**	



Tahun 1998

Berdasarkan Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 5 Tahun 1998 tentang Perubahan Pertama Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 14 Tahun 1992 tentang Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau sebagaimana diumumkan dalam Lembaran Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Riau No. 1 Tahun 1999 Seri D No. 1 tanggal 9 Maret 1999, disahkan oleh Menteri Dalam Negeri dengan Surat Keputusan No. 584.24-143 tanggal 2 Maret 1999 ("Perda No. 5/1998"), struktur permodalan Perseroan sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 6 Perda No. 5/1998 yaitu
sebagai berikut:

1. Modal dasar Bank adalah sejumlah Rp100.000.000.000,- (seratus miliar Rupiah) dalam bentuk saham-saham yang bernilai nominal Rp1.000.000,- (satu juta Rupiah) per saham, dengan ketentuan sekurang-kurangnya 51% (lima puluh satu persen) dari jumlah saham dimiliki Pemerintah Daerah Tingkat I dan Tingkat II.
2. Dari jumlah modal dasar tersebut ayat (1) Pasal ini, telah disetor sejumlah Rp20.016.750.000,- (dua puluh miliar enam belas juta tujuh ratus lima puluh ribu Rupiah) yang merupakan penyertaan saham dari:
   a. Pemerintah Daerah Tingkat I sejumlah Rp17.152.500.000,- (tujuh belas miliar seratus lima puluh dua juta lima ratus ribu Rupiah).
   b. Pemerintah Daerah Tingkat II sejumlah Rp2.864.250.000,- (dua miliar delapan ratus enam puluh empat juta dua ratus lima puluh ribu Rupiah).
3. Penyertaan saham sebagaimana dimaksud ayat (2) merupakan kekayaan pemerintah daerah yang dipisahkan.
4. Penyertaan modal bank dimungkinkan dari pihak ketiga dengan ketentuan sebahagian besar modal (mayoritas) dimiliki oleh pemerintah daerah.

Susunan para pemegang saham Perseroan berdasarkan struktur permodalan sebagaimana tersebut di atas adalah sebagai berikut:

Year 1998

Local Regulation of the Riau Province No. 5 of 1998 on the First Amendment of Local Regulation of the Riau Province No. 14 of 1992 on Regional Development Bank of the Riau Province as published in the Region Gazette of the Riau Province No. 1 of 1999 Series D No.1 dated March 9, 1999, approved by the Interior Ministry of the State by Decree No. 584.24-143 dated March 2, 1999 ("Local Government Regulation No. 5/1998"), the capital structure of the Company as stated in Article 6 of the Local Government. 5/1998, namely as follows:

1. *Bank's authorized capital is a Rp100.000.000.000, - (one hundred billion rupiah) in the form of shares of par value 1,000,000 - (one million rupiah) per share, provided that at least 51% (fifty one percent) of the number of shares owned by Local Government Level I and Level II.*
2. *From the amount of authorized capital in paragraph (1) of this Article, has paid a number of Rp20.016.750.000, - (twenty billion sixteen million seven hundred and fifty thousand rupiah) which is an investment in shares of:*
   a. *Provincial government a number of Rp17.152.500.000, - (seventeen billion, one hundred fifty two million five hundred thousand rupiah).*
   b. *Local governments some Rp2.864.250.000, - (two billion eight hundred and sixty-four million two hundred fifty thousand rupiah).*
3. *Investments in shares as prescribed in paragraph (2) is a separated wealth of local government.*
4. *Bank equity participation is made possible from a third party with the provision of major capital (majority) owned by local governments.*

The composition of the shareholders based on the capital structure as mentioned above are as follows:



dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham	Nilai Saham @Rp1.000.000,-	%
Modal Dasar Rp100.000.000.000,-		100.000	100.000.000.000.-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor				
1.	**Pemerintah Prov. Riau**	22.870	17.152.500.000,-	85,69
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	389	291.750.000,-	1,46
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	378	283.500.000,-	1,42
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	1.613	1.209.750.000,-	6,04
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	194	145.500.000,-	0,73
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	149	111.750.000,-	0,56
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	1.096	822.000.000,-	4,11
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**26.689**	**20.016.750.000,-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**73.311**	**54.983.250.000,-**	

Catatan: Tabel tersebut sudah sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Dalam Negeri No. 584.24-143 tanggal 2 Maret 1999 ("Perda No.5/1998").
Note: The table is in conformity with the Decree of the Minister of Home Affairs No.. 584.24-143 dated March 2, 1999 ("Regulation No.5/1998").

Tahun 2003

Berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas Bank Pembangunan Daerah Riau No. 36 tanggal 18 Januari 2003 dibuat di hadapan Mohamad Dahad Umar, S.H., Notaris di Pekanbaru, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Keputusan No.C-09851.HT.01.01.TH.2003 tanggal 5 Mei 2003, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan sesuai Undang-Undang No. 3 Tahun 1982 tentang Wajib Daftar Perusahaan dengan No. TDP 040116500042 di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota Pekanbaru dengan No.1151/BH.04.01/VI/2003 tanggal 4 Juni 2003, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.59 tanggal 5 Juli 2003, Tambahan No.5817, struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

Year 2003

Under the Deed of Company Limited No. 36 dated January 18, 2003 made before Dahad Mohamad Umar, SH, Notary in Pekanbaru, who has obtained authorization from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on the Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia by Decree No. C-5 09851. HT.01.01.TH.2003 date May 2003, registered in the Register of Companies Act No. 3 Year 1982 regarding Company Registration Requirement with No. TDP 040116500042 Companies Registration Office Pekanbaru City with No.1151/BH.04.01/VI/2003 dated June 4, 2003, and published in the Official Gazette of the Republic of Indonesia No.59 dated July 5, 2003, Supplement No.5817, capital structure and composition of the company shareholders are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp1.000.000,-	Saham Biasa @ Rp500.000,-	
Modal Dasar Rp250.000.000.000,-		212.500	75.000	212.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	66.253	-	66.253.000.000,-	-	71,06
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	1.023	-	1.023.000.000,-	-	1,10
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	1.074	-	1.074.000.000,-	-	1,15
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	5.004	-	5.004.000.000,-	-	5,37



5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	581	-	581.000.000,-	-	0,62
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	3.448	-	3.448.000.000,-	-	3,70
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	3.963	-	3.963.000.000,-	-	4,25
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	1.743	-	1.743.000.000,-	-	1,87
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	1.000	-	1.000.000.000,-	-	1,07
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	1.743	-	1.743.000.000,-	-	1,87
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	871	-	871.000.000,-	-	0,93
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	435	-	435.000.000,-	-	0,47
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	1.743	-	1.743.000.000,-	-	1,87
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	1.743	-	1.743.000.000,-	-	1,87
15.	Pemerintah Kota Dumai	871	-	871.000.000,-	-	0,93
16.	Pemerintah Kota Batam	1.743	-	1.743.000.000,-	-	1,87
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**93.238**	**-**	**93.238.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**119.262**	**75.000**	**119.262.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	

100% (seratus persen) dari nominal setiap saham yang telah ditempatkan tersebut di atas, atau seluruhnya berjumlah Rp93.238.000.000,- (sembilan puluh tiga miliar dua ratus tiga puluh delapan juta Rupiah) telah disetor penuh dengan cara inbreng berupa seluruh aktiva dan pasiva dari Perusahaan Daerah Bank Pembangunan Daerah Riau sampai dengan tanggal 31 Desember 2002 sebagaimana ternyata dalam neraca tertanggal 31 Desember 2002 dengan nilai sebesar Rp93.238.000.000,- (sembilan puluh tiga miliar dua ratus tiga puluh delapan juta Rupiah).

100% (hundred percent) of the nominal value of each stock that has been placed above, or a total of Rp93.238.000.000, - (ninety-three billion two hundred thirty eight million rupiah) have been fully paid by inbrengway of all the assets and inbreng liabilities of the Local Company of Riau Regional Development Bank until the date of December 31, 2002 as stated in the balance sheet dated December 31, 2002 in the amount of Rp93.238.000.000, - (ninety-three billion two hundred thirty eight million Rupiah).

Tahun 2004

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.18 tanggal 19 Juni 2004 dibuat di hadapan Agnes Margono, S.H., Notaris di Tanjung Uban, yang telah memperoleh persetujuan Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Keputusan No.C-23817 HT.01.04.TH.2004 tanggal 23 September 2004 dan didaftarkan dalam Daftar Perusahaan sesuai UU No.3/1982 dengan No.TDP 040116500042 di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota Pekanbaru dengan No.457/ BH.04.01/X/2004 tanggal 30 Oktober 2004, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal dasar Perseroan dari semula Rp250.000.000.000,- (dua ratus lima puluh miliar Rupiah) menjadi Rp700.000.000.000,- (tujuh ratus miliar Rupiah) dan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor dari Rp93.238.000.000,- (sembilan puluh tiga miliar dua ratus tiga puluh delapan juta Rupiah) menjadi Rp176.097.000.000,- (seratus tujuh puluh enam miliar sembilan puluh tujuh juta Rupiah). terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar

Year 2004

Based on Deed No.18 dated June 19, 2004 was made in the presence of Agnes Margono, SH, Notary in Tanjung Uban, which has been approved by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia pursuant to Decree No. C-23 817 HT.01.04. TH. 2004 dated 23 September 2004 and registered in the Register of Companies under Law No.3/1982 with No.TDP 040 116 500 042 Company Registration Office Pekanbaru City with No.457/ BH.04.01/X/2004 dated October 30, 2004, the Shareholders General Meeting of approved the Company's authorized capital stock of the original Rp250.000.000.000, - (two hundred and fifty billion rupiah) to Rp700.000.000.000, - (seven hundred billion Rupiah) and increase the issued and paid-up capital of Rp93.238.000.000, - (ninety-three billion two hundred thirty eight million rupiah) to Rp176.097.000.000, - (one hundred seventy-six billion, nine-seven million Rupiah). There are additional issued and paid up capital of Rp82.859.000.000, - (eighty-two billion eight hundred fifty nine million Rupiah) which have been fully paid by



Rp82.859.000.000,- (delapan puluh dua miliar delapan ratus lima puluh sembilan juta Rupiah) yang telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham secara tunai dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp62.403.000.000,- (enam puluh dua miliar empat ratus tiga juta Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp1.270.000.000,- (satu miliar dua ratus tujuh puluh juta Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp585.000.000,- (lima ratus delapan puluh lima juta Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp2.647.000.000,- (dua miliar enam ratus empat puluh tujuh juta Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.595.000.000,- (satu miliar lima ratus sembilan puluh lima juta Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Natuna sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Karimun sebesar Rp1.257.000.000,- (satu miliar dua ratus lima puluh tujuh juta Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Pelalawan sebesar Rp475.000.000,- (empat ratus tujuh puluh lima juta Rupiah).
l. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp565.000.000,- (lima ratus enam puluh lima juta Rupiah).
m. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu sebesar Rp1.257.000.000,- (satu miliar dua ratus lima puluh tujuh juta Rupiah).
n. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp1.338.000.000,- (satu miliar tiga ratus tiga puluh delapan juta Rupiah).
o. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp629.000.000,- (enam ratus dua puluh sembilan juta Rupiah).
p. Pemerintah Kota Batam sebesar Rp1.338.000.000,- (satu miliar tiga ratus tiga puluh delapan juta Rupiah).
q. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan sebagaimana tersebut di atas, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

each shareholder in cash with the following details:

a. Riau Provincial Government of Rp62.403.000.000, - (sixty two billion, four hundred three million Rupiah).
b. Pekanbaru ity Government of Rp1.270.000.000, - (one billion two hundred seventy million Rupiah).
c. Kampar regency government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
d. Bengkalis regency government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
e. Indragiri Hulu regency government of Rp585.000.000, - (five hundred eighty-five million Rupiah).
f. Indragiri Hilir regency government of Rp2.647.000.000 - (two billion six hundred and forty seven million Rupiah).
g. Government of Riau Islands Rp1.000.000.000, - (one billion rupiah).
h. Siak regency government of Rp1.595.000.000, - (one billion five hundred and ninety-five million Rupiah).
i. Natuna regency government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
j. Karimun regency Government of Rp1.257.000.000, - (one billion two hundred and fifty seven million Rupiah).
k. Pelalawan regency Government of Rp475.000.000, - (four hundred seventy five million Rupiah).
l. Kuantan Singingi Government of Rp565.000.000, - (five hundred sixty-five million Rupiah).
m. Rokan Hulu regency Government of Rp1.257.000.000, - (one billion two hundred and fifty seven million Rupiah).
n. Rokan Hilir regency Government of Rp1.338.000.000,- (one billion three hundred and thirty-eight million Rupiah).
o. Dumai Municipality government of Rp629.000.000, - (six hundred twenty nine million Rupiah).
p. Batam Municipality government of Rp1.338.000.000, - (one billion three hundred and thirty-eight million Rupiah).
q. Tanjung PinangMunicipality government of 500,000,000, - (five hundred million Rupiah).

With an increase in the authorized, issued and paid-up capital of the Company as mentioned above, the composition of the shareholders of the Company are as follows:



dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp1.000.000,-	Saham Biasa @ Rp500.000,-	
Modal Dasar Rp700.000.000.000,-		662.500	75.000	662.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	125.656	-	125.656.000.000,-	-	73,06
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	2.293	-	2.293.000.000,-	-	1,30
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	3.074	-	3.074.000.000,-	-	1,75
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	7.004	-	7.004.000.000,-	-	3,98
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	1.166	-	1.166.000.000,-	-	0,66
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	6.095	-	6.095.000.000,-	-	3,46
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	4.963	-	4.963.000.000,-	-	2,82
8.	Pemerintah Kabupaten Siak	3.338	-	3.338.000.000,-	-	1,90
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	3.000	-	3.000.000.000,-	-	1,70
10.	Pemerintah Kabupaten Karimun Siak	3.000	-	3.000.000.000,-	-	1,70
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	1.346	-	1.346.000.000,-	-	0,76
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	1.000	-	1.000.000.000,-	-	0,57
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	3.000	-	3.000.000.000,-	-	1,70
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	3.081	-	3.081.000.000,-	-	1,75
15.	Pemerintah Kota Dumai	1.500	-	1.500.000.000,-	-	0,85
16.	Pemerintah Kota Batam	3.081	--	3.081.000.000,-	-	1,75
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	500		**500.000.000,-**		**0,28**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**176.097**	**-**	**176.097.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**486.403**	**75.000**	**486.403.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	

Tahun 2005

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.616 tanggal 30 Mei 2005 dibuat di hadapan Yondri Darto, S.H., Notaris di Batam, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp176.097.000.000,- (seratus tujuh puluh enam miliar sembilan puluh tujuh juta Rupiah) menjadi Rp217.112.000.000,- (dua ratus tujuh belas miliar seratus dua belas juta Rupiah). Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp41.015.000.000,- (empat puluh satu miliar lima belas juta Rupiah) yang telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham secara tunai dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp25.314.000.000,- (dua puluh lima miliar tiga ratus empat belas juta Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp1.110.000.000,- (satu miliar seratus juta Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp207.000.000,- (dua ratus tujuh juta Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp229.000.000,-

Year 2005

Based on Deed No.616 dated May 30, 2005 made before Yondri Darto, SH, Notary in Batam, the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp176.097.000.000, - (one hundred seventy six billion, nine hundred seventy million rupiah) to Rp217.112.000.000, - (two hundred and seventeen billion one hundred twelve million Rupiah). There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp41.015.000.000, - (forty-one billion fifteen millionrupiah) which have been fully paid by each shareholder in cash with the following details:

a. Riau Provincial Government of Rp25.314.000.000, - (twenty five billion three hundred and fourteen million Rupiah).
b. Pekanbaru Municipality Government of Rp1.110.000.000, - (one billion one hundred million Rupiah).
c. Kampar regency government of Rp207.000.000, - (two hundred seven million Rupiah).
d. Bengkalis regency Government of Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
e. Indragiri Hulu regency government of Rp229.000.000, - (two



(dua ratus dua puluh sembilan juta Rupiah).

f. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp1.199.000.000,- (satu miliar seratus sembilan puluh sembilan juta Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau sebesar Rp4.000.000.000,- (empat miliar Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Natuna sebesar Rp3.000.000.000,- (tiga miliar Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp750.000.000,- (tujuh ratus lima puluh juta Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp606.000.000,- (enam ratus enam juta Rupiah).
l. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah).
m. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp100.000.000,- (seratus juta Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

hundred twenty nine million Rupiah).

f. Indragiri Hilir regency Government of Rp1.199.000.000, - (one billion one hundred ninety-nine million Rupiah).
g. Government of Riau Islands of Rp4.000.000.000, - (four billion Rupiah).
h. Natuna regency government of 3,000,000,000, - (three billion Rupiah).
i. Kuantan Singingi regency Government of Rp750.000.000, - (seven hundred fifty million Rupiah).
j. Rokan Hulu regency Government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
k. Rokan Hilir regency Government of Rp606.000.000, - (six hundred and six million Rupiah).
l. Dumai Municipality Government of 500,000,000, - (five hundred million Rupiah).
m. Tanjung Pinang Municipality government of Rp100.000.000, - (one hundred million Rupiah).

With an increase in issued and paid-up capital of the Company, the composition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp1.000.000,-	Saham Biasa @ Rp500.000,-	
Modal Dasar Rp700.000.000.000,-		662.500	75.000	662.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	153.970	-	153.970.000.000,-	-	70,92
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	3.403	-	3.403.000.000,-	-	1,57
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	3.261	-	3.261.000.000,-	-	1,51
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	9.004	-	9.004.000.000,-	-	4,15
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	1.395	-	1.395.000.000,-	-	0,64
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	7.294	-	7.294.000.000,-	-	3,36
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	8.963	-	8.963.000.000,-	-	4,13
8.	Pemerintah Kabupaten Siak	3.338	-	3.338.000.000,-	-	1,54
9.	Pemerintah Kabupaten Karimun	3.000	-	3.000.000.000,-	-	1,38
10.	Pemerintah Kabupaten Natuna	6.000	-	6.000.000.000,-	-	2,76
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	1.346	-	1.346.000.000,-	-	0,62
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	1.750	-	1.750.000.000,-	-	0,81
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	5.000	-	5.000.000.000,-	-	2,30
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	3.687	-	3.687.000.000,-	-	1,70
15.	Pemerintah Kota Dumai	2.000	-	2.000.000.000,-	-	0,92
16.	Pemerintah Kota Batam	3.081	--	3.081.000.000,-	-	1,42
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	600		**600.000.000,-**		**0,28**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**217.112**	**-**	**217.112.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**445.388**	**75.000**	**445.388.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	



Tahun 2006

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.490 tanggal 31 Maret 2006 dibuat di hadapan Yondri Darto, S.H., Notaris di Batam, yang telah memperoleh persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik berdasarkan Keputusan No.C-09643 HT.01.04.TH.2006 tanggal 4 Mei 2006 ("Akta No.490/2006"), Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp217.112.000.000,- (dua ratus tujuh belas miliar seratus dua belas juta Rupiah) menjadi Rp245.544.000.000,- (dua ratus empat puluh lima miliar lima ratus empat puluh empat juta Rupiah). Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp28.432.000.000,- (dua puluh delapan miliar empat ratus tiga puluh dua juta Rupiah) yang telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham secara tunai dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp16.894.000.000,- (enam belas miliar delapan ratus sembilan puluh empat juta Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp534.000.000,- (lima ratus tiga puluh empat juta Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp4.000.000.000,- (empat miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp435.000.000,- (empat ratus tiga puluh lima juta Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp801.000.000,- (delapan ratus satu juta Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau sebesar Rp1.400.000.000,- (satu miliar empat ratus juta Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Karimun sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp523.000.000,- (lima ratus dua puluh tiga juta Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Pelalawan sebesar Rp955.000.000,- (sembilan ratus lima puluh lima juta Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp274.000.000,- (dua ratus tujuh puluh empat juta Rupiah).
l. Pemerintah Kota Batam sebesar Rp338.000.000,- (tiga ratus tiga puluh delapan juta Rupiah).
m. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp400.000.000,- (empat ratus juta Rupiah).
n. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp313.000.000,- (tiga ratus tiga belas juta Rupiah).

Year 2006

Based on Deed No.490 dated March 31, 2006 made before Yondri Darto, SH, Notary in Batam, which has been approved by the Minister of Justice and Human Rights under Decision No. C-09 643 HT.01.04.TH.2006 dated May 4, 2006 ("Act No.490/2006"), the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp217.112.000.000, - (two hundred and seventeen billion, one hundred, twelve million rupiah) to Rp245.544.000.000, - (two hundred forty-five billion five hundred forty four million Rupiah). There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp28.432.000.000, - (twenty-eight billion, four hundred and thirty-two million rupiah) that have been fully paid by each shareholder in cash with the following details:

a. Riau Provincial Government of Rp16.894.000.000, - (sixteen billion eight hundred ninety four million Rupiah).
b. Pekanbaru Municipality Government of Rp534.000.000, - (five hundred thirty four million Rupiah).
c. Kampar regency government of Rp1.000.000.000,- (one billion rupiah).
d. Bengkalis Regency Government of Rp4.000.000.000, - (four billion rupiah).
e. Indragiri Hulu regency government of Rp435.000.000, - (four hundred and thirty-five million Rupiah).
f. Indragiri Hilir regency Government of Rp801.000.000, - (eight hundred and one million Rupiah).
g. Government of Riau Islands of Rp1.400.000.000, - (one billion four hundred million Rupiah).
h. Karimun Regency Government of 500,000,000, - (five hundred million Rupiah).
i. Siak Regency government for Rp523.000.000, - (five hundred twenty three million Rupiah).
j. Pelalawan Regency Government of Rp955.000.000, - (nine hundred fifty five million Rupiah).
k. Kuantan Singingi Regency Government of Rp274.000.000, - (two hundred seventy four million Rupiah).
l. Batam Municipality Government of Rp338.000.000, - (three hundred thirty eight million Rupiah).
m. Rokan Hilir Regency Government of Rp400.000.000, - (four hundred million Rupiah).
n. Dumai Municipality government of Rp313.000.000, - (three hundred and thirteen million Rupiah).



o. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp65.000.000,- (enam puluh lima juta Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

o. Tanjung Pinang Municipality government of Rp65.000.000, - (sixty five million Rupiah).

With an increase in issued and paid-up capital of the Company, the composition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp1.000.000,-	Saham Biasa @ Rp500.000,-	
Modal Dasar Rp700.000.000.000,-		662.500	75.000	662.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	170.864	-	170.864.000.000,-	-	69,59
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	3.937	-	3.937.000.000,-	-	1,60
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	4.281	-	4.281.000.000,-	-	1,74
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	13.004	-	13.004.000.000,-	-	5,30
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	1.830	-	1.830.000.000,-	-	0,75
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	8.095	-	8.095.000.000,-	-	3,30
7.	Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau	10.363	-	10.363.000.000,-	-	4,22
8.	Pemerintah Kabupaten Siak	3.861	-	3.861.000.000,-	-	1,57
9.	Pemerintah Kabupaten Karimun	3.500	-	3.500.000.000,-	-	1,43
10.	Pemerintah Kabupaten Natuna	6.000	-	6.000.000.000,-	-	2,44
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	2.301	-	2.301.000.000,-	-	0,94
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	2.024	-	2.024.000.000,-	-	0,82
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	5.000	-	5.000.000.000,-	-	2,04
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	4.087	-	4.087.000.000,-	-	1,66
15.	Pemerintah Kota Dumai	2.313	-	2.313.000.000,-	-	0,94
16.	Pemerintah Kota Batam	3.419	--	3.419.000.000,-	-	1,39
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	665		**665.000.000,-**		**0,27**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**245.544**	**-**	**245.544.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**416.956**	**75.000**	**416.956.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	

Tahun 2007

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No.36 tanggal 26 Januari 2007 dibuat di hadapan Poerbaningsih Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta, yang penerimaan laporannya telah dicatat dalam database Sisminbakum No. W7-HT.01.04-1624 tanggal 8 Februari 2007("Akta No.36/2007), Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui (i) perubahan nilai nominal Saham Seri A dari semula Rp1.000.000,- (satu juta Rupiah) menjadi Rp10.000.000,- (sepuluh juta Rupiah) dan Saham Seri B dari semula Rp500.000,- (lima ratus ribu Rupiah) menjadi Rp5.000.000,- (lima juta Rupiah), (ii) peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor

Year 2007

Under the Deed of Extraordinary Shareholders General Meeting No.36 dated January 26, 2007 made before Poerbaningsih Adi Warsito, SH, Notary in Jakarta, the receipt of the report has been recorded in the database Sisminbakum No. HT.01.04-W7-1624 dated February 8, 2007 ("Act No.36/2007), the Shareholders General Meeting approved (i) changes in nominal value of Shares of A series of the original 1,000,000 - (one million rupiah) to Rp 10.000.000, - (ten million rupiahs) and B series Shares of the original Rp500.000, - (five hundred thousand rupiah) to Rp 5,000,000, - (five million rupiah), (ii) increase the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp245.544.000.000,



Perseroan dari semula Rp245.544.000.000,- (dua ratus empat puluh lima miliar lima ratus empat puluh empat juta Rupiah) menjadi Rp304.420.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh juta Rupiah), dan (iii) perubahan nama salah satu pemegang saham yaitu Pemerintah Kabupaten Kepulauan Riau menjadi Pemerintah Kabupaten Bintan. Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp58.877.000.000,- (lima puluh delapan miliar delapan ratus tujuh puluh tujuh juta Rupiah) yang telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham secara tunai dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp26.976.000.000,- (dua puluh enam miliar sembilan ratus tujuh puluh enam juta Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp993.000.000,- (sembilan ratus sembilan puluh tiga juta Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp1.996.000.000,- (satu miliar sembilan ratus sembilan puluh enam juta Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp1.605.000.000,- (satu miliar enam ratus lima juta Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Bintan sebesar Rp2.707.000.000,- (dua miliar tujuh ratus tujuh juta Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp849.000.000,- (delapan ratus empat puluh sembilan juta Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Karimun sebesar Rp700.000.000,- (tujuh ratus juta Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Natuna sebesar Rp9.000.000.000,- (sembilan miliar Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Pelalawan sebesar Rp539.000.000,- (lima ratus tiga puluh sembilan juta Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp3.996.000.000,- (tiga miliar sembilan ratus sembilan puluh enam juta Rupiah).
l. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
m. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp913.000.000,- (sembilan ratus tiga belas juta Rupiah).
n. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp947.000.000,- (sembilan ratus empat puluh tujuh juta Rupiah).
o. Pemerintah Kota Batam sebesar Rp661.000.000,- (enam ratus enam puluh satu juta Rupiah).
p. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp4.995.000.000,- (empat miliar sembilan ratus sembilan puluh lima juta Rupiah).

- (two hundred forty-five billion five hundred forty four million rupiah) to Rp304.420.000.000, - (three hundred and four billion four hundred twenty million rupiah), and (iii) change the name of one shareholder is the Government of Riau Islands to Bintan regency government. There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp58.877.000.000, - (fifty-eight billion, eight hundred and seventy-seven million rupiah) that have been fully paid by each shareholder in cash with the following details:

a. Riau Provincial Government of Rp26.976.000.000, - (twenty six billion nine hundred and seventy-six million Rupiah).
b. Pekanbaru Municipality Government of Rp993.000.000, - (nine hundred and ninety-three million Rupiah).
c. Bengkalis Regency Government of Rp1.996.000.000, - (one billion nine hundred and ninety-six million Rupiah).
d. Indragiri Hulu regency government Rp1.000.000.000, - (one billion rupiah).
e. Indragiri Hilir regency Government of Rp1.605.000.000, - (one billion six hundred five million rupiah).
f. Bintan regency government of Rp2.707.000.000, - (two billion seven hundred seven million Rupiah).
g. Siak regency government for Rp849.000.000, - (eight hundred forty nine million Rupiah).
h. Karimun regency Government of Rp700.000.000, - (seven hundred million Rupiah).
i. Natuna Regency Government of Rp9.000.000.000, - (nine billion rupiah).
j. Pelalawan Regency Government of Rp539.000.000, - (five hundred thirty nine million Rupiah).
k. Kuantan Singingi Regency Government of Rp3.996.000.000, - (three billion, nine hundred and ninety-six million Rupiah).
l. Rokan Hulu Regency Government Rp1.000.000.000 - (one billion rupiah).
m. Rokan Hilir Regency Government of Rp913.000.000, - (nine hundred and thirteen million Rupiah).
n. Dumai Municipality government of Rp947.000.000, - (nine hundred forty seven million Rupiah).
o. Batam Municipality Government of Rp661.000.000, - (six hundred sixty-one million Rupiah).
p. Tanjung Pinang Municipality government of Rp4.995.000.000, - (four billion, nine hundred ninety five million Rupiah).



Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

With an increase in issued and paid-up capital of the Company, the composition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @ Rp5000.000,-	
Modal Dasar Rp700.000.000.000,-		66.250	7.500	662.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	19.764	-	197.640.000.000,-	-	64,99
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	493	-	4.930.000.000,-	-	1,62
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	428	-	4.281.000.000,-	-	1,41
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	1.500	-	15.000.000.000,-	-	4,93
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	283	-	2.830.000.000,-	-	0,93
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	970	-	9.700.000.000,-	-	3,19
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	1.307	-	13.070.000.000,-	-	4,29
8.	Pemerintah Kabupaten Siak	471	-	4.710.000.000,-	-	1,55
9.	Pemerintah Kabupaten Karimun	420	-	4.200.000.000,-	-	1,38
10.	Pemerintah Kabupaten Natuna	1.500	-	15.000.000.000,-	-	4,93
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	284	-	2.840.000.000,-	-	0,93
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	602	-	6.020.000.000,-	-	1,98
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	600	-	6.000.000.000,-	-	1,97
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	500	-	5.000.000.000,-	-	1,64
15.	Pemerintah Kota Dumai	326	-	3.260.000.000,-	-	1,07
16.	Pemerintah Kota Batam	408	--	4.080.000.000,-	-	1,34
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	566		**5.660.000.000,-**		**1,86**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**30.442**	**-**	**304.420.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**35.808**	**7.500**	**358.080.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	

Berdasarkan Surat Perseroan No. 1060/DIR/2011 tanggal 24 Mei 2011 perihal Penjelasan Setoran Modal Berdasarkan Akta No. 36 tanggal 26 Januari 2007, Perseroan menjelaskan bahwa pada tanggal 29 Desember 2006 terdapat tambahan setoran modal dari pemegang saham sebesar Rp58.877.000.000,- (lima puluh delapan miliar delapan ratus tujuh puluh tujuh juta Rupiah), sehingga total setoran modal per tanggal 29 Desember 2006 menjadi sebesar Rp304.421.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh satu juta Rupiah) dengan nilai nominal setiap saham sebesar Rp10.000.000,- (sepuluh juta Rupiah). Namun demikian, berdasarkan Akta No. 36/2007, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp245.544.000.000,- (dua ratus empat puluh lima miliar lima ratus empat puluh empat juta

Based on the Company's letter No. 1060/DIR/2011 dated May 24, 2011, concerning Explanation Based Capital Deposit Deed No. 36 dated January 26, 2007, the Company explained that on December 29, 2006 there are additional capital contributions from shareholders for Rp58.877.000.000, - (fifty-eight billion, eight hundred and seventy-seven million rupiah), so the total paid up capital as at 29 December 2006 amounted to Rp304.421.000.000, - (three hundred and four billion four hundred twenty one million rupiah) with a nominal value per share amounted to 10,000,000, - (ten million Rupiah). However, based on Deed No. 36/2007, the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp245.544.000.000, - (two hundred forty-five billion five hundred forty four million rupiah) to Rp304.420.000.000, - (three



Rupiah) menjadi Rp304.420.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh juta Rupiah). Selisih modal disetor sebesar Rp1.000.000,- (satu juta Rupiah) disebabkan karena setoran modal Pemerintah Kabupaten Kampar tidak seluruhnya dapat dibukukan sebagai modal disetor karena tidak cukup untuk 1 (satu) lembar saham yang bernilai Rp10.000.000,- (sepuluh juta Rupiah), sehingga modal disetor Pemerintah Kabupaten Kampar berubah dari semula Rp4.281.000.000,- (empat miliar dua ratus delapan puluh satu juta Rupiah) atau sejumlah 4.281 (empat ribu dua ratus delapan puluh satu) lembar saham sebagaimana dinyatakan dalam Akta No.490/2006 menjadi Rp4.280.000.000,- (empat miliar dua ratus delapan puluh juta Rupiah), dan modal disetor Perseroan pada neraca berubah dari semula Rp304.421.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh satu juta Rupiah) menjadi Rp304.420.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh juta Rupiah). Sisa setoran modal Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp1.000.000,- (satu juta Rupiah) dibukukan dalam rekening titipan setoran modal.

hundred and four billion four hundred and twenty million Rupiah). Difference in paid up capital of 1,000,000, - (one million rupiah) because the Kampar regency government capital injection is not fully accounted for as paid-in capital because it is not enough for 1 (one) 10,000,000 shares are worth, - (ten million rupiahs) , so the paid up capital of Kampar regency government changed from the original Rp4.281.000.000, - (four billion two hundred and eighty-one million Rupiah) or a 4281 (four thousand two hundred eighty one) share as stated in Act No.490 / 2006 to Rp4.280.000.000, - (four billion two hundred eighty million Rupiah), and paid up capital of the Company at the balance sheet changed from the original Rp304.421.000.000, - (three hundred and four billion four hundred twenty one million Rupiah) to Rp304.420.000.000, - (three hundred and four billion four hundred and twenty million Rupiah). The rest of the Kampar regency government capital injection amounting to 1,000,000, - (one million Rupiah) recorded in the capital payment deposit account.

Tahun 2009

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No.19 tanggal 22 Januari 2008 dibuat di hadapan Refizal, S.H., M.Hum, Notaris di Jakarta, yang penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar telah dicatat dalam database Sisminbakum sesuai surat No. AHU-AH.01.10-3788 tanggal 18 Februari 2008 perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0011590.AH.01.09.Tahun 2008 tanggal 18 Februari 2008, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp304.420.000.000,- (tiga ratus empat miliar empat ratus dua puluh juta Rupiah) menjadi Rp516.040.000.000,- (lima ratus enam belas miliar empat puluh juta Rupiah) yang terealisasi dari pengembalian deviden, termasuk titipan setoran modal, dan penyetoran modal oleh Kabupaten Lingga serta dengan penetapan tambahan modal disetor di luar pengembalian deviden sebagaimana ternyata dalam neraca Perseroan tanggal 31 Desember 2007. Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp211.620.000.000,- (dua ratus sebelas miliar enam ratus dua puluh juta Rupiah) yang terealisasi dari pengembalian deviden, termasuk titipan setoran modal, dan penyetoran modal oleh Kabupaten Lingga serta dengan penerapan tambahan modal disetor di luar pengembalian deviden sebagaimana ternyata dalam Neraca Perseroan per tanggal 31

Year 2009

Under the Deed of Extraordinary Shareholders General Meeting dated 19 January 22, 2008 made before Refizal, SH, M. Hum, Notary in Jakarta, the receipt of notice of amendment has been recorded in the database according to the letter No. Sisminbakum No. AHU-AH.01.10-3788 dated February 18, 2008 Acceptance Notification regarding Amendment and has been registered in the Company Register No. 0011590.AH.01.09.Tahun AHU-2008 dated February 18, 2008, the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp304.420.000.000, - (three hundred and four billion four hundred twenty million rupiah) to Rp516.040.000.000, - (five hundred sixteen billion forty million Rupiah) is realized from the repayment of dividends, capital contributions, including deposit and withdrawal of capital by the Lingga regency and the determination of additional paid out as dividend returns in the Company's balance sheet was dated December 31, 2007. There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp211.620.000.000, - (two hundred eleven billion six hundred twenty million rupiah) that realized from the repayment of dividends, capital contributions, including deposit and withdrawal of capital by the Lingga regency and the application of additional paid-in capital outside of the return of dividends as evidenced in the Company balance sheet as of December 31, 2007 with the following details:



Desember 2007 dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp75.340.000.000,- (tujuh puluh lima miliar tiga ratus empat puluh juta Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp1.500.000.000,- (satu miliar lima ratus juta Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp100.900.000.000,- (seratus miliar sembilan ratus juta Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Bintan sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Karimun sebesar Rp1.590.000.000,- (satu miliar lima ratus sembilan puluh juta Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp3.000.000.000,- (tiga miliar Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Pelalawan sebesar Rp5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp2.290.000.000,- (dua miliar dua ratus sembilan puluh juta Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu sebesar Rp2.280.000.000,- (dua miliar dua ratus delapan puluh juta Rupiah).
l. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp11.900.000.000,- (sebelas miliar sembilan ratus juta Rupiah).
m. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp700.000.000,- (tujuh ratus juta Rupiah).
n. Pemerintah Kota Batam sebesar Rp1.550.000.000,- (satu miliar lima ratus lima puluh juta Rupiah).
o. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp70.000.000,- (tujuh puluh juta Rupiah).
p. Pemerintah Kabupaten Lingga sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Riau Provincial Government of Rp75.340.000.000, - (seventy five billion three hundred forty million Rupiah).
b. Pekanbaru Municipality Government of Rp1.500.000.000, - (one billion five hundred million Rupiah).
c. Kampar regency government of Rp100.900.000.000, - (one billion nine hundred million Rupiah).
d. Bengkalis regency Government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
e. Indragiri Hulu regency government Rp1.000.000.000, - (one billion rupiah).
f. Bintan regency government Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
g. Karimun regency Government of Rp1.590.000.000, - (one billion five hundred ninety million Rupiah).
h. Siak regency government of 3,000,000,000, - (three billion Rupiah).
i. Pelalawan regency Government of 5.000.000.000, - (five billion rupiah).
j. Kuantan Singingi regency Government of Rp2.290.000.000, - (two billion two hundred ninety million Rupiah).
k. Rokan Hulu regency Government of Rp2.280.000.000, - (two billion two hundred eighty million Rupiah).
l. Rokan Hilir regency Government of Rp11.900.000.000, - (eleven billion nine hundred million Rupiah).
m. Dumai Municipality government of Rp700.000.000, - (seven hundred million Rupiah).
n. Batam Municipality Government of Rp1.550.000.000, - (one billion five hundred and fifty million rupiah).
o. Tanjung Pinang Municipality government of Rp70.000.000, - (seventy million Rupiah).
p. Lingga Regency Government of 500,000,000, - (five hundred million Rupiah).

With an increase in issued and paid-up capital of the Company, the composition of the shareholders of the Company are as follows:



dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @ Rp5.000.000,-	
Modal Dasar Rp700.000.000.000,-		66.250	7.500	662.500.000.000,-	37.500.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	27.318	-	273.180.000.000,-	-	52,94
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	643	-	6.430.000.000,-	-	1,25
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	10.518	-	105.180.000.000,-	-	20,38
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	1.700	-	17.000.000.000,-	-	3,29
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	383	-	3.830.000.000,-	-	0,74
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	970	-	9.700.000.000,-	-	1,88
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	1.507	-	15.070.000.000,-	-	2,92
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	579	-	5.790.000.000,-	-	1,12
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	1.500	-	15.000.000.000,-	-	2,91
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	771	-	7.710.000.000,-	-	1,49
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	784	-	7.840.000.000,-	-	1,52
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	831	-	8.310.000.000,-	-	1,61
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	828	-	8.280.000.000,-	-	1,60
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	1.690	-	16.900.000.000,-	-	3,27
15.	Pemerintah Kota Dumai	396	-	3.960.000.000,-	-	0,77
16.	Pemerintah Kota Batam	563	-	5.630.000.000,-	-	1,09
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	573	-	**5.730.000.000,-**		**1,11**
18.	Pemerintah Kabupaten Lingga	50	-	500.000.000,-		0,10
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**51.604**	**-**	**516.040.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**14.646**	**7.500**	**146.460.000.000,-**	**37.500.000.000,-**	

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.34 tanggal 26 Mei 2008 dibuat di hadapan Refizal, S.H., M.Hum.,Notaris di Jakarta, yang telah memperoleh persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik berdasarkan Keputusan No.AHU-91873.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 1 Desember 2008, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No.AHU-0116382. AH.01.09.Tahun 2008 tanggal 1 Desember 2008, dan didaftarkan dalam Daftar Perusahaan sesuai UU No.3/1982 dengan No.TDP 040116500042 di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota Pekanbaru dengan No.1105/BH.04.01/XII/2008 tanggal 23 Desember 2008, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal dasar Perseroan dari semula Rp700.000.000.000,- (tujuh ratus miliar Rupiah) menjadi Rp2.000.000.000.000,- (dua triliun Rupiah) dan perubahan nilai nominal Saham Seri A dari semula Rp10.000.000,- (sepuluh juta Rupiah) menjadi Rp100.000,- (seratus ribu Rupiah) dan Saham Seri B dari semula Rp5.000.000,- (lima juta Rupiah) menjadi Rp100.000,- (seratus ribu Rupiah).
Susunan para pemegang saham Perseroan berdasarkan striktur permodalan sebagaimana tersebut di atas adalah sebagai berikut:

Based on Deed No.34 dated May 26, 2008 made before Refizal, SH, M. Hum., Notary in Jakarta, which has been approved by the Minister of Justice and Human Rights under Decision No. AHU-91873.AH.01.02 . of 2008 dated December 1, 2008, was registered in the Company Register 0116382.AH.01.09.AHU-Year 2008 dated December 1, 2008, and registered in the Register of Companies under Law No.3/1982 with No.TDP 040 116 500 042 Registration Office Pekanbaru company with No.1105/BH.04.01/ XII/2008 dated December 23, 2008, the Shareholders General Meeting approved the company's authorized capital stock of the original Rp700.000.000.000, - (seven hundred billion Rupiah) to Rp2.000.000. 000 000, - (two trillion Rupiah) and the change in nominal value of the original A series Shares 10,000,000, - (ten million rupiah) to Rp 100,000, - (one hundred thousand rupiah) and B series Shares of the original Rp 5,000,000, - (five million rupiah) to Rp 100,000, - (one hundred thousand rupiah).

The composition of the shareholders based on the strictures of capital referred to above are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @Rp5.000.000,-	
Modal Dasar Rp2.000.000.000.000,-		17.000.000	3.000.000	1.700.000.000.000,-	300.000.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	27.318	-	273.180.000.000,-	-	52,94
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	643	-	6.430.000.000,-	-	1,25
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	10.518	-	105.180.000.000,-	-	20,38
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	1.700	-	17.000.000.000,-	-	3,29
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	383	-	3.830.000.000,-	-	0,74
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	970	-	9.700.000.000,-	-	1,88
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	1.507	-	15.070.000.000,-	-	2,92
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	579	-	5.790.000.000,-	-	1,12
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	1.500	-	15.000.000.000,-	-	2,91
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	771	-	7.710.000.000,-	-	1,49
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	784	-	7.840.000.000,-	-	1,52
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	831	-	8.310.000.000,-	-	1,61
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	828	-	8.280.000.000,-	-	1,60
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	1.690	-	16.900.000.000,-	-	3,27
15.	Pemerintah Kota Dumai	396	-	3.960.000.000,-	-	0,77
16.	Pemerintah Kota Batam	563	-	5.630.000.000,-	-	1,09
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	573	-	**5.730.000.000,-**		**1,11**
18.	**Pemerintah Kabupaten Lingga**	**50**	**-**	**500.000.000,-**		**0,10**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**5.160.400**	**-**	**516.040.000.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**11.839.600**	**3.000.000**	**1.183.960.000.000,-**	**300.000.000.000,-**	

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.278 tanggal 27 Desember 2008 dibuat di hadapan Yondri Darto, S.H., Notaris di Batam, yang penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar telah dicatat dalam database Sisminbakum sesuai surat No. AHU-AH.01.10-03624 tanggal 14 April 2009 perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0016115.AH.01.09.Tahun 2009 tanggal 14 April 2009, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp516.040.000.000,- (lima ratus enam belas miliar empat puluh juta Rupiah) menjadi Rp579.196.800.000,- (lima ratus tujuh puluh sembilan miliar seratus sembilan puluh enam juta delapan ratus ribu Rupiah).

Based on Deed 278 dated December 27, 2008, drawn up before Yondri Darto, SH, Notary in Batam, an acceptance of an amendment notice has been recorded in the database according to the letter No. Sisminbakum. AHU-AH.01.10-03 624 April 14, 2009 Acceptance Notification regarding Amendment and has been registered in the Company Register No. AHU-0016115. AH.01.09.Year 2009 April 14, 2009, the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp516.040.000.000, - (five hundred sixteen billion forty million rupiah) to Rp579 .196.800.000, - (five hundred seventy-nine billion, one hundred and ninety-six million eight hundred thousand rupiah).

Terdapat tambahan setoran modal sebesar Rp63.157.194.230,- (enam puluh tiga miliar seratus lima puluh tujuh juta seratus sembilan puluh empat ribu dua ratus tiga puluh Rupiah) berasal dari (i) setoran pengembalian dividen pemegang saham Perseroan Tahun 2007 sebesar Rp15.539.319.553,- (lima belas miliar lima

There is an additional capital injection of Rp63.157.194.230, - (sixty-three billion one hundred fifty seven million one hundred ninety four thousand two hundred thirty Rupiah) derived from (i) deposit refund shareholders dividends in 2007 amounting to Rp15.539.319 .553, - (fifteen billion five hundred and thirty-nine



ratus tiga puluh sembilan juta tiga ratus Sembilan belas ribu lima ratus lima puluh tiga Rupiah); (ii) titipan setoran modal sebesar Rp56.587.447,- (lima puluh enam juta lima ratus delapan puluh tujuh ribu empat ratus empat puluh tujuh Rupiah); dan (iii) setoran tunai sebesar Rp47.561.287.231,- (empat puluh tujuh miliar lima ratus enam puluh satu juta dua ratus delapan puluh tujuh ribu dua ratus tiga puluh satu Rupiah), penyetoran oleh para pemegang saham yang dicatat sebagai modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp63.156.800.000,- (enam puluh tiga miliar seratus lima puluh enam juta delapan ratus ribu Rupiah), selisih setoran modal dengan total sebesar Rp394.230,- dibukukan dalam rekening titipan setoran para pemegang saham, tambahan modal ditempatkan dan disetor seluruhnya diambil bagian dengan pemegang saham Perseroan dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp6.200.000,- (enam juta dua ratus ribu Rupiah).
b. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp1.560.900.000,- (satu miliar lima ratus enam puluh juta sembilan ratus ribu Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Kampar sebesar Rp1.200.000,- (satu juta dua ratus ribu Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bengkalis sebesar Rp25.004.200.000,- (dua puluh lima miliar empat juta dua ratus ribu Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu sebesar Rp2.570.700.000,- (dua miliar lima ratus tujuh puluh juta tujuh ratus ribu Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp13.690.100.000,- (tiga belas miliar enam ratus sembilan puluh juta seratus ribu Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Bintan sebesar Rp2.008.900.000,- (dua miliar delapan juta sembilan ratus ribu Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Karimun sebesar Rp1.400.000.000,- (satu miliar empat ratus juta Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.000.000,- (satu juta Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Pelalawan sebesar Rp10.006.800.000,- (sepuluh miliar enam juta delapan ratus ribu Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi sebesar Rp2.296.000.000,- (dua miliar dua ratus sembilan puluh enam juta Rupiah).
l. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu sebesar Rp700.000,- (tujuh ratus ribu Rupiah).
m. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp2.855.500.000,- (dua miliar delapan ratus lima puluh lima juta lima ratus ribu

million three hundred and nineteen thousand five hundred fifty three Rupiah), (ii) capital injection for Rp56.587.447 deposit, - (fifty six million five hundred eighty seven thousand four hundred and forty seven rupiah), and (iii) a cash deposit of Rp47.561.287.231, - (forty seven billion five hundred and sixty-one million two hundred and eighty-seven thousand two hundred and thirty-one rupiah), the deposit by the shareholders who are recorded as issued and paid up capital amounted to Rp63.156.800.000, - (sixty-three billion one hundred and fifty-six million eight hundred thousand rupiah), the difference in the total paid up capital of Rp394.230, - recorded in the deposit account deposit shareholders, additional issued and paid entirely taken by the shareholders of the Company with the following details:

a. Riau Provincial Government of Rp6.200.000, - (six million two hundred thousand rupiah).
b. Pekanbaru Municipality Government of Rp1.560.900.000, - (one billion five hundred and sixty million nine hundred thousand rupiah).
c. Kampar regency government of Rp1.200.000, - (one million two hundred thousand rupiah).
d. Bengkalis Regency Government of Rp25.004.200.000, - (twenty five billion four million two hundred thousand rupiah).
e. Indragiri Hulu regency government of Rp2.570.700.000, - (two billion five hundred and seventy million seven hundred thousand rupiah).
f. Indragiri Hilir Regency Government of Rp13.690.100.000, - (thirteen billion six hundred ninety million one hundred thousand rupiah).
g. Bintan regency government of Rp2.008.900.000, - (two billion eight million nine hundred thousand rupiah).
h. Karimun Regency Government of Rp1.400.000.000, - (one billion four hundred million Rupiah).
i. Siak regency government Rp 1,000,000, - (one million Rupiah).
j. Pelalawan RegencyGovernment of Rp10.006.800.000, - (ten billion six million eight hundred thousand rupiah).
k. Kuantan Singingi Regency Government of Rp2.296.000.000, - (two billion two hundred and ninety-six million Rupiah).
l. Rokan Hulu Regency Government of Rp700.000, - (seven hundred thousand rupiah).
m. Government of Rp2.855.500.000 Rokan Hilir, - (two billion eight hundred fifty-five million five hundred thousand rupiah).



Rupiah).

n. Pemerintah Kota Dumai sebesar Rp1.243.000.000,- (satu miliar dua ratus empat puluh tiga juta Rupiah).
o. Pemerintah Kota Batam sebesar Rp5.800.000,- (lima juta delapan ratus ribu Rupiah).
p. Pemerintah Kota Tanjung Pinang sebesar Rp5.800.000,- (lima juta delapan ratus ribu Rupiah).
q. Pemerintah Kabupaten Lingga sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan sebagaimana tersebut di atas, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

n. Dumai municipality government of Rp1.243.000.000 Dumai, - (one billion two hundred and forty three million Rupiah).
o. Batam municipality Government of Rp5.800.000, - (five million eight hundred thousand rupiah).
p. Tanjung Pinang Municipality Government of Rp5.800.000, - (five million eight hundred thousand rupiah).
q. Lingga District Government of 500,000,000, - (five hundred million Rupiah).

With an increase in issued and paid-up capital of the Company as mentioned above, the c omposition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @Rp5.000.000,-	
Modal Dasar Rp2.000.000.000.000,-		17.000.000	3.000.000	1.700.000.000.000,-	300.000.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	2.731.862	-	273.186.200.000,-	-	47,17
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	79.909	-	7.990.900.000,-	-	1,38
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	1.051.812	-	105.181.200.000,-	-	18,16
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	420.042	-	42.004.200.000,-	-	7,25
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	64.007	-	6.400.700.000,-	-	1,11
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	233.901	-	23.390.100.000,-	-	4.04
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	170.789	-	17.078.900.000,-	-	2,95
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	71.900	-	7.190.000.000,-	-	1,24
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	150.000	-	15.000.000.000,-	-	2,59
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	77.110	-	7.711.000.000,-	-	1,33
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	178.468	-	17.846.800.000,-	-	3.08
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	106.060	-	10.606.000.000,-	-	1,83
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	82.807	-	8.280.700.000,-	-	1,43
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	197.555	-	19.755.500.000,-	-	3,41
15.	Pemerintah Kota Dumai	52.030	-	5.203.000.000,-	-	0,90
16.	Pemerintah Kota Batam	56.358	-	5.635.800.000,-	-	0,97
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	57.358	-	**5.735.800.000,-**		**0,99**
18.	**Pemerintah Kabupaten Lingga**	**10.000**	**-**	**1.000.000.000,-**		**0,17**
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**5.791.968**	**-**	**579.196.800.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**11.208.032**	**3.000.000**	**1.120.803.200.000,-**	**300.000.000.000,-**	

Tahun 2010

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.06 tanggal 8 Januari 2010 dibuat di hadapan Fery Bakti, S.H., Notaris di Pekanbaru, yang penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran

In 2010

Based on Deed No.06 dated January 8, 2010 made before Fery Bakti, SH, Notary in Pekanbaru, the receipt of notice of amendment has been recorded in the database according to the letter No.



Dasar telah dicatat dalam database Sisminbakum sesuai surat No. AHU-AH.01.10-09855 tanggal 23 April 2010 perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0030672.AH.01.09.Tahun 2010 tanggal 23 April 2010, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp579.196.800.000,- (lima ratus tujuh puluh sembilan miliar seratus sembilan puluh enam juta delapan ratus ribu Rupiah) menjadi Rp747.944.100.000,- (tujuh ratus empat puluh tujuh miliar sembilan ratus empat puluh empat juta seratus ribu Rupiah). Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp168.747.300.000,- (seratus enam puluh delapan miliar tujuh ratus empat puluh tujuh juta tiga ratus ribu Rupiah) yang seluruhnya telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham dengan perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau total setoran sebesar Rp90.982.000.000,- (sembilan puluh miliar sembilan ratus delapan puluh dua juta Rupiah), terdiri dari (i) setoran tunai sebesar Rp20.000.000.000,- (dua puluh miliar Rupiah) dan (ii) inbreng tanah senilai Rp70.982.000.000,- (tujuh puluh miliar sembilan ratus delapan puluh dua juta Rupiah).
b. Pemerintah Kabupaten Bengkalis setoran tunai sebesar Rp50.000.000.000,- (lima puluh miliar Rupiah).
c. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir setoran tunai sebesar Rp1.635.000.000,- (satu miliar enam ratus tiga puluh lima juta Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Bintan setoran tunai sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Lingga setoran tunai sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Siak setoran tunai sebesar Rp5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Pelalawan setoran tunai sebesar Rp10.00.000.000,- (sepuluh miliar Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Rokan Hulir setoran tunai sebesar Rp4.328.900.000,- (empat miliar tiga ratus dua puluh delapan juta sembilan ratus ribu Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi setoran tunai sebesar Rp2.145.200.000,- (dua miliar seratus empat puluh lima juta dua ratus ribu Rupiah).
j. Pemerintah Kota Pekanbaru setoran tunai sebesar Rp1.656.200.000,- (satu miliar enap ratus lima puluh enam juta dua ratus ribu Rupiah)

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan sebagaimana tersebut di atas, maka susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

Sisminbakum. AHU-AH.01.10-09 855 on 23 April 2010 regarding Notice of Acceptance and Amendment has been registered in the Company Register No. 0030672.AH.01.09.Tahun AHU-2010 dated 23 April 2010, the General Meeting of Shareholders approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp579.196.800.000, - (five hundred seventy-nine billion, one hundred and ninety-six million eight hundred thousand rupiah) to Rp747.944.100.000, - (seven hundred forty seven billion nine hundred and forty-four million one hundred thousand rupiah). There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp168.747.300.000, - (one hundred and sixty-eight billion, seven hundred and forty-seven million three hundred thousand Rupiah) which have all been fully paid by each shareholder with the following details:

a. Provincial Government of Riau total deposit of Rp90.982.000.000, - (ninety billion nine hundred and eighty-two million rupiah), consisting of (i) a cash deposit of Rp20.000.000.000, - (twenty billion Rupiah) and (ii) inbreng land worth Rp70.982.000.000, - (seventy billion nine hundred and eighty-two million Rupiah).
b. Bengkalis regency government cash deposit of Rp50.000.000.000, - (fifty billion rupiah).
c. Indragiri Hilir Regency Government cash deposit for Rp1.635.000.000, - (one billion six hundred thirty-five million Rupiah).
d. Bintan regency government cash deposit Rp2.000.000.000 - (two billion rupiah).
e. Lingga Regency Government cash deposit Rp1.000.000.000, - (one billion rupiah).
f. Siak regency government cash deposits amounting to 5.000.000.000, - (five billion rupiah).
g. Pelalawan regency government cash deposit of Rp10.00.000.000, - (ten billion rupiahs).
h. Rokan Hilir regency government cash deposit of Rp4.328.900.000, - (four billion three hundred twenty eight million nine hundred thousand rupiah).
i. Kuantan Singingi regency Government cash deposit of Rp2.145.200.000, - (two billion one hundred forty five million two hundred thousand rupiah).
j. Pekanbaru Municipality Government cash deposit of Rp1.656.200.000, - (one billion six hundred fifty-six million two hundred thousand rupiah)

With an increase in issued and paid-up capital of the Company as mentioned above, the composition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @ Rp5.000.000,-	
Modal Dasar Rp2.000.000.000.000,-		17.000.000	3.000.000	1.700.000.000.000,-	300.000.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	3.641.682	-	364.168.200.000,-	-	48.69
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	96.471	-	9.647.100.000,-	-	1,29
3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	1.051.812	-	105.181.200.000,-	-	14,06
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	920.042	-	92.004.200.000,-	-	12,30
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	64.007	-	6.400.700.000,-	-	0,86
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	250.251	-	25.025.100.000,-	-	3,35
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	190.789	-	19.078.900.000,-	-	2,55
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	71.900	-	7.190.000.000,-	-	0,96
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	150.000	-	15.000.000.000,-	-	2,01
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	127.110	-	12.711.000.000,-	-	1,70
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	278.468	-	27.846.800.000,-	-	3.72
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	127.512	-	12.751.200.000,-	-	1,70
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	82.807	-	8.280.700.000,-	-	1,11
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	240.844	-	24.084.400.000,-	-	3,22
15.	Pemerintah Kota Dumai	52.030	-	5.203.000.000,-	-	0,70
16.	Pemerintah Kota Batam	56.358	-	5.635.800.000,-	-	0,75
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	57.358	-	**5.735.800.000,-**		**0,77**
18.	Pemerintah Kabupaten Lingga	20.000	-	2.000.000.000,-		0,27
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**7.479.441**	**-**	**747.944.100.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**9.520.559**	**3.000.000**	**952.055.900.000,-**	**300.000.000.000,-**	

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.53 tanggal 31 Desember 2010 dibuat di hadapan Fery Bakti, S.H. Notaris di Pekanbaru, yang penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar telah dicatat dalam database Sisminbakum sesuai Surat No. AHU-AH.01.10-04796 tanggal 16 Februari 2011 perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0012551.AH.01.09. Tahun 2011 tanggal 16 Februari 2011, Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan dari semula Rp747.944.100.000,- (tujuh ratus empat puluh tujuh miliar sembilan ratus empat puluh empat juta seratus ribu Rupiah) menjadi Rp826.873.900.000,- (delapan ratus dua puluh enam miliar delapan ratus tujuh puluh tiga juta sembilan ratus ribu Rupiah). Terdapat tambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp78.929.800.000,- (tujuh puluh delapan miliar sembilan ratus dua puluh sembilan juta delapan ratus ribu Rupiah) yang seluruhnya telah disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham dengan uang tunai dengan

Based on Deed No.53 dated December 31, 2010 made before Fery Bakti, SH Notary Public in Pekanbaru, the receipt of notification of an amendment has been recorded in the Sisminbakum database according to Letter No.AHU-AH.01.10-04 796 dated February 16, 2011 Acceptance Notification regarding Amendment and has been registered in the Company Register No. AHU 0012551.AH.01.09. Year 2011 dated February 16, 2011, the Shareholders General Meeting approved increasing the issued and paid-up capital of the Company from the beginning Rp747.944.100.000, - (seven hundred forty seven billion, nine hundred forty four million one hundred thousand rupiah) to Rp826.873.900.000, - (eight hundred twenty-six billion eight hundred and seventy-three million nine hundred thousand rupiah). There are additional capital subscribed and paid up capital of Rp78.929.800.000, - (seventy-eight billion, nine hundred twenty nine million eight hundred thousand Rupiah) which have all been fully paid by each shareholder in cash with the following details:



perincian sebagai berikut:

a. Pemerintah Propinsi Riau sebesar Rp35.000.000.000,- (tiga puluh lima miliar Rupiah).
b. Pemerintah Kabupaten Siak Sri Indrapura sebesar Rp18.800.000.000,- (delapan belas miliar delapan ratus juta Rupiah).
c. Pemerintah Kota Pekanbaru sebesar Rp1.706.000.000,- (satu miliar tujuh ratus enam juta Rupiah).
d. Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir sebesar Rp2.968.600.000,- (dua miliar sembilan ratus enam puluh delapan juta enam ratus ribu Rupiah).
e. Pemerintah Kabupaten Bintan sebesar Rp3.000.000.000,- (tiga miliar Rupiah).
f. Pemerintah Kabupaten Natuna sebesar Rp3.154.600.000,- (tiga miliar seratus lima puluh empat juta enam ratus ribu Rupiah).
g. Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir sebesar Rp4.221.300.000,- (empat miliar dua ratus dua puluh satu juta tiga ratus ribu Rupiah).
h. Pemerintah Kabupaten Batam sebesar Rp1.423.800.000,- (satu miliar empat ratus dua puluh tiga juta delapan ratus ribu Rupiah).
i. Pemerintah Kabupaten Tanjung Pinang sebesar Rp2.655.500.000,- (dua miliar enam ratus llima puluh lima juta lima ratus ribu Rupiah).
j. Pemerintah Kabupaten Lingga sebesar Rp1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah).
k. Pemerintah Kabupaten Meranti sebesar Rp5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah).

Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan sebagaimana tersebut di atas, maka
susunan para pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Riau Provincial Government of Rp35.000.000.000, - (thirty five billion rupiah).
b. Regency Government of Siak Sri Indrapura Rp18.800.000.000, - (eighteen billion eight hundred million Rupiah).
c. Pekanbaru Municipality Government of Rp1.706.000.000, - (one billion seven hundred and six million Rupiah).
d. Indragiri Hilir Regency Government of Rp2.968.600.000, - (two billion nine hundred and sixty-eight million six hundred thousand rupiah).
e. Bintan Regency Government of 3,000,000,000, - (three billion Rupiah).
f. Natuna Regency Government of Rp3.154.600.000, - (three billion one hundred and fifty-four million six hundred thousand rupiah).
g. Rokan Hilir Regency Government of Rp4.221.300.000, - (four billion two hundred twenty one million three hundred thousand rupiah).
h. Batam Regency Government of Rp1.423.800.000, - (one billion four hundred twenty three million eight hundred thousand rupiah).
i. Tanjung Pinang Regency Government of Rp2.655.500.000, - (two billion six hundred fifty-five million five hundred thousand Rupiah).
j. Lingga Regency Government Rp1.000.000.000, - (one billion rupiah).
k. Meranti Regency Government of 5.000.000.000, - (five billion rupiah).

With an increase in issued and paid-up capital of the Company as mentioned above, thecomposition of the shareholders of the Company are as follows:

dlm Juta Rp

NO.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham		Nilai Saham		%
		Saham Seri A	Saham Seri B	Saham Prioritas @ Rp10.000.000,-	Saham Biasa @ Rp5.000.000,-	
Modal Dasar Rp2.000.000.000.000,-		17.000.000	3.000.000	1.700.000.000.000,-	300.000.000.000,-	
Modal Ditempatkan dan Modal Disetor						
1.	Pemerintah Prov. Riau	3.991.682	-	399.168.200.000.-	-	48,27
2.	Pemerintah Kota Pekanbaru	113.531	-	11.353.100.000.-	-	1,37



3.	Pemerintah Kabupaten Kampar	1.051.812	-	105.181.200.000.-	-	12,72
4.	Pemerintah Kabupaten Bengkalis	920.042	-	92.004.200.000.-	-	11,13
5.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	64.007	-	6.400.700.000,-	-	0,77
6.	Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	279.937	-	27.993.700.000.-	-	3,39
7.	Pemerintah Kabupaten Bintan	220.789	-	22.078.900.000.-	-	2,67
8.	Pemerintah Kabupaten Karimun	71.900	-	7.190.000.000,-	-	0,87
9.	Pemerintah Kabupaten Natuna	181.546	-	18.154.600.000.-	-	2,20
10.	Pemerintah Kabupaten Siak	315.110	-	31.511.000.000.-	-	3,81
11.	Pemerintah Kabupaten Pelalawan	278.468	-	27.846.800.000.-	-	3,37
12.	Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi	127.512	-	12.751.200.000.-	-	1,54
13.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hulu	82.807	-	8.280.700.000,-	-	1,02
14.	Pemerintah Kabupaten Rokan Hilir	283.057	-	28.305.700.000.-	-	3,42
15.	Pemerintah Kota Dumai	52.030	-	5.203.000.000,-	-	0,63
16.	Pemerintah Kota Batam	70.596	-	7.059.600.000.-	-	0,85
17.	Pemerintah Kota Tanjung Pinang	83.913	-	8.391.300.000.-		1,01
18.	Pemerintah Kabupaten Lingga	30.000	-	3.000.000.000.-		0,36
19	Pemerintah Kabupaten Meranti	50.000		5.000.000.000.-		0,60
Jumlah Modal Ditempatkan dan Modal Disetor		**8.268.739**	**-**	**826.873.900.000,-**	**-**	**100.00**
Jumlah saham Dalam Portepel		**8.731.261**	**3.000.000**	**873.126.100.000,-**	**300.000.000.000,-**	

Tahun 2011

Modal dasar perseroan berjumlah Rp.2.000.000.000.000 terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham dan 3.000.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham sebanyak 7.479.441 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.747.944.100.000. Perubahan modal tersebut telah mendapat penegasan dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia nomor 12/50/DPB1/APBU/Pbr tanggal 5 Oktober 2010.

Di Akhir tahun 2010, berdasarkan perubahan anggaran dasar Bank yang telah diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH dengan akta nomor 53 tanggal 31 Desember 2010 mengenai penetapan penambahan modal disetor Bank, telah diterima tambahan setoran modal dari pemegang saham untuk tahun 2010 sebesar Rp78.930.000.000 serta aset berupa tanah milik Pemerintah Kabupaten Siak senilai Rp1.200.000.000 yang diperuntukkan untuk pembangunan gedung Bank Riau Kepri cabang Siak Sri Indrapura. Adapun kewenangan

Year 2011

Equity capital totaled Rp.2.000.000.000.000 divided into 20 million shares, consisting of 17 million shares of A series with a nominal value per share Rp100,000 and 3 million B series shares with a nominal value of Rp100,000 per share. Of the authorized capital has been issued and fully paid by the shareholders as much as 7,479,441 shares of A series with a nominal value per share amounted to Rp100,000 shares, or by Rp.747.944.100.000. Changes in capital has received confirmation from Bank Indonesia Bank Indonesia by letter dated 12/50/DPB1/APBU/Pbr number October 5, 2010.

At the end of 2010, based on amendments to the Bank that has been notarized by a Notary Fery Bakti, SH by deed No. 53 dated December 31, 2010 regarding the establishment of additional paid-in capital Bank, has received additional capital contributions from shareholders for the year 2010 amounted Rp78.930.000.000 as well as Siak regency government-owned land assets worth Rp1.200.000.000 intended for the construction of a Bank Riau Kepri office building of Siak Sri Indrapura branch. The authority



dan pelaksanaannya masih menunggu rekomendasi dari Dewan Komisaris perseroan

Setoran modal tersebut belum dapat dicatat sebagai modal disetor pada 31 Desember 2010, karena sampai dengan akhir periode belum mendapat penegasan dari Bank Indonesia yang disampaikan melalui surat dari Bank Indonesia dengan nomor surat 13/3/DPB1/APBU/Pbr tanggal 31 Januari 2011. Dengan demikian pada 31 Desember 2010, setoran tersebut dicatat sebagai tambahan setoran modal pemda

Modal dasar perseroan berjumlah Rp.2.000.000.000.000 terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham dan 3.000.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham sebanyak 8.268.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.826.873.900.000.

Perubahan modal tersebut (sebesar Rp. 826.873.900.000,-) telah mendapat penegasan dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia nomor 13/25/DPIP/Prz/Pbr tanggal 25 April 2011.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bank Riau nomor 47 tanggal 31 Mei 2011 yang diaktakan oleh notaris Fery Bakti, SH menerangkan bahwa terdapat penambahan modal ditempatkan dan disetor oleh pemegang saham sebesar Rp13.200.000.000 dimana modal ditempatkan awal sebesar Rp826.873.900.000 berubah menjadi Rp840.073.900.000 berdasarkan akta tersebut diatas. Penambahan tersebut terbagi atas kas yang disetor dari Provinsi kepulauan Riau sebesar Rp12.000.000.000 dan aset berupa tanah milik Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.200.000.000 yang diperuntukkan untuk pembangunan gedung Bank Riau Kepri cabang Siak Sri Indrapura.

Penambahan modal disetor oleh pemegang saham tersebut belum mendapat pengesahan dan penegasan dari Bank Indonesia. Oleh karena itu, penambahan tersebut dicatat sebagai setoran Pemda dalam penyelesaian.

and its implementation is still awaiting recommendations from the Board of Commissioners of the company.

Capital contributions are yet to be recorded as paid-in capital at December 31, 2010, because until the end of the period have not received confirmation from Bank Indonesia is conveyed through a letter from Bank Indonesia with the number 13/3/DPB1/APBU/Pbr letter dated January 31, 2011. Thus on December 31, 2010, the deposit is recorded as additional government capital injection

Equity capital totaled Rp.2.000.000.000.000 divided into 20 million shares, consisting of 17 million shares of A series with a nominal value per share Rp100,000 and 3 million B series shares with a nominal value of 100,000 per share. Of the authorized capital has been issued and fully paid by the shareholders as much as Rp8,268,739 shares of A series with a nominal value per share amounted to 100,000 shares, or by Rp.826.873.900.000.

Changes in the capital (amounting to Rp. 826.873.900.000, -) has received confirmation from Bank Indonesia through by Bank Indonesia letter dated 25 April 13/25/DPIP/Prz/Pbr number 2011.

Based on Deed number 47 PT Bank Riau dated May 31, 2011 are notarized by a notary Fery Bakti, SH explained that there are additional capital subscribed and paid by the shareholders of Rp13.200.000.000 where the initial issued capital of Rp826.873.900.000 changed be Rp840.073.900.000 by the above deed. The addition is divided into paid-up cash from the Riau Islands Province of Rp12.000.000.000 and land assets owned by the Government of Siak Rp1.200.000.000 intended for the construction of a Bank Riau Kepri office building of Siak Sri Indrapura branch.

The addition of the paid up capital by such shareholder has not received approval and confirmation from Bank Indonesia. Therefore, the addition was recorded as a deposit in the local government settlement.



B. Nama-nama Pemiliki Saham

a. Propinsi Riau

Propinsi Riau dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 61 Tahun 1958 tentang Penetapan Undang-Undang Darurat No. 19 Tahun 1957 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Swatantra I Sumatera Barat, Jambi dan Riau (Lembaran Negara Tahun 1957 No. 75) sebagai Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1958 No. 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 1646) ("UU No. 61/1958"). Berdasarkan Pasal 1 ayat (1) huruf c UU No. 61/1958, wilayah Daerah Tingkat I Riau dibagi menjadi 5 Daerah Swatantra Tingkat II yaitu Bengkalis, Kampar, Inderagiri, Kepulauan Riau, dan Kotapraja Pakanbaru.

Sampai dengan tanggal 23 Juni 2011, wilayah Propinsi Riau terdiri dari 10 (sepuluh) Kabupaten, yaitu Kabupaten Bengkalis, Kabupaten Indragiri Hilir, Kabupaten Indragiri Hulu, Kabupaten Kampar, Kabupaten Kuantan Singingi, Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Siak, dan Kabupeten Meranti, serta 4 (empat) Kota, yaitu Kota Pekanbaru, Kota Dumai, Kota Batam dan Kota Tanjung Pinang.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Propinsi Riau dipimpin oleh:

Gubernur : H.M. Rusli Zainal, SE, MP

Wakil Gubernur : Drs. H. R. Mambang Mit

b. Kota Pekanbaru

Kota Pekanbaru dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 8 Tahun 1956 tentang Pembentukan Daerah Otonom Kota Kecil Dalam Lingkungan Daerah Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Tahun 1956 No. 19). Kota Pekanbaru terdiri dari 12 (dua belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Tampan, Kecamatan Payung Sekaki, Kecamatan Bukit Raya, Kecamatan Marpoyan Damai, Kecamatan Tenayan Raya, Kecamatan Lima Puluh, Kecamatan Sail, Kecamatan Pekanbaru Kota, Kecamatan Sukajadi, Kecamatan Senapelan, Kecamatan Rumbai dan Kecamatan Rumbai Pesisir.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kota Pekanbaru dipimpin oleh:

Walikota : Drs. H. Herman Abdullah, M.M.

Wakil Walikota : Drs. H. Erizal Muluk

B. The names of the Shareholders

a. Riau Province

Riau Province was established by Act No.. 61 of 1958 on Stipulation of Emergency Law No. 19 Year 1957 on the establishment of the Autonomous Regions I of West Sumatra, Jambi and Riau (State Gazette No. 1957. 75) as the Act (State Gazette of the Republic of Indonesia of 1958 No.. 112, Republic of Indonesia No. 1646) ("Law no. 61/1958"). Pursuant to Article 1 paragraph (1) letter c Law. 61/1958, the Riau Provinces are divided into 5 Autonomous Region Level II are Bengkalis, Kampar, Inderagiri, Riau Islands, and the Township Pakanbaru.

As of the date of June 23, 2011, Riau Province region consists of ten (10) regencies, which Bengkalis regency, Indragiri Hilir regency, Indragiri Hulu regency, Kampar regency, Regency Kuantan Singingi regency, Pelalawan regency,Rokan Hilir regency, Rokan Hulu regency, Siak regency , and Meranti regency, and 4 (four) Municipalities, Pekanbaru Municipality, Dumai Municipality, Batam and Tanjung Pinang Municipalities.

As of the date of December 31, 2011, Riau Province led by:

Governor: H. M. Rusli Zainal, SE, MP

Vice Governor: Drs. H. R. Mit Mambang

b. Pekanbaru Municipality

Pekanbaru Municipality was established by Act No. 8 Year 1956 on the establishment of the Autonomous Region of Small Municipal In Central Sumatra Provincial Environment (State Gazette No. 1956. 19). Pekanbaru Municipality consists of 12 (twelve) coverage of the sub-districts, namely Tampan District, Payung Sekaki District, Bukit Raya district, Marpoyan Damai District, Tenayan Raya District, Lima Puluh District, Sail District, Pekanbaru Kota District, Sukajadi District, Senapelan District, District of Rumbai and Rumbai Pesisir District.

As of the date of December 31, 2011, Pekanbaru City led by:

Mayor: Drs. H. Herman Abdullah, M.M.

Vice Mayor: Drs. H. Erizal Muluk



c. Kabupaten Kampar

Kabupaten Kampar dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 12 Tahun 1956 Tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1956 No. 25). Ibukota Kabupaten Kampar berkedudukan di Bangkinang. Kabupaten Kampar terdiri dari 20 (dua puluh) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bangkinang, Kecamatan Bangkinang Barat, Kecamatan Bangkinang Seberang, Kecamatan Gunung Sahilan, Kecamatan Kampar, Kecamatan Kampar Kiri, Kecamatan Kampar Kiri Hilir, Kecamatan Kampar Kiri Hulu, Kecamatan Rumbio Jaya, Kecamatan Salo, Kecamatan Siak Hulu, Kecamatan Tambang, Kecamatan Tapung, Kecamatan Tapung Hilir, Kecamatan Tapung Hulu, dan Kecamatan XIII Koto Kampar.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Kampar dipimpin oleh:

Bupati : H. Burhanuddin Husein

Wakil Bupati : H. Teguh Sahono

c. Kampar Regency

Kampar regency was established under Law No. 12 Year 1956 on the establishment of Autonomous District in the Central Sumatra Environment (State Gazette of the Republic of Indonesia Year 1956 No.25). Capitals of Kampar regency Located in Bangkinang. Kampar regency consists of 20 (twenty) coverage of the districts, namely Bangkinang district, West Bangkinang District, Bangkinang Seberang District, Gunung Sahilan District, Kampar District, Kampar Kiri District, Kampar Kiri Hilir District, Kampar Kiri Hulu District, Rumbio Jaya District, Salo District, Hulu Siak District, Tambang District, Tapung District, Tapung Hilir District, Tapung Hulu District, and XIII Koto Kampar District.

As of the date of December 31, 2011, Kampar regency led by:

Regent: H. Burhanuddin Husein

Vice Regent: H. True Sahono

d. Kabupaten Bengkalis

Kabupaten Bengkalis dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 12 Tahun 1956 Tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1956 No. 25). Ibukota Kabupaten Bengkalis berkedudukan di Bengkalis. Kabupaten Bengkalis terdiri dari 8 (delapan) wilayah cakupan kecamatan, yaitu Kecamatan Mandau, Kecamatan Pinggir, Kecamatan Bukit Batu, Kecamatan Siak Kecil, Kecamatan Bantan, Kecamatan Bengkalis, Kecamatan Rupat, dan Kecamatan Rupat Utara.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Bengkalis dipimpin oleh :

Bupati : Ir. H. Herliyan Saleh, M.Sc.

Wakil Bupati : Drs. Suayatno

d. Bengkalis Regency

Bengkalis regency established under Law No. 12 Year 1956 on the establishment of Autonomous District in the Central Sumatra Environment (State Gazette of the Republic of Indonesia Year 1956 No.. 25). Bengkalis regency capital is located in Bengkalis. Bengkalis consists of 8 (eight) districts coverage area, the Mandao District, Pinggir District, Bukit Batu District, Siak Kecil District, Bantan District, Bengkalis District, Rupat District, and Rupat Utara District.

As of the date of December 31, 2011, Bengkalis led by:

Regent: Ir. H. Herliyan Saleh, M.Sc.

Vice Regent: Drs. Suayatno

e. Kabupaten Indragiri Hulu

Kabupaten Indragiri Hulu dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 12 Tahun 1956 Tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1956 No.25) sebagaimana diubah dengan Undang-Undang No. 6 Tahun 1965 tentang Pembentukan Daerah Tingkat II Inderagiri Hilir Dengan Mengubah Undang-Undang No.

e. Indragiri Hulu regency

Indragiri Hulu regency was established under Law No. 12 Year 1956 on the establishment of Autonomous District in the Central Sumatra Environment (State Gazette of the Republic of Indonesia Year 1956 No.25) as amended by Act No.6 Year 1965 on the establishment of the Regional Level II Inderagiri Hilir With No Change Act. 12 Year 1956 on the establishment of Autonomous



12 Tahun 1956 Tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1965 No. 6). Ibukota Kabupaten Indragiri Hulu berkedudukan di Rengkat. Kabupaten Indragiri Hulu terdiri dari 14 (empat belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Batang Cenaku, Kecamatan Batang Gansal, Kecamatan Batang Peranap, Kecamatan Kelayang, Kecamatan Kuala Cenaku, Kecamatan Lirik, Kecamatan Lubuk Batu Jaya, Kecamatan Pasir Penyu, Kecamatan Peranap, Kecamatan Rakit Kulim, Kecamatan Rengat, Kecamatan Rengat Barat, Kecamatan Siberida, dan Kecamatan Sungai Lala.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Indragiri Hulu dipimpin oleh:

Bupati : Yopi Arianto, S.E.

Wakil Bupati : Harman Harmaini, S.H., M.M.

District in the Central Sumatra Environment (State Gazette of the Republic Indonesia Year 1965 No. 6). Indragiri Hulu regency's capital located in the Rengkat. Indragiri Hulu regency consists of 14 (fourteen) coverage of the districts, namely Batang Cenaku District, Batang Gansal District, Batang Peranap District, Kelayang District, Kuala Cenaku District, Lirik District, Lubuk Batu Jaya District, Pasir Penyu District, Peranap District, Rakit Kulim, District Rengat District, Rengat Barat District, Siberida District, and Sungai Lala District.

As of the date of December 31, 2011, Indragiri Hulu regency led by:

Regent: Yopi Arianto, S.E.

Vice Regent: Harmaini Harman, SH, M.M.

f. Kabupaten Indragiri Hilir

Kabupaten Indragiri Hilir dibentuk berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 1965 tentang Pembentukan Daerah Tingkat II Inderagiri Hilir Dengan Mengubah Undang-Undang No. 12 Tahun 1956 Tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1965 No. 6). Ibukota Kabupaten Indragiri Hilir berkedudukan di Tembilahan. Kabupaten Indragiri Hilir terdiri dari 20 (dua puluh) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Batang Tuaka, Kecamatan Concong, Kecamatan Enok, Kecamatan Gaung, Kecamatan Gaung Anak Serka, Kecamatan Kateman, Kecamatan Kempas, Kecamatan Kemuning, Kecamatan Keritang, Kecamatan Kuala Indragiri, Kecamatan Mandah, Kecamatan Pelangiran, Kecamatan Pulau Burung, Kecamatan Reteh, Kecamatan Sungai Batang, Kecamatan Tanah Merah, Kecamatan Teluk Belengkong, Kecamatan Tembilahan, Kecamatan Tembilahan Hulu, dan Kecamatan Tempuling.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Indragiri Hilir dipimpin oleh:

Bupati : H. Indra Muchlis Adnan, S.H., M.H., M.M., M.Sc

Wakil Bupati : Rosman Malomo, B.Sc

f. Indragiri Hilir Regency

Indragiri Hilir regency established under Law No. 6 Year 1965 on the establishment of the Regional Level II Indragiri Hilir With Change Act No. 12 Year 1956 on the establishment of Autonomous District in the Central Sumatra Environment (State Gazette of the Republic Indonesia Year 1965 No. 6). The Capital of Indragiri Hilir regency is located in Tembilahan. Indragiri Hilir district consists of 20 (twenty) coverage of the districts, namely Batang Tuaka District, Concong District, Enok District, Gaung District, Gaung Anak Serka District, Kateman District, Kempas District, Kemuning District, Keritang District, Kuala Indragiri, Kecamatan Mandah District, Pelangiran District, Pulau Burung District, Reteh District, Sungai Batang District, Tanah Merah District, Teluk Belengkong District, Tembilahan District, Tembilahan Hulu District, and Tempuling District.

As of the date of December 31, 2011, District Indragiri Hilir led by:

Regent: H. Muchlis Indra Adnan, SH, M.H., M.M., M.Sc

Vice Regent: Rosman Malomo, B.Sc

g. Kabupaten Siak

Kabupaten Siak dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten

g. Siak Regency

Siak regency formed by Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun,



Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Siak berkedudukan di Siak Sri Indrapura. Kabupaten Siak terdiri dari 14 (empat belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bunga Raya, Kecamatan Dayun, Kecamatan Kandis, Kecamatan Kerinci Kanan, Kecamatan Koto Gasib, Kecamatan Lubuk Dalam, Kecamatan Mempura, Kecamatan Minas, Kecamatan Pusako, Kecamatan Sabak Auh, Kecamatan Siak, Kecamatan Sungai Apit, Kecamatan Sungai Mandau, dan Kecamatan Tualang.

Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic of Indonesia No. 3902).. The Capital of Siak Regency is located in Siak Sri Indrapura. Siak district consists of 14 (fourteen) coverage of the districts, namely Bunga Raya, Kecamatan Dayun District, Kandis District, Kerinci Kanan District, Koto Gasib District, Lubuk Dalam District, Mempura District, Minas District, Pusako District, Sabak Auh District, Siak District, Sungai Apit District, Sungai Mandau District, and Tualang District.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Siak dipimpin oleh:

Bupati : H. Syamsuar

Wakil Bupati : Alfedri

As of the date of December 31, 2011, Siak regency led by:

Regent: H. Syamsuar

Vice Regent: Alfedri

h. Kabupaten Pelalawan

Kabupaten Pelalawan dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Pelalawan berkedudukan di Pangkalan Kerinci. Kabupaten Pelalawan terdiri dari 12 (dua belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bandar Petalangan, Kecamatan Bandar Sei Kijang, Kecamatan Bunut, Kecamatan Kerumutan, Kecamatan Kuala Kampar, Kecamatan Langgam, Kecamatan Pangkalan Kerinci, Kecamatan Pangkalan Kuras, Kecamatan Pangkalan Lesung, Kecamatan Pelalawan, Kecamatan Teluk Meranti, dan Kecamatan Ukui.

h. Pelalawan Regency

Pelalawan regency formed by Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic of Indonesia No. 3902).. The capital of Pelalawan is located in Pangkalan Kerinci. Regency consists of 12 (twelve) coverage of the districts, namely Bandar Petalangan District, Bandar Sei Kijang District, Bunut District, Kerumutan District, Kuala Kampar District, Langgam District, Pangkalan Kerinci District, Pangkalan Kuras District, Pangkalan Lesung District, Pelalawan District, Teluk Meranti District, and Ukui District.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Pelalawan dipimpin oleh:

Bupati : H. M. Harris

Wakil Bupati : H. Marwan Ibrahim

As of the date of December 31, 2011, Pelalawan led by:

Regent: H. M. Harris

Vice Regent: H. Marwan Ibrahim

i. Kabupaten Kuantan Singingi

Kabupaten Kuantan Singingi dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak,

i. Kuantan Singingi Regency

Kuantan Singingi regency was established by No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency,



Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Kuantan Singingi berkedudukan di Teluk Kuantan. Kabupaten Kuantan Singingi terdiri dari 12 (dua belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Benai, Kecamatan Cerenti, Kecamatan Gunung Toar, Kecamatan Hulu Kuantan, Kecamatan Inuman, Kecamatan Kuantan Hilir, Kecamatan Kuantan Mudik, Kecamatan Kuantan Tengah, Kecamatan Logas Tanah Darat, Kecamatan Pangean, Kecamatan Singingi, dan Kecamatan Singingi Hilir.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Kuantan Singingi dipimpin oleh:

Bupati : H. Sukarmis

Wakil Bupati : H. Zulkifli

and Batam (Indonesia State Gazette Year 1999 No. 181, Republic of Indonesia No. 3902). The Capital of Kuantan Singingi regency is located in the Teluk Kuantan. Kuantan Singingi regency consists of 12 (twelve) coverage of the districts, namely Benai District, Cerenti District, Gunung Toar District, Hulu Kuantan District, Inuman District, Kuantan Hilir District, Kuantan Mudik District, Kuantan Tengah District, Logas Tanah Darat District, Pangean District, Singingi District, and Singingi Hilir District.

As of the date of December 31, 2011, Regency Kuantan Singingi led by:

Regent: H. Sukarmis

Vice Regent: H. Zulkifli

j. Kabupaten Rokan Hulu

Kabupaten Rokan Hulu dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Rokan Hulu berkedudukan di Pasir Pengaraian. Kabupaten Rokan Hulu terdiri dari 16 (enam belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bangun Purba, Kecamatan Bonai Darussalam, Kecamatan Kabun, Kecamatan Kepenuhan, Kecamatan Kepenuhan Hulu, Kecamatan Kunto Darussalam, Kecamatan Pagaran Tapah Darussalam, Kecamatan Pendalian V Koto, Kecamatan Rambah, Kecamatan Rambah Hilir, Kecamatan Rambah Samo, Kecamatan Rokan IV Koto, Kecamatan Tambusai, Kecamatan Tambusai Utara, Kecamatan Tandun, dan Kecamatan Ujung Batu.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Rokan Hulu dipimpin oleh:

Bupati : Drs. H. Achmad, M.Si

Wakil Bupati : H. Sukiman

j. Rokan Hulu Regency

Rokan Hulu regency was established by Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (Indonesia State Gazette Year 1999 No. 181, Republic of Indonesia No. 3902). Rokan Hulu's capital located in the Pasir Pengaraian. Rokan Hulu regency consisted of 16 (sixteen) districts coverage namely, Bangun Purba District, Bonai Darussalam District, Kabun District, Kepenuhan District, Kepenuhan Hulu District, Kunto Darussalam District, Pagaran Tapah Darussalam District, Pendalian V Koto District, Rambah District, Rambah Hilir District, Rambah Samo District, Rokan IV Koto District, Tambusai District, Tambusai Utara District, Tandun District, and Ujung Batu District.

As of the date of December 31, 2011, Rokan Hulu led by:

Regent: Drs. H. Achmad, M.Si

Vice Regent: H. Sukiman

k. Kabupaten Rokan Hilir

Kabupaten Rokan Hilir dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan,

k. Rokan Hilir Regency

Rokan Hilir regency was established by Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak



Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Rokan Hilir berkedudukan di Bagansiapiapi. Kabupaten Rokan Hilir terdiri dari 13 (tiga belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bagan Sinembah, Kecamatan Bangko, Kecamatan Bangko Pusaka/Pusako, Kecamatan Batu Hampar, Kecamatan Kubu, Kecamatan Pasir Limau Kapas, Kecamatan Pujud, Kecamatan Rantau Kopar, Kecamatan Rimba Melintang, Kecamatan Simpang Kanan, Kecamatan Sinaboi, Kecamatan Tanah Putih, Kecamatan Tanah Putih Tanjung Melawan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Rokan Hilir dipimpin oleh:

Bupati : H. Annas Maamun

Wakil Bupati : H. Suyatno

regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic of Indonesia No. 3902).The Capital of Rokan Hilir regency located in Bagansiapiapi. Rokan Hilir consists of 13 (thirteen) coverage of the districts, namely Bagan Sinembah District, Bangko District, Bangko Pusaka/Pusako, District, Batu Hampar District, Kubu District, Pasir Limau Kapas District, Pujud District, Rantau Kopar District, Rimba Melintang District, Simpang Kanan District, Sinaboi District, Tanah Putih District, Tanah Putih Tanjung Melawan District.

As of the date of December 31, 2011, Rokan Hilir led by:

Regent: H. Annas Maamun

Vice Regent: H. Suyatno

I. Kota Dumai

Kota Dumai didirikan berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 16 Tahun 1999 Tentang Pembentukan Kotamadya Daerah Tingkat II Dumai (Lembaran Negara Tahun 1999 No. 50, Tambahan Lembaran Negara No. 3829).Kota Dumai terdiri atas 5 (lima) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bukit Kapur, Kecamatan Dumai Barat, Dumai Timur, Kecamatan Medang Kampai, dan Kecamatan Sungai Sembilan.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kota Dumai dipimpin oleh:

Walikota : H. Khairul Anwar, S.H.

Wakil Walikota : Dr. H. Agus Widayat

I. Dumai Municipality

Dumai municipality was established under the Law of the Republic of Indonesia No. 16 Year 1999 on the establishment of the Regional Municipality of Level II Dumai (State Gazette No. 1999. 50, Supplement No. 3829). Dumai municipality comprises 5 (five) districts coverage, Bukit Kapur District, Dumai Barat District, Dumai Timur District, Medang Kampai District, and Sungai Sembilan District.

As of the date of December 31, 2011, the Dumai municipality led by:

Mayor: H. Khairul Anwar, SH

Vice Mayor: Dr. H. Agus Widayat

m. Kota Batam

Kota Batam didirikan berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Kota Batam terdiri atas 12 (dua belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Batam Kota, Kecamatan Batu Aji, Kecamatan Batu Ampar, Kecamatan Belakang Padang, Kecamatan Bengkong, Kecamatan Bulang, Kecamatan Galang, Kecamatan

m. Batam Municipal

Batam municipal was established under Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic of Indonesia No. 3902). Batam municipal consists of 12 (twelve) coverage of the districts, namely Batam Kota District, Batu Aji District, Batu Ampar District, Belakang Padang District, Bengkong District, Bulang District, Galang District, Lubuk Baja District, Nongsa District, Sei Beduk District, and Sekupang District.



Lubuk Baja, Kecamatan Nongsa, Kecamatan Sei Beduk, dan Kecamatan Sekupang.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kota Batam dipimpin oleh:

Walikota : Drs. H. Ahmad Dahlan, MH

Wakil Walikota : H. Rudi, SE.,MM

As of the date of December 31, 2011, Batam municipality lead by:

Mayor: Drs. H. Ahmad Dahlan, MH

Vice Mayor: H. Rudi, SE., MM

n. Kota Tanjung Pinang

Kota Tanjung Pinang didirikan berdasarkan Undang-Undang No. 5 Tahun 2001 tentang Pembentukan Kota Tanjung Pinang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 No. 85, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4112). Kota Tanjung Pinang terdiri atas 4 (empat) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Tanjung Pinang Barat, Kecamatan Tanjung Pinang Kota, Kecamatan Bestari dan Kecamatan Tanjung Pinang Timur.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kota Tanjung Pinang dipimpin oleh:

Walikota : Dra. Hj. Suryatati A. Manan

Wakil Walikota : Drs. H. Edward Mushalli

n. Tanjung Pinang Municipality

Tanjung Pinang municipality was established under Law No. 5 Year 2001 on the establishment of Tanjung Pinang Municipality (State Gazette of Republic Indonesia Year 2001 No.85, Supplement to Republic Indonesia No. 4112). Tanjung Pinang municipality consists of 4 (four) districts coverage, Tanjung Pinang Barat District, Tanjung Pinang Kota District, Bestari District dan Tanjung Pinang Timur District.

As of the date of December 31, 2011, Tanjung Pinang Municipality is led by:

Mayor: Dra. Hj. Suryatati A. Manan

Vice Mayor: Drs. H. Edward Mushalli

o. Kabupaten Bintan

Kabupaten Bintan didirikan dengan nama Kabupaten Kepulauan Riau berdasarkan Undang-Undang No. 12 Tahun 1956 tentang Pembentukan Daerah Otonom Kabupaten Kepulauan Riau dalam Lingkungan Daerah Propinsi Sumatera Tengah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1956 No. 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3896). Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 5 Tahun 2006 Tentang Perubahan Nama Kabupaten Kepulauan Riau Menjadi Kabupaten Bintan Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 No. 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4605) nama Kabupaten Kepulauan Riau diganti menjadi Kabupaten Bintan. Perubahan nama ini dimaksudkan agar tidak timbul kerancuan antara Provinsi Kepulauan Riau dan Kabupaten Kepulauan Riau dalam hal administrasi dan korespondensi. Ibukota Kabupaten Bintan berkedudukan di Bandar Seri Bentan. Kabupaten Bintan terdiri dari 10 (sepuluh) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bintan Pesisir, Kecamatan Bintan Timur, Kecamatan Bintan Utara, Kecamatan Gunung Kijang, Kecamatan Mantang, Kecamatan Sri Lobam, Kecamatan Tambelan, Kecamatan Teluk Bintan, Kecamatan Teluk Sebong, dan Kecamatan Toapaya.

o. Bintan Regency

Bintan regency was established with the name of the Riau Islands by Act No.12 Year 1956 on the establishment of the Autonomous Region in the Riau Islands Provincial Area in Central Sumatra (Indonesia State Gazette Year 1956 No. 25, Supplement to the Republic of Indonesia No. 3896). Based on Government Regulation of Republic Indonesia No. 5 Year 2006 About Name Changes of Riau Islands regency being Bintan regency of Riau Island Province (Indonesia State Gazette Year 2006 No. 16, Supplement to Republic of Indonesia No. 4605) Riau Islands District name was changed into Bintan regency. The name change is intended to avoid confusion arising between the Riau Islands Province and Riau Islands Regency in terms of administration and correspondence. Capital of Bintan regency is located in Bandar Seri Bentan. Bintan regency consists of 10 (ten) districts coverage, the Bintan Pesisir District, Bintan Timur District, Bintan Utara District, Gunung Kijang District, Mantang District, Sri Lobam District, Tambelan District, Teluk Bintan District, Teluk Sebong District, and Toapaya District.



Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Bintan dipimpin oleh:
Bupati : Ansar Ahmad, S.E., M.M.
Wakil Bupati : Drs. Khazalik

As of the date of December 31, 2011, Bintan regency led by:

Regent: Ansar Ahmad, S.E., M.M.
Vice Regent: Drs. Khazalik

p. Kabupaten Karimun

Kabupaten Karimun dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Karimun berkedudukan di Tanjung Balai Karimun. Kabupaten Karimun terdiri dari 9 (sembilan) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Buru, Kecamatan Durai, Kecamatan Karimun, Kecamatan Kundur, Kecamatan Kundur Barat, Kecamatan Kundur Utara, Kecamatan Meral, Kecamatan Moro, dan Kecamatan Tebing.
Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Karimun dipimpin oleh:
Bupati : H. Nurdin Basirun
Wakil Bupati : H. Aunur Rafiq

p. Karimun Regency

Karimun regency established under Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic Indonesia No. 3902). The Capital Karimun regency is located in Tanjung Balai Karimun. Karimun regency consists of 9 (nine) districts coverage, namely : Buru District, Durai District, Karimun District, Kundur District, Kundur Barat District, Kundur Utara District, Meral District, Moro District, and Tebing District.

As of the date of December 31, 2011, Karimun led by:

Regent: H. Nurdin Basirun
Vice Regent: H. Rafiq Aunur

q. Kabupaten Natuna

Kabupaten Natuna dibentuk berdasarkan Undang-undang No. 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3902). Ibukota Kabupaten Natuna berkedudukan di Ranai. Kabupaten Natuna terdiri dari 12 (dua belas) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Bunguran Barat, Kecamatan Bunguran Tengah, Kecamatan Bunguran Timur, Kecamatan Bunguran Timur Laut, Kecamatan Bunguran Utara, Kecamatan Midai, Kecamatan Pulau Laut, Kecamatan Pulau Tiga, Kecamatan Serasan, dan Kecamatan Subi.
Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Natuna dipimpin oleh:
Bupati : Drs. H. Ilyas Sabli, M.Si
Wakil Bupati : Imalko, S.Sos

q. Natuna Regency

Natuna regency was established by Law No. 53 Year 1999 on the establishment of Pelalawan, Rokan Hulu, Rokan Hilir, Siak regency, Karimun, Natuna Regency, Kuantan Singingi Regency, and Batam (State Gazette of Republic Indonesia Year 1999 No. 181, Supplement State Gazzete of Republic Indonesia No. 3902). The capital of Natuna regency is located in Ranai. Natuna regency consists of 12 (twelve) coverage of districts, namely Bunguran Barat District, Bunguran Tengah District, Bunguran Timur District, Bunguran Timur Laut District, Bunguran Utara District, Midai District, Pulau Laut District, Pulau Tiga District, Serasan District, and Subi District.

As of the date of December 31, 2011, Natuna regency led by:

Regent: Drs. H. Ilyas Sabli, M.Si
Vice Regent: Imalko, S.Sos



r. Kabupaten Lingga

Kabupaten Lingga didirikan berdasarkan Undang-Undang No. 31 Tahun 2003 tentang Pembentukan Kabupaten Lingga di Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 No. 146, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4341). Ibu kota Kabupaten Lingga berkedudukan di Daik. Kabupaten Lingga terdiri atas 5 (lima) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Lingga, Kecamatan Lingga Utara, Kecamatan Senayang, Kecamatan Singkep, dan Kecamatan Singkep Barat.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Lingga dipimpin oleh:

Bupati : Drs. H. Daria

Wakil Bupati : Drs. Abu Hasim, MM

r. Lingga Regency

Lingga regency was established under Law No. 31 of 2003 on the establishment of Lingga regency in Riau Islands Province (State Gazzete of Republic Indonesia Year 2003 No. 146, Supplement of State Gazzete Republic Indonesia No. 4341). The Capital of Lingga regency located in Daik. Lingga regency comprises 5 (five) districts coverage, Lingga Districts, Lingga Utara Districts, Senayang Districts, Singkep Districts, and Singkep Barat Districts.

As of the date of December 31, 2011, Lingga regency led by:

Regent: Drs. H. Daria

Vice Regent: Drs. Abu Hashim, MM

s. Kabupaten Kepulauan Meranti

Kabupaten Kepulauan Meranti didirikan berdasarkan Undang-Undang No. 12 Tahun 2009 tentang Pembentukan Kabupaten Kepulauan Meranti di Provinsi Riau (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 No. 13, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4968). Ibu kota Kabupaten Kepulauan Meranti berkedudukan di Selat Panjang Kecamatan Tebing Tinggi. Kabupaten Kepulauan Meranti terdiri atas 5 (lima) cakupan wilayah kecamatan, yaitu Kecamatan Tebing Tinggi, Kecamatan Rangsang Barat, Kecamatan Rangsang, Kecamatan Tebing Tinggi Barat, dan Kecamatan Merbau.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2011, Kabupaten Kepulauan Meranti dipimpin oleh:

Bupati : Drs. Irwan Nasir, M.Si

Wakil Bupati : Drs. Masrul Kasmy, M.Si

s. Meranti Islands Regency

Meranti Islands regency was established under Law No. 12 Year 2009 on the establishment of Meranti Islands District in Riau province (State Gazette of Republic Indonesia Year 2009 No. 13, Supplement of State Gazzete Republic Indonesia No. 4968). The Capital of Meranti Islands regency is locatede in Selat Panjang, District of Tebing Tinggi. Meranti Islands regency comprises 5 (five) districts coverage, namely Tebing Tinggi District, Rangsang Barat District, Rangsang District, Tebing Tinggi Barat District, and Merbau District.

As of the date of December 31, 2011, Meranti Islands regency is led by:

Regent: Drs. Irwan Nasir, M.Si

Vice Regent: Drs. Masrul Kasmy, M.Si



C. Kebijakan Penggunaan Laba dan Pembagian Dividen

Berdasarkan Anggaran Dasar PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri laba bersih Perseroan dalam suatu tahun buku seperti tercantum dalam neraca dan perhitungan laba rugi yang telah disahkan oleh RUPS Tahunan dan merupakan saldo laba yang positif dibagi menurut cara penggunaannya yang ditentukan oleh RUPS tersebut.

Jika perhitungan laba rugi pada suatu tahun buku menunjukkan kerugian yang tidak dapat ditutup dengan dana cadangan, maka kerugian itu akan tetap dicatat dan dimasukkan dalam perhitungan laba rugi dan dalam tahun buku selanjutnya. Perseroan dianggap tidak mendapat laba selama kerugian yang tercatat dan dimasukkan dalam perhitungan laba rugi itu belum tertutup seluruhnya.

C. Retained Earning Usage and Dividend Distribution Policy

Under the Articles of Association of PT Riau Kepri Regional Development Bank, net profit in the fiscal year as stated in the balance sheet and profit and loss that has been passed by the Annual General Meeting and is a positive retained earnings divided according to the method employed is determined by the AGM.

If calculation of income in a financial year showed a loss that can not be covered by reserve funds, if any, it will still be recorded and included in the calculation of income and in the next fiscal year. The Company is considered not get over the loss of record earnings and included in the calculation of income that has not been fully covered.

Ikhtisar Efek Lainnya (Obligasi)

a. NAMA OBLIGASI
OBLIGASI I BANK RIAU KEPRI TAHUN 2011

b. JENIS OBLIGASI
Obligasi ini diterbitkan tanpa warkat, kecuali Sertifikat Jumbo Obligasi yang diterbitkan atas nama PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") sebagai bukti hutang untuk kepentingan Pemegang Obligasi. Bukti kepemilikan Obligasi bagi Pemegang Obligasi adalah Konfirmasi Tertulis yang diterbitkan oleh KSEI atau Pemegang Rekening.

c. JUMLAH POKOK OBLIGASI DAN SATUAN PEMINDAHBUKUAN
Jumlah pokok Obligasi adalah sebesar Rp500.000.000.000,- (lima ratus miliar Rupiah), dengan Satuan Pemindahbukuan sebesar Rp1,- (satu Rupiah).

d. JUMLAH OBLIGASI YANG BEREDAR
Jumlah Obligasi yang beredar adalah sebesar Rp500.000.000.000,- (lima ratus miliar Rupiah).

e. JANGKA WAKTU DAN JATUH TEMPO OBLIGASI
Obligasi berjangka waktu 5 (lima) tahun. Obligasi akan jatuh tempo serta dilunasi pada tanggal 8 Juli 2016.

Highlights of Other Securities (Bonds)

a. NAME OF BOND
BOND OF BANK RIAU KEPRI YEAR 2011

b. TYPES OF BONDS
The bonds were issued without a script, except for Jumbo Certificates of Bonds issued on behalf of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia("KSEI") as a proof of debt for the benefit of Bondholders. Proof of ownership of Bonds to Bondholders is written confirmation issued by KSEI or Account Holder.

c. AMOUNT OF BOND PRINCIPAL AND OVERBOOKING UNIT
The principal amount is equal to Rp500.000.000.000, - (five hundred billion rupiah), with Rp1 overbooking Units - (one Rupiah).

d. AMOUNT OF BOND OUTSTANDING
Amount of bonds outstanding amounted to Rp500.000.000.000, - (five hundred billion Rupiah).

e. DURATION AND BONDS MATURITY
The duration of Bond is 5 (five) years. The bonds will mature and be paid on July 8, 2016.



f. BUNGA OBLIGASI

Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 ini memberikan tingkat bunga sebesar 10,4% (sepuluh koma empat persen) per tahun.

f. BOND INTEREST

The 1st Bond of Bank Riau Kepri in 2011 provides an interest rate of 10.4% (ten point four percent) per year.

g. KETENTUAN UMUM PEMBAYARAN BUNGA OBLIGASI

Bunga Obligasi dibayarkan setiap 3 (tiga) bulan sesuai dengan tanggal pembayaran masing-masing bunga, dimana pembayaran bunga pertama akan dilakukan pada tanggal 8 Oktober 2011, sedangkan pembayaran bunga terakhir sekaligus jatuh tempo Obligasi adalah pada tanggal 8 Juli 2016.

g. PAYMENT GENERAL PROCEDURE OF BOND INTEREST

Bond Interest is paid every 3 (three) months in accordance with their respective date of payment of interest, wherein the first interest payment will be made on the date of October 8, 2011, while at the same time last interest payment due on the bonds is July 8, 2016.

Tanggal Pembayaran Bunga untuk Obligasi adalah sebagai berikut:

Interest Payment Date for the Bonds are as follows:

Bunga Ke	Tanggal	Bunga Ke	Tanggal
1	8 Oktober 2011	11	8 April 2014
2	8 Januari 2012	12	8 Juli 2014
3	8 April 2012	13	8 Oktober 2014
4	8 Juli 2012	14	8 Januari 2015
5	8 Oktober 2012	15	8 April 2015
6	8 Januari 2013	16	8 Juli 2015
7	8 April 2013	17	8 Oktober 2015
8	8 Juli 2013	18	8 Januari 2016
9	8 Oktober 2013	19	8 April 2016
10	8 Januari 2014	20	8 Juli 2016

Interest	*Date*	*Interest for*	*Date*
1	*October 8, 2011*	*11*	*April 8, 2014*
2	*January 8, 2012*	*12*	*July 8, 2014*
3	*April 8, 2012*	*13*	*October 8, 2014*
4	*July 8, 2012*	*14*	*January 8, 2015*
5	*October 8, 2012*	*15*	*April 8 ,2015*
6	*January 8, 2013*	*16*	*July 8, 2015*
7	*April 8, 2013*	*17*	*October 8, 2015*
8	*July 8 2013*	*18*	*January 8, 2016*
9	*October 8 2013*	*19*	*April 8 , 2016*
10	*January 8, 2014*	*20*	*July 8, 2016*

Bunga Obligasi dihitung berdasarkan jumlah hari yang lewat terhitung sejak Tanggal Distribusi Obligasi secara elektronik (yang juga merupakan Tanggal Emisi), di mana 1 (satu) bulan dihitung 30 (tiga puluh) hari dan 1 (satu) tahun dihitung 360 (tiga ratus enam puluh) hari. Bunga tersebut dibayarkan oleh PT. Bank Riau Kepri kepada Pemegang Obligasi melalui Pemegang Rekening KSEI pada Tanggal Pembayaran Bunga yang bersangkutan.

Bond Interest is calculated based on the number of days passed since the Distribution Date in electronic bonds (which is also the Issuance Date), where 1 (one) months from the 30 (thirty) days and 1 (one) year counted 360 (three hundred sixty) days. Interest is paid by the PT. Bank Riau Kepri to the Bondholders through KSEI Account Holder on the relevant Interest Payment Date.

h. JAMINAN

Obligasi ini tidak dijamin dengan jaminan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Perseroan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari menjadi jaminan bagi Pemegang Obligasi ini sesuai dengan ketentuan dalam pasal 1131 dan pasal 1132 kitab Undang Undang Hukum Perdata Indonesia.

h. WARRANTY

These bonds are not secured by specific collateral, but guaranteed by the Company's entire property both movable and immovable, either existing or in the future there will be guarantees for Bondholders in accordance with the provisions of Article 1131 and Article 1132 book Indonesia Civil Law Act book.



Hak Pemegang Obligasi adalah paripassu tanpa hak preferen dengan hak-hak kreditur Perseroan lainnya baik yang ada sekarang maupun dikemudian hari, kecuali hak-hak kreditur Perseroan yang dijamin secara khusus dengan kekayaan Perseroan baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Rights of Bondholders are paripassu without preferential rights with the rights of other creditors of the Company nor things present or nextday, unless the rights of creditors of the Company that the Company specifically secured with wealth either existing or to be there at a later date.

i. HASIL PEMERINGKATAN OBLIGASI

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan No. IX.C.1 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam No. KEP-42/PM/2000 tanggal 27 Oktober 2000 dan Peraturan No. IX.C.11 Lampiran Keputusan Bapepam-LK No. KEP-135/BL/2006 tanggal 14 Desember 2006., Perseroan telah melakukan pemeringkatan yang dilaksanakan oleh PT Fitch Ratings Indonesia.Berdasarkan hasil pemeringkatan atas surat hutang jangka panjang sesuai dengan surat No.RC50/DIR/VI/2011 tanggal 23 Juni 2011, Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 telah mendapat peringkat A (idn).

i. RESULT OF THE BOND

To comply with the provisions of Regulation No.X.C.1. Attachment Decision of the Bapepam Chairman I No. KEP-42/PM/2000 dated October 27, 2000 and Regulation No.X.C.11 attachment Bapepam-LK. KEP-135/BL/2006 dated December 14, 2006., The Company has conducted the ranking carried out by PT Fitch Ratings Indonesia.Based on the result of the long-term debt in accordance with letter No.RC50/DIR/VI/2011 dated June 23, 2011, 1st Bond of Bank Riau Kepri in 2011 had been ranked A (idn).

Perseroan dengan tegas menyatakan tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Fitch, baik langsung maupun tidak langsung sesuai dengan definisi "Afiliasi" dalam UUPM. Sesuai Peraturan Bapepam-LK No.IX.C.11, Perseroan akan melakukan pemeringkatan atas Obligasi yang diterbitkan setiap 1 (satu) tahun sekali selama kewajiban atas efek belum lunas.

The Company expressly states have no affiliation with Fitch, either directly or indirectly in accordance with the definition of "Affiliate" in UUPM. In accordance with Bapepam-LK No.IX.C.11, the Company will perform the rating on bonds issued every 1 (one) year so long as the obligation on securities not yet settled.

j. PENGGUNAAN DANA

Perseroan menggunakan penerimaan hasil Penawaran Umum Obligasi, setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi terkait seluruhnya akan digunakan untuk ekspansi kredit konsumer Perseroan. Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Obligasi I Bank Riau Kepri per posisi 30 September 2011 adalah sebagai berikut:

j. USE OF FUNDS

The Company uses the receipt of Public Offering, after deducting the related costs of issuance will be used entirely for the expansion of consumer Loan Company. Actual Use of Funds Report of 1st Public Offering Bank Riau Kepri bonds per the position of 30 September 2011 are as follows:

Jenis Penawaran Umum	Tanggal Efektif	Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum			Rencana Penggunaan Dana		Realisasi Penggunaan Dana	
		Jumlah Hasil Penawaran Umum	Biaya Penawaran Umum	Hasil Bersih	Ekspansi Kredit Konsumer	Total	Ekspansi Kredit Konsumer	Total
Penawaran Umum (IPO)	30 Juni 2011	Rp 500.000	Rp2.427	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573
Jumlah		**Rp 500.000**	**Rp2.427**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**



k. WALI AMANAT

Sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Perjanjian Perwaliamanatan Obligasi I Bank Riau Tahun 2011 No.19 tanggal 12 April 2011 juncto Akta Perubahan I Perjanjian Perwaliamanatan Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 No. 69 tanggal 24 Mei 2011 juncto Akta Perubahan II Perjanjian Perwaliamanatan Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 No.101 tanggal 23 Juni 2011 yang ketiganya dibuat dihadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, yang bertindak selaku Wali Amanat adalah PT Bank Mega Tbk.

Alamat PT Bank Mega Tbk. adalah sebagai berikut:
PT. BANK MEGA Tbk.
Menara Bank Mega, Lantai 16
Jalan Kapten Tendean Kav. 12-14 A
Jakarta 12790
Telp. (021) 79175000
Faks. (021) 7990720
Up : Capital Market Services Division

k. TRUSTEE

In accordance with the provisions of the Trustee Agreement 1st Bond of Bank Riau Kepri No.19 Year 2011 dated 12 April 2011 in conjunction with the Deed of Amendment I Agreement I Bond Trustee Bank Riau Kepri in 2011 No. 69 dated May 24, 2011 in conjunction with the Deed of Amendment II Bond Trustee Agreement I Bank Riau Kepri in 2011 No.101 dated June 23, 2011 that all three made before Fathiah Helmi, SH, Notary in Jakarta, which is acting as trustee is PT Bank Mega Tbk.

PT Bank Mega Tbk address. are as follows:
PT. BANK MEGA Limited.
Bank Mega Tower, Floor 16
Captain Tendean street Kav. 12-14 A
Jakarta 12790
Tel. (021) 79175000
Fax. (021) 7990720
Up: Capital Market Services Division

Penghargaan
Awards

Banking Service Excellence Awards 2011 dari Infobank dan MRI (Jakarta, 16 Juni 2011) , sebagai:
- 2nd Best ATM untuk Kategori Regional Bank
- 9th Best Performance Overall untuk Kategori Regional Bank

Banking Service Excellence Awards 2011 *from Infobank and MRI (Jakarta, June 16, 2011), as:*
- *2nd Best ATM for Regional Bank Category*
- *9th Best Overall Performance for Regional Bank Category*

Penghargaan Kecelakaan Nihil (Zero Accident Award) dari Kementrian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia dalam rangka pelaksanaan program keselamatan dan kesehatan kerja (K3) di tempat kerja (Jakarta, 31 Mei 2011).

Zero Accident Award *from the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic Indonesia in the implementation of occupational safety and health program (K3) in the workplace (Jakarta, May 31, 2011).*

Penghargaan Bakti Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah dari Kementrian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah pada peringatan Hari Koperasi ke-64, sebagai bentuk penghargaan atas kepedulian BRK pada UMKM (Jakarta, 12 Juli 2011).

Bakti award of Cooperatives and Small and Medium Enterprises *of the Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprise on the 64th Cooperatives Day, as a form of appreciation for the concern of BRK on SMEs (Jakarta, July 12, 2011).*

PWI Riau Award 2011 dari Persatuan Wartawan Indonesia (PWI) Riau, diberikan kepada Direktur Utama PT. Bank Riau Kepri, sebagai salah satu tokoh Riau yang memiliki kontribusi dan kepedulian terhadap perkembangan pers di Provinsi Riau, berdasarkan SK PWI No 489/SK/I/A/PWI-R/2011 tertanggal 31 Maret 2011.

PWI Riau Award 2011 *from the Indonesian Journalists Association (PWI) Riau, given to the President Director of PT. Bank Riau Kepri, as one of the Riau characters who have contributed and concern for the development of the press in Riau Province, according to PWI Decree No. 489/SK/I/A/PWI-R/2011 dated March 31, 2011.*

Infobank Awards 2011 dari Infobank (Yogyakarta, 22 Juli 2011), sebagai:
- Golden Trophy 2011 atas Kinerja Keuangan "Sangat Bagus" 2006-2010.
- Bank yang Berpredikat "Sangat Bagus" atas Kinerja Keuangan Tahun 2010.

Infobank ***Awards 2011 from Infobank*** *(Yogyakarta, July 22, 2011), as:*
- *Golden Trophy 2011 on the Financial Performance "Very Good" 2006-2010.*
- *Banks are categorized as "Very Good" on the Financial Performance for Financial Year 2010.*

Penghargaan Wajib Pajak Teladan dan Wajib Pajak Terbesar Tahun Pajak 2010 dari Kantor Pelayanan Pajak (KPP) Madya Pekanbaru (Pekanbaru, 8 Desember 2012), sebagai:
- Wajib Pajak Teladan I.
- Wajib Pajak Terbesar IV di Riau.

Awards of Exemplary Taxpayer and Taxpayer's Largest Tax Year 2010 *from the Tax Office (KPP) Madya Pekanbaru (Pekanbaru, December 8, 2012), as:*
- *1st Exemplary Taxpayers.*
- *4th Largest Taxpayers in Riau.*











NORTH
AMERICA
CENTRAL
AMERICA
OCEAN
PACIFIC OCEAN

Rangkaian Kegiatan Penting Selama Tahun 2011

Important Events During Year 2011



Unit Layanan Syari'ah Cabang Pasar Pusat Kini Melayani Gadai Emas iB Syari'ah (07 Jan 2011).
Dengan telah diresmikannya Unit Layanan Syariah (ULS) Bank Riau Kepri di Cabang Pasar Pusat, cabang ini sudah bisa melayani Gadai Emas iB Syariah. Acara peresmian ULS ditandai dengan pengguntingan pita oleh Direktur Utama PT. Bank Riau Kepri, Ir H Erzon MM, pada Jum'at tanggal 7 Januari 2011. Pada kesempatan itu hadir pula Direktur Kredit dan Syariah, H. Ruslan Malik SE, Pemimpin Divisi Syariah, H Yumadris, Pemimpin Cabang Syariah Pekanbaru, H Khairul Ammar, dan Pemimpin Cabang Pasar Pusat, H Yuharman serta para tamu undangan dan nasabah.

Shariah Service Unit Pasar Pusat Branch, now serve iB Sharia Gold Pawn serving (January 7, 2011).
Services Unit has opened with Sharia Service Unit (ULS) Bank Riau Kepri in the Pasar Pusat branch, this branch has been able to serve the iB Sharia Gold Pawn. ULS inauguration marked with a ribbon cutting by the Director of PT. Bank Riau Kepri, Ir H Erzon MM, on Friday January 7, 2011. On that occasion, there were also the Director of Credit and the Sharia, H. Ruslan SE Malik, Division Head of Sharia, H Yumadris, Sharia Branch Manager Pekanbaru, Khairul H. Ammar, and Pasar Pusat Branch, H Yuharman as well as invited guests and customers.



Bank Riau Kepri Teken MoU dengan Mahkota Medical Centre (MMC) (15 Jan 2011)
Bank Riau Kepri melalui Direktur Utama nya, Ir. H. Erzon, menandatangani perjanjian kerjasama dengan Rumah Sakit Mahkota Medical Centre, Melaka-Malaysia yang diwakili oleh Dr. Qua Choon Seng, pada hari Sabtu tanggal 15 Januari 2011).
Adapun kerjasama yang dijalin antara Bank Riau Kepri dan Rumah Sakit Mahkota Medical Centre berisi kesepakatan kerjasama mengenai potongan harga (diskon), dan kemudahan pelayanan kesehatan kepada nasabah pemegang karu kredit Visa Bank Riau Kepri yang akan berobat di Mahkota Medical Centre. Bagi nasabah pemegang Kartu Kredit Reguler dan Gold Bank Riau Visa masing-masing akan mendapatkan diskon 10% untuk paket General Check-up, dan diskon 5% untuk biaya rawat inap, serta diskon 20% untuk harga obat di Apotik Rumah Sakit Mahkota khusus bagi nasabah pemegang kartu kredit Gold Bank Riau Kepri.

Bank Riau Kepri sign the MoU with Mahkota Medical Centre (MMC) (January 15, 2011)
Bank Riau Kepri through its Managing Director, Ir. H. Erzon, signed a cooperation agreement with the Crown's Hospital Medical Centre, Melaka, Malaysia, represented by Dr. Qua Choon Seng, on Saturday January 15, 2011).
The partnership forged between the Bank Riau Kepri and Hospital Mahkota Medical Centre contains a cooperation agreement regarding rebates (discounts), and ease of health services to customers holding Visa credit card Bank Riau Kepri to be treated at the Mahkota Medical Centre. For customers and Regular Credit Card holders Bank Riau Kepri Visa Gold will each get 10% discount for General Check-up packages, and discounts of 5% to the cost of hospitalization, and 20% discount on drug prices in the Crown Hospital Pharmacy for specific customer Bank Riau Kepri Gold credit card holders.



Bank Riau Kepri Raih Dua Penghargaan BUMD & CEO Awards 2010 (21 Jan 2011)
Bank Riau Kepri meraih penghargaan BUMD Awards dan CEO BUMD Awards 2010 untuk kategori Special Recognation For CEO in Implementing Turn Around Management dan The Best CEO Based On Inner Power kategori The Fast Learning CEO pada Jum'at tanggal 21 Januari 2011. Direktur Utama PT. Bank Riau Kepri, Erzon, terpilih menjadi salah satu The Best CEO Based On Inner Power untuk kategori The Fast Learning CEO dan Special Recognation For CEO in Implementing Turn Around Management.

Bank Riau Kepri wins two awards enterprises & CEO Awards 2010 (January 21, 2011)
Bank Riau Kepri won Awards and CEO of public enterprises owned companies for the category of Special Awards 2010 For CEO in Implementing Recognation Turn Around Management and CEO of The Best Inner Power Based On The Fast Learning CEO category on Friday, January 21, 2011. President Director of PT. Bank Riau Kepri, Erzon, was elected as one of The Best CEO Based On Inner Power to the category of The Fast Learning CEO and Special Recognation For CEO in Implementing the Turn Around Management.



Siap Jadi Partner Utama Daerah (10 Februari 2011)
Bank Riau Kepri mengadakan Sosialisasi Pengalihan PBB-P2 dan BPHTB dengan pihak Direktorat Pajak dan Retribusi Daerah, Kementrian Keuangan pada hari Kamis tanggal 10 Februari 2011, di Pekanbaru. Kegiatan ini diselenggarakan karena berlakunya UU Nomor 28 Tahun 2009 tentang peralihan penerimaan Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) kepada pemerintah daerah. Hadir pada acara tersebut Direktur Pajak dan Retribusi Daerah Budi Sitepu, Direktur Utama PT Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM, Direktur Dana dan Jasa PT Bank Riau Kepri Drs H Abdul Aziz MBA, Staf Direktorat Pajak dan Retribusi Daerah Eko Wahyu N, EBDESK Ridwan Prasetianto, Dinas Pendapatan Daerah, serta seluruh Pemimpin Cabang PT. Bank Riau Kepri.

Ready Regional Main Partner (February 10, 2011)
Bank Riau Kepri held the UN-P2 Transfer Socialization and BPHTB with the Directorate of Taxes and Levies, the Ministry of Finance on Thursday, February 10, 2011, in Pekanbaru. This activity was organized because of the enactment of Law Number 28 Year 2009 on the transitional revenue land and building tax (PBB) and acquisition fees and Building Land Rights (BPHTB) to local governments. In attendance were Director of Tax and Retribution Budi Sitepu, President Director of PT Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM, Director of the Fund and Bank Services PT Riau Kepri Drs H Abdul Aziz MBA, Staff of the Directorate of Taxes and Levies N Rev. Eko, Ridwan EBDESK Prasetianto , Department of Revenue, and all Branch Manager PT. Bank Riau Kepri.



Jaringan Ke 101 Telah Diresmikan (7 Maret 2011)
Bupati Kuantan Singingi H Sukarmis didampingi Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri Drs H Abdul Aziz MBA, meresmikan Kantor Kas Bank Riau Kepri Kantor Bupati Kuansing yang bertempat di Komplek Perkantoran Pemerintah Kabupaten Kuantan Singingi, Kota Teluk Kuantan, Kabupaten Kuantan Singingi, pada Senin tanggal 7 Maret 2011.
Kantor Kas Kantor Bupati Kuansing ini merupakan jaringan kantor Bank Riau Kepri yang ke-101 dari seluruh jaringan Bank Riau Kepri yang ada di Provinsi Riau dan Kepulauan Riau. Serta merupakan jaringan Kantor Kas yang ke-18 yang dimiliki oleh Bank Riau Kepri. Sehingga untuk Kabupaten Kuantan Singingi telah beroperasi 5 jaringan kantor Bank Riau Kepri, yakni Cabang Teluk Kuantan, Cabang Pembantu Baserah, Kedai Lubuk Jambi, Kedai Muara Lembu, serta Kantor Kas Kantor Bupati Kuansing.

The 101th network has been Inaugurated (7 March 2011)
Regent Kuantan Singingi Sukarmis H Service accompanied by the Director of the Fund and Services Bank Riau Kepri Drs H Abdul Aziz MBA, inaugurated the Bank Cash Riau Kepri Kuansing Regents Office which is housed at the County Government Office Complex Kuantan Singingi, Teluk Kuantan City, Regency Kuantan Singingi, on Monday 7 March 2011.
Cash Office in Kuansing Regent office is 101th network from the entire network of Bank Riau Kepri in the province of Riau and Kepri. And is the 18th network of the Treasury's Office owned by the Bank Riau Kepri. So for the Kuantan Singingi regency has been operating 5 Bank Riau Kepri office network, namely the Teluk Kuantan Branch, Baserah Branch, Kedai Lubuk Jambi, Kedai Muara Lembu, as well as the Cash Office Kuansing Regent Office.



Bayar Tagihan Listrik Lebih Mudah di Bank Riau Kepri (7 Maret 2011)
Sekepakatan kerjasama Pembayaran Tagihan Listrik via Bank Riau Kepr ditandatangani oleh tiga pengambil kebijaksanaan yakni Direktur Utama Bank Riau Kepri Erzon, General Manager PT. PLN WRKR Djoko Rahardjo Abumanan dan Direktur Utama PT Gerbang Sinergi Prima Arifin Syah, pada Senin malam tanggal 7 Maret 2011 di Pekanbaru. Dirut Bank Riau Kepri Erzon dalam pidato sambutannya mengungkapkan, bahwa untuk memastikan kerjasama ini berjalan baik, Bank Riau-Kepri telah menyiapkan daya dukung berupa infrastruktur, baik itu 100 jaringan kantor yang tersebar sampai ke Kecamatan dan Desa, maupun jaringan ATM yang tersebar luas. Dengan demikian, nantinya tidak hanya pelanggan PLN di Riau dan Kepri yang bisa membayar rekening di Bank Riau-Kepri, tetapi juga seluruh pelanggan di Indonesia.
Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga Diresmikan (24 Mar 2011)

Pay Electricity Bills Easier at Bank Riau Kepri (7 March 2011)
Cooperation agreement Electricity Bill Payment via Bank Riau Kepri signed by the three policy-makers namely the CEO of Bank Riau Kepri Erzon, General Manager of PT. PLN WRKR Djoko Rahardjo Abumanan and Managing Director of Synergy PT Prima Arifin Shah Gate, on Monday night of March 7, 2011 in Pekanbaru. Managing Director of Bank Riau Kepri Erzon in his speech said, to ensure that this partnership goes well, the Bank Riau-Kepri has set the carrying capacity of infrastructure, be it a network of 100 offices spread through the district and village, as well as widespread ATM network. Thus, not only PLN customers in Riau and Kepri which could pay the account in Bank Riau Kepri, but also all the customers in Indonesia.
Bank Riau Kepri Inaugurated Capem Daik Lingga (March 24, 2011)



Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga Diresmikan (24 Mar 2011)
Guna mempercepat geliat perekonomian di Kab. Lingga, dan kota Daik khususnya, Bank Riau Kepri melalui Direktur Dana dan Jasanya, Abdul Aziz meresmikan Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga, pada Kamis tanggal 24 Maret 2011. Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga ini adalah capem ke-34 dari 102 jaringan kantor Bank yang tersebar di provinsi Riau dan Kepri. Keberadaan Bank Riau Kepri sebagai

Bank Pembangunan Daerah selalu komit dalam setiap kebijakannya untuk bersinergi dengan Pemerintah Daerah baik di Riau maupun Kepri dalam membangun daerah.
Hadir pada acara tersebut Ketua DPRD Kab. Lingga, Drs. H. Kamarudin Ali, Wakil Bupati Kab. Lingga, Drs. Abu Hasim MM., Setda Kab. Lingga, Drs. Kamarudin, unsur Muspida Kabupaten Lingga, dan para Kepala Badan serta Dinas, Pimpinan Bank Riau Kepri Cabang Tanjung Pinang, Zubir Salehan, Pimpinan Bank Riau Kepri Cabang Batam Sofyan, tokoh masyarakat dan tamu undangan lainnya.

Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga Inaugurated (March 24, 2011)

To accelerate the economy in Daik Lingga regency and the city Daik in particular, the Bank Riau Kepri through the Director of Fund and services, Abdul Aziz inaugurated the Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga, on Thursday March 24, 2011. Bank Riau Kepri Capem Daik Linga is 34th capem to a network of 102 offices spread across the province Riau and Kepri. The presence of Bank Riau Kepri as the Regional Development Bank is always committed in any policy to work together with local governments in both Riau and Kepri in developing the region.
Attended the event, District Chairman of the Parliament. Daik Lingga, Drs. H. Kamarudin Ali, Vice Regent of Daik Lingga Regency. Drs. Abu Hashim MM., Daik Lingga Regency Secretariat. Drs. Kamarudin, Muspida element of Daik Lingga Regency, and the Board and Chief of Department, Branch Manager Bank Riau Kepri Tanjung Pinang, Zubir piety, Chairman of the Riau Kepri Batam Sofyan, community leaders and other invited guests.



Bank Riau Kepri Gelar Turnamen Sinar Belia Cup (03 April 2011)

Bersempena dengan HUT Ke-45 sekaligus mensosialisasikan program "Ayo Ke Bank" dan Tabungan Sinar Belia kepada anak-anak sekolah dasar, pada Minggu tanggal 3 April 2011, Bank Riau Kepri mengelar Turnamen Sepak Bola "Sinar Belia Cup" di lapangan SPN, Gobah Pekanbaru. Turnamen yang dikuti 35 tim sepakbola anak-anak dari sekolah dasar se-Pekanbaru dan Kampar, dibuka langsung oleh Erzon, Dirut Bank Riau Kepri. Hadir pada acara tersebut Direktur Operasional Bank riau Kepri, Wan Marwan, Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko Bank riau Kepri, Sarjono Amnan, serta Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri, Abdul Aziz, Kepala Sekolah dan para tamu undangan lainnya .
Bank Riau Kepri Launching KPE di Tanjung Pinang (10 Apr 2011)

Bank Sinar Riau Kepri Bella Cup Tournament title (April 3, 2011)

Along with with HUT-45 at a time to socialize the program "Come Into Banks' and Sinar Belia saving to elementary school children, on Sunday the 3rd of April 2011, Bank Riau Kepri held Football Tournament Sinar Belia Cup "in the SPN field, Gobah Pekanbaru. Tournament that followed 35 children's soccer teams from primary schools as Pekanbaru and Kampar, opened by Erzon, Managing Director of Bank Riau Kepri. In attendance were Director of Operations for Bank Riau Kepri, Wan Marwan, Director of Compliance and Risk Management Bank Riau Kepri, Sarjono Amnan, and Director of the Fund and Bank Services Riau Kepri, Abdul Aziz, Principal and other invited guests.
Bank Riau Kepri KPE Launching in Tanjung Pinang (April 10, 2011).



Bank Riau Kepri Launching KPE di Tanjung Pinang (10 Apr 2011)

Guna memberikan kemudahan bagi Pegawai Negri Sipil untuk memperoleh pelayanan, bukan saja masalah kepegawaian, namun juga kemudahan untuk perubahan status, perubahan data keluarga, serta fasilitas lainnya, maka Badan Kepegawaian Nasional kembali menggandeng Bank Riau Kepri me-launching Kartu Pegawai Elektronik (KPE) bagi Pegawai Negri Sipil (PNS) dilingkungan Pemko Tanjung Pinang. Launching KPE yang dilaksanakan di Kantor Walikota Tanjung Pinang, Senggarang, pada Kamis tanggal 10 April 2011, dihadiri oleh Perwakilan Badan Kepegawaian Negara (BKN) Pusat Rahmat, Walikota Tanjung Pinang, Suryatati A. Manan, Wakil Wali Kota tanjung Pinang, Edward Mushali, Direktur Dana Dan Jasa Bank Riau Kepri, H. Abdul Aziz, Pimpinan Divisi Produk dan Jasa, Syamsul Bakri, Pimpinan Bank Riau Kepri Cabang Tanjung Pinang, Zubir Salehan, unsur Muspida kota Tanjung Pinang, dan para Kepala Badan serta Dinas dan tamu undangan lainnya.

Bank Riau Kepri KPE Launching in Tanjung Pinang (April 10, 2011)

To make it easy for employees to obtain the services of Civil Affairs, not only staffing problems, but also easy to change the status, changes in family data, as well as other facilities, the National Civil Service Agency re-took the Bank Riau Kepri to launch the Electronic Employee Card (KPE) for Civil Affairs personnel (PNS) environment Pemko Tanjung Pinang. KPE launch held at the Office of the Mayor of Tanjung Pinang, Senggarang, on Thursday the 10th of April 2011, attended by the Representatives of the Center State Civil Service Agency (BKN) Rahmat, Mayor of Tanjung Pinang, Suryatati A. Manan, Tanjung Pinang Deputy Mayor, Edward Mushali, Director of Fund and Services Bank Riau Kepri, H. Abdul Aziz, Head of Products and Services Division, Syamsul Bakri, Branch Manager Bank Riau Kepri Tanjung Pinang, Zubir Salehan, the city of Tanjung Pinang Muspida elements, and the Head of Department as well as other invited guests.



Bank Riau Kepri Kerjasama dengan UED SP Di Riau (15 Apr 2011)

Dalam rangka mendukung program Pemerintah Provinsi Riau untuk penanggulangan kemiskinan yang berorentasi pada peningkatan ekonomi rakyat, Bank Riau Kepri jalin kerjasama dengan Unit Ekonomi Desa Simpan Pinjam (UED SP) sekabupaten/kota di Riau. Hal ini ditandai dengan ditanda-tangani MuO antara Bank Riau Kepri dengan Gubernur, serta Bupati dan Walikota se-Provinsi Riau saat Musrembang Provinsi Riau Tahun 2011, pada Senin tanggal 14 April 2011 di Gedung Daerah Provinsi Riau.
Dari kerjasama ini, Bank Riau Kepri akan memberikan penambahan modal, bantuan infrastruktur, serta bantuan fasilitas Electronic Data Capture (EDC) kepada UED SP. DenganEDC ini petugas di UED SP dapat melakukan tarik tunai, setor tunai, menerimaan Pembayaran Tagihan Listrik On line, menerimaan pembayaran tagihan Telkom On line, pembelian Voucher (Pulsa) Isi Ulang, dimanapun kapanpun, dan langsung tercatat, serta ada bukti transaksinya.
Dengan adanya kerjasama ini diharapkan bisa lebih memaksimalkan peranan UED SP dalam mengangkat taraf hidup dan perekonomian masyarakat melalui pengembangan usaha kecilnya,selain itu juga untuk memupuk jiwa kewirausahaan dan gemar menabung. Sedangkan untuk Bank Riau Kepri, tentunya akan ada nilai tambah layanan bagi nasabahnya, karena bisa mencapai desa-desa melalui 633 jaringan kantor UED SP yang tersebar di Provinsi Riau.

Cooperation with the Bank Riau Kepri In UED SP (April 15, 2011)

In order to support the Riau provincial government program for poverty reduction-oriented on improving the people's economy, Bank Riau Kepri interlace Economic Unit in cooperation with the Village Savings and Loans (UED SP) in all regencies / municipalities in Riau. It is characterized by MoU signed between the Bank and the Governor of Riau Kepri, as well as the Regents and Mayors as at Riau province Riau Province Musrembang In 2011, on Monday April 14, 2011 in Riau Province House.
Of this cooperation, Bank Riau Kepri will provide additional capital, infrastructure assistance, and provide Electronic Data Capture (EDC) facilities to the UED SP. This EDC, officer in UED SP can perform cash withdrawal, cash deposit, receives Electricity Bill Payment On line, receives Telkom online bill payments, purchase vouchers (Cell phone) Refill, anywhere at any time, and immediately recorded, and there is evidence of the transaction.
With this partnership is expected to further maximize the role of UED SP in raise living standards and economic activities through the development of small businesses, while also fostering the entrepreneurial spirit and likes to save money. As for the Bank Riau Kepri, of course, there will be value-added services for its customers, because it can reach the villages through a network of 633 offices spread across UED SP in Riau Province.



Nasabah Bank Riau Kepri Cabang Pangkalan Kerinci Milyader Baru (15 Apr 2011)

Syamsir, seorang nasabah Bank Riau Kepri Cabang Pangkalan Kerinci Kabupaten Pelalawan menjadi milyader baru, setelah ia beruntung meraih hadiah utama pada Undian Sinar Tebar Milyar, pada Jumat malam tanggal 15 April di Pekanbaru. Pelaksanaan acara penarikan hadiah Sinar Tebar Milyar malam itu bersamaan pula dengan perayaan malam puncak peringatan HUT Ke-45 Bank Riau Kepri. Penyerahan hadiah diserahkan secara simbolis oleh Dirut Bank Riau Kepri, Erzon kepada Ketua Panitia, Syamsul Bakri. Program Sinar Tebar Milyar ini merupakan program promosi untuk nasabah Tabungan Sinar, Sinar Delima, Sinar Belia, Sinar Pendidikan, Sinar KPE, Sinar Comunity dan Tabungan IB Sinar Bank Riau Kepri yang diadakan dua periode setiap tahunnya. Program ini menyediakan hadiah uang tunai dengan total Rp6 milyar yang terdiri atas 2 grand prize masing-masing Rp 1 miliar, 38 pemenang masing-masing Rp50 juta, 20 pemenang masing-masing Rp20 juta, 40 pemenang masing-masing Rp10 juta, 60 pemenang masing-masing Rp5 juta dan 1000 pemenang masing-masing Rp1 juta.

Bank Riau Kepri Pangkalan Kerinci Branch Customer New billionaire Kerinci (April 15, 2011)

Syamsir, a Bank Riau Kepri Pangkalan Kerinci Pelalawan customer become a new billionaire, after he won the grand prize in the lucky draw Sinar Tebar Milyar, on Friday night 15th April in Pekanbaru. The conduct of Sinar Tebar Milyar prize draws that evening along well with the celebration of the evening peak to the 45th Anniversary Bank Riau Kepri. The prize was symbolically handed over by the Managing Director of Bank Riau Kepri, Erzon to the Chairman of the Committee, Syamsul Bakri. Sinar Tebar Milyar Program is a promotional program for customers Sinar Saving, Sinar Delima, Sinar Belia, Sinar Pendidikan, KPE Sinar, Sinar Comunity and IB Sinar Savings Bank Riau Kepri are held for two periods each year. This program provides cash prizes totaling Rp 6 billion, consisting of two grand prize of Rp 1 billion, 38 winners of 50 million each, 20 winners of Rp20 million each, 40 winners of Rp10 million each, 60 winners each of these 5 million and the 1000 winner of each Rp1 million.



Topping off Ceremony Menara Dang Merdu Bank Riau Kepri (31 Mei 2011)

Proses pengecoran pembangunan menara 15 lantai Bank Riau Kepri dinyatakan tuntas setelah diselenggarakan Topping off Ceremony pada Selasa tanggal 31 Mei 2011. Acara Topping off Ceremony ini merupakan pengakhiran pembangunan tahap akhir dari pekerjaan Struktur proyek pembangunan Menara Dang Merdu Bank Riau Kepri di eks gedung Balai Dang Merdu. Berakhirnya massa penyusunan lantai demi lantai gedung bank kebanggaan masyarakat Riau dan Kepulauan Riau (Kepri) tersebut ditandai dengan penanaman tiga paku emas dan pengecoran akhir oleh Gubernur Riau M Rusli Zainal, Direktur Utama Bank Riau Kepri Erzon, Ketua DPRD Riau Johar Firdaus, Pemimpin Bank Indonesia (BI) Pekanbaru Hari Utomo, dan Kadispenda Propinsi Kepri Naharuddin dalam prosesi topping off.

Topping off Ceremony Dang Merdu Tower Bank Riau Kepri (May 31, 2011)

Casting process of building 15 floors tower towers Bank Riau Kepri declared complete after Topping off Ceremony was held on Tuesday May 31, 2011. Topping off Ceremony of this event is the termination of the construction of the final stage of the work structure of tower construction projects Dang Merdu Bank Riau Kepri in former Dang Merdu Hall building. Mass end of preparation floor by floor building of the people pride of Riau and Kepri bank was marked by the planting of three gold and casting the final nail by the Governor of Riau M Rusli Zainal, Director of Bank Riau Kepri Erzon, Johar Firdaus Chairman of Riau Parliament, Leader of Bank Indonesia (BI) Pekanbaru Hari Utomo, and the Kepri Province Kadispenda Naharuddin topping off in procession.



Bank Riau Kepri Raih Zero Accident Award (31 Mei 2011)

Atas prestasi Bank Riau Kepri dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja (K3) di tempat kerja, Kementrian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia memberikan Penghargaan Kecelakaan Nihil (Zero Accident Award) pada Selasa tanggal 31 Mei 2011 di Jakarta.
Penghargaan diserahkan oleh Menakertrans Bapak Drs H A Muhaimin Iskandar Msi kepada Direktur Operasional Bank Riau Kepri H. Wan Marwan yang merupakan supervisi dari Divisi Human Capital (SDM). Penghargaan Zero Accident Award yang di terima oleh Bank Riau Kepri ini, di lihat dari periode 1 Januari 2008 hingga 31 Desember 2010 atau jumlah jam kerja operasional (JKO) sebanyak 11.063.506 tidak terjadi kecelakaan kerja dan juga hasil rapat Tim Evaluasi yang terdiri dari Kemenakertras, Apindo, dan Serikat Pekerja/Serikat Buruh menilai plaksanaan program keselamatan dan Kesehatan Kerja di Bank Riau Kepri sangat baik.

Bank Riau Kepri Achieve Zero Accident Award (May 31, 2011)

Bank Riau Kepri accomplishments in implementing safety and health program (K3) in the workplace, the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia Zero Accident Award (Zero Accident Award) on Tuesday May 31, 2011 in Jakarta.
Award presented by Drs HA minister Muhaimin Iskandar Msi to Bank Riau Kepri Operations Director H. Wan Marwan which is the supervision of the Division of Human Capital (HR). Zero Accident Award is received by the Bank Riau Kepri, in view of the period of January 1, 2008 until December 31, 2010 or the number of hours of operational work (JKO) 11,063,506 as many accidents are not working as well as meeting the Evaluation Team consisting of Kemenakertras , Apindo, and Trade Union / Labor Union assess implementation the safety and health program at the Bank Riau Kepri is very good.



Bank Riau Kepri Luncurkan Obligasi Senilai Rp 500 M Di Jakarta (10 Juni 2011)

Bertempat di Hotel Ritz Carlton Pacific Place pada tanggal 10 Juni 2011, PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri) melakukan Public Expose dan Penawaran umum Obligasi Bank Riau kepri Tahun 2011. Rencana Penerbitan Obligasi perdana ini senilai Rp 500 miliar ini berjangka waktu lima tahun. Hasil penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk ekspansi kredit konsumer perseroan. Obligasi perdana Bank Riau Kepri tahun 2011 ini mendapat peringkat ekspektasi A (idn)(exp) dari Fitch Rating Indonesia. Bertindak sebagai penjamin pelaksana emisi efek (underwritter) dalam aksi korporasi ini adalah PT Bahana Securities dengan wali amanat PT Bank Mega Tbk. Masa penawaran awal akan dilakukan pada 10-21 Juni 2011, dengan tanggal efektif diperkirakan pada 27 Juni. Sementara masa penawaran pada 30 Juni, 1 dan 4 Juli 2011. Obligasi ini akan dicatat di Bursa Efek Indonesia pada 11 Juli 2011. Penerbitan obligasi ini merupakan langkah awal untuk melakukan initial public offering (IPO) yang direncanakan pada tahun 2013 nanti.

Bank Riau Kepri Launches Bonds Valued at $ 500 M In Jakarta (June 10, 2011)

Located at the Ritz Carlton Pacific Place Hotel on June 10, 2011, PT Riau Kepri Development Bank (Bank Riau Kepri) held Public Expose and Initial Public offering Bond Bank Riau Kepri in 2011. This inaugural bond issuance plan worth Rp 500 billion was a term of five years. Proceeds of the bonds will be used for expansion of company's consumer credit. Initial Bank Riau Kepri Bonds in 2011 is expected to be ranked A (idn) (exp) from Fitch Ratings Indonesia. Act as underwriter of securities (underwritter) in the corporate action is PT Bahana Securities to the trustee PT Bank Mega Tbk. The initial offering period will be conducted at 10 to 21

Rangkaian Kegiatan Penting Selama Tahun 2011

Important Events During Year 2011

June 2011, the effective date is expected on June 27. While the offering period on June 30, 1 and July 4, 2011. These bonds will be recorded in the Indonesia Stock Exchange on July 11, 2011. This bond is the first step to doing initial public offering (IPO) planned by 2013.



Bank Riau Kepri Raih The Best ATM Machine
(16 Jun 2011)
Bank Riau Kepri menerima penghargaan dari Majalah Infobank untuk kategori The Best ATM Machine dan The Best Overall Performance pada Kamis tanggal 16 Juni 2011 di Hotel Intercontinental Jakarta. Penghargaan ini diterima langsung oleh Direktur Operasional PT. Bank Riau Kepri, H. Wan Marwan.
Hingga saat ini terdapat 85 mesin ATM yang aktif yang tersebar di seluruh Propinsi Riau dan Kepulauan Riau dan 2 layanan oto banking, serta di akhir tahun nanti Bank Riau Kepri akan menargetkan untuk menambahkan 33 mesin A TM. Disamping penambahan mesin ATM, Bank Riau Kepri juga melakukan berbagai inovasi lainnya, seperti : peningkatan fungsi ATM, serta peningkatan kerjasama dengan berbagai jaringan ATM (ATM Bersama, ATM Prima, dan MEPS), sehingga kartu ATM Bank Riau Kepri termasuk salah satu kartu ATM yang memiliki jaringan ATM terluas di Indonesia. Kartu ATM Bank Riau Kepri juga dapat digunakan untuk berbelanja di lebih dari 100.000 mesin EDC Debit Prima yang ada di Indonesia. Dan, fasilitas layanan terbaru dari mesin ATM Bank Riau Kepri adalah pembayaran tagihan listrik PLN. Data pelanggan PLN seluruh Indonesia kini sudah terkoneksi dengan sistem Bank Riau Kepri.

Riau Riau Bank Achieves The Best ATM Machine
(June 16, 2011)
Riau Riau Bank received the award for the category of Infobank Magazine The Best ATM Machine and The Best Overall Performance on Thursday dated June 16, 2011 at Hotel Intercontinental Jakarta. The award was received by the Director of Operations PT. Bank Riau Kepri, H. Wan Marwan.
Until now there are 85 active ATM machines scattered throughout the province of Riau and Kepri and 2 bibs banking services, as well as at the end of the year Riau Kepri Bank will target to add 33 A TM machine. Besides the addition of ATM machines, Bank Riau Riau also perform many other innovations, such as: increasing function of ATM, as well as increased cooperation with other ATM networks (Joint ATM, ATM Prima, and MEPS), so that Riau Riau Bank ATM card is one of the ATM card has the largest ATM network in Indonesia. Riau Riau Bank ATM card can also be used to shop at more than 100,000 Debit EDC Prima in Indonesia. And, the latest facilities from Bank ATM machine Riau Kepri is the payment of electricity bills. Indonesia PLN customer data throughout the system is now connected with the Bank Riau Kepri.



Bank Riau Kepri Customer Gathering
Sosialisasi Program KPR (8 Juli 2011)
Bank Riau Kepri menyelenggarakan Customer Gathering sosialisasi Program Kredit Pemilikan Rumah (KPR) dengan dukungan Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan (FLPP) pada Kamis tanggal 8 Juli 2011 di Hotel Planet Holiday Batam. Acara tersebut di hadiri oleh Diretur Kredit dan Syariah PT. Bank Riau Kepri Ruslan Malik, Pemimpin PT. Bank Riau Kepri Cabang Batam Sofyan, Wakil Ketua Real Estate Indonesia Didik Triyono, Dinas Tata Kota Batam, Developer, serta tamu undangan lainnya.
KPR-FLPP merupakan fasilitas yang diberikan kepada Masyarakat Berpenghasilan Menengah Bawah (MBM) dan Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR) yang pengelolaannya dilaksanakan oleh Kementrian Perumahan Rakyat. KPR FLPP ini memiliki suku bunga rendah yakni 8,15% anuitas atau setara 4,9% flat dengan uang muka minimum 10% dari harga rumah dan plafon maksimum Rp 80.000.000,- dengan jangka waktu maksimum 15 tahun. Ditahun 2011 ini, PT. Bank Riau Kepri menargetkan membiayai 1300 unit rumah di seluruh Propinsi Riau dan Kepulauan Riau untuk program ini. Untuk kota Batam itu sendiri akan dibiayai sebanyak 200 unit rumah.

Riau Kepri Bank Customer Gathering
Socialization Mortgage Program (July 8, 2011)
Riau Riau Bank Customer Gathering organized socialization Home Ownership Loan Program (mortgage) with the support of Housing Funding Liquidity Facility (FLPP) on Thursday July 8, 2011 at Planet Holiday Hotel Batam. The event was attended by Diretur Credit and Sharia PT. Bank Riau Kepri Ruslan Malik, leader PT. Bank Branch Batam Riau Kepri Sofyan, Deputy Chairman of the Real Estate Indonesia Educate Triyono, Batam City Planning Office, Developer, as well as other invited guests.
FLPP is a home loan facility granted to the Lower Middle-Income Communities (MBM) and Low-Income Communities (MBR) that management implemented by the Ministry of Housing. FLPP mortgages have interest rates low at 8.15%, equivalent annuity with a flat 4.9% minimum down payment of 10% of house prices and a maximum ceiling of Rp 80,000,000, - with a maximum term of 15 years. In the year 2011, PT. Bank Riau Kepri to target 1300 fund housing units throughout the province of Riau and Kepri for this program. For the Batam city itself will be funded by 200 units.



Bank Riau Kepri Raih Infobank Golden Trophy 2011
(22 Jul 2011)
Untuk kesekian kalinya, Bank Riau Kepri mendapat pengakuan dari majalah nasional atas kinerjanya yang sangat bagus. Kali ini, penghargaan diraih Bank Riau Kepri dari majalah Infobank, untuk kategori Golden Trophy 2011, yang merupakan penghargaan atas kinerja keuangan "sangat bagus" selama 5 (lima) tahun berturut-turut yakni dari tahun 2006 - 2011. Penyerahan penghargaan dilakukan oleh Direktur Biro Riset Infobank, Eko B Supriyanto, dan diterima langsung oleh Direktur Utama Bank Riau Kepri, Ir. H. Erzon MM, pada Jumat malam tanggal 22 Juli 2011, di Taman Wisata Candi Prambanan, Yogyakarta. Dengan Infobank Golden Trophy 2011, ini merupakan imbalan atas kerja keras dan upaya optimal seluruh karyawan Bank Riau Kepri selama ini. Dengan diterimanya award ini akan menjadi motivasi bagi Bank Riau Kepri untuk semakin meningkatkan kinerja selama ini sehingga nantinya dapat mempertahankan serta meningkatkan kinerjanya sehingga menjadi bank daerah yang terbaik.

Riau Riau Bank wins Golden Trophy 2011 Infobank
(July 22, 2011)
For the umpteenth time, Bank Riau Kepri received recognition from national magazines for its performance is very good. This time, won an award from the Riau Riau Bank Infobank magazine, for the category of Golden Trophy 2011, which is the recognition of financial performance "very good" for 5 (five) consecutive years ie from 2006 to 2011. The award made by the Director of the Bureau of Research Infobank, Eko B Supriyanto, and received by the Director of Bank Riau Kepri, Ir. H. Erzon MM, on Friday night of July 22, 2011, in Park Prambanan, Yogyakarta. With Infobank Golden Trophy 2011, this is a reward for hard work and efforts of all employees optimum Bank Riau Kepri over the years. With acceptance of this award will be a motivation for the Bank Riau Kepri to further improve the performance so far so will be able to maintain and improve its performance to become the best regional bank.



Upacara HUT RI ke-66 di Bank Riau Kepri
Berlangsung Khidmad (17 Aug 2011)
Prosesi upacara HUT RI ke-66 di Bank Riau Kepri dilaksanakan di halaman Kantor Pusat Bank Riau Kepri, Pekanbaru. Direktur Utama Bank Riau Kepri, H. Ir. Erzon MM langsung memimpin setiap tahapan upacara. Upacara Perayaan Hari Ulang Tahun Kemerdekaan Republik Indonesia ke-66 tahun, pada Rabu tanggal 17 Agustus 2011, yang juga bertepatan Bulan Suci Ramadhan 1432 Hijriah, berlangsung khidmad.
Upacara Peringatan Hari Kemerdekaan RI tahun 2011 ini, dipimpin langsung Direktur Utama Bank Riau Kepri, H. Ir. Erzon MM, didampingi jajaran Direksi dan Dewan Komisaris Bank Riau Kepri, serta diikuti seluruh Pimpinan Divisi, Pimpinan Cabang Utama, Pasar Pusat dan Syariah, dan sejumlah staf karyawan/ti Bank Riau Kepri di Pekanbaru.
Usai Upacara Perayaan HUT RI Ke-66, selanjutnya manajemen Bank Riau Kepri memberikan beberapa penghargaan kepada Sales Inspirator dan The Best 3 Sales (Program Employee to Customer), penghargaan masa bhakti 30 tahun, penghargaan masa bhakti 25 tahun, penghargaan masa bhakti 20 tahun dan penghargaan masa bhakti 15 tahun kepada karywan/ti nya.

Anniversary ceremony at RI-66 to the Bank Riau Kepri
Took place the solemn (17 Aug 2011)
Ceremonial procession to the 66th Anniversary of RI Riau Kepri in the Bank carried out in our Head Office Bank Riau Riau, Pekanbaru. Director of Bank Riau Kepri, H. Ir. MM Erzon immediately led every step of the ceremony. Birthday Celebration Ceremony of the Independence of the Republic of Indonesia to-66 years, on Wednesday August 17, 2011, which also coincides Holy Month of Ramadan 1432 Hijri, solemn place.
Independence Day ceremony in 2011, chaired the CEO of Bank Riau Kepri, H. Ir. Erzon MM, accompanied by the Board of Directors and Board of Commissioners of Bank Riau Kepri, and followed by all Head of Division, Head of the Main Branch, Central Market and the Sharia, and the number of staff employees / ti Bank in Pekanbaru Riau Kepri.
After the anniversary celebration ceremony to RI-66, then the Bank's management Riau Kepri give some awards to Inspirator Sales and Sales The Best 3 (Program Employee to Customer), 30-year award period of bhakti, devotional service awards 25-year period, 20-year award term of office and awards to the 15-year term of office karywan / ti her.



Ramadhan 1432 H, Bank Riau Kepri Taja Buka Bersama
Seluruh Karyawan/ti Bersama 200 Anak Yatim
(19 Aug 2011)
Sambut Ramadhan 1432 H, berbagai kegiatan yang diadakan Bank Riau Kepri guna memeriahkannya. Salah satunya dengan menaja buka bersama keluarga besar PT. Bank Riau Kepri bersama anak yatim piatu pada Jum'at malam tanggal 19 Agustus 2011 di Grand Ballroom Hotel Pangeran Pekanbaru. Tak kurang dari 200 anak yatim hadir pada acara malam itu dan menerima santunan yang langsung diserahkan oleh Komisaris PT. Bank Riau Kepri Juni Sjafrien Jahja, Direktur Utama PT, Bank Riau Kepri Erzon, dan Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri Abdul Aziz.
Pada malam itu juga turut hadir Direktur Kredit dan Syariah PT. Bank Riau Kepri Ruslan Malik, Direktur Operasional PT. Bank Riau Kepri Wan Marwan, Pemimpin Divisi dan Pemimpin Cabang serta seluruh karyawan/ti PT. Bank Riau Kepri di Pekanbaru.

Ramadan 1432 H, Taja Riau Riau Bank Open Joint All
Employees / ti With 200 Orphans
(19 Aug 2011)
Welcomes Ramadan 1432 H, a variety of activities held to memeriahkannya Bank Riau Kepri. One of them with a large family with open menaja PT. Bank Riau Kepri with an orphan at the Friday night of August 19, 2011 at the Grand Ballroom of Hotel Prince Pekanbaru. No less than 200 orphans in attendance that night and receive immediate benefits delivered by the Commissioner of PT. Bank Riau Kepri in June Sjafrien John, Managing Director of PT Bank Erzon Riau Kepri, and Director of the Fund and Bank Riau Riau Services Abdul Aziz.
On that night were also present Director of Credit and Sharia PT. Bank Riau Kepri Ruslan Malik, Director of Operations PT. Bank Riau Kepri Marwan Wan, Chief Division and Branch Manager and all employees / ti PT. Bank Riau Riau, Pekanbaru....



PT. Bank Riau Kepri Jajaki Kerjasama dengan PTPN V
(15 Sep 2011)
PT Bank Riau Kepri jajaki kerjasama dengan perusahanaan PT Perkebunan Nusantara V (PTPN V) dalam hal pembiayaan perkebunan. Kerjasama yang disampaikan pada acara Customer Gathering dan Halal Bihalal Bank Riau Kepri dengan PTPN V serta rekanan pada Kamis tanggal 15 September 2011 di Hotel Pangeran Pekanbaru. Dengan kerjasama ini diharapkan dapat bersinergi nya Bank Riau Kepri dengan perusahaan perkebunan melalui mitra kerja mereka, baik itu berskala besar maupun kecil.

PT. Bank Riau Riau explore cooperation with PTPN V
(September 15, 2011)
PT Bank Riau Kepri perusahanaan explore cooperation with PT Nusantara Plantation V (PTPN V) in terms of financing plantations. Cooperation is made at the Customer Gathering and Halal bihalal Bank Riau and Kepri by PTPN V partner on Thursday 15th September 2011 at the Prince Hotel Pekanbaru. With this partnership is expected to be in synergy with its Bank Riau Riau plantation companies through their partners, both large and small.



SILATURRAHMI DAN BIMBINGAN HAJI NASABAH JCH
2011PT. BANK RIAU KEPRI (17 Sep 2011)
PT. Bank Riau Kepri kembali memberangkatkan nasabah tabungan haji Dhuha Jama'ah Calon Haji (JCH) 2011 sebanyak 1446 orang. Jumlah ini meningkat 25 persen dari tahun sebelumnya. PT. Bank RiauKepri menggelar acara Silaturrahmi dan Bimbingan Haji Nasabahnya yang dilaksanakan pada Sabtu tanggal 17 September 2011 di Hotel Premiere Pekanbaru. Acara ini dihadiri Komisaris Bank Riau Kepri, Juni Sjahfrien Jahja, Direktur Utama Bank Riau, H. Erzon, Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri, Abdul Aziz, Direktur Kepatuhan dan Manajemen Resiko, Sarjono Amnan, Dewan Pengawas Syariah, Mukhtar Samad, Pemimpin Cabang Syariah Pekanbaru, Khairul Ammar, ratusan JCH Bank Riau Kepri, dan tamu undangan.
Pada acara tersebut dilakukan penyerahan secara simbolis bingkisan haji oleh Direktur Utama Bank Riau Kepri lalu diisi tausiyah yang berjudul Filosofi tentang hakikat ibadah haji dan tata cara pelaksanaan haji.

CUSTOMERS AND MENTORING HAJI silaturrahmi JCH
2011PT. BANK RIAU Kepri (September 17, 2011)
PT. Bank Riau Kepri returning customers savings dispatcher candidate Jama Haji pilgrimage Duha (JCH) 2011 as many as 1446 people. This number increased 25 percent from a year earlier. PT. RiauKepri Bank held a silaturrahmi and Guidance clients Haji was held on Saturday 17th September 2011 at the Premiere Hotel Pekanbaru. The event was attended by Commissioner of Bank Riau Kepri, in June Sjahfrien John, Managing Director of Bank Riau, H. Erzon, Director of the Fund and Bank Services Riau Kepri, Abdul Aziz, Director of Compliance and Risk Management, Sarjono Amnan, Sharia Supervisory Board, Mukhtar Samad, Branch Chief Pekanbaru, Khairul Ammar, hundreds of JCH Bank Riau Kepri, and the guests.
At the handover ceremony was conducted in a symbolic gift of pilgrimage by the Director of Bank Riau and Kepri, entitled tausiyah filled philosophy about the nature of the Hajj pilgrimage and procedure implementation.



PT. Bank Riau Kepri Mengadakan Customer Gathering dan Halal Bihalal Bersama PT. CPI dan Rekanan LBD Chevron (20 Sep 2011)

PT Bank RiauKepri bersama PT. Chevron Pacific Indonesia (PT.CPI) membuka dialog dan diskusi dengan para rekanan LBD (Local Business Depelovement) Chevron dalam rangka lebih mengenalkan beberapa produk-produknya serta menampung masukan-masukan dari para rekananan pada kebutuhan-kebutuhan jasa perbankan. Acara ini merupakan bagian dari serangkaian acara Customer Gathering dan Halal Bihalal Bank Riau Kepri bersama PT. Chevron Pacific Indonesia dan Rekanan LBD Chevron. Pada Halal Bihalal, pada Selasa tanggal 20 September 2011 di Hotel Grand Zuri Kota Duri.

Pada kesempatan ini juga dimanfaatkan oleh Bank Riau Kepri untuk memaparkan produk-produk perbankan yang dimilikinya di hadapan staff PT. CPI serta puluhan rekanan LBD Chevron yang memadati ruangan tempat acara dilaksanakan yang disampaikan oleh pemimpin-pemimpin Divisi SBU (Strategy Business Unit) yang hadir, diantaranya tentang Produk-produk Dana dan Jasa yang disampaikan oleh Pimpinan Divisi Produk dan Jasa H Samsul Bakri, tentang Kredit Ketahanan Pangan dan Energi serta Kredit Pemilikan Rumah dengan Fasilitas Likuiditas Pemilikan Perumahan (KPR-FLPP) yang didukung Pemerintah oleh Pimpinan Divisi Kecil dan Mikro Said Syamsuri, tentang Kredit Komersial disampaikan oleh Staff Divisi Komersial Syahrul, serta tentang Dana Talangan Haji dan RAHN yang dipaparkan oleh Pemimpin Cabang Bank Riau Kepri Syariah Pekanbaru Khairul Ammar.

PT. Bank Riau and Kepri Held Customer Gathering Together Halal bihalal PT. CPI and Chevron Partner LBD (September 20, 2011)

PT Bank RiauKepri with PT. Chevron Pacific Indonesia (PT. CPI) to open dialogue and discussion with partners LBD (Local Business Depelovement) Chevron in order to better introduce some of its products and to accommodate input from the rekananan on the needs of banking services. This event is part of a series of events and Halal Customer Gathering bihalal Bank Riau and PT Kepri. Chevron Pacific Indonesia and Chevron Partner LBD. At Halal bihalal, on Tuesday the 20th of September 2011 at the Hotel Grand Zuri City spines.

On this occasion also used by the Bank Riau Kepri to present banking products in the presence of its staff PT. CPI as well as dozens of partner Chevron LBD who packed the room where the event is presented by the executed leaders of the SBU Division (Strategy Business Unit) are present, including about Dana products and services delivered by the Head of Products and Services Division H Samsul Bakri, on Credit Food Security and Energy and the Home Ownership Loan Liquidity Facility Ownership Housing (mortgage-FLPP) which supported the Government by the Head of the Division of Small and Micro Syamsuri Said, of the Commercial Credit delivered by the Commercial Division Staff Syahrul, and about the bailout funds Haji and Rahn presented by Branch Bank Syariah Pekanbaru Riau Kepri Khairul Ammar.



BANK RIAU KEPRI ADAKAN PELEPASAN HAJI BAGI KARYAWAN/TI-NYA (04 Oct 2011)

Bank Riau Kepri mengadakan acara pelepasan bagi karyawan/ti-nya yang akan berangkat menunaikan ibadah haji ke tanah suci Mekkah, pada Selasa tanggal 4 Oktober 2011 di halaman parkrr Kantor Pusat Bank Riau Kepri. Hadir dalam acara tersebut Komisaris Bank Riau Kepri, H. Chairisman Rasahan, Direktur Kepatuhan dan Manajemen Resiko Bank Riau Kepri, Sarjono Amnan, Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri, Abdul Aziz, Direktur Operasional Bank Riau Kepri, Wan Marwan, Pemimpin Divisi, Pemimpin Cabang Pekanbaru, dan seluruh karyawan/ti yang ada di Pekanbaru.

Acara sore itu diawali dengan pembacaan ayat-ayat suci Al-Qur'an oleh M. Na'im, salah satu karyawan Bank Riau Kepr, dilanjutkan dengan kata sambutan dari Direksi yang diwakili oleh Direktur Kepatuhan dan Manajemen Resiko Bank Riau Kepri, Sarjono Amnan. Tahun 2011 ini ada sebanyak 6 (enam) karyawan/ti Bank Riau yang menunaikan ibadah haji. Mereka yang erbahagia menjadi tamu Allah tahun ini adalah Eka Afriadi, Khairul Anwar, Ruslan Abdul Gani, Yulia Roza, Muzlan, dan Dedi Fernandes.

BANK RELEASE RIAU personality forged HAJI

FOR EMPLOYEES / IT HIS (04 Oct 2011)

Bank Riau Kepri held a release event for employees / ti would leave his pilgrimage to the holy land of Mecca, on Tuesday October 4, 2011 on page parkrr Bank Headquarters Riau Kepri. It was attended by Commissioner of Bank Riau Kepri, H. Chairisman Rasahan, Director of Compliance and Risk Management of Bank Riau Kepri, Sarjono Amnan, Director of the Fund and Bank Services Riau Kepri, Abdul Aziz, Managing Director of Bank Riau Riau, Wan Marwan, Division Chief, Branch Pekanbaru, and all employees / ti in Pekanbaru.

Evening event begins with the reading of holy verses of the Quran by M. Na'im, one of the employees of Bank Riau Kepr, followed by remarks by the Board of Directors, represented by the Director of Compliance and Risk Management of Bank Riau Kepri, Sarjono Amnan. In 2011 there were 6 (six) employees / ti Bank Riau who perform the pilgrimage. Those who erbahagia be a guest this year is God Eka Afriadi, Khairul Anwar, Ruslan Abdul Gani, Yulia Roza, Muzlan, and Matthew Fernandes.



ANTON L TOBING RAIH HADIAH UANG Rp 100 JUTA (23 Oct 2011)

Anton L Tobing, nasabah Bank Riau-Kepri Cabang Pembantu Sorek memperoleh uang tunai Rp 100 juta pada penarikan undian Tabungan Sinar Tebar Miliar Bank Riau Kepri periode Maret hingga Agustus 2011 yang dilaksanakan, Minggu (23/10) di Lapangan Hijau Rengat.

Hadiah utama Rp 100 juta yang diraih Anton ini di perebutkan untuk nasabah Bank Riau Kepri yang ada di Kabupaten Inhu, Inhil, Kuansing, Pelalawan dan Siak yang masuk dalam wilayah dua undian Tabungan Sinar Tebar Miliar. Bank Riau Kepri juga memberikan hadiah senilai Rp 50 juta untuk lima nasabah di pada lima kabupaten yang ada di wilayah dua, yang di raih Syofyan, nasabah Bank Riau-Kepri Airmolek, Khu Hong Ceng nasabah Bank Riau Kepri Tembilahan, Ratna Wilis S.Pd nasabah Bank Riau Kepri Pangkalan Kerinci, Hasni Dewita nasabah Bank Riau Kepri Taluk Kuantan dan Muhammad Arun nasabah Bank Riau Kepri Siak.

Pada penarikan undian Tabungan Sinar Tebar Miliar yang dihadiri ribuan masyarakat Rengat dan sekitarnya itu, Bank Riau Kepri juga menyelenggarakan senam massal serta jalan santai dengan menyediakan puluhan hadian menarik seperti televisi, lemari es, sepeda gunung, dispanser, kipas angin, setrika dan lainnya.

ANTON L Tobing GET MONEY USD 100 MILLION GIFT (23 Oct 2011)

Anton L Tobing, customers of Bank Riau-Riau Branch Sorek earn cash $ 100 million in the draw Tebar Billion Savings Bank Sinar Riau Riau period March to August 2011 held on Sunday (23/10) in the Green Field Rengat.

The main prize of Rp 100 million was achieved in fighting Anton Bank Riau Riau to customers in the District Inhu, Inhil, Kuansing, Pelalawan and Siak who fall into the two rays Tebar Billion Savings sweepstakes. Riau Kepri banks also give a gift valued at Rp 50 million for five customers in the five districts in two regions, which won Syofyan, customers of Bank Riau-Kepri Airmolek, Khu Hong Ceng Tembilahan Bank customers Riau Kepri, Rachael Willis customer S.Pd Bank Riau Kepri Pangkalan Kerinci, Riau Bank customers Hasni Dewita Kepri Taluk Kuantan and Muhammad Arun Bank customers Siak Riau Kepri.

Savings on the drawing Billion Light Scatter is attended by thousands of Rengat and surrounding communities, the Bank Riau Riau also organized a mass gymnastic and relaxed way to provide dozens of exciting prizes such as televisions, refrigerators, mountain bike, dispanser, fans, irons and more



UNDIAN SINAR TEBAR MILIAR - NASABAH TANJUNG BATU RAIH Rp 100 Juta (30 Oct 2011)

Bank Riau Kepri mengadakan penarikan undian Tabungan Sinar Tebar Milyar periode Maret-Agustus 2011 di Lapangan Pamedan A Yani Tanjungpinang, Provinsi Kepri Minggu (30/10). Dalam penarikan undian tersebut nasabah asal KCP Tanjung Batu berhasil meraih hadiah Tabungan sebesar 100 juta.

Undian Sinar Tebar Milyar Bank Riau Kepri tersebut dihadiri oleh Gubernur Kepri HM Sani, Bupati Bintan Anshar Ahmad, Walikota Tanjungpinang yang diwakili Sekdako Tengku Dahlan, Asisten III Adm Umum Provinsi Kepri Said Agil, Kadisdik Provinsi Kepri Yatim Mustafa, Komisaris Bank Riau Kepri Chairisman Rasahan, Direktur Utama Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM, Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri Abdul Aziz, Direktur Kredit dan Syariah Bank Riau Kepri Ruslan malik, Direktur Operasional Bank Riau Kepri Wan Marwan, beserta pimpinan cabang dan para nasabah dan relasi Bank Riau Kepri.

Sebelum penarikan undian, Bank Riau Kepri juga mengadakan gerak jalan santai dan senam aerobik dilapangan Pamedan yang diikuti ratusan orang yang terdiri dari berbagai kabupaten/kota se-provinsi Kepri. Tidak ketinggalan Gubernur Kepri HM Sani beserta pejabat lainnya turut mengikuti senam aerobik.

LOTTERY RAY stocking BILLION - CUSTOMERS GET STONE TANJUNG Rp 100 million (30 Oct 2011)

Bank Riau Kepri held a lucky draw Tebar Billion Light Savings March-August period of 2011 in the Field Pamedan A Yani Tanjungpinang, Kepri province on Sunday (30/10). In the drawing customers from KCP Tanjung Batu won the prize of 100 million savings.

Tebar Billion sweepstakes Bank Sinar Riau Riau Kepri Governor was attended by HM Sani, Regent of Bintan Ansar Ahmad, who represented Mayor Tanjungpinang Sekdako Tengku Dahlan, General Adm Assistant III Said Agil Kepri province, Kepri Province Kadisdik Yatim Mustafa, Commissioner Chairisman Rasahan Bank Riau Kepri, Director of Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM, Director of the Fund and Bank Riau Riau Services Abdul Aziz, Director of Credit and Bank Syariah Riau Kepri Ruslan malik, Managing Director Marwan Wan Bank Riau Kepri, along with the leadership of the branch and its customers and relationships of Bank Riau Kepri.

Before the drawing, Riau Riau Bank also held a casual hiking and aerobics followed Pamedan field consisting of hundreds of people from various districts / cities in the province of Kepri. Do not miss the Kepri Governor Sani HM participated along with other officials to follow aerobics.



BANK RIAU KEPRI SYARIAH GANDENG MUI KEPRI (02 Nov 2011)

Direktur Kredit dan Syariah Bank Riau Kepri Ruslan Malik mengemukakan keprihatinannya akan minimnya kesadaran bangsa Indonesia yang hanya 3% menggunakan jasa perbankan syariah. "Jika dibandingkan negara Malaysia, 23% penduduknya telah menggunakan jasa perbankan. Hal ini sangat disayangkan dimana penduduk Indonesia 88% populasinya adalah Muslim, sedangkan Malaysia 60% yang beragama Islam," jelasnya disela-sela Musda II MUI Provinsi Kepri di Tanjung Pinang.

Ia juga mengharapkan peranan para ulama untuk membantu meningkatkan kesadaran penduduk muslim untuk menggunakan jasa Bank Riau Kepri syariah yang telah sesuai dengan syari'at Islam. Menurutnya, bagi masyarakat muslim, perbankan yang ada dapat dipandang sebagai sarana melaksanakan salah satu ajaran al Qur'an.

ISLAMIC BANK RIAU trailer MUI Riau Kepri (November 2, 2011)

Director of Credit and Bank Syariah Riau Kepri Ruslan Malik expressed concerns over the lack of awareness of Indonesia which is only 3% use the services of Islamic banking. "When compared to the country of Malaysia, 23% of the population have used banking services. This is unfortunate where 88% of the population of Indonesia's population is Muslim, 60%, while Malaysia is a Muslim, "he said on the sidelines Musda II MUI Riau Province on Tanjung Pinang.

He also expects the role of the clergy to help raise awareness of the Muslim population to use the services of Riau Riau Islamic Bank in accordance with Islamic law. He said the Muslim community, there are banks that can be viewed as one means of implementing the teachings of the Koran.



KEMBALI, BANK RIAU KEPRI TAJA UMKM AWARDS (07 Nov 2011)

Setelah sukses dengan pelaksanaan UMKM Awards pada tahun 2009 dan 2010, tahun ini Bank Riau Kepri kembali menyelenggarakan UMKM Awards Bank Riau Kepri 2011. Untuk yang ketiga kalinya penghargaan ini diberikan kepada debitur- debitur Bank Riau Kepri yang berada di wilayah Provinsi Riau dan Provinsi Kepulauan Riau.

Direktur kredit dan Syariah Bank Riau kepri, Ruslan Malik mengatakan UMKM Awards Bank Riau Kepri 2011 ini merupakan wujud apresiasi Bank Riau Kepri terhadap pelaku UMKM atas aktivitas mereka selama ini. "Bagaimanapun kegiatan yang telah dilaksanakan para pelaku UMKM selama ini telah memberikan multiplier effect bagi perekonomian daerah, sehingga kami merasa perlu memberikan apresiasi kepada mereka," kata Ruslan.

Dikatakan Ruslan, dengan pemberian penghargaann ini diharapkan para pelaku UMKM di wilayah Provinsi Riau dan Kepulauan Riau akan semakin termotivasi untuk berbuat lebih baik, inovatif, kreatif dan semangat dalam menjalankan usahanya. Karena, kata Ruslan, pelaku UMKM tersebut telah membantu pemerintah dalam memberikan lapangan kerja kepada masyarakat lain dilingkungan mereka.

Bank Riau Kepri sebagai perbankan yang peduli terhadap pelaku usaha khususnya sector UMKM akan terus mendukung kegiatan mereka untuk menumbuhkembangkan usaha mereka. Bentuk kepedulian tersebut direalisasikan dalam bentuk pendanaan dengan skim yang bervariasi. "Pendanaan untuk pelaku UMKM ini juga sebagai salah satu langkah diversifikasi sector pembiayaan di Bank Riau Kepri," ujar Ruslan.

BACK, Taja personality RIAU SME BANK AWARDS (November 7, 2011)

After the success of the implementation of the SME Awards in 2009 and 2010, this year held back Bank Riau Riau Riau Kepri Bank SME Awards 2011. For the third time this award was given to debtors Bank Riau Kepri are located in the province of Riau and Kepri province.

Director of Credit and Bank Riau Islamic personality, Ruslan Malik said SME Bank Riau Kepri Awards 2011 is an expression of appreciation Bank Riau Kepri of the perpetrators of SMEs on their activities during this time. "All activities carried out during the perpetrators of these MSMEs has a multiplier effect for the local economy, so we feel the need to give appreciation to them," said Ruslan.

Ruslan is said, by giving the perpetrators penghargaann is expected to MSMEs in the province of Riau and Kepri will be more motivated to do better, innovative, creative and spirit in business. Because, says Ruslan, SME actors has helped the government in providing employment to other people their environment.

Bank Riau Kepri as a bank that cares about the business sector, especially SMEs will continue to support them to develop their businesses. Form of awareness is realized in the form of funding to the scheme are varied. "Funding for the perpetrators of these SMEs as well as one step in the financial sector diversification Bank Riau Riau," said Ruslan.

Rangkaian Kegiatan Penting Selama Tahun 2011

Important Events During Year 2011



BANK RIAU KEPRI SIAPKAN RP 100 MILIAR PINJAMAN MODAL BUMDES DAN UED-SP SE-RIAU (10 Nov 2011)

Dirut Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM mengaku Bank Riau Kepri telah siapkan pinjaman tambahan modal sebesar Rp100 miliar, terhadap pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BumDes) dan Usaha Ekonomi Desa Simpan Pinjam (UED-SP) yang telah dibentuk oleh pemerintah kabupaten/ kota di Riau.

Menurutnya, bantuan pinjaman tambahan modal yang diberikan kepada Bumdes dan UED-SP itu, untuk memperkuat permodalan dari lembaga tersebut. Meski Bumdes dan UED SP tersebut telah mendapatkan bantuan modal oleh pemerintah daerah, namun masih terdapat kekurangan modal dengan banyaknya daftar tunggu masyarakat untuk meminjam modal dalam mengembangkan usaha mereka.

Untuk pinjaman modal dari lembaga Bumdes dan UED-SP sudah diatur, disesuaikan dengan dana dan kebutuhan maksimal Rp20 juta yang selama ini telah berjalan. ''Ini salah satu upaya kita untuk membantu pengembangan Bumdes dan UED-SP, dengan memberikan pinjaman tambahan modal dengan bunga yang kecil. Tadi kita sama-sama saksikan, telah dilakukan MoU pinjaman modal Bumdes dan UED-SP di Rokan Hulu, antara Bank Riau Kepri Cabang Pasirpengaraian dengan Badan Pemberdayaan Pemerintahan Desa dan Keluarga Berencana,'' ungkap Dirut Bank Riau Kepri Ir Erzon MM, Kamis (10/11), usai menyaksikan penandatangan MoU pinjaman tambahan modal Bumdes dan UED SP, antara Pemimpin Cabang Bank Riau Kepri Pasirpengaraian Sugiarto SE dengan Kepala BPPDKB Rohul H Juni Syafri Ssos MT.

PREPARE BANK RIAU Kepri RP 100 BILLION LOAN AND CAPITAL BUMDES UED-SP-SE RIAU (November 10, 2011)

Managing Director of Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM claims Bank Riau Kepri has prepared an additional loan capital of Rp 100 billion, to the development of village-owned enterprises (BumDes) and Village Savings and Loans Business Economics (UED-SP) which was established by the district / city Riau.

He said the additional loan capital assistance provided to Bumdes and UED-SP, to strengthen the capital of these institutions. Although SP Bumdes and UED has a capital assistance by local governments, but still there is a lack of capital to the number of people on a waiting list to borrow capital in developing their businesses.

For loan capital from institutions Bumdes and UED-SP is set up, tailored to the needs of the fund and up to Rp20 million which has been running. '' It's one of our efforts to assist the development Bumdes and UED-SP, with additional loans with interest a small capital. We had both witnessed, has made a loan MoU Bumdes and UED-SP in Rokan Hulu, Riau Kepri Branch of the Bank Board Pasirpengaraian the Village Government Empowerment and Family Planning,'' said Managing Director of Bank Riau Kepri Ir Erzon MM, Thursday (10 / 11), after watching the MoU signing additional loan capital and UED Bumdes SP, the Riau Kepri Branch Bank with the Chief of SE Pasirpengaraian Sugiarto BPPDKB Rohul H June Syafri Ssos MT.



NASABAN BANK RIAU KEPRI BAGANSIAPI-API RAIH 100 JUTA RUPIAH (20 Nov 2011)

Hari Minggu, tanggal 20/11/2011, Bank Riau Kepri menggelar acara penarikan undian tabungan sinar tebar miliar periode maret-agutstus di tahap tiga di Kota Dumai untuk daerah Dumai, Selat Panjang, Bengklias, dan Bagansiapi-api

Dalam pencabutan undian yang dilakukan oleh Walikota Dumai Khairul Anwar, Ketua DPRD Dumai Zainal Efendi, Komisaris Bank Riau Kepri Chairisman Rasahan, Dirut Bank Riau Kepri Ir Erzon MM, Direktur Dana dan Jasa Bank Riau Kepri Abdul Aziz, dan Direktur Operasional Bank Riau Kepri Wan Marwan di eks Kantor Walikota Dumai Jalan Sobrantas tersebut, mendapatkan satu nasabah dari Bank Riau Kepri Cabang Bagansiapi-api atas nama nasabah Kasim mendapatkan undian Rp100 juta rupiah.

Selain nasabah yang mendapatkan undian tabungan Rp100 juta rupiah, beberapa nasabah lain dari Dumai, Selat Panjang, Bengklias, dan Bagansiapi-api juga mendapatkan undian hadiah penarikan undian tabungan sinar tebar miliar mulai dari Rp 1 juta sampai dengan Rp 50 juta.

BANK NASABAN RIAU BAGANSIAPI personality-API REACH 100 MILLION RUPEES (November 20, 2011)

Sunday, 20/11/2011, Riau Riau Bank held a drawing-ray dispersive billion savings-March period agutstus in stage three in the city for the Dumai Dumai, Strait Long, Bengklias, and Bagansiapi-fire

The revocation of a lottery conducted by the Mayor Dumai Khairul Anwar, Chairman of Parliament Dumai Zainal Efendi, Commissioner Chairisman Rasahan Bank Riau Riau, Riau Riau Bank Managing Director Ir Erzon MM, Director of the Fund and Bank Riau Riau Services Abdul Aziz, Managing Director of Bank Riau and Kepri Marwan Wan in the former Office of the Mayor Dumai Sobrantas Street, get a customer of Bank Riau Riau Branch Bagansiapi-fire on behalf of customers Kasim get Rp100 million dollars sweepstakes.

In addition to saving customers a raffle Rp100 million dollars, some other customers of Dumai, Strait Long, Bengklias, Bagansiapi-fire and also get a raffle prize drawing ray dispersive billion savings ranging from $ 1 million up to Rp 50 million.



UMKM AWARDS BANK RIAU KEPRI 2011

Proses pelaksanaan UMKM Awards 2011 Bank Riau Kepri bekerjasama dengan SmartFM telah mencapai tahun akhir. Dari 54 debitur terbaik Bank Riau Kepri telah terseleksi sekitar 27 debitur ynag akan menjadi calon pemenang UMKM Awards 2011.

"UMKM Awards ini diupayakan untuk menggugah wirausaha baru di kalangan masyarakat. Saat ini Indonesia baru memiliki 0,24 persen penduduk yang menjadi wirausaha baru, jauh dari ideal yang sekitar 2 persen. Dan kita ketinggalan dengan Malaysia yang sudah mencapai 3 persen, atau Singapura yang sudah mencapai 10 persen," kata Direktur Utama Bank Riau Kepri, Erzon, pada acara konferensi pers UMKM Arads 2011 di Hotel Aston, Sabtu (26/11) lalu. Diakatakan UMKM Awards ini juga bertujuan melaksanakan amanah para pendiri Bank Riau Kepri untuk membantu mengembangkan ekonomi masyarakat Riau dan Kepri. "Sekaligus memicu pengusaha mikro, kecil dan menengah agar lebih semangat, kreatif, inovatif dalam melakukan dalam melakukan usaha mereka," ujar Erzon.

SME BANK AWARDS 2011 RIAU Kepri

The process of implementation of SME Awards 2011 in cooperation with the Bank Riau Kepri SmartFM has reached the end of the year. Of the debtor's best 54 Bank Riau Kepri has selected about 27 debtor ynag potential winner will be the SME Awards 2011.

"SME Awards seeks to inspire new entrepreneurs in the community. Indonesia currently has only 0.24 percent of the new entrepreneurs, far from the ideal that about 2 percent. And we miss the Malaysia that has reached 3 percent, or Singapore who has reached 10 percent, "said Managing Director of Bank Riau Kepri, Erzon, at a press conference on SMEs Arads 2011 Aston Hotel, Saturday (26/11) ago. Diakatakan SME Awards also aims implement the mandate of the founders of the Bank Riau Kepri to help develop the local economy Riau and Kepri. "At the same time triggering micro, small and medium enterprises to be more spirit, creative, innovative in their conduct in doing business," said Erzon.



NASABAH TELUK KUANTAN RAIH RP 1 MILIAR (27 Nov 2011)

Penarikan grandprize program tabungan Sinar tebar Miliar (STM) Bank Riau Kepri periode Maret-Agustus 2011, digelar di Purna MTQ Pekanbaru, Minggu tanggal 27/11/2011. Hasil dari penarikan undian tersebut, nasabah Bank Riau Kepri Cabang Taluk Kuantan meraih Rp1 milyar. Penarikan hadiah grandprize tersebut langsung dilakukan Direktur Utama Bank Riau Kepri Erzon, Dinas Sosial, pihak Kepolisian dan lainnya. Pada kesempatan yang sama juga diumumkan pemenang hadiah untuk nasabah yang terpilih mendapatkan Rp 100 juta. Nasabah yang beruntung adalah nasabah Bank Riau Kepri Cabang Utama Pekanbaru.

"Semoga hadiah-hadiah yang diterima nasabah kami, baik dalam bentuk barang apalagi hadiah dalam bentuk uang tunai, bisa dimanfaatkan sebaik mungkin. Dengan adanya penarikan undian ini semakin meningkatkan kepercayaan dan loyalitas nasabah khususnya dan masyarakat umumnya, untuk menggunakan fasilitas layanan Bank Riau Kepri untuk berbagai transakasi perbankan maupun bisnisnya," ungkap Erzon usai acara penarikan hadiah grandprize STM.

Ditambahkan Erzon, penarikan undian ini dilaksanakan sebagai apresiasi dan penghargaan kepada seluruh nasabah Bank Riau Kepri yang telah mempercayakan penyimpanan dananya di Bank Riau Kepri.

KUANTAN RP BAY CUSTOMERS GET 1 BILLION (November 27, 2011)

Withdrawal of savings program grandprize ray dispersive Billion (STM) Bank Riau Kepri from March to August period of 2011, held at the Full MTQ Pekanbaru, on Sunday 27/11/2011. The results of the draw, customers Riau Kepri Branch Bank Taluk Kuantan reached Rp1 billion. Grandprize prize draws are made directly Managing Director of Bank Riau Kepri Erzon, Social Services, Police and other parties. On the same occasion also announced the winner of prizes for selected clients get $ 100 million. The lucky customer is a customer of Bank Main Branch Pekanbaru Riau Kepri.

"May the gifts received by our customers, whether in the form of goods especially in the form of cash prizes, can be used as possible. Given the draw is the increased trust and loyalty of customers in particular and society in general, to use the facilities of Bank Riau Kepri for a variety of banking and business transaction, "said after the ceremony Erzon STM grandprize prize draws.

Added Erzon, the draw was held in appreciation and tribute to all Bank customers who have entrusted the Riau Riau deposit funds at Bank Riau Kepri.



BKN PEMPROV - BANK RIAU KEPRI LUNCURKAN KPE (05 Dec 2011)

Badan Kepegawaian (KBN) Pemerintah Provinsi (Pemprov) Riau bekerja sama dengan Bank Riau Kepri resmi luncurkan Kartu Pegawai Elektronik (KPE) pada Senin (5/12/11) siang di Grand Ballroom Hotel Pangeran Pekanbaru. Seremonial yang dihadiri oleh para PNS ini merupakan tidak lanjut dari sosialisasi dan penandatanganan MoU penerapan KPE antara Bank Riau bersama Badan Kepegawaian Nasional (BKN) Pemprov Riau di Hotel Aryaduta, beberapa waktu lalu.

Gubernur Riau HM Rusli Zainal yang hadir meluncurkan secara resmi hari itu menyebutkan, para pegawai di lingkup pemerintahannya diharapkan dapat memanfaatkan kelebihan yang ada pada KPE ini. Rusli dalam kesempatan itu juga meyebutkan, peluncuran KPE ini merupakan pertanda terbaharuinya teknologi dan fasilitas penunjang kerja di pemerintahannya ke arah yang lebih modern. ''Kita pegawai ini adalah pelayan masyarakat, jadi kita memang harus selangkah lebih maju dari yang dilayani,'' sebut Rusli.

Sementara itu Direktur Utama (Dirut) Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM menyebutkan akan ada lebih kurang 118 ribu pegawai Pemprov yang akan mendapatkan KPE. Menurut Erzon, sangat banyak fungsi KPE ini selain sekedar kartu identitas kepegawaian, karena dengan KPE bisa melakukan berbagai keperluan transaksi perbankan yang berfungsi seperti kartu ATM.

BKN Provincial Government - BANK LAUNCHES RIAU Kepri KPE (05 Dec 2011)

Human Resources Agency (KBN) Provincial Government (Provincial Government) in collaboration with Bank Riau Riau Kepri officially launched Electronic Employee Card (KPE) on Monday (12/5/11) afternoon at the Grand Ballroom of Hotel Prince Pekanbaru. Ceremonies attended by civil servants is not up to the dissemination and application of the MoU between the Bank Riau KPE with the National Civil Service Agency (BKN) in Riau province Hotels Aryaduta, some time ago.

Riau Governor HM Rusli Zainal unveiled officially in attendance that day said, in the scope of government employees are expected to take advantage of the benefits inherent in this KPE. Rush on the occasion also mention, this is a sign of KPE launch terbaharuinya technology and supporting facilities in the government work towards a more modern. '' We employees are public servants, so we had to be one step ahead of being served,'' called Rush.

In the meantime Director of Utama (Dirut) Bank Riau Kepri Ir H Erzon MM mentions akan there are more less 118 thousand employee A Pemprov who akan get the KPE. According Erzon, KPE is very much a function other than just the identity cards of personnel, because of the KPE can perform various banking transactions that serve purposes such as ATM cards.



BANK RIAU KEPRI RAIH ANGERAH WAJIB PAJAK TELADAN I DAN TERBESAR IV DI RIAU (8 Dec 2011)

PT Bank Riau Kepri terpilih sebagai perusahaan Wajib Pajak Teladan urutan teratas di Provinsi Riau. Penghargaan ini diberikan oleh Kantor Pelayanan Pajak (KPP) Madya Kota Pekanbaru pada Kamis (8/12/2011) malam dalam sebuah acara resmi yang dihadiri oleh 250 besar perusahaan Wajib Pajak yang ada di Provinsi Riau. Selain terpilih menjadi Teladan Nomor 1, Bank Riau Kepri juga masuk jajaran empat besar sebagai Pembayar Pajak Terbesar di Riau.

Dalam pernyataan resminya Kepala KPP Pekanbaru Fadri Usman SE MM menyebutkan, penghargaan yang diberikan kepada Wajib Pajak ini merupakan apresiasi pada perusahaan dan merupakan salah satu hasil evaluasi melalui proses-proses sesuai dengan pelaksanaan Kewajiban Perpajakan.

''Ada banyak proses untuk menentukan dan menilai pembayar pajak teladan ini. Mulai dari kepatuhan pembayaran, kepatuhan pelaporan, kemudian pada tahap bimbingan dan konseling bagaimana tanggapan Wajib Pajak bersangkutan juga masuk penilaian,'' sebut Fadri.

Direktur Utama Bank Riau Kepri H Ir Erzon MM yang menerima langsung dua perngharagaan sekaligus ini menyebutkan, salah satu kelebihan perusahaannya hingga terpilih menjadi yang paling diteladani adalah ketepatan waktu dan kelengkapan dokumen perpajakan. Disebutkannya, di Bank Riau Kepri pada Divisi Operasional ada Unit Pajak yang khusus menangani masalah perpajakan usaha perbankannya.

BANK RIAU Kepri TAXPAYERS GET ANGERAH EXAMPLE I AND IV IN THE BIGGEST RIAU (8 Dec 2011)

PT Bank Riau Riau was chosen as a top example of the taxpayer in the province of Riau. The award is administered by the Tax Office (LTO) Associate Pekanbaru city on Thursday (8/12/2011) tonight in a formal ceremony attended by 250 of the taxpayer company in Riau Province. In addition to elected Example No. 1, Bank Riau Kepri also entered the ranks of the big four as the Largest Taxpayers in Riau.

In its official statement Pekanbaru head pf Fadri SE MM Usman said the award given to the taxpayer is an appreciation in the company and is one of the evaluation through the processes in accordance with the implementation of Tax Liability.

'' There are many processes to determine and assess the tax payers of this model. Starting from the payment compliance, compliance reporting, and guidance and counseling at this stage how the responses of the relevant taxpayer also entered judgment,'' called Fadri.

Director of Bank Riau Kepri Erzon Ir H MM who received direct two perngharagaan once mentions, one of the advantages of his company to elect to be the most exemplary is the timeliness and completeness of tax documents. He mentioned, in the Bank Riau Kepri in the Division of Tax Operations Unit that there is a special deal with its banking business taxation.



MOU antara Bank Riau Kepri dengan KJKS Mandiri Sejahtera (13 Dec 2011)

Mendampingi Bupati Kepulauan Meranti Drs. Irwan, M.Si, Direktur Kredit dan Syariah Bank Riau Kepri, H. Ruslan Malik dipercaya menjadi nara sumber pada acara Seminar dan Peresmian KJKS (Koperasi Jasa Keuangan Syariah) Mandiri Sejahtera Cabang Selat Panjang Dan LK2I (Lembaga Kolaborasi Klaster Industri) Tuah Meranti pada hari Selasa, 13/12 di Selat Panjang.

Dengan tema seminar Optimalisasi Peran LKM (Lembaga



Keuangan Mikro)dan UMKM dalam Mewujudkan Kepulauan Meranti sebagai Daerah Niaga Yang Maju dan Unggul Tahun 2015, Ruslan Malik memaparkan peranan strategis Bank Riau Kepri dalam pemberdayaan UMKM di Riau dan Kepri. "Kita bisa bersinergi dgn LKM dan lembaga lainnya, untuk mendukung dan mendorong kemajuan UMKM. Multiplier effect dari pengembagan UMKM ini, tentunya berdampak pada perekonomian daerah. Contohnya, pengembagan sagu, dan kelapa di Kep. Meranti. Akan ada banyak peluang dan kesempatan kerja, jika sinergi dan komitmen diantara kita" papar Ruslan.

Lebih lanjut Ruslan mengatakan, bahwa Bank Riau Kepri bersedia mendidik dan melatih pengurus dan anggota LKM untuk menjadi layaknya bank kecil. Utk modal, kami bisa bantu LKM. Dari fasilitas lain, seperti teknologi EDC (elektronik data cupture) dan lainya dapat dibantu. Kedepan jika LKM ini bagus bisa menjadi BPR. "Kami sudah menjadi Pembina di BPR dan UESDP di Riau dan Kepri" jelas Ruslan.

Dalam sambutannya, Bupati mengatakan bahwa keberadaan Lembaga Keuangan baik besar maupun kecil sangat penting, karena ini adalah lokomotif pengembangan usaha di Kep. Meranti. Untuk usaha besar bisa ke Bank Riau Kepri, dan untuk sakala kecil bisa ke KJKS Mandiri Sejahtera. Dengan kerjasama antara kedua lembaga ini, Insya Allah memberikan kontribusi utk daerah. Potensi daerah kita sangat banyak, seperti sagu, nipah dan kelapa. Apalagi nanti Klaster sagu nasional jadi di Kep. Meranti. Banyak yang bisa kita majukan" ungkap Bupati.

MOU between the Bank Riau Kepri by KJKS Independent Prosperous (13 Dec 2011)

Accompanying the Regent Drs Meranti Islands. Irwan, M.Si, Director of Credit and Bank Syariah Riau Kepri, H. Ruslan Malik believed to be a resource person at the Seminar and Opening of KJKS (Cooperative Financial Services Syariah Mandiri) Long And Prosperous LK2I Straits Branch (Institute of Industrial Cluster Collaboration) Meranti Tuah on Tuesday, 13/12 in Long Strait.

Optimization seminar with the theme The Role of MFIs (Microfinance Institutions) and SMEs in Achieving Islands Meranti as the Forward and the Regional Commerce Excellence In 2015, Ruslan Malik describes the Bank's strategic role in the empowerment of UMKM Riau Riau Riau and Kepri. "We can work together with MFIs and other institutions, to support and encourage the advancement of SMEs. SMEs developing a multiplier effect of this, of course, have an impact on the regional economy. For example, developing a sago palm, and coconut in Kep. Meranti. There will be many opportunities and employment, if the synergy and commitment among us "said Ruslan.

Ruslan said further, that the Bank Riau Kepri are willing to educate and train officials and members of the MFI to be like a small bank. For capital, we can help MFIs. From other facilities, such as technology EDC (Electronic Data cupture) and others can be helped. Forward when the MFI is nice to be RB. "We've been a coach in RB and in Riau and Kepri UESDP" said Ruslan.

In his speech, the regent said that the existence of financial institutions both large and small are very important, because it is the locomotive of business development at Kep. Meranti. For large businesses can go to Bank Riau Kepri, and for small Sakala able to Prosperous Self KJKS. With cooperation between the two institutions, God willing, to contribute to the area. We are so many potential areas, such as sago, palm and coconut. Moreover, the cluster later become national sago in Kep. Meranti. Much can we promote "the Regent said.



Percepat Kredit Program "KPR FLPP", Bank Riau Kepri Bersinergi Dengan Jamsostek (18 Dec 2011)

Guna mempercepat program Perumahan murah untuk masyarakat berpenghasilan rendah (MBR) Bank Riau Kepri mensinegikan 3 lembaga yaitu: Bank Riau Kepri, Jamsostek, dan Kementerian Perumahan Rakyat dengan menggunnakan skim kredit FLPP (Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan). Bank Riau Kepri melalui Direktur Kredit dan Syariah, H. Ruslan Malik beserta Jamsostek Pekanbaru yang diwakili oleh pempinannya, Adjat Sudradjat melakukan sosialisasi program pembiayaan perumahan kepada beberapa perwakilan perusahaan besar dan menengah, utuk memfasilitasi KPR bagi karyawannya, maupun untuk kredit konstruksi bagi developer, pada hari Minggu (18/12), di Furaya Hotel Pekanbaru.

Dalam pemaparannya, Ruslan mengatakan bahwa banyak masyarakat yang bepenghasilan rendah (MBR) ingin memiliki rumah melalui program kredit FLPP Bank Riau Kepri dengan plafon kredit maksimal Rp80 juta dan berbunga rendah, namun terkendala dengan syarat uang muka. "Setiap KPR termasuk program FLPP Bank Riau Kepri ini, memerlukan uang muka minimal 10 persen dari harga rumah. Nah, untuk kendala uang muka tersebut, maka bisa melalui program Pinjaman lunak Uang Muka Perumahan Kerjasama Bank (PUMP-KB) dari Jamsostek. Tinggal ajukan permohonan, tanpa perlu mencari uang muka, jika disetujui langsung miliki rumah" papar Ruslan bersemangat.

Lebih lanjut Ruslan mengatakan, melalui sosialisasi ini ia berharap agar masyarakat menengah dan kecil yang berpenghasilan tetap mengetahui bahwa mereka dapat memiliki rumah melalui program ini. "Selain memberikan kemudahan pembiayaan rumah bagi masyarakat, khususnya para pekerja swasta yang bekerja diperusahaan yang telah menjadi anggota jamsostek, diharapkan mereka bekerja semakin produktif dan dapat bekerja dengan tenang, karena tidak memikirkan lagi masalah rumah tempat tinggal. Sinergi Multiplier effect inilah yang terus kita upayakan, sehingga dapat membantu program pemerintah pusat maupun daerah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang pada akhirnya dapat memicu pertumbuhan ekonomi daerah" lanjut Ruslan.

Accelerate Credit Program "mortgage FLPP", Bank Riau Kepri Synergize With Social Security (18 Dec 2011)

In order to speed up low-cost housing program for low-income communities (MBR) Bank Riau Kepri mensinegikan three institutions, namely: Bank Riau Kepri, Social Security, and Ministry of Housing with FLPP menggunnakan credit scheme (Housing Financing Liquidity Facility). Riau Kepri through the Director of the Bank of Credit and the Sharia, H. Ruslan Malik along with Social Security which is represented by pempinannya Pekanbaru, Adjat Sudradjat to socialize the housing finance program to several representatives of large and medium-sized enterprises, weeks to facilitate the mortgage for its employees, as well as for construction loans to developers, on Sunday (18/12), in Furaya Hotel Pekanbaru.

In his presentation, Ruslan said that many people are low bepenghasilan (MBR) would like to have a house through a loan program FLPP Bank Riau Kepri with maximum credit ceiling of Rp80 million and low-interest, but is plagued with the condition advances. "Every home loan including Bank Riau Kepri FLPP program, require a minimum down payment of 10 percent of house prices. Well, for the down payment constraint, then it could be through a soft loan program Advances Cooperation Housing Bank (PUMP-KB) from Social Security. Apply for residence, without the need to seek payment, if approved immediately have the house "said Ruslan excited.

Ruslan said further, through the socialization he hoped that the small middle-income and still know that they can own a home through this program. "In addition to providing ease of financing a house for the community, especially the private sector workers who work in the company who has been a member of the employees' social security, they are expected to work more productive and can work in peace, because no longer thinking about the problem homes. Multiplier effect of synergy is what we continue to try, so as to assist central and local government programs to improve the welfare of the community that can ultimately lead to regional economic growth "said Ruslan.



Bank Riau Kepri Buka Jaringan Kantor Ke 105 di Bagansiapiapi (20 Dec 2011)

Komitmen Bank Riau Kepri untuk terus memberikan layanan terbaik bagi masyarakat dan Pemerintah Daerah sebagai pemegang saham khususnya, dibuktikan dengan membuka satu lagi kantor kas di kantor Bupati Rokan Hilir, pada Selasa, 20/12. Dalam sambutannya Wakil Bupati mengatakan bahwa kemajuan Bank Riau Kepri di Rohil sangat pesat, peranannya sangat dinanti masyarakat dan Pemerintah Daerah. "Dengan saham Pemda Rohil Rp32 Milyar, hubungan dan keberpihakan Bank Riau Kepri kepada masyarakat Rohil tentu akan berlanjut. Harapan kami lainnya, dengan akan dibagunnya gedung megah Bank Riau Kepri di Rohil, akan menambah semarak kota Bagan Siapiapi. Pemda siap dukung, dan rencana ini sdh ditindak lanjuti Bank Riau Kepri" ungkap Suyatno. Diakhir sambutannya ia menegaskan agar pegawai dan masyarakat mau memanfaatkan pelayanan dari Bank Riau Kepri disini. "Saudara boleh, menabung, boleh transfer, jadi khusus pegawai tak susah kemana-lagi. Sekali lagi kami memberikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada Bank Riau Kepri yang telah memberikan pelayan terbaik kepada kami dan masyarakat" tutup Wakil Bupati.

Pada kesempatan yang sama, Dirut Bank Riau Kepri, Erzon dalam sambutannya mengatakan bahwa dengan di bukanya Kantor Kas Bupti Rohil ini maka jaringan kantor Bank Riau Kepri berjumlah 105 jaringan. "Melihat kemajuan Kabupaten, Kota, dan daerah-daerah sentra ekonomi di Riau dan Kepri tentunya membuka peluang-peluang bisnis disini. Peranan Bank Riau Kepri, pasti kita tambah dan perluas sesuai kemajuan daerah. Prospek ekonomi di Kabupaten Rohil sangat bagus, kemajuan kredit dan penghimpunan dana Cabang Bank Riau Kepri Bagan Batu sangat signifikan, dan juga Ujung Tanjung, walaupun baru dua tahun. Saya kira ini peluang. Kita akan ambil" ungkap Erzon.

Bank Riau Kepri Open Network Office to 105 in Bagansiapiapi (20 Dec 2011)

Riau Riau Bank's commitment to continue to provide the best service for the community and local government as a shareholder in particular, evidenced by opening another office in the office of Regent Rokan cash Downstream, on Tuesday, 20/12. In his speech, Vice Regent said that progress in Rohil Bank Riau Kepri is very rapid, highly anticipated role of the community and local government. "The Government shares Rohil Rp32 billion, relationships and alignments Bank Riau Kepri Rohil community will certainly continue. We hope the other, with magnificent buildings will dibagunnya Bank Riau Kepri in Rohil, will add to the lively city of Bagan Siapiapi. Ready to support local government, and this plan be followed up sdh Bank Riau Kepri "said Suyatno. At the end of his speech he stressed that officials and the public want to utilize the services of Bank Riau Kepri here. "You can, save, may transfer, so special, where an employee is not hard anymore. Once again we appreciate as much as possible to the Bank Riau Kepri which has provided the best servant to us and the community "closed Vice Regent.

On the same occasion, Managing Director of Bank Riau Kepri, Erzon in his speech said that with the Treasury Office Bupti Rohil open it is the network of bank offices amounted to 105 Network Riau Kepri. "Seeing the progress of the District, the City, and areas of economic centers in Riau and Kepri certainly open up business opportunities here. The role of Bank Riau Kepri, we must add and expand according to the progress of the region. The economic outlook is very good in the District Rohil, credit and fund-raising progress Branch Bank Riau Riau Trend Stone is very significant, and also the tip of the Cape, although only two years. I think this opportunity. We'll take "Erzon said.



BANK RIAU KEPRI – KOPKAR RAPP TEKEN MoU (28 Dec 2011)

BERTEMPAT di Hotel Unigraha Pangkalankerinci, Rabu (28/12), Bank Riau Kepri melakukan penandatanganan Memorandum of Understanding (MoU) dengan Koperasi Karyawan (Kopkar) PT RAPP serta PT Jamsostek untuk kredit kepemilikan rumah (KPR). Tahap awal realisasi dari MoU ini akan dibangun 231 unit rumah. Dengan MoU ini maka karyawan PT RAPP akan diberikan kemudahan untuk memiliki rumah dengan kredit yang disalurkan oleh Bank Riau Kepri.

Untuk tahap awal, realisasi dari kesepakatan ini akan dibangun 231 unit rumah yang diperuntukkan bagi anggota Kopkar PT RAPP. Direktur Utama Bank Riau Kepri, Ir Erzon MM dalam kesempatan tersebut kepada Riau Pos, mengatakan program kredit pemilikan rumah (KPR) dengan dukungan fasilitas likuiditas pembiayaan perumahan (FLPP). Acara tersebut juga dihadiri oleh Direktur Kredit dan Syariah PT Bank Riau Kepri, Ruslan Malik.

FLPP merupakan fasilitas yang diberikan kepada masyarakat berpenghasilan menengah bawah (MBM) dan masyarakat berpenghasilan rendah (MBR) yang pengelolaannya dilaksanakan oleh Kementerian Perumahan Rakyat. MBM maksudnya adalah masyarakat yang berpenghasilan maksimum Rp2,5 juta. "KPR FLPP ini memiliki suku bunga rendah yakni 8,15 persen anuitas atau setara 4,9 persen flat dengan uang muka minimum 10 persen dari harga rumah dan plafon maksimum Rp80.000.000 dengan jangka waktu maksimum 15 tahun," kata Erzon.

BANK RIAU Kepri - KOPKAR RAPP sign MoU (28 Dec 2011)

Located at Hotel Unigraha Pangkalankerinci, Wednesday (28/12), Riau Riau Bank signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Cooperative Employees (Kopkar) PT RAPP and PT Jamsostek for mortgage loans (mortgage). The early stages of the realization of this MoU will be built 231 housing units. With this MoU the employees of PT RAPP will be easy to have a house with outstanding loans by the Bank Riau Kepri.

For the first phase, the realization of this agreement will be built 231 housing units are reserved for members Kopkar PT RAPP. Director of Bank Riau Kepri, Ir Erzon MM in the opportunity to Riau Pos, said the loan program (mortgage) to support housing finance liquidity facility (FLPP). The event was also attended by Director of Credit and Bank Syariah PT Riau Kepri, Ruslan Malik.

FLPP is a facility provided to the lower middle income people (MBM) and low-income communities (MBR) that management implemented by the Ministry of Housing. MBM means the people who earn a maximum of Rp2, 5 million. "These mortgages have interest rates FLPP low at 8.15 percent, equivalent annuity with a flat 4.9 percent minimum down payment of 10 percent of house prices and the maximum ceiling Rp80.000.000 a maximum period of 15 years," said Erzon.





Laporan Dewan Komisaris

Laporan Dewan Komisaris

Assalamu'alaikum Wr. Wb.,

Alhamdullilahhirobbil a'lamin. Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah Swt. atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga pada tahun 2011 Bank Riau Kepri dapat terus mengembangkan usahanya dan mencapai kinerja yang menggembirakan. Salawat dan salam semoga selalu tercurah kepada tauladan kita, Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan pengikut beliau yang atas tuntunannya membawa kita semua menjadi umat yang terbaik sampai akhir zaman. Amiin…

Ketidakpastian atas resolusi krisis utang Eropa dan kecemasan yang meluas terhadap resesi global menjadi pemicu gejolak di pasar keuangan global selama 2011. Di tengah berbagai ketidakpastian yang mewarnai dinamika global selama tahun 2011, patut disyukuri bahwa perekonomian nasional tetap berjalan lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya.

Selama 2011, kinerja perbankan di Riau dan Kepri menunjukkan performa yang menawan. Begitupula halnya dengan Bank Riau Kepri. Berbagai upaya yang telah dicanangkan manajemen dalam menerapkan strategi pengembangan usaha jangka panjang terhadap berbagai perubahan kondisi industri perbankan dan ekonomi secara umum berjalan baik. Langkah pengembangan usaha yang dilakukan manajemen dalam menghadapi kondisi tersebut yang dinilai capaiannya signifikan adalah menignkatnya pertumbuhan aset menjadi sebesar Rp 16.983.605 juta pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya Rp 12.918.692 pada akhir tahun 2010, dan Dana Pihak Ketiga menjadi sebesar Rp13.220.519 juta pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya Rp9.624.646 pada akhir tahun 2010, serta penyaluran kredit yang diberikan hingga akhir tahun 2011 mencapai sebesar Rp8.691.732 juta, naik sebesar Rp 1.432.415 juta atau 19.7% dari tahun 2010 yang hanya mencapai sebesar Rp7.259.317 juta.

Selanjutnya, pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerjanya Anggaran Tahunan dan Rencana Bisnis Bank di tahun 2011 secara umum dicapai dengan baik dengan trend kinerja keuangan yang meningkat, namun masih ada yang belum mencapai target, yaitu laba dan NPL. Laba sebelum pajaknya sebesar Rp396.739 juta turun 13,8% dari tahun sebelumnya yakni sebesar Rp460.531 juta. Penurunan ini akibat dari meningkatnya beban bunga dan bagi hasil syariah yang cukup signifikan, terutama

Assalamu'alaikum Wr. Wb.,

Alhamdullilahhirobbil a'lamin. Our gratitude to Allah SWT. for all His blessings and guidance, so that in 2011 the Bank Riau Kepri can continue to expand its business and achieve an exhilarating performance. Salawat and greetings may always devoted to our role model, Prophet Muhammad, family, friends, and followers of the admonitions that he brought us all to be the best race until the end of time. Ameen ...

Resolution of uncertainty over Europe's debt crisis and the widespread fear of global recession triggered turmoil in global financial markets during 2011. Despite the uncertainty that characterizes the global dynamics during the year 2011, be grateful that the national economy still runs better than the previous year.

During 2011, the performance of banks in Riau and Riau Island showed a captivating performance. Neither is the case with Bank Riau Kepri. Various efforts have been launched by management in implementing long-term business development strategy of the various changes in the banking industry and economic conditions generally going well. Measures of management development efforts in the face of these conditions is considered significant achievements is increasing asset growth amounted to Rp16.983.605 million at the end of 2011 previously Rp12,918,692 at the end of 2010, and the Third Party Funds amounted to Rp13.220.519 million at the end of 2011 previously Rp9.624.646 at the end of 2010, as well as loan is given until the end of 2011 totaled Rp8.691.732 million, an increase of Rp 1,432,415 million or 19.7% from the year 2010 which is only achieved by Rp7.259.317 million.

Furthermore, achievement of targets set out in the Annual Plan and the work Budget of Bank Business plan in 2011 is generally achieved either by increasing trend of financial performance, but there is still yet to achieve the target, ie profitability and the NPL. Income before tax fell by 13.8% Rp396.739 million from the previous year which amounted to Rp460.531 million. The decrease is a result of increased interest expense and for the significant sharia sharing significant, mainly due to the placement



terjadi karena penempatan dana Pemerintah Daerah dalam bentuk deposito berjangka dengan jumlah yang besar. Sedangkan target NPL bank dalam 2 tahun terakhir cenderung naik menjadi 2,57% pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya 2,45% pada akhir 2010.

Sejalan dengan membangun perusahaan yang kokoh, PT. Bank Riau Kepri juga terus mengembangkan jaringan kantor keseluruh daerah kecamatan dan desa yang potensial, serta mengembangkan segmen konsumer, komersial, dan syariah infrastruktur sistem teknologinya, sehingga dapat mempercepat pertumbuhan perusahaan secara menyeluruh.

Prospek bisnis PT. Bank Riau Kepri di tahun 2012 hampir sama dengan tahun 2011, namun dikarenakan pada pertengahan tahun 2012 ini akan terjadi penggantian manajemen, maka akan ada sedikit koreksi terhadap pencapaian. Meskipun demikian, hal ini dapat diantisipasi dengan ditingkatkannya kinerja pada triwulan ke III tahun 2012, sehingga dapat mengimbangi kinerja triwulan I dan II tahun 2012. Untuk itu, beberapa hal yang menjadi perhatian direksi adalah peningkatan dana pihak ketiga melalui pembukaan unit-unit kantor dan juga ekspansi kredit. Ekspansi kredit harus diimbangi dengan menjaga kualitas kredit, sehingga rasio NPL tidak meningkat. Efisiensi juga harus ditingkatkan dengan menjaga rasio BOPO agar tetap dibawah ketentuan yang berlaku.

Memperhatikan kondisi saat ini, maka ditahun 2012 jika didukung dengan manajemen yang berkomitment untuk lebih professional dan menjalankan prinsip Good Corporate Governance yang kuat, maka dewan komisaris yakin bahwa kinerja PT. Bank Riau Kepri di tahun 2012 akan lebih baik dibandingkan kinerja sebelumnya.

Dalam Upaya menerapkan semangat profesionalisme serta prinsip tata kelola perusahaan yang baik, komisaris menilai kinerja komite-komite yang berada di bawah dewan Komisaris sepanjang tahun buku 2011 berjalan dengan baik. Komite-komite menjalankan tugasnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Bank Indonesia No.8/4/PBI/2006 tentang pelaksanaan Good Corporate Governance bagi bank umum. Komite-komite telah menyampaikan laporan yang berisikan tugas dan peran yang telah dijalankan selama tahun buku 2011.

Di tahun 2011 ini, berdasarkan akta RUPS No. 40 tanggal 24 Nopember 2007 dikatakan bahwa masa kepengurusan Dewan Komisaris Bank Riau Kepri (diluar Bapak Rivaie Rahman, dan Chairisman Rasahan) berkahir masa jabatannya pada 22 Nopember 2011. Pada tanggal 15 Nopember 2011 dilakukan RUPS-LB

of local government funding in the form of time deposits with large numbers. While the target bank's NPL in the last 2 years tend to rise to 2.57% on the year-end 2011 previously 2.45% at the end of 2010.

Along with building a solid company, PT. Bank Riau Kepri also continue to develop a network of offices throughout the potensial district and village areas, and develop the consumer segment, commercial, and the Sharia system and technology infrastructure, so as to accelerate the company's overall growth.

Business prospects of PT. Bank Riau Kepri in 2012 is almost the same as in 2011, but due in mid-2012 this will be the replacement of management, then there will be a little correction to the achievement. Nevertheless, it can be anticipated with improved performance in the third quarter of 2012, so as to compensate for the performance of the first and second quarter of 2012. For that, some of the things that concern the board of directors is an increase in third party funds through the opening of the office units and also the expansion of loan. Loan expansion must be balanced with maintaining loan quality, so the NPL ratio was not increased. Efficiency should also be improved by keeping the ratio to remain below BOPO regulations.

Noting the current condition, then in the year 2012 if supported by management to be more professional and committed to the principles of good corporate governance is strong, the board believes that the performance of PT. Bank Riau Kepri in the year 2012 will be better than the previous performance.

In efforts to implement the spirit of professionalism and the principles of good corporate governance, the commissioner assess the performance of the committees under the Board throughout the fiscal year 2011 went well. The committees carry out their duties in accordance with the provisions of Bank Indonesia Regulation No.8/4/PBI/2006 on the implementation of Good Corporate Governance for banks. The committees have submitted a report which contains the tasks and roles that have been implemented during the fiscal year 2011.

In the year 2011, based on the AGM deed No. 40 dated November 24, 2007 said that the stewardship of the Board of Commissioners of Bank Riau Kepri (outside the Mr. Rivaie Rahman, and Chairisman Rasahan) his term expires on November 22, 2011. On 15 November 2011 AGM-LB performed in Batam, Kepri. Based on AGM Deed



di Batam, Kepri. Berdasarkan akta RUPS Nomor 76 tanggal 15 Nopember 2011 menyetujui untuk memperpanjang sementara masa jabatan Dewan Komisaris yang berakhir masa jabatannya pada tanggal 22 Nopember 2011 dengan masa perpanjangan jabatan sampai dengan terpilihnya Dewan Komisaris yang tetap/ permanen dan telah disetujui Bank Indonesia.

Atas semua pencapaian di tahun 2011 ini, kami segenap jajaran Dewan Komisaris memberikan penghargaan sebesar-besarnya kepada para Direksi, anggota Komite di bawah Dewan Komisaris, serta kepada jajaran Divisi, Pemimpin Cabang, Pemimpin Cabang Pembantu, dan Pemimpin Kedai atas dedikasi dan komitmen kita bersama dalam mengelola bank yang kita cintai ini. Dengan semangat kebersamaan, bersungguh-sungguh, dan secara professional membangun dan mengembangkan perusahaan, sudah waktunya kita percepat Bank Riau Kepri menjadi Regional Champion di Riau dan Kepri.

Akhir kata, kami dewan komisaris mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada para nasabah, Pemegang Saham, Pemerintah, Bank Indonesia, Manajemen dan seluruh pegawai PT. Bank Riau Kepri serta semua pihak yang terus mendukung perkembangan, pertumbuhan, dan kemajuan Bank Riau Kepri.

No. 76 dated 15 November 2011 agreed to temporarily extend the term of office of the Board of Commissioners occupation period ended on November 22, 2011 with the extension office until the election of the Board of Commissioners of the fixed / permanent and has been approved by Bank Indonesia.

For all the achievements in the year 2011, we all Board of Commissioners give greater respect to the Board of Directors, members of the Committee under the Board of Commissioners, and the ranks of the Division, Branch Manager, Assistant Branch Manager, and Leader of Kedai for their dedication and to our shared commitment in managing the bank which we love. In the spirit of togetherness, earnest, and in a professionally building and developing company, it's time we brought forward Bank Riau Kepri as a Regional Champion in Riau and Riau Island.

Finally, we thank the board of commissioners of the infinite to our customers, shareholders, government, Bank Indonesia, Management and all employees of PT. Bank Riau Kepri and all those who continue to support the development, growth, and progress of Bank Riau Kepri.

Wabillahi taufiq wal hidayah
Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Dewan Komisaris

Juni Sjafrien Jahya	**A. Rivaie Rachman**	**Chairisman Rasahan**	**Sufian Hamim**
Komisaris	Komisaris	Komisaris	Komisaris





Laporan Direksi

Board of Director's Report

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,
Alhamdullilahhirobbil a'lamin, Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karuniaNya yang telah menghantarkan Bank Riau Kepri menuju kemajuan yang cepat dengan pertumbuhan usaha yang menggembirakan. Hasil ini akan bermakna dalam menunjang pertumbuhan PT. Bank Riau Kepri yang berkelanjutan di masa akan datang. Salawat dan salam kita sampaikan kepada Baginda Rasulullah, Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan pengikut beliau yang telah menghantarkan kita menjadi umat terbaik dalam bimbingan Islam sampai akhir zaman. Amiin…

Di tengah berbagai ketidakpastian dinamika perekonomian global yang mewarnai dunia selama tahun 2011, patut disyukuri bahwa perekonomian nasional tidak terlalu berpangaruh akan gejolak yang terjadi. Hal ini terbukti dari pertumbuhan potensial perekonomian Indonesia berada pada tingkat 7,0%. Begitupula hal nya dengan Provinsi Riau, ditahun 2011 provinsi Riau dan Kepri memiliki perekonomian menunjukkan daya tahan yang kuat ditengah meningkatnya risiko pelemahan ekonomi global dan tumbuh diluar perkiraan semula.

Hal yang sama juga ditunjukkan pada kinerja perbankan di Riau dan Kepri dengan performa yang menawan. Hal ini dapat dilihat dari pertumbuhan total aset perbankan di Riau naik melesat menjadi Rp 60,74 triliun pada 2011 yang sebelumnya Rp 44,99 triliun pada pada 2010. Begitupula halnya dengan Bank Riau Kepri. Untuk kinerja keuangan, perusahan berakselarasi cepat dengan peningkatan yang cukup signifikan dibeberapa indicator keuangan . Dari 44 KCP/Kedai Konvensional dan Syariah yang dibuka selama 4 tahun terakhir, telah meningkatkan pertumbuhan Aset menjadi sebesar Rp 16.983.605juta pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya Rp 12.918.692 pada akhir tahun 2010, serta Rp10.252.506 juta pada akhir tahun 2009. Sedangkan untuk Dana Pihak Ketiga menjadi sebesar Rp13.220.519 juta pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya Rp9.624.646 pada akhir tahun 2010, serta Rp10.487.556 juta pada akhir tahun 2007.

Dalam hal penyaluran dana, kredit yang diberikan hingga akhir tahun 2011 mencapai sebesar Rp8.691.732 juta, naik sebesar Rp 1.432.415 juta atau 19.7% dari tahun 2010 yang hanya mencapai sebesar Rp7.259.317 juta, serta Rp6.730.104 juta pada akhir tahun 2009. Peningkatan ini terutama ditunjang oleh pertumbuhan kredit konsumer dan syariah.

Namun, tidak demikian hal nya dengan pencapaian Laba perusahaan yang terus bergerak fluktuatif disetiap akhir tahunnya. Target pencapaian laba di tahun 2011 sebesar Rp437.003juta, dan hanya tercapai 90,78%, yakni sebesar Rp396.739 juta, yang sebelumnya Rp 460.531 juta pada akhir tahun 2010 serta Rp330.897 juta pada akhir tahun 2009. Pencapaian laba yang tidak maksimal pada tahun 2011 dibandingkan 2010 telah diprediksi sebelumnya. Hal ini diakibatkan karena meningkatnya beban bunga dan bagi hasil syariah yang cukup signifikan sebesar Rp161.593 atau 33,1 %. Peningkatan ini terutama terjadi karena penempatan dana Pemerintah Daerah dalam bentuk

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,
Alhamdullilahhirobbil a'lamin, Thank God we pray to Allah SWT for all the grace and gift has delivered Bank Riau Kepri to the rapid progress by encouraging business growth. These results will be significant in supporting the sustanaible growth of PT. Bank Riau Kepri in the future. Salawat and convey our greetings to the Majesty of Allah, Prophet Muhammad, family, friends, and followers of him who has delivered us into the best people in the guidance of Islam until the end of time. Ameen ...

In the midst of global economic uncertainty that characterizes the dynamics of the world during the year 2011, be grateful that the national economy will be more influenced that's not happened. This is evident from the potential growth of Indonesia's economy is at the level of 7.0%. Neither thing with Riau Province, in the year 2011 the economy of Riau and Riau Islands provinces has shown strong resilience amid the increasing risk of global economic slowdown, and grow beyond the original estimate.

The same is shown in the performance of banks in Riau and Riau Islands with an enchanting performance. It can be seen from the growth in total banking assets in Riau shot up to Rp 60,74 trillion in 2011 from Rp 44,99 trillion in the previous year in 2010. Neither is the case with Bank Riau Kepri. For financial performance, the company quickly accelerate with a significant increase in several financial indicators. From 44 Sub Branch/Kedai Conventional and Sharia that opened during the last 4 years, has increased the growth of assets amounted to Rp16.983.605 million at the end of 2011 previously Rp12,918,692 at the end of 2010, as well as Rp10.252.506 million by the end of 2009 . As for the Third Party Funds amounted to Rp13.220.519 million by the end of 2011 the previously Rp9.624.646 at the end of 2010, as well as Rp10.487.556 million by the end of 2007.

In terms of distribution of funds, loans by the end of 2011 totaled Rp8.691.732 million, an increase of Rp 1,432,415 million or 19.7% from the year 2010 which is only reached by Rp7.259.317 million, and Rp6.730.104 million by the end of 2009. The increase was primarily supported by growth in consumer loan and the sharia.

However, it is not the case with the achievement of corporate earnings continued to move fluctuateing each year-end. Achievement of profit targets in 2011 for Rp437.003juta, and only reached 90.78%, which amounted to Rp396.739 million, previously Rp460.531 million at the end of 2010 and Rp330.897 million by the end of 2009. Achievement of profit is not maximum in 2011 compared to 2010 has been predicted earlier. This is caused by increased interest expense and the results are quite significant for Sharia sharing Rp161.593 or 33.1%. The increase was primarily due to the placement of local government funding in the form of time deposits with a sizable amount. This



deposito berjangka dengan jumlah yang cukup besar. Memandang hal ini, di tahun 2011 Bank Riau Kepri focus pada program kerja memeperbaiki komposisi dana dengan meningkatkan dana berbiaya murah serta meningkatkan ekspansi kredit.
NPL bank dalam 2 tahun terakhir cenderung naik menjadi 2,57% pada akhir tahun 2011 yang sebelumnya 2,45% pada akhir 2010, namun rasio ini masih dalam batas toleransi Bank Indonesia yaitu maksimum 5%. Kenaikan ini akibat dari kualitas kredit yang cendrung menurun, terutama meningkatnya komposisi kredit bermasalah. Namun, bank terus berupaya dalam rangka recovery kredit bermasalah tersebut. Sedangkan LDR bank relatif sudah baik yakni 65,74% pada akhir 2011 yang sebelumnya 75,42% pada tahun 2010. Cenderung naik-turun LDR diakibatkan karena masih dominannya dana Pemda..

Guna memastikan tersedianya sumber pendanaan jangka panjang seperti yang tertera pada indicator kunci dari pilar I BPD Regional Champion (BRC), maka pada tanggal 10 Juni 2011 telah dilakukan acara Public Expose dan Due Diligent Meeting Penerbitan Obligasi I Bank Riau Kepri senilai Rp 500 milyar, bertempat di Hotel The Ritz Carlton Jakarta. Selain itu, program promosi Undian Sinar Tebar Milyar dipandang efektif untuk meningkatkan jumlah nasabah dan tabungan Nasabah. Untuk itu, program ini akan terus dijalankan ditahun 2012 dengan berbagai inovasi serta ide kreatif untuk memformulasikan program ini.
Selama tahun 2011, selain mempercepat pertumbuhan bisnis, Bank Riau Kepri juga terus berupaya mempercepat pertumbuhan target non financial yang diantaranya: peningkatan kualitas Good Corporate Governance; pengembangan jaringan kantor; pengembangan dan peningkatan kualitas sistem teknologi dan informasi, perbaikan sistem pengendalian internal, dan pengembangan kualitas dan kuantitas SDM.
Untuk peningkatan kualitas Good Corporate Governance, Bank Riau Kepri menggalakkan peningkatan pemahaman dan penerapan Budaya Risiko, Code of conduct, nilai-nilai perusahan dan budaya kerja (corporate culture) dalam setiap kegiatan dan aktivitas bisnis Bank. Sebagai bank yang telah menerbitkan obligasi, peningkatan kualitas Good Corporate Governance menjadi perhatian khusus bagi Bank Riau Kepri, mengingat para investor dan stakeholders sangat concern terhadap implementasi GCG diperusahaan.

Untuk memacu kegiatan operasional, selama 4 tahun terakhir Bank Riau Kepri telah melakukan pengembangan jaringan distribusi dalam jumlah yang cukup besar. Secara fisik kantor cabang, capem, kedai, kas, payment point dan butik Bank Riau Kepri tersebar di Provinsi Riau dan Kepri dengan jumlah sampai akhir tahun 2011 sebanyak 106 kantor, tumbuh 57 unit atau naik 118,75% dibanding akhir Des 2007, diantaranya:

1. Jaringan Kantor sendiri bertambah dari 48 menjadi 106 Kantor, mencakup 19 Kantor Cabang, 35 Capem, 24 Kedai, 4 Butik, 19 Kantor Kas, 3 Payment Point dan 2 unit Mobil ATM Oto Banking;

2. Jaringan Kantor Syariah terdiri dari 2 Cabang, 3 Capem dan 48 Unit Layanan Syariah (ULS);

regard, in the year 2011 Bank Riau Kepri focus on the work program funds to improve the composition of low-cost funding and increased loan expansion.

NPLs of banks in the last 2 years tend to rise to 2.57% on the previous year-end 2011 2.45% at the end of 2010, but this ratio was within the tolerance of Bank Indonesia, namely a maximum of 5%. The increase is a result of the loan quality tends to decline, especially the increase in the composition of the non performing loan. However, banks continue to work within the framework of the recovery of non performing loan. While the bank is relatively good LDR ie 65,74% at the end of 2011 previously 75,42% in 2010. Tend to rise and fall of the LDR resulting from local government funds are going up and down outside the bank estimates.
To ensure availability of long-term funding sources as indicated on the key indicator of the pillars of the I BPD Regional Champion (BRC), then on June 10, 2011 has made the Public Exposé and Due Diligent Meeting Bond Issuance I Bank Riau Kepri worth Rp 500 billion, held at The Ritz Carlton Hotel in Jakarta. In addition, promotional lottery program Sinar Tebar Milyar is deemed effective to increase customer numbers and customer savings. To that end, this program will continue to run in the year 2012 with a range of innovative and creative ideas to formulate this program.

During the year 2011, in addition to accelerating business growth, Bank Riau Kepri are increasingly trying to accelerate the growth of non-financial targets which include: improving the quality of Good Corporate Governance; the development of a network offices; development and improvement of technology and information systems, improvement of internal control systems, and development of quality and quantity of human resources.To improve the quality of Good Corporate Governance, Bank Riau Kepri improved increased understanding and application of Risk Culture, Code of conduct, corporate values and culture (corporate culture) in each activity and the activity of the Bank's business. As banks that have issued bonds, improving the quality of Good Corporate Governance is a particular concern to the Bank Riau Kepri, given the investors and stakeholders are very concerned to GCG implementation in the company.

To spur operations, during the last 4 years the Bank Riau Kepri has made the development of distribution networks in large enough quantities. In facts branches, sub branches, Kedai, cash Office, payment points and boutiques of Bank Riau Kepri scattered in Riau and Riau Island Province by the end of 2011 as many as 106 offices, grew 57 units, up 118.75% compared to the end of Dec 2007, including:

1. *Owned office network increased from 48 to 106 Office, Branch Offices covers 19, 35 Subbranches, 24 kedais, 4 boutiques, 19 Cash Offices, 3 Payment Points and 2 units of Oto Mobile ATM Banking;*
2. *Sharia Office Network consists of two branches, 3 Sub Branches and 48 Unit Sharia Services (ULS);*



3. Jaringan Kantor BPD Seluruh Indonesia (1860 kantor) via BPDNet Online;
4. Jaringan ATM milik sendiri dari 30 menjadi 108 ATM;
5. Jaringan ATM Prima/BCA dengan 23.454 ATM yang terhubung dengan 45 bank;
6. Jaringan ATM Bersama dengan 33.988 ATM yang terhubung dengan 72 bank;
7. Jaringan ATM MEPS (bankcard) dengan 6.500 ATM di Malaysia;
8. Jaringan EDC Debit Prima/BCA dengan 119.350 EDC;
9. Jaringan perbankan internasional melalui SWIFT, MEPS dan VISA .

Berbagai strategi dan program kerja disiapkan untuk tahun 2012. Salah satunya adalah perluasan jaringan kantor melalui konsep Branchless Banking akan diimplementasikan melalui penggunaan EDC Mini ATM yang sekaligus akan mempercepat financial inclusion bagi masyarakan yang belum terjangkau oleh layanan perbankan. EDC Mini ATM ini juga akan dipasang pada berbagai outlet yang potensial seperti toko, warung, rumah sakit, koperasi, perkantoran, dsb. Disamping itu, guna mempercepat perluasan jaringan distribusi, BRK akan memanfaatkan 700 jaringan UED-SP (BUMDes) sebagai outlet (agent) layanan bank melalui penggunaan sarana EDC Mini ATM.

Untuk pengembangan dan peningkatan kualitas sistem teknologi dan informasi, Bank Riau Kepri merancang sarana akses informasi melalui teknologi yang user friendly. Sehingga untuk mencapai tujuan tersebut, PT. Bank Riau Kepri menetapkan strategi agar sejajar dengan bank-bank lain. Strategi yang digunakan untuk mewujudkan sasaran yang hendak dicapai tergambar didalam rencana seperti berikut:

- Mendukung peningkatan pelayanan, investasi IT di prioritaskan untuk aktifitas Consumer Banking, setelah itu Commercial Banking dan Corporate Banking
- Memaksimalkan nilai nasabah yang sudah ada dengan peningkatan pelayanan dan selanjutnya untuk mendapatkan nasabah baru dengan memanfaatkan fitur-fitur baru yang unggul.
- Electronic channels akan selalu dikembangkan dengan tujuan mengalihkan nasabah ke elektronic channel sebagai pengganti transaksi face-to face di kantor-kantor Bank Riau Kepri
- Penyediaan sistem untuk mendukung tujuan Bank Riau Kepri menjadi BPD Regional Champion yang memiliki teknologi terkini dan modern.

Untuk mempercepat pengembangan kualitas dan kuantitas Sumber Daya Manusia Bank Riau Kepri yang Excellence, telah dirancang Road Map melalui peningkatan kualitas pegawai yang terbagi dalam tahapan sebagai berikut :

Tahap I :
- Penyelarasan skill, kompetensi dan pengalaman berdasarkan strategi dan segmentasi usaha bank.
- Membuat base line atas skill yang dimiliki secara organisasi maupun staf yang ada.

Tahap II :
- Pemenuhan jumlah orang yang diperlukan sesuai dengan keahlian, pengalaman dan kompetensi.
- Membangun kapabilitas ketrampilan sesuai

3. The entire office network BPD Indonesia (1860 offices) via BPDNet Online;
4. Own proprietary ATM network from 30 to 108 ATMs;
5. Prima/ BCA ATM network with 23,454 ATMs connected to the 45 banks;
6. ATM Bersama Network with 33,988 ATMs connected to the 72 banks;
7. MEPS ATM network (Bankcard) by 6500 ATMs in Malaysia;
8. Debit EDC Prima/ BCA Network with 119 350 EDCs;
9. International banking network through the SWIFT, MEPS and VISA.

Various strategies and program of work prepared for the year 2012. One is the expansion of the office network through the concept of Branchless Banking will be implemented through the use of EDC Mini ATM that also will accelerate financial inclusion for the communities that have not been covered by banking services. EDC Mini ATM will also be installed on a variety of potential outlets such as stores, shops, hospitals, cooperatives, offices, etc.. In addition, in order to accelerate network expansion distribution, BRK will utilize 700-UED SP network (BUMDes) as an outlet (agent) bank services through the use of EDC Mini ATM facilities.

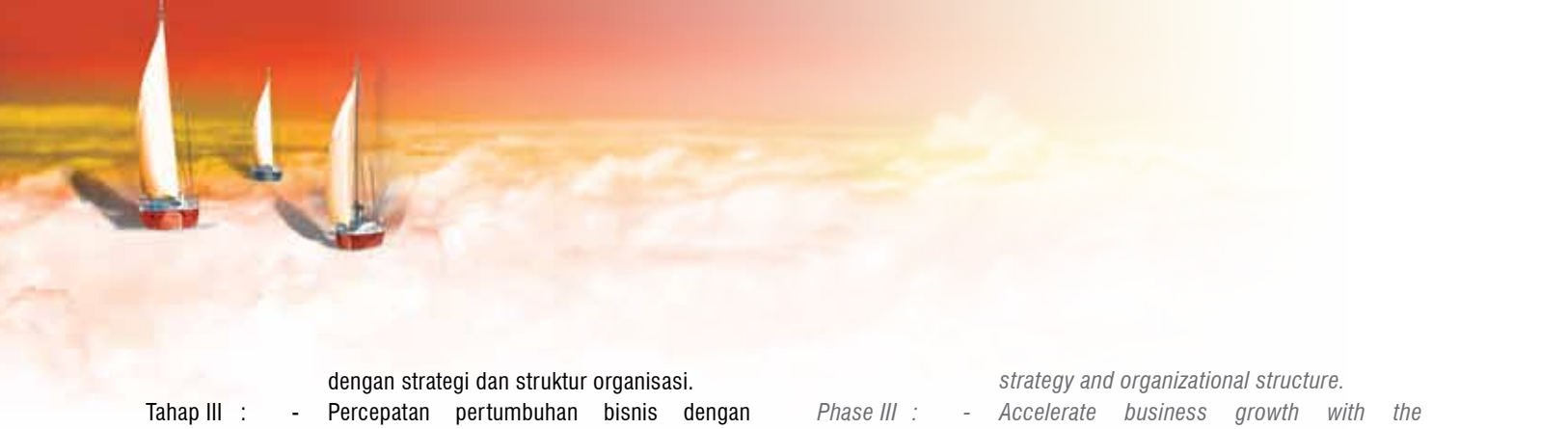
For the development and improvement of quality systems and information technology, Bank Riau Kepri devise means of access to information through technology that is user friendly. So to achieve that goal, PT. Bank Riau Kepri in order to establish a strategy aligned with other banks. Strategies used to realize the objectives to be achieved is reflected in the plan as follows:

- *Support service improvement, IT investments in priority for Consumer Banking activities, after which the Corporate Banking and Commercial Banking*
- *Maximizing the value of existing customers with improved service and further to get new customers to take advantage of the superior new features.*
- *Electronic channels will always be developed with the purpose of diverting customers to electronic channel instead of face-to-face transactions at the offices of Bank Riau Kepri*
- *Provision of systems to support the objectives of Bank Riau Kepri to be BPD Regional Champion with the latest technology and modern.*

To accelerate the development of quality and quantity of the Bank Riau Kepri Excellence Human Resources, has designed the Road Map by improving the quality of employees that are divided into the following stages:

Phase I :
- *Harmonisation of skill, competence and experience based on the strategy and segmentation of the bank.*
- *Create a base line on the skills possessed by the organization and staff.*

Phase II :
- *Meeting the number of people required in accordance with the expertise, experience and competence.*
- *Build skills capabilities in accordance with the*



dengan strategi dan struktur organisasi.

Tahap III : - Percepatan pertumbuhan bisnis dengan sumber daya yang telah dipenuhi.
- Peningkatan berkesinambungan atas skill, pengalaman dan kompetensi.

Tahapan ini merancang agar fungsi human resources dapat beralih menjadi human capital dengan peningkatan kompetensi yang diperlukan pegawai.

Untuk perbaikan sistem pengendalian intern, Bank Riau Kepri terus berupaya melakukan perbaikan-perbaikan system pengawasan melalui Program Pengendalian Mutu kegiatan audit yang dilakukan yang terdiri dari:

1. Supervisi, dilakukan terhadap pekerjaan Auditor secara berkesinambungan untuk memastikan adanya kepatuhan terhadap standar audit, kebijakan, prosedur dan program audit yang telah disusun.
2. Review Intern, dilakukan terhadap Auditor SKAI secara berkesinambungan atas kualitas pekerjaan audit yang mereka hasilkan.
3. Review Ekstern, dilakukan terhadap Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) untuk menilai mutu kegiatan SKAI Bank Riau Kepri atas pelaksaan audit yang telah dilakukan. Sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 1/6/PBI/1999, maka fungsi SKAI harus di-review oleh pihak ekstern minimal sekali dalam 3(tiga) tahun yang memuat pendapat tentang hasil kerja SKAI dan kepatuhannya terhadap Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank serta perbaikan yang mungkin dilakukan sampai saat ini.

Selain mempercepat pertumbuhan usaha di bidang perbankan, kami juga memandang perlu adanya rasa memiliki tanggung jawab perusahaan berupa kewajiban terhadap permasalahan sosial dan lingkungan sekitar. Dengan melakukan program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang berkelanjutan, maka terbentuk Good Will atau keinginan baik dari perusahaan, pengurus dan pegawainya untuk melakukan pengembangan sosial kemasyarakatan dan kelestarian lingkungan guna mendukung Program Pemerintah. Meskipun dalam pelaksanaannya pada tahun 2011masih menyisakan pertanyaan, dari mana sumber dana, berapa besar jumlah dana, dan sejumlah legal formal yang berseberangan, namun PT. Bank Riau Kepri berkomitmen melaksanakannya. Sampai dengan akhir tahun 2011, kegiatan-kegiatan program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang telah dilaksanakan adalah sebagai berikut: kegiatan keagamaan, kegiatan sosial, kegiatan pendidikan, kegiatan kesehatan di masyarakat, kegiatan seni budaya, kegiatan kepemudaan dan pembinaan keolahragaan.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2012 diperkirakan secara rata-rata berada diatas 6%. Perekonomian Indonesia dinilai masih cukup kuat terhadap tekanan dari perekonomian luar. Begitu pula dengan Riau diprediksikan prospek ekonomi Riau bisa tetap tumbuh 7,7 persen. Penyelenggaraan PON 2012 dan masih berlangsungnya kegiatan investasi di sektor bangunan diperkirakan menjadi faktor pendorong tetap tingginya permintaan domestik. Motor penggerak perekonomian diperkirakan bersumber dari sektor perdagangan sejalan dengan penyelenggaraan PON. Hal tersebut tentunya menjadi peluang besar

strategy and organizational structure.

Phase III : - Accelerate business growth with the resources that have been fulfilled.
- *Continuous improvement on skill, experience and competence.*

This stage of designing the human resources function that can be turned into human capital necessary to increase the competence of employees.

To improve internal control systems, Bank Riau Kepri continue to perform surveillance system improvements through the Quality Control Program an audit activities conducted consist of:

1. *Supervision, carried out to the work of auditors on an ongoing basis to ensure compliance with audit standards, policies, procedures and audit programs that have been prepared.*

2. *Review Intern, conducted to Internal Auditor on an ongoing basis the Auditor for the quality of audit work that they produce.*

3. *External review, carried out on the Internal Audit Unit (SKAI) to assess quality of Bank Riau Kepri Internal Audit activities for the exercise of audit has been done. In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 1/6/PBI/1999, the Internal Audit function should be reviewed by external parties at least once every 3 (three) years, which includes an opinion on the work of Internal Audit and compliance with the Bank Internal Audit Function Implementation standards and improvements are possible until now.*

In addition to accelerating the growth of business in banking, we also consider it necessary to have a sense of corporate responsibility and liability for the social problems surrounding environment. By doing a sustanaible program on corporate social responsibility (CSR), then formed Good Will or the desire of both companies, trustees and employees to conduct social development and environmental sustainability in order to support the Government Program. Although in practice in 2011 still leaves the question, the source of funds, how much money, and a number of across formal legal, but PT. Bank Riau Kepri is committed to do it. As of the end of 2011, the activities of corporate social responsibility program (CSR) which have been implemented are as follows: religious activities, social activities, educational activities, activities in public health, cultural arts, youth activities and sport coaching clinic.

Indonesia's economic growth in 2012 is estimated on average to be above 6%. Indonesia's economy is still considered strong enough to pressure from outside the economy. Similarly, the Riau predicted the Riau's economic outlook could still grow 7.7 percent. PON 2012 and the implementation of the ongoing investment activity in the building sector is estimated to be remains high domestic demand driving factor. Motor of the economy is estimated to come from the trade sector in line with the implementation of PON. It would be a great opportunity for Bank Riau Kepri's growth in 2012. To support business



bagi pertumbuhan Bank Riau Kepri di tahun 2012. Untuk mendukung rencana pengembangan usaha di tahun 2012, ada beberapa inisiatif yang akan dilakukan oleh manajemen. Pengembangan produk yang lebih variatif sesuai segmentasi pasar, ekspansi kredit yang lebih maksimal, dan diimbangi dengan pengembangan SDM yang memiliki kompetensi dan integritas yang baik menjadi fokus utama untuk meningkatkan bisnis di tahun 2012.

Di tahun 2011 ini, berdasarkan akta RUPS No. 40 tanggal 24 Nopember 2007 dikatakan bahwa masa kepengurusan Direksi Bank Riau Kepri (diluar Direktur Operasional) berkahir masa jabatannya pada 22 Nopember 2011. Pada tanggal 15 Nopember 2011 dilakukan RUPS-LB di Batam, Kepri. Berdasarkan akta RUPS Nomor 76 tanggal 15 Nopember 2011 menyetujui untuk memperpanjang sementara masa jabatan Direksi yang berakhir masa jabatannya pada tanggal 22 Nopember 2011 dengan masa perpanjangan jabatan sampai dengan terpilihnya Direksi yang tetap/permanen dan telah disetujui Bank Indonesia.

Akhir kata, kami atas nama direksi mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Dewan Komisaris serta Komite-komite dibawahnya, jajaran Divisi, Pemimpin Cabang, Pemimpin Cabang Pembantu, dan Pemimpin Kedai, seluruh pegawai Bank Riau Kepri atas dedikasi dan integritas dalam mendukung upaya memajukan perusahaan sehingga menjadikan kita bank yang terpercaya oleh masyrakat. Ini saatnya kita berakselerasi untuk terus maju mewujudkan mewujudkan tujuannya menjadi "Bank Regional Champion". Semoga Allah SWT senantiasa memberkahi upaya kita meraih keberhasilan yang lebih baik lagi ditahun-tahun mendatang. Amiin.

development plan in 2012, there are several initiatives that will be performed by management. Development of a more varied product suitable for market segmentation, maximum loan expansion, and balanced with the development of human resources with competence and integrity to be the main focus to improve the business in 2012.

In the year 2011, based on the SGM deed No. 40 dated November 24, 2007 said that the Bank Riau Kepri management board of Directors (excluding the Director of Operations) their term expires on November 22, 2011. On 15 November 2011 EO-SGM performed in Batam, Riau Islands. Based on SGM Deed No. 76 dated 15 November 2011 agreed Directors to extend the term of office ended on November 22, 2011 with the extension office until the election of fixed Directors/ permanent and has been approved by Bank Indonesia.

Finally, we on behalf of the board of directors would like to thank and highest appreciation to the Board and Committees and those lower ranks, Division, Branch Manager, Sub Branch Manager, and Leader of Kedai, all employees of Bank Riau Kepri for their dedication and integrity in support of advancing the company that makes us a trusted bank by the community. It's time for us to accelerate to move forward to realize to realize its goal of becoming "Bank Regional Champion". May Allah SWT always bless our efforts to achieve better success again in the coming years. Ameen.

Wabillahi taufiq wal hidayah

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Direksi

Erzon

Direktur Utama

Abdul Aziz	**Ruslan Malik**	**Wan Marwan**	**Sarjono Amnan**
Direktur	Direktur	Direktur	Direktur

"Dengan rasa penuh komitmen, saatnya untuk kami mempercepat pertumbuhan Bank Riau Kepri"

"With a full sense of commitment, it's time for us to accelerate the growth of Bank Riau Kepri"





Analisa dan Pembahasan Kinerja Bank Oleh Manajemen

Review and Analysis of Bank Performance by Management

Perkembangan Perekonomian Indonesia Tahun 2011

Di tengah berbagai ketidakpastian yang mewarnai dinamika global selama tahun 2011, patut disyukuri bahwa perekonomian nasional berkinerja lebih baik dibandingkan tahun lalu. Berdasarkan estimasi Bank Indonesia pertumbuhan potensial perekonomian Indonesia berada pada tingkat 7,0%, apabila ditopang pertumbuhan investasi minimal 12,0% setiap tahun.

Ketidakpastian atas resolusi krisis utang Eropa dan kecemasan yang meluas terhadap resesi global menjadi dua episentrum pemicu gejolak di pasar keuangan global selama 2011. Kita belum mengetahui sampai seberapa dalam dan lama krisis utang Eropa akan berlangsung karena dimensi permasalahannya yang sangat luas. Saat ini tengah terjadi suatu lingkaran buruk yang secara negatif saling mempengaruhi (adverse feedback loop) yaitu antara krisis utang pemerintah, kondisi perbankan yang merapuh, dan aktivitas ekonomi yang melambat, yang pada gilirannya dapat meng-eskalasi krisis lebih buruk dan berkepanjangan.

Sementara itu, proses pemulihan ekonomi AS tampak masih berjalan ditempat karena semakin terbatasnya manuver kebijakan fiskal untuk menstimulasi kegiatan ekonomi. Dengan kombinasi antara keterbatasan manuver kebijakan fiskal dan perlambatan ekonomi (deadly combination), pemulihan ekonomi AS menjadi hanya bertumpu pada the Federal Reserve. Namun, dengan ruang penurunan suku bunga yang juga sudah sempit, bank sentral seperti the Fed dituntut untuk terus berkreasi menstimulasi ekonomi melalui kebijakan quantitative easing. Indonesia pun sebagai negara emerging market menerima imbasnya dalam bentuk arus modal dua arah (two-way cross border capital flows) dengan pola pergerakan yang semakin sulit diantisipasi.

Kita patut bersyukur, di tengah persistensi gejolak global, daya tahan sector keuangan dan perekonomian nasional semakin teruji ketangguhannya. Selama tahun 2011 ini ekonomi Indonesia masih terisolasi dari dampak rambatan krisis Eropa

Economic development of Indonesia In 2011

Despite the uncertainty that characterizes the global dynamics during the year 2011, be grateful that the national economy is performing better than last year. Based on estimated by Bank Indonesia potential growth of Indonesia's economy is at 7.0% level, if supported by sustained growth of investment by at least 12.0% per year.

Resolution of uncertainty over Europe's debt crisis and the widespread fear of global recession in to two trigger epicenter of the trigger turmoil in global financial markets during 2011. We do not yet know to what extent and duration of the debt crisis in Europe will take place because of the vast dimensions of the problem. Currently there is a bad cycle that negatively affect each other (adverse feedback loop) namely the government's debt crisis, a fragile banking conditions, and slowing economic activity, which in turn can either escalates the crisis worse and prolonged.

Meanwhile, the U.S. economic recovery appears to be still running in place because of the limited maneuverability of fiscal policy to stimulate economic activity. With the combination of fiscal policy maneuver limitations and the slowing economy (deadly combination), the U.S. economic recovery to only rely on the Federal Reserve. However, with narrow space cuts in interest rates, central banks like the Fed is expected to continue to create stimulating the economy through quantitative easing policy. Indonesia was as the emerging market country receives the impact in the form of two-way capital flows (two-way cross border capital flows) with the movement patterns of an increasingly difficult to anticipate.

We should be grateful, in the persistence of global turmoil, the durability of financial sector and the national economy durability has shown proven toughness. During in 2011 Indonesian economy is still isolated from the effects of propagation the European crisis



melalui jalur perdagangan (trade channel), karena kuatnya basis permintaan domestik dalam struktur perekonomian.

Kita juga masih dapat menjaga integritas sistem keuangan di tengah besarnya tekanan rambatan krisis Eropa melalui jalur pasar keuangan (financial market channel). Bahkan rambatan krisis Yunani sudah kita rasakan sejak pertengahan 2010. Pada tahun 2011, optimisme yang tumbuh pada awal tahun atas prospek ekonomi global memudar ketika lembaga pemeringkat kredit Fitch menurunkan peringkat kredit utang Portugal dan Yunani di bulan April dan Mei 2011.

Pada awal September 2011 skala tekanan krisis meluas ke Italia dan Spanyol, memicu investor menilai ulang (repricing) risiko berinvestasi dan mereposisi portfolio pada asset emerging market, termasuk di Indonesia. Kita menyaksikan bagaimana rupiah mengalami tekanan dalam tiga bulan terakhir, di tengah kondisi pasokan valas yang tidak berimbang (ekses permintaan).

Bank Indonesia tetap menjaga laju depresiasi rupiah agar bergerak dalam skala yang terukur relatif terhadap mata uang regional. Kisaran fluktuasi nilai tukar yang dicapai saat ini juga konsisten dengan keseimbangan internal dan eksternal makro, serta kondusif untuk memberikan kepastian bagi pelaku baik di sektor riil maupun keuangan.

Terjaganya kestabilan nilai tukar dan kondisi makro secara umum, memberikan ruang bagi kita untuk dapat mengarahkan berbagai indikator ekonomi makro bergerak melaju pada jalurnya yang tepat (on-track). Pengeluaran konsumsi rumah tangga tetap resilien, sementara investasi dan ekspor terus meningkat.

Namun, perlu diberikan catatan atas masih minimnya realisasi belanja modal fiskal, menyebabkan dampak multiplier operasi fiskal terhadap PDB masih terbatas. Terjaganya kestabilan nilai tukar dan kondisi makro secara umum, memberikan ruang bagi kita untuk dapat mengarahkan berbagai indikator ekonomi makro bergerak melaju pada jalurnya yang tepat (on-track). Pengeluaran konsumsi rumah tangga tetap resilien, sementara investasi dan ekspor terus meningkat.

Sejalan dengan peningkatan investasi, industri pengolahan diperkirakan dapat tumbuh 6,1%(yoy), tertinggi sejak 2004. Ekspansi pada industri pengolahan ini sangat membesarkan hati karena disertai penyerapan angkatan kerja di sektor formal. Tingkat pengangguran turun menjadi 6,6% pada Agustus 2011 dari 7,1% pada Agustus 2010.

of through trade channel (trade channel), due to strong domestic demand base in the structure of the economy.

We are also still be able to maintain the integrity of the financial system in the center of pressure propagation of European crisis through financial markets channel (financial market channel). Even Propagation of the Greek crisis we have felt since mid-2010. In 2011, a growing optimism in the early years of the global economic outlook fades when credit ratings agency Fitch downgraded the credit debt of Portugal and Greece in April and May 2011.

In early September 2011 the scale of the crisis pressure extends to Italy and Spain, prompting investors to reassess (repricing) and reposition the portfolio risks of investing in emerging market assets, including in Indonesia. We see how the rupiah came under pressure in the last three months, amid an uneven supply of foreign currency (excess demand).

Bank Indonesia kept the rate of depreciation of the rupiah in order to move on a scale that measured relative to regional currencies. The range of fluctuations in exchange rates are achieved at this time is also consistent with internal and external macroeconomic balance, and conducive to providing certainty for players in both the real and financial sectors.

Maintaining exchange rate stability and macroeconomic conditions in general, provide a space for us to be able to drive a variety of macro-economic indicators move drove on the right track. Household consumption expenditure remained resilient, while investment and exports continue to rise.

However, it should be noted the lack of realization of fiscal capital spending, causing a multiplier effect of fiscal operations to GDP is still limited. Maintained exchange rate stability and macroeconomic conditions in general, provide a space for us to be able to drive a variety of macro-economic indicators move drove on the right track. Household consumption expenditure remained resilient, while investment and exports continue to rise.

In line with the increase in investment, manufacturing industry is expected to grow 6.1% (yoy), the highest since 2004. Expansion in the manufacturing industry is very encouraging because with the absorption of the workforce in the formal sector. The unemployment rate fell to 6.6% in August 2011 from 7.1% in August 2010.



Potret keberhasilan dalam mempertahankan tingginya pertumbuhan ekonomi, menjadi lebih lengkap karena kita juga berhasil mengendalikan inflasi. Pada tahun 2011, inflasi IHK diperkirakan hanya 3,9% (yoy). Sementara itu, inflasi inti yang dalam tiga tahun stabil di sekitar 4,0% menunjukkan bahwa perekonomian masih beroperasi di bawah pertumbuhan potensialnya.

Kecenderungan ini sebagai awal baik karena berarti mulai terjadi proses akumulasi kapital, yang dapat mendorong efektivitas ekspansi kapasitas produktif perekonomian. Reasesmen Bank Indonesia terkini terhadap rigiditas (kekakuan) sisi penawaran perekonomian menunjukkan bahwa tingkat sensitivitas kenaikan harga (inflasi inti) terhadap kenaikan pertumbuhan ekonomi cenderung menurun (membaik) dalam lima tahun terakhir.

Di tengah lambatnya pemulihan ekonomi di negara maju dan koreksi harga komoditas di pasar global, ekspor Indonesia tetap solid. Ekspor selama 2011 tumbuh 28,2%. Kita dapat memanfaatkan meningkatnya intra-regional trade di kawasan Asia, sehingga dampak pelambatan ekonomi di negara maju dapat dikompensasikan dengan ekspor ke negara Asia yang pertumbuhan ekonominya masih tinggi seperti China dan India.

Di pihak lain, impor tetap tumbuh pesat (30,4%) sebagai konsekuensi dari akselerasi kegiatan ekonomi. Saya menilai kenaikan impor masih berada dalam batasan yang sehat karena lebih terkait dengan impor bahan baku dan barang modal, yang menunjang peningkatan kapasitas produksi.

Sementara itu, struktur aliran modal semakin berkualitas dengan meningkatnya penanaman modal langsung (FDI) melampaui investasi portofolio. Secara keseluruhan, di tahun 2011 neraca pembayaran membukukan surplus USD 12,6 miliar dan cadangan devisa meningkat menjadi USD 111,0 (7 Desember 2011) dibandingkan akhir 2010.

Ketangguhan stabilitas sistem keuangan Indonesia juga teruji di tengah persistensi gejolak pasar keuangan global selama 2011. Indeks Stabilitas Sistem Keuangan Indonesia turun ke 1,68 (Oktober 2011) dari 1,75 pada awal 2011, atau jauh lebih rendah dari periode krisis 2008 sebesar 2,43. Ini tidak terlepas dari kemampuan perbankan kita yang semakin baik dalam menyerap risiko instabilitas, dengan tetap dapat menjalankan fungsi intermediasinya.

Perbaikan kondisi permodalan dan konsistensi penerapan prinsip kehati-hatian bank tampaknya cukup efektif dalam menahan

Portrait of success in sustaining high economic growth, a more complete because we also succeeded in controlling inflation. In 2011, CPI inflation is estimated that only 3.9% (yoy). Meanwhile, core inflation in the three-years stabilized at around 4.0% indicates that the economy is operating below its potential growth.

This trend is a good start as it means starting the process of capital accumulation, which can promote the effectiveness of the expansion of productive capacity of the economy. The latest Bank Indonesia Reassesment to the rigidity (stiffness) of the supply side of the economy indicates that the sensitivity level of prices hike (core inflation) to increase economic growth tended to decrease (improvement) in the last five years.

In the midst of slow economic recovery in the developed country and the correction in commodity prices in global market, Indonesia's exports remain solid. Exports grew 28.2% during 2011. We can take advantage of the increased intra-regional trade in Asia, so the impact of the economic slowdown in developed countries can be compensated for by exports to Asian countries which still have high economic growth such as China and India.

On the other hand, imports continued to grow rapidly (30.4%) as a consequence of the acceleration of economic activity. I assess the increase in imports is still in a healthy range because it is more related to the import of raw materials and capital goods, which support increased production capacity.

Meanwhile, the quality of capital flow structure with increasing direct investment (FDI) exceeded portfolio investment. Overall, in the year 2011 the balance of payments recorded a surplus of USD 12.6 billion and foreign exchange reserves increased to USD 111.0 (December 7, 2011) compared to the end of 2010.

The robustness of Indonesia financial system stability Indonesia also tested in the persistence of global financial market turmoil during 2011. Indonesian Financial System Stability Index fell to 1.68 (October 2011) of 1.75 at the beginning of 2011, or much lower than the crisis period of 2008 amounted to 2.43. It is inseparable from the ability of our banks are getting better at absorbing the risk of instability, while still be able to run its intermediary function.

Capital improvement and consistency of application of prudential banking principle seems to be quite effective in restraining the



terjadinya pemburukan kondisi industri secara drastis. Kondisi ini tercermin dari rasio kredit bermasalah (NPL) yang secara gross tercatat hanya 2,7% (Oktober 2011), jauh dibawah indicative threshold sebesar 5%, sementara rasio kecukupan modal (CAR) cukup tinggi mencapai 17,2% (Oktober 2011).

Meskipun kondisi pasar valas di dalam negeri mengalami tekanan, hal itu tidak berpengaruh pada kondisi likuiditas rupiah di pasar uang antar bank (PUAB), sementara ketersediaan likuiditas perbankan juga cukup memadai. Dana Pihak Ketiga (DPK) pada tahun 2011 (Oktober 2011) tumbuh 19,0% yoy, sedangkan rasio Alat Likuid terhadap Non-Core Deposits tetap terjaga pada level di atas 100% (182,0% Oktober 2011).

Fungsi intermediasi perbankan dapat berjalan sebagaimana yang direncanakan. Pada tahun 2011 pertumbuhan kredit mencapai 25,7% (Oktober 2011), sementara Loan to Deposit ratio (LDR) meningkat dari 75,5% pada akhir 2010 menjadi 81,4% pada Oktober 2011. Pertumbuhan kredit semakin berkualitas sejalan dengan meningkatnya penyaluran kredit kepada sektor produktif, tercermin dari pertumbuhan kredit investasi yang mencapai 31% (yoy) per Oktober 2011.

Disamping semakin tangguh dalam menyerap risiko, industri perbankan kita juga mampu meraup keuntungan yang sangat besar, bahkan paling besar diantara negara-negara ASEAN. Pada Oktober 2011, tingkat Return on Asset (ROA) industri perbankan mencapai 3,11%, jauh lebih tinggi dibandingkan dengan negara-negara di kawasan yang rata-rata hanya mencapai 1,14%.

Sementara itu, untuk perbankan syariah, menurut release BMB Islamic sebuah lembaga konsultan bisnis dan manajemen yang berbasis di London, industry keuangan syariah Indonesia menduduki posisi ke-4 di dunia setelah Iran, Malaysia dan Arab Saudi. Ini suatu capaian yang menggembirakan.

Pada September 2011, total aset perbankan syariah mencapai Rp126,6 triliun atau 3,8% dari total aset perbankan nasional, tumbuh sebesar 47,8% (yoy) dan yang tertinggi dalam 3 tahun terakhir. Rata-rata CAR BUS dan Unit Usaha Syariah (UUS) sebesar 16%, sedangkan rata-rata CAR BPRS sebesar 24,7%. Di kelompok BPR, pada akhir Oktober 2011 secara year on year aset tumbuh 20,56%, kredit 20,96%, DPK 21,31%, dan jumlah rekening simpanan tumbuh 9,72%, serta rasio CAR pada akhir Oktober 2011 mencapai 28,58%.

Di bidang moneter, kebijakan Bank Indonesia selama tahun 2011

worsening industry conditions drastically. This condition is reflected in the ratio of nonperforming loans (NPL) in the gross way carrying only 2.7% (October 2011), well below the indicative threshold of 5%, while capital adequacy ratio (CAR) is quite high reaching 17.2% (October 2011) .

Although conditions in the domestic foreign exchange market was under pressure, it had no effect on the rupiah liquidity in the interbank money market, as well as the availability of adequate liquidity. Third Party Funds (TPF) in the year 2011 (October 2011) grew 19.0% yoy, while the ratio of Liquid Equipment to Non-Core Deposits maintained at levels above 100% (182.0% in October 2011).

Banking intermediation function can work out as planned. Loan growth in 2011 reached 25.7% (October 2011), while the loan-deposit ratio (LDR) increased from 75.5% at the end of 2010 to 81.4% in October 2011. The quality of loan growth in line with the increase in lending to the productive sector, as reflected in the growth of investment loan which reached 31% (yoy) as of October 2011.

Besides the more resilient in absorbing risk, the banking industry we are also able to reap huge profits, even the greatest among the ASEAN countries. On October 2011, the Return on Assets (ROA) of 3.11% of the banking industry, much higher than countries in the region reached an average of only 1.14%.

Meanwhile, Sharia banking, according to a release of BMB Islamic a Indonesian business and management consultancy based in London, the Islamic financial industry occupied the 4th position in the world after Iran, Malaysia and Saudi Arabia. This is an exciting achievement.

On September 2011, total assets of sharia banking reached Rp126,6 trillion, or 3.8% of total national banking assets, grew by 47.8% (yoy) and the highest in three years. The average CAR BUS and Sharia (UUS) by 16%, while the average CAR of 24.7% SRB. In the RB group, in late October 2011 year-on-year assets grew 20.56%, 20.96% loans, deposits 21.31%, and the number of deposit accounts grew 9.72%, and the CAR in late October 2011 reached 28 , 58%.

In the field of monetary policy of Bank Indonesia during the year



pada dasarnya merupakan penguatan dari bauran kebijakan yang telah diimplementasikan pada tahun sebelumnya, namun "dikalibarasi" sesuai dengan dinamika tantangan ekonomi yang dihadapi selama tahun 2011. Kebijakan suku bunga selama 2011 tetap diarahkan agar konsisten terhadap pencapaian sasaran inflasi yang telah ditetapkan, yaitu 5%±1% dan 4,5%±1% pada tahun 2011 dan 2012. Pada Februari 2011 Bank Indonesia menaikkan BI Rate sebesar 25 bps menjadi 6,75% sebagai respon atas meningkatnya ekspektasi inflasi, yang dipengaruhi tingginya inflasi volatile food.

Sejak September 2011, stance kebijakan moneter mulai memberikan sinyal kuat memasuki fase longgar, dengan diturunkannya batas bawah koridor suku bunga pasar uang antar bank (PUAB) O/Ndari 100 bps menjadi 150 bps. Selanjutnya, pada Oktober dan November 2011 Bank Indonesia menurunkan BI rate masing-masing 25 bps dan 50 bps sehingga BI Rate menjadi 6,0% . Keputusan tersebut didasari keyakinan kuat bahwa inflasi IHK akan semakin rendah, bahkan berpeluang melaju di bawah sasaran 5±1%. Di pihak lain, kita perlu memperkuat basis permintaan domestik sebagai langkah countercyclical dalam mengatisipasi risiko perlambatan ekonomi global. Sebagai catatan, pada tahun 2011 ini Bank Indonesia adalah merupakan bank sentral pertama di Asia yang menurunkan suku bunga kebijakan (ahead of the curve).

2011 is basically a reinforcement of the policy mix that has been implemented in the previous year, but "calibrated" according to the dynamics of the economic challenges faced during the year 2011. Policy interest rates during 2011 remained geared to be consistent for achieving the determined inflation target, which is 5% ± 1% and 4.5% ± 1% in 2011 and 2012. Bank Indonesia on February 2011 to raise the BI Rate by 25 bps to 6.75% in response to rising inflation expectations, which are influenced volatile food inflation.

Since September 2011, the monetary policy stance began to give a strong signal entering the phase of the loose, with the revelation of the lower limit of interest rate corridor of interbank money market (Interbank) O / N from 100 bps to 150 bps. Subsequently, in October and November 2011 Bank Indonesia lowered the BI Rate 25 bps and 50 bps respectively and thus the BI Rate to be 6.0%. The decision was based on a strong belief that CPI inflation will be lower, even likely go below the target of 5 ± 1%. On the other hand, we need to strengthen domestic demand basis as countercyclical measures in risk anticipates the global economic slowdown. For the record, in 2011, Bank Indonesia is the first central bank in Asia to lower the interest rate policy (ahead of the curve).

Kondisi Perekonomian Daerah Riau dan Kepulauan Riau Tahun 2011

Perekonomian Daerah Riau Tahun 2011

Di tengah berbagai ketidakpastian yang mewarnai dinamika global selama tahun 2011, patut disyukuri bahwa perekonomian Provinsi Riau memiliki kinerja yang masih baik. Jalinan kerjasama yang erat diantara para pemangku kepentingan selama ini telah menjadi elemen penting dalam mencapai keberhasilan pengelolaan perekonomian di Riau.

Kinerja perekonomian Riau menunjukkan daya tahan yang kuat ditengah meningkatnya risiko pelemahan ekonomi global dan tumbuh diluar perkiraan semula. Pertumbuhan ekonomi Riau secara tahunan mencapai 4,63% (yoy), relatif lebih tinggi

Regional Economic Conditions of Riau and Riau Islands in 2011

Riau Regional Economy in 2011

Despite the uncertainty that characterizes the global dynamics during the year 2011, be grateful that Riau province's economy is still performing well. Fabric of close cooperation among stakeholders has been the critical element in achieving successful management of the economy in Riau.

Riau's economic performance showed strong resilience amid the increasing risk of global economic slowdown, and grow beyond the original estimate. Annual economic growth in Riau reached 4.63% (yoy), relatively higher than the third quarter of 2011 it stood



dibandingkan dengan triwulan III-2011 yang tercatat sebesar 3,93%, namun masih lebih rendah bila dibandingkan dengan pertumbuhan ekonomi nasional yang mencapai 6,50% (yoy). Dengan memperhatikan pencapaian pertumbuhan pada triwulan IV tersebut, maka pertumbuhan ekonomi Riau selama tahun 2011 mencapai 5,01% atau lebih rendah dari pertumbuhan ekonomi nasional yang mencapai 6,50%.

at 3.93%, but still lower when compared to national economic growth reached 6.50% (yoy) . By considering the achievement of growth in the fourth quarter, then the economic growth of Riau during the year 2011 reached 5.01% or lower than the national economic growth reached 6.50%.

Pertumbuhan ekonomi yang tinggi telah memberikan dampak pada tingkat penyerapan tenaga kerja dan berkurangnya tingkat kemiskinan di Provinsi Riau. Penyerapan tenaga kerja telah mendorong penurunan tingkat pengangguran dari 8,72 % pada 2010 menjadi 5,32 % pada tahun 2011. Sementara itu, jumlah penduduk miskin di Riau pada tahun 2011, tercatat sebanyak 482 ribu jiwa, atau menurun 3,64 % dibandingkan dengan jumlah penduduk miskin tahun 2010 yang mencapai 500 ribu jiwa.

High economic growth has an impact on the level of employment and reduced poverty levels in the province of Riau. Employment has pushed the unemployment rate decreased from 8.72% in 2010 to 5.32% in 2011. Meanwhile, the number of poor people in Riau in 2011, there were 482 thousand inhabitants, or 3.64% decrease compared to the number of poor in 2010 which reached 500 thousand inhabitants.

Sementara itu, dengan mengeluarkan unsur migas, kinerja ekonomi Riau tumbuh sebesar 7,40% (yoy), relatif baik dibandingkan dengan triwulan sebelumnya maupun periode yang sama tahun sebelumnya yakni hanya mencapai 7,16 %. Namun demikian, pertumbuhan ini masih tergolong tinggi dan berada di atas pertumbuhan ekonomi non migas nasional yang tercatat sebesar 6,90% (yoy). Dengan demikian, pertumbuhan non migas Riau selama tahun 2011 mencapai 7,63% atau lebih tinggi dibandingkan dengan pertumbuhan ekonomi non migas nasional yang tercatat sebesar 6,90%. Pertumbuhan ekonomi tersebut lebih tinggi dibandingkan dengan perkiraan pertumbuhan ekonomi non migas Sumatera dan Nasional. Hal ini menunjukkan daya tahan yang cukup baik dari perekonomian terhadap krisis ekonomi global. Namun, apabila dimasukkan unsur migas, maka pertumbuhan ekonomi Riau diperkirakan melambat dari 4,17 persen pada 2010 menjadi 3,79 persen. Perlambatan ekonomi ini terjadi memang semata-mata didorong rendahnya kinerja sektor pertambangan khususnya minyak bumi.

Meanwhile, by removing the element of oil & gas, the performance of Riau economy grew by 7.40% (yoy), is relatively good compared to the previous quarter and same period previous year which only reached 7.16%. However, growth is still relatively high and is above the national non-oil economic growth which stood at 6.90% (yoy). Thus, non-oil growth in Riau during the year 2011 reached 7.63% or higher than the national non-oil economic growth which stood at 6.90%. That Economic growth was higher than the National and Sumatera non-oil economic growth forecasts. This shows a fairly good durability of the economy against the global economic crisis. However, when incorporated elements of oil and gas, the Riau is estimated to have slowdown economic growth of 4.17 percent in 2010 to 3.79 percent. This Economic slowdown happened is merely driven the low performance of the mining sector, especially oil.

Dinamika perkembangan harga di Provinsi Riau pada triwulan IV-2011 secara umum menunjukkan kondisi yang cukup menggembirakan. Sementara itu, melambatnya inflasi nasional diikuti pula kecenderungan penurunan inflasi di Riau, dimana inflasi Riau pada akhir tahun mencapai 4,5 persen lebih rendah

The dynamics of price developments in the province of Riau on the fourth quarter of 2011 generally show that the condition was encouraging. Meanwhile, the slowdown in the national inflation followed a declining trend in inflation in Riau, where Riau's inflation at the end of the year reached 4.5 percent lower than in 2010



dibandingkan tahun 2010 yang mencapai 7,38 persen. Meskipun melambat, laju inflasi Riau masih berada di atas inflasi nasional. Hal ini disebabkan oleh relatif lebih lambannya sisi suplai dalam merespon sisi permintaan, khususnya barang-barang kebutuhan pokok. Tingkat inflasi, tercermin dari Indeks Harga Konsumen (IHK) Kota Pekanbaru dan Dumai, mengalami kecenderungan yang menurun dan searah (konvergen) dengan tingkat inflasi nasional. Berdasarkan kota yang disurvei, inflasi tertinggi terjadi di Kota Pekanbaru yakni sebesar 5,09% (yoy). Sementara, inflasi Kota Dumai pada akhir tahun tercatat sebesar 3,10% (yoy), jauh menurun bila dibandingkan dengan akhir tahun 2010 yang menyentuh level 9,05% (yoy).

which reached 7.38 percent. Though slowing, Riau inflation is still above the national inflation. This is caused by the relatively slow pace of the supply side in response demand-side, particularly the staple goods. The rate of inflation, reflected in the Consumer Price Index (CPI) Pekanbaru and Dumai, experienced a declining trend and the direction (convergent) to the national inflation rate. Based on the cities surveyed, the highest inflationis in the Pekanbaru city of 5.09% (yoy). Meanwhile, inflation in Dumai City at year end stood at 3.10% (yoy), much reduced when compared with the end of 2010 which hit 9.05% (yoy).

Di sisi harga, kecenderungan melambatnya laju inflasi di Riau selain disebabkan oleh faktor-faktor umum berupa menguatnya nilai tukar rupiah dan tidak adanya kenaikan harga administered price khususnya harga BBM serta membaiknya ekspektasi masyarakat, juga didukung oleh upaya pengendalian inflasi di Riau melalui Tim Pengendalian Inflasi Daerah Riau.

On the price side, the trend of slowing inflation in Riau is attributed to the common factors in the form of a stronger rupiah and the absence of price increases of administered prices, especially fuel prices as well as improving public expectations, also supported by efforts to control inflation through the Riau Regional Inflation Control Team Riau.

Meskipun inflasi di Riau menunjukkan trend melambat, namun tantangan pengendalian inflasi di Riau masih sangat besar mengingat laju inflasi Riau masih berada diatas laju inflasi nasional. Tantangan terbesar pengendalian inflasi Riau terletak pada bagaimana Riau dapat menjaga kecukupan pasokan termasuk didalamnya adalah manajemen stok dan kelancaran jalur distribusi. Hal ini disebabkan Provinsi Riau sampai saat ini belum mampu mencukupi kebutuhan pangannya sendiri dan masih sangat bergantung pada pasokan daerah lain.

Although inflation in Riau shows slowing down trend, but the challenge of controlling inflation in Riau are still very large considering the Riau inflation rate remains above the national inflation rate. The biggest challenge in controlling Riau's inflation lies how Riau to maintain a sufficient supply which includes stock management and the smooth distribution channels. This is due to Riau Province has yet to be able to provide for their own food and supplies are still very dependent on other region.

Perekonomian Kepri 2011

Perekonomian Kepulauan Riau pada triwulan IV-2011 tumbuh 6,34%, mengalami perlambatan jika dibandingkan triwulan sebelumnya yang tercatat sebesar 7,21%. Namun demikian tingkat pertumbuhan ini masih lebih tinggi dari pertumbuhan periode yang sama tahun 2010. Dari sisi sektoral pertumbuhan perekonomian Provinsi Kepulauan Riau masih didorong oleh dua sektor utama perekonomian, yaitu sektor industri pengolahan dan sektor perdagangan, hotel, dan restoran. Jika dilihat dari akselerasi pertumbuhan, sektor listrik, gas, dan air; serta sektor pengangkutan dan komunikasi memiliki potensi pertumbuhan

Economy of Riau Island 2011

Riau Islands economy in the fourth quarter of 2011 grew 6.34%, slowing down when compared to the previous quarter it stood at 7.21%. However, the growth rate is still higher than the growth in the same period in 2010. In terms of sectoral growth in Riau Islands province's economy is still driven by two major sectors of the economy, namely manufacturing and trade, hotels, and restaurants. If viewed from the acceleration of growth, the electricity, gas, and water, as well as transport and communications sector has good potential for considerable growth with a growth rate above 10%. From the demand side, consumption and investment become the



yang cukup baik dengan tingkat pertumbuhan diatas 10%. Dari sisi permintaan, konsumsi dan investasi menjadi faktor pendorong utama pertumbuhan.

Masih lesunya perekonomian Amerika dan Eropa membawa dampak terhadap kinerja ekspor Provinsi Kepulauan Riau yang mengalami perlambatan, hal ini menjadi kontributor melambatnya perekonomian triwulan IV-2011 jika dibandingkan dengan perekonomian triwulan sebelumnya. Penurunan ekspor pada komoditas mesin elektrik & perangkat elektronik serta kapal laut banyak disebabkan oleh pelemahan daya beli global.

Perkembangan inflasi Kepulauan Riau pada triwulan IV-2011 mengalami perlambatan dibanding triwulan sebelumnya, dari 2,06% (qtq) menjadi 0,48% (qtq). Perlambatan laju inflasi tersebut didorong oleh penurunan harga pada subkelompok ikan segar, seiring pasokan yang cenderung stabil dan penurunan harga komoditas emas perhiasan mengikuti penurunan harga emas dunia.

Perkembangan perbankan secara umum menunjukkan trend peningkatan dibandingkan dengan triwulan yang sama tahun sebelumnya. Tingkat kepercayaan masyarakat mengalami peningkatan yang tercermin dari naiknya dana pihak ketiga yang dihimpun oleh perbankan. Fungsi intermediasi perbankan juga mengalami peningkatan dengan kualitas kredit yang masih terjaga yang terindikasi dari masih rendahnya rasio kredit bermasalah.

Pada triwulan IV-2011 perkembangan transaksi pembayaran tunai mengalami penurunan. Fluktuasi perkembangan transaksi tunai tersebut dipengaruhi oleh siklus transaksi di masyarakat yang biasanya mengalami peningkatan di triwulan III dan menunjukkan kecenderungan turun di triwulan IV dan triwulan I. Searah dengan transaksi pembayaran tunai, volume dan nilai transaksi non tunai melalui instrumen uang giral juga mengalami penurunan di banding periode sebelumnya.

Alisasi penerimaan provinsi pada triwulan IV-2011 diperkirakan sebesar Rp769,10 milyar, sehingga secara kumulatif realisasi penerimaan sampai dengan triwulan IV-2011 mencapai Rp1,73 triliun atau 115,99% dari target penerimaan tahun 2011. Pencapaian penerimaan tersebut relatif sama dengan pencapaian tahun 2010 dengan realisasi 115,97% dari target tahun anggaran berjalan.

Searah dengan realisasi penerimaan yang berada di atas target, realisasi anggaran belanja Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau sampai dengan triwulan IV-2011 juga berada di atas target tahun

main driver of growth.

With US and European economies Still sluggish have an impact on the export performance of Riau Islands province experiencing a slowdown, it is a contributor to the economic slowdown in the fourth quarter of 2011 compared to the previous quarter of the economy. Decline in commodity exports in electrical machinery and electronic devices as well as ships much due to the weakening global purchasing power.

Riau Islands inflation in the fourth quarter of 2011 slowed down compared to previous quarter, from 2.06% (qtq) to 0.48% (qtq). Slowing the rate of inflation was driven by falling prices in the subgroup of fresh fish, which tend to be stable over supply and falling commodity prices of gold jewelery following the decline in world gold prices.

The development of banking in general shows an increasing trend compared to the same quarter the previous year. Level of public confidence has increased as reflected in the rise of third party funds collected by the banks. Intermediation function of banks has also increased with the credit quality is still maintained an indication of the low ratio of nonperforming loans.

In the fourth quarter of 2011 the development of cash transactions has decreased. Fluctuations in the development of a cash transaction is affected by the transaction cycle in the community which is usually increase in the third quarter and showed a trend down in the fourth quarter and the first quarter. Direction of the cash payment transactions, volume and value of non-cash transactions through the instrument of demand deposits also decreased compared to the previous period.

Realisation of provincial revenues in the fourth quarter of 2011 is estimated at Rp769,10 billion, so the cumulative actual revenues until the fourth quarter of 2011 reached Rp1,73 trillion, or 115.99% of the revenue target in 2011. Achievement of revenue is relatively the same as in 2010 with the realization of achieving 115.97% of the fiscal year target.

In keeping with the actual revenues are above target, the realization of the Government budget to Riau Islands province until the fourth quarter of 2011 is also above the target for the current year.



berjalan. Realisasi belanja pada Triwulan IV-2011 tercatat sebesar Rp,1,02 triliun sehingga secara akumulatif tahun 2011 tercatat sebesar Rp2,16 triliun dengan pencapaian 108,74% terhadap target tahun 2011 yang ditetapkan Rp1,99 triliun.

Pertumbuhan perekonomian Kepulauan Riau pada triwulan I-2012 diperkirakan mengalami peningkatan pertumbuhan dibandingkan dengan posisi akhir tahun 2011. Pendorong utama peningkatan pertumbuhan adalah sektor industri dan sektor perdagangan, hotel, dan restoran, yang diperkuat dengan masuknya Indonesia sebagai Investment Grade Level oleh lembaga pemeringkat Fitch.

Meski demikian, perlambatan ekonomi kawasan UniEropa masih menjadi faktor resiko yang dapat menahan perbaikan kinerja ekspor di triwulan mendatang, namun demikian perekonomian Amerika masih diprediksi stabil. Sementara berdasarkan perekonomian Jepang dan Asean-5 masih diprediksi mengalami peningkatan akselerasi. Sektor utama pemicu pertumbuhan Kepulauan Riau pada triwulan I-2012 berasal dari sektor industri pengolahan dan sektor perdagangan, hotel, dan restoran.

Laju inflasi tahun kalender (Januari – Desember) / 'year on year' Tahun 2011 di Kota Batam sebesar 3,76 persen, jauh lebih rendah dibanding laju inflasi periode yang sama tahun sebelumnya yang mencapai 7,40 persen.

Dari 16 kota IHK di Sumatera, tercatat semua kota mengalami inflasi dengan inflasi tertinggi terjadi di Kota Sibolga sebesar 1,82 persen dan inflasi terendah terjadi di Kota Tanjungpinang sebesar 0,02 persen.

Realization of expenditure in fourth quarter 2011 was recorded at Rp, so that accumulated 1.02 trillion in 2011 amounted to Rp2.16 trillion by achieving 108.74% against the target set in 2011 to Rp1.99 trillion.

Riau Islands economic growth in the first quarter of 2012 is estimated to have increased growth compared with the position of the end of 2011. The main driver of growth is the increase in industrial sector and trade, hotels, and restaurants, which are strengthened by the inclusion of Indonesia as an Investment Grade Level by Fitch ratings agency.

However, the economic slowdown of UniEurope an zone still be a risk factor that can withstand the export performance improvement in the coming quarter, however, the American economy predicted remains stable. While based on the Japanese economy and the Asean-5 is predicted to increase acceleration. The main sectors of Riau Islands growth triggers in the first quarter-2012 comes from the manufacturing and trade, hotels, and restaurants.

The calendar year inflation rate (January to December) / 'year on year' in 2011 in Batam at 3.76 percent, much lower than the rate of inflation over the same period in the previous year to reach 7.40 percent.

Of the 16 CPI cities in Sumatra, inflation recorded in all of the city with the highest inflation in Sibolga by 1.82 percent and the lowest inflation rate in the Tanjungpinang city of 0.02 percent.

Kondisi Perbankan Riau dan Kepulauan Riau Tahun 2011

Selama 2011, kinerja perbankan Riau menunjukkan performa yang menawan. Hal ini dapat dilihat dari pertumbuhan total aset perbankan di Riau naik melesat dari Rp 50,58 triliun pada 2010 menjadi Rp 58,14 triliun pada 2011. Nilai ini tumbuh sekitar 14,95 persen. Ini artinya kinerja perbankan Riau masih meyakinkan. Hal ini sebagai salah satu bukti ketangguhan perekonomian riau dan nasional umumnya ditengah persistensi gejolak global. Pertumbuhan aset tersebut didukung oleh peningkatan Dana Pihak Ketiga (DPK) yang mencapai Rp 43,68 triliun, atau naik 16,28 persen.

Sementara itu, dana yang dikumpulkan dari pihak ketiga oleh

Banking conditions in Riau and Riau Island conducives Year 2011

During 2011, Riau banking performance indicates captivating performance. It can be seen from the growth in total banking assets in Riau up till Rp 50.58 trillion in 2010 to Rp 58.14 trillion in 2011. This value is growing at about 14.95 percent. This means that the performance of the Riau's banking is stillc. This as one proof of the toughness of the national and Riau economy generally amid global turmoil persistence. Asset growth was supported by an increase in Third Party Funds (TPF), which reached Rp 43.68 trillion, increased 16.28 percent.

In the meantime, the funds collected from third parties by banks in



perbankan di Kepri hingga kuartal IV 2011 mencapai Rp24,12 triliun atau tumbuh 19,34% (yoy) dari total tahun lalu sebesar Rp20,21 triliun.

Fungsi intermediasi perbankan Riau juga telah berjalan dengan baik. Perbankan Riau mampu memberikan sumbangan yang signifikan dalam keseluruhan pembiayaan pembangunan ekonomi Riau. Hal ini dapat dibuktikan dengan penyaluran Kredit oleh Bank Umum yang telah mencapai Rp35,092 triliun atau meningkat sebesar 20,20% (ytd), sedangkan di sisi penghimpunan dana telah mencapai Rp43,06 triliun atau naik sebesar 16.27%.

Di sisi lain, kredit yang disalurkan bank umum telah mencapai Rp 35,092 triliun. Atau naik sekitar 20,2 persen. Sedangkan di sisi penghimpunan dana atau DPK telah mencapai Rp 43,06 triliun, naik sebesar 16.27 persen. Ini artinya, angka LDR (Loan to Deposit Ratio) bank umum di Riau mencapai 81,5 persen. Dengan demikian, fungsi intermediasi bank telah berjalan dengan baik. Hal tersebut menandakan bahwa perbankan di Riau mampu memberikan sumbangan yang signifikan dalam keseluruhan pembiayaan pembangunan ekonomi di Riau.

Konsistensi prinsip kehati-hatian juga terjaga sebagaimana ditunjukkan dengan NPL (Non Performing Loan) yang relatif stabil pada level 2,39 persen. Lebih rendah dari tahun 2010 yang sebesar 2,42 persen.

Sementara itu untuk Kepri, penyaluran kredit perbankan pada masyarakat dan dunia usaha sekitar Rp18 triliun. Dana kredit yang belum disalurkan oleh perbankan di Kepri belum maksimal, dimana hingga akhir 2011 total kredit yang belum disalurkan mencapai Rp6 triliun.

the Riau Islands until the fourth quarter of 2011 reached Rp24.12 trillion, or grew 19.34% (yoy) from last year's total of Rp20.21 trillion.

Riau banking intermediation function has also been running well. Banking in Riau able to contribute significantly in the overall financing of economic development of Riau. This can be evidenced by the distribution of loan by commercial banks has reached Rp35.092 trillion or an increase of 20.20% (ytd), while in the collection of funds has reached Rp43.06 trillion, a rise of 16,27%.

On the other hand, commercial bank lending has reached Rp35.092 trillion. Or an increase of about 20.2 percent. While on the collection of funds or TPF had reached Rp43.06 trillion, up by 16.27 percent. This means that the numbers LDR (Loan to Deposit Ratio) of commercial banks reached 81.5 percent in Riau. Thus, the intermediary function of banks has gone well. This indicates that banks in Riau able to contribute significantly in the overall financing of economic development in Riau.

Consistency of the prudential principle is also maintained as indicated by the NPL (Non Performing Loan) are relatively stable at 2.39 percent. Lower than in 2010 which amounted to 2.42 percent.

Meanwhile, for the Riau Islands, the banking loan to the communities and businesses around Rp18 trillion. Loan funds that have not been disbursed by banks in the Riau Islands is not maximized, which until late 2011 total loans that have not been disbursed reached Rp6 trillion.

STRATEGI BISNIS 2011

Untuk mencapai visi dan misi Bank dan sesuai arah kebijakan Bank tahun 2011, maka perlu ada langkah-langkah strategis yang harus dilakukan antara lain :

1. Optimalisasi peran unit kerja Bank.
2. Penerapan strategi pemasaran yang tepat sasaran.
3. Implementasi dan penggunaan fitur produk dana dan jasa.
4. Peningkatan dan pengembangan pembiayaan UMKM dan mitra kerja.
5. Evaluasi fungsi Kedai dan Butik Bank.

BUSINESS STRATEGY 2011

To achieve the vision and mission of the Bank and the direction of Bank policy in 2011, there are necessary strategic steps to be performed include:

1. *Optimizing the role of the working unit of the Bank.*
2. *Implementation of targeted marketing strategies.*
3. *Implementation and use of services and fund product features.*
4. *Improvement and development of SME and partners financing.*
5. *Evaluate functions of the Bank Boutique and Kedai.*



6. Evaluasi skim kredit.
7. Recovery kredit bermasalah
8. Penyempurnaan Penerapan Teknologi yang tepat guna.
9. Penyempurnaan sistem Performance Management yang terintegrasi.
10. Optimalisasi fungsi Bank Devisa
11. Peningkatan Kepatuhan
    - Memberikan keyakinan yang besar pada seluruh jenjang fungsional perusahaan untuk memahami manfaat penerapan GCG.
    - Menjalankan aktivitas dan pengelolaan perusahaan berlandaskan prinsip GCG dan kepatuhan/ ketaatan pada berbagai peraturan eksternal dan internal
    - Menjalankan proses terarah dan berkesinambungan meliputi berbagai aspek di perusahaan serta melakukan evaluasi dan penerapan GCG untuk memberikan hasil yang optimal .
12. Peningkatan efisiensi operasional & optimalisasi pemanfaatan jaringan layanan.
13. Pengembangan sistem informasi dan teknologi :
    - Melakukan pengadaan lisensi core banking.
    - Pengembangan data warehouse, MIS dan Performance Management Tool.
    - Pengembangan aplikasi untuk mendukung bisnis unit.
    - Pengembangan kerangka kerja dan prosedur terhadap permintaan pengembangan, implementasi aplikasi, sistem dan perangkat pendukung teknologi yang diperlukan bisnis.
    - Meningkatkan koordinasi dan komunikasi pada seluruh resources secara internal dan dengan seluruh stakeholders yang ada di bank.
14. Pelaksanaan Standar pelayanan bank.
15. Peningkatan kemampuan pengelolaan risiko (Risk Management).
    - Pengendalian Profil Risiko dengan target pencapaian berpredikat komposit LOW.
    - Implementasi Basel II sesuai dengan ketentuan BI khususnya untuk Risiko Kredit dan Risiko Operasional
    - Identifikasi seluruh risiko pada delapan aktivitas fungsional bank.

6. Evaluation of loan schemes.
7. Recovery of non performing loans.
8. Completion of the Application of appropriate technology.
9. Completion of an integrated Performance Management system.
10. Optimizing the function of Foreign Exchange Bank.
11. Increased Compliance
    - *Provide greater confidence at all levels of the company to understand the functional benefits of the implementation of GCG.*
    - *Running events and management company based on the principles of good corporate governance and compliance / adherence to external and internal rules.*
    - *Running a directional continuous process and covers various aspects of the company as well as the evaluation and implementation of GCG to provide optimal results.*

12. Improved operational efficiency and optimizing the utilization of network services.
13. Development of information systems and technologies:
    - *Conduct procurement of core banking license.*
    - *Development of data warehouse, MIS and Performance Management Tool.*
    - *Development of applications to support business unit.*
    - *Development of a framework and procedure to development request, application implementation, systems and technology supporting equipment necessary for business.*
    - *Improve coordination and communication on all the resources internally and with all stakeholders in the bank.*

14. Implementation of bank services standard.
15. Improving ability to manage risk (Risk Management).
    - *Control risk profile with a target of achieving predicated LOW composite.*
    - *Implementation of Basel II in accordance with the provisions of BI in particular for Loan Risk and Operational Risk.*
    - *Identification of all risks on a bank's eight functional activities.*



- Sosialisasi Budaya Risiko ke seluruh unit kerja, antara lain budaya malu dalam hal kegagalan pemberian kredit.

16. Pengembangan kualitas Internal Control (Control Self Assessment, revitalisasi SKAI) dan penerapan sistem risk-based audit.
17. Menekan NPL melalui penagihan secara aktif dan menetapkan langkah-langkah yang tepat, dalam rangka penyelamatan dan penyelesaian kredit bermasalah.
18. Penyempurnaan Administrasi Kredit PH.

SASARAN/ TARGET TAHUN 2011

Target Jangka Pendek dan Jangka Menengah

A. Target Jangka Pendek

Target jangka pendek dalam Rencana Bisnis Bank disusun dengan beberapa prinsip dasar yaitu :

- Target disusun berdasarkan fakta, dukungan data yang dapat dipertanggungjawabkan.
- Disusun secara jelas dan serealistis mungkin agar dapat dilaksanakan dan dicapai dengan baik.
- Dapat dilakukan penyesuaian sesuai dengan perkembangan lingkungan bisnis (fleksibel).

Ada beberapa target jangka pendek yang akan dilakukan Bank antara lain :

1. Menurunkan tingkat NPL atau kredit bermasalah (recovery kredit bermasalah)

   Kondisi NPL PT. Bank Riau Kepri secara keseluruhan masih berada dibawah angka normatif yaitu 2,40% per 30 September 2010. Namun apabila dilihat perkembangannya dari tahun-tahun sebelumnya menunjukkan peningkatan baik secara netto maupun bruto. Upaya untuk memperbaiki kinerja NPL ini antara lain :

   - Pengendalian NPL secara aktif melalui monitoring dan menetapkan langkah-langkah yang tepat, baik penyelamatan kredit maupun penyelesaian kredit bermasalah.
   - Meningkatkan penagihan kredit Hapus Buku dan melakukan penyempurnaan file/ administrasi kredit Hapus Buku.
   - Review dan maksimalisasi kerja sama dengan Balai Lelang

- *Socialization of Risk Culture throughout the work unit, including the culture of shame in the failure of the loan disbursement.*

16. Development of Internal Control quality (Control Self Assessment, the revitalization of Internal Audit) and the application of risk-based audit system.

17. Pressing the NPL through actively billing and establish appropriate measures, in order to rescue and resolution of problem loans.

18. Completion of Loan write-off (PH) Administration.

TARGET IN 2011

Short Term and Medium Term Target

A. Short Term Target

Short-term targets in the Bank Business Plan prepared with some basic principles, namely:

- *Target is based on facts, supporting data that can be accounted for.*
- *Arranged in a clear and realistic as possible in order to be implemented and well achieved.*
- *Can be adjusted in accordance with the development of business environment (flexible).*

There are some short-term targets that will be conducted by the Bank including:

1. Lowering levels of non-performing loans or NPL (non-performing loans recovery)

   NPL conditions of PT. Bank Riau Kepri as a whole is below the normative rate is 2.40% as at 30 September 2010. But when seen its development from previous years shows an increase in both net and gross. Efforts to improve the performance of the NPL including:

   - *Actively Control of NPL is actively through monitoring and establish appropriate measures, both loan rescue and settlement of non performing loans.*
   - *Increase the write off loan collection and makeing improvements of file write off loan administration.*
   - *Review and maximizing cooperation with the existing*



yang ada dan KPKNL serta mencari kemungkinan kerja sama dengan Lembaga Lelang yang lain.
- Membuat dan mengelola database kredit bermasalah/ hapus buku.
- Membuat pola penyelesaian seluruh kredit bermasalah dan hapus buku.
- Meningkatkan dan mengembangkan pengetahuan dan kompetensi dalam penanganan kredit bermasalah.

Dengan upaya-upaya yang dilakukan di atas, maka PT. Bank Riau Kepri akan melakukan perbaikan NPLs dengan menargetkan pada tahun 2011 NPLs bruto sebesar 1,33% dengan asumsi :
- Penyaluran kredit sebesar Rp9,28 Triliun.
- Kualitas penyaluran terjaga dengan baik dan terus ditingkatkan.
- Debitur yang mempunyai fasilitas kredit bermasalah dapat diselesaikan sehingga kualitas kredit semakin baik.

Auctioneer and KPKNL and look for possibilities of cooperation with other auction institutions.
- *Creating and maintaining a database of non-performing loans / write off.*
- *Create a pattern of settlement throughout the non performing loan and loan write off.*
- *Improve and develop knowledge and competence in the handling of non performing loan.*

With the above efforts made, then the PT. Bank Riau Kepri will make NPLs improvements to the target in 2011 gross NPLs by 1.33% with the assumption:

- *Loans amounting to Rp9.28 trillion.*
- *Lending quality is well maintained and constantly improved.*
- *Debtors who have non performing loan facility can be settled so that the loan quality, get better.*

2. Meningkatkan fungsi intermediasi

   Tiga tahun belakangan ini PT. Bank Riau Kepri cukup agresif dalam penyaluran kredit. Diperkirakan pertumbuhan kredit PT. Bank Riau Kepri pada tahun 2011 ini mencapai 25%, angka ini di atas pertumbuhan rata-rata perbankan. Namun hal ini sangat terbatas pada ketersediaan dana yang ada. Pada tahun 2011 ini direncanakan akan menerbitkan obligasi sebagai salah satu upaya untuk mem-backup ketersediaan dana yang ada selain dari dana pihak ketiga yang bersumber dari masyarakat. Diharapkan nantinya fungsi intermediasi bank dapat berjalan dengan baik. Selain itu juga dilakukan penambahan jaringan kantor baru di berbagai daerah di Provinsi Riau dan Kepulauan Riau sebagai upaya meningkatkan hubungan bank dengan masyarakat.

3. Peningkatan Efisiensi

   Dengan semakin besarnya usaha bank maka akan berdampak pada semakin besarnya biaya operasional yang dikeluarkan. Untuk itu perlu dilakukan pengendalian yang ketat agar pencapaian efisiensi masih berada pada kondisi normatif. Pada tahun 2011 PT. Bank Riau Kepri telah memproyeksikan rasio efisiensi (BOPO) sebesar 74,43% dan terus dipertahankan di bawah angka normatif hingga tiga tahun ke depan.

2. *Improve the function of intermediation*

   In the late three years PT. Bank Riau Kepri is quite aggressive in lending. Estimated Loan growth of PT. Bank Riau Kepri in 2011 it reached 25%, this is above the average growth rate of banking. However this is limited to the availability of existing funds. In 2011 it planned to issue bonds as an attempt to backup the existing availability of funds other than third party deposits which are sourced from the public. Later the intermediary function of banks is expected to run well. In addition, the addition of a new network of offices in various regions in the province of Riau and Riau Islands as an effort to improve bank's relations with the community.

3. *Improved Efficiency*

   With the growing size of the bank's business will have an impact on the amount of operating expenses incurred. It would be necessary to implement strict control in order to achieve efficiency which is still in the normative condition. In 2011 PT. Bank Riau Kepri has projected efficiency ratio (BOPO) of 74.43% and continues for be maintained below the normative to the next three years.



B. Target Jangka Menengah

1. Pengembangan Usaha Syariah
   Upaya yang dilakukan dalam rangka pengembangan Unit Usaha Syariah dalam jangka menengah adalah :
   - Meningkatkan jumlah asset mencapai Rp1,7 triliun (termasuk RAK bruto).
   - Melakukan penambahan jaringan kantor cabang dan cabang pembantu serta office chanelling syariah di berbagai daerah Provinsi Riau dan Kepri.
   - Melakukan kajian-kajian kemungkinan untuk spin-off Unit Usaha Syariah.
2. Peningkatan Kemampuan Menghimpun DPK
   Untuk meningkatkan kemampuan DPK, bank akan melakukan pengembangan berbagai produk dana dan jasa antara lain mencakup: SMS Banking, Phone Banking, Mobile Banking, Internet Banking, Mobile EDC, Oto Banking, Online Bill Payment, Bancassurance, Tabungan UMKM, Tabungan Sinar Revitbun, Pengelolaan Dana Usaha Desa, Deposito Flexy.
3. Optimalisasi Fungsi SBU
   Optimalisasi Fungsi SBU antara lain dilakukan melalui pembentukan KPR Centre untuk Consumer Banking, pengembangan fungsi kedai (Micro Banking Centre), pengembangan produk/fitur layanan masing-masing SBU, penerapan Electronic Loan Origination System (ELOS) untuk kredit konsumer serta melakukan perbaikan/ penyempurnaan SOP.
4. Optimalisasi Sarana Pendukung
   Optimalisasi sarana pendukung antara lain dilakukan pembangunan gedung kantor yang representatif, melakukan standarisasi facade gedung jaringan kantor, pembaharuan sarana kerja.
5. Perluasan Jaringan Distribusi
   Perluasan Jaringan Distribusi antara lain dilakukan penambahan jaringan kantor, ATM, CDM, Kiosk, Mobile EDC, Oto Banking serta perluasan jaringan kantor ke luar wilayah Provinsi Riau dan Kepri.
6. Peningkatan Kualitas Pelayanan
   Peningkatan Kualitas Pelayanan antara lain dilakukan pembenahan CIF (Customer Information File),

B. Medium-Term Target

1. *Development of Sharia Business*
   Efforts made in the development of Sharia Business Unit in the medium term are:
   - *Increase the number of assets reaching Rp1.7 billion (including gross RAK).*
   - *Perform the addition of a network of branches and sub branch offices in various regions and also sharia channeling offices in Riau and Riau Islands Province.*
   - *Conduct studies of spin-off possibilities for Sharia Business Unit.*
2. *Improved Ability To collect TPF*
   To enhance the ability of TPF, the bank will perform a variety of fund and services product development including: SMS Banking, Phone Banking, Mobile Banking, Internet Banking, Mobile EDC, Auto Banking, Online Bill Payment, Bancassurance, MSME Savings, Sinar Revitbun Savings, Management of Village Enterprise Fund, Flexy Time Deposit.
3. *Optimization of SBU Function*
   SBU function optimization, among others through the establishment of Centre for Consumer Banking loan, the development of the Kedai function (Micro Banking Centre), development of product / features features of each SBU services, application of the Electronic Loan Origination System (ELOS) for consumer Loan and make repairs / improvements of SOP .
4. *Optimization of Supporting Facilities*
   Optimization of the means of support among others, Build a representative office building, standardize a network of offices building facade, facilities renewal working facilities.
5. *Expansion of Distribution Network*
   Expansion of Distribution Network, among others, the addition of a network of offices, ATM, CDM, Kiosk, Mobile EDC, Auto Banking and expanding network of offices outside the province of Riau and Riau Islands.
6. *Improving the Quality of Service*
   Improving the Quality of Service among others, to reform CIF (Customer Information File), the development of CRM



pengembangan CRM (Customer Relationship Management) serta peningkatan fungsi Service Quality di masing-masing kantor.

7. Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (good corporate governance)
   - Melakukan pengelolaan GCG meliputi verifikasi dan evaluasi peraturan/kebijakan internal, koordinasi dengan unit-unit terkait untuk keperluan pelaksanaan GCG.
   - Membudayakan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG yaitu: Transparency, Accountable, Responsible, Independence dan Fairness serta menjadikan Pegawai Bank bekerja berdasarkan Kode Etik GCG.

8. Penguatan Internal Kontrol
   Penguatan Internal Kontrol antara lain dilakukan melalui penyempurnaan sistem Risk Based Audit serta penerapan Audit Rating System, penguatan fungsi IT Auditor dan penguatan fungsi Internal Control Cabang.

9. Penguatan Manajemen Risiko
   Penguatan Manajemen Risiko antara lain dilakukan pengembangan dan implementasi aplikasi Rating Debitur, Laporan Profil Risiko, Pemantauan Likuiditas, pengembangan data base permasalahan internal untuk mendukung penerapan Operation Risk Management.

10. Memperkecil Tingkat NPL
    Untuk memperkecil tingkat NPL antara lain dilakukan melalui perbaikan proses kerja dan peningkatan kehati-hatian dalam penyaluran kredit, perbaikan mekanisme penagihan kredit, kerja sama dengan Balai Lelang dan KPKNL untuk penyelesaian/pelelangan agunan.

11. Pengembangan Teknologi dan Sistem Informasi
    Pengembangan Teknologi dan Sistem Informasi antara lain dilakukan melalui pembuatan Data Centre di gedung kantor pusat yang baru, pembenahan/standarisasi jaringan komunikasi data, evaluasi sistem kerja sama penggunaan aplikasi core banking, standarisasi sistem PABX untuk peningkatan efisiensi komunikasi antar kantor, pengembangan MIS dan Business Intelligent dan Corporate University (e-learning)

(Customer Relationship Management) as well as enhanced functionality of Service Quality in each office.

7. *Implementation of Good Corporate Governance*
   - *Conduct GCG management GCG including verification and evaluation of regulations / internal policies, coordinating with related units for the purposes of the implementation of GCG.*
   - *Cultivating the implementation of good corporate governance principles are: Transparency, Accountable, Responsible, Independence and Fairness and make the Bank Employees working under the Code of Good Corporate Governance.*

8. *Strengthening Internal Controls*
   Strengthening Internal Control among others, by improving the system and the implementation of Risk Based Auditing and also implementation of Audit Rating System, the strengthening of IT Auditor and strengthening the function of Branch Internal Control.

9. *Strengthening Risk Management*
   Strengthening Risk Management among others, the development and implementation of applications Debtor, risk profile report, liquidity monitoring, development of databases internal problems to support the implementation of Operational Risk Management.

10. *Minimize the level of NPLs*
    To minimize the level of NPLs among others, through the improvement of work processes and increased prudence in lending, improvement of loan collection mechanism, cooperation with the auction house and KPKNL for settlement / auction of collateral.

11. *Technology Development and Information Systems*
    Technology Development and Information Systems, among others, through the manufacture of Data Centre at the new headquarters building, improvement / standardization of data communication networks, evaluation of cooperative systems of core banking applications usage, standardization of PABX systems to increase the efficiency of inter-office communication, the development of MIS and Business Intelligent and the Corporate University (e-learning)



KINERJA KEUANGAN TAHUN 2011

Perkembangan Pengelolaan Aset

Tabel berikut menunjukan komposisi aset Bank Riau Kepri per 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011.

FINANCIAL YEAR 2011

Development of Asset Management

The following table shows the composition of the Bank Riau Kepri assets per December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011.

dlm Juta Rp

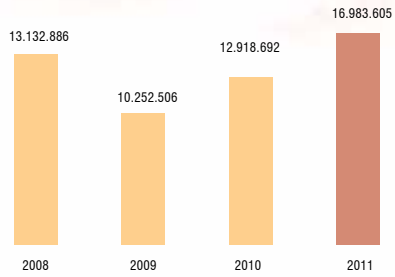
Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Kas	250,034	268,033	392,483	378,128	*Cash*
Giro pada Bank Indonesia	555,290	486,636	857,422	1,479,547	*Current Account on BI*
Giro pada Bank Lain - bersih	25,024	29,747	31,033	35,350	*Nett- Current Account at other Bank*
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain - bersih	3,840,361	2,225,289	1,595,355	2,478,514	*Nett Investment on BI and Other Bank*
Surat Berharga - bersih	3,512,025	348,741	2,751,878	3,927,088	*Nett Marketable Securities*
Kredit yang diberikan - bersih	4,796,092	6,591,940	7,053,097	8,422,042	*Nett Loand*
Penyertaan - bersih	1,639	1,639	1,656	1,656	*Nett Investment*
Aset Tetap - bersih	42,529	127,771	149,300	164,782	*Nett Fixed Asset*
Aset Pajak Tangguhan	27,832	28,409	30,915	18,676	*Deferred Tax Assets*
Aset Lain-lain	82,060	144,301	55,554	77,822	*Other Assets*
Jumlah Aset	**13,132,886**	**10,252,506**	**12,918,692**	**16,983,605**	***Total Assets***

Jumlah Aset

Jumlah aset Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp16.983.605 juta meningkat sebesar Rp4.064.912 juta atau 31,47% dibandingkan jumlah aset tahun 2010 yang sebesar Rp12.918.692 juta. Peningkatan jumlah aset ini antara lain dipicu oleh peningkatan giro pada Bank Indonesia sebesar Rp622.126 juta atau sebesar 72,56%, peningkatan pada penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain bersih sebesar Rp883.159 juta atau sebesar 55,36% dan peningkatan juga terjadi pada surat berharga bersih sebesar Rp1.175.209 juta atau sebesar 42,71%. Peningkatan pada giro Bank Indonesia, penempatan pada BI dan Bank Lainnya serta surat berharga ini terjadi karena masuknya dana Pemerintah Daerah (Pemda) yang berasal dari dana bagi hasil migas.

Total Assets

Total assets of the Bank Riau Kepri in 2011 amounted Rp16.983.605 million increased by Rp4.064.912 million or 31.47% compared to the amount of assets in 2010 which amounted to Rp12.918.692 million. Increasing the number of assets, among others, triggered by an increase in accounts at Bank Indonesia for Rp622.126 million or 72.56%, an increase in placements with Bank Indonesia and Other Banks net Rp883.159 million or 55.36% and an increase also occurred in net securities Rp1.175.209 million or 42.71%. The increase in current account at Bank Indonesia, the placement at the BI and Other Banks and securities is due to the influx of Local Government funds (LG) which is derived from oil and gas revenue sharing funds.



Aset Likuid

Aset likuid dimaksudkan untuk memenuhi komitmen kepada nasabah dan pihak lainnya, baik untuk kebutuhan uang tunai (transaksi melalui ATM), pembayaran kembali dana pihak ketiga, pemberian pinjaman dan memenuhi kebutuhan likuiditas lainnya. Adapun komposisi aset likuid Perseroan terdiri dari kas, Giro BI, SBI dan antar bank aset dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Liquid assets

Liquid assets are intended to meet commitments to customers and other parties, either for cash (transactions via ATM), repayment of deposits, lending and other liquidity needs. The composition of the Company's liquid assets consist of cash, BI Current Account, SBI and interbank assets shown in the table below.

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Aset Likuid < 1 bulan					***Liquid Asset < 1 month***
Kas	250,034	268,033	392,483	378,128	*Cash*
Giro pada Bank Indonesia	555,290	486,636	857,422	1,479,547	*Current Account at BI*
SBI	3,512,025	348,741	2,751,878	3,927,088	*SBI*
Antar Bank Aset (Giro, DOC, call money)					*Inter Bank Asset (Current Account, DOC, call money)*
Jumlah Aset Likuid	**4,317,349**	**1,103,410**	**4,001,783**	**5,784,763**	***Total Liquid Asset***



Aset Produktif

Aset produktif terdiri atas Giro pada bank lain – bersih, Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain, Surat berharga – bersih, Kredit yang diberikan – bersih, Penyertaan – bersih. Berikut adalah perkembangan jumlah aset produktif per 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011:

Earning Assets

Earning Assets consist of current account in other banks - net, placements with Bank Indonesia and Other Banks, securities - net, Loans - net, Investments - net. Here is a growing amount of earning assets per December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011:

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				Description
	2008	2009	2010	2011	
Aset Produktif					***Earning Asset***
Giro Pada Bank Lain - bersih	25,024	29,747	31,033	35,350	*Nett- Current Acc. Other Bank*
Penempatan Pada Bank Indoensia dan Bank Lain - bersih	3,840,361	2,225,289	1,595,355	2,478,514	*Nett- Investment at BI and Other Bank*
Surat Berharga - bersih	3,512,025	348,741	2,751,878	3,927,088	*Nett - Marketable Securities*
Kredit yang diberikan - bersih	4,796,092	6,591,940	7,053,097	8,422,042	*Nett - Loant*
Penyertaan - bersih	1,639	1,639	1,656	1,656	*Nett - Investment*
Jumlah Aset Produktif	**12,175,141**	**9,197,356**	**11,433,019**	**14,864,649**	***Total Earning Asset***

Kredit Yang Diberikan

Total kredit yang diberikan Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebagai berikut:

Loans

Total loan provided by Bank Riau Kepri on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 are as follows:

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				Description
	2008	2009	2010	2011	
Kredit yang diberikan - Gross	4,895,919	6,730,104	7,259,317	8,691,732	*Gross - Loan*
Dikurangi penyisihan kerugian	(99,827)	(138,164)	(206,220)	(269,690)	*Less allowance for losses*
Kredit yang diberikan - Bersih	**4,796,092**	**6,591,940**	**7,053,097**	**8,422,042**	***Nett - Loan***

Posisi kredit yang diberikan – Gross tahun 2011 sebesar Rp8.691.732 juta, meningkat sebesar Rp1.432.415 juta atau 19,73% dibandingkan dengan tahun 2010 sebesar Rp7.259.317 juta. Peningkatan ini seiring dengan strategi perusahaan untuk meningkatkan jumlah penyaluran dalam bentuk kredit.

Penyebaran kredit yang diberikan – bersih berdasarkan sektor ekonomi dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Position of loans - Gross in 2011 for Rp8.691.732 million, an increase of Rp1.432.415 million or 19.73% compared to the year 2010 amounted to Rp7.259.317 million. This increase is in line with corporate strategy to increase the amount of lending in the form of loan.

The spread of loans - net based on economic sector can be seen in the table below:

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				Keterangan
	2008	2009	2010	2011	
Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian	438,981	611,399	536,363	566,882	*Agriculture, labor and agricultural facilities*
Pertambangan	23,082	977	1,109	2,123	*Mining*
Industri Pengolahan	12,498	23,605	28,749	31,381	*Processing Industry*
Listrik, Gas dan Air	562	26,487	56,587	95,172	*Electricity, Gas and Water*
Konstruksi	188,883	227,532	121,085	131,330	*Construction*
Perdagangan, Restoran dan Hotel	339,178	439,366	669,924	742,812	*Trade, Restaurants and Hotels*
Pengangkutan, Pergudangan dan Komunikasi	13,007	35,996	5,632	5,502	*Freight, Storage and Communication*
Jasa Dunia Usaha	95,658	123,680	48,005	21,583	*Business world services*
Jasa Sosial dan Masyarakat	20,620	23,995	36,578	46,580	*Social and Community Services*
Lain-lain	3,763,449	5,217,067	5,755,285	7,048,368	*Other*
Jumlah	**4,895,919**	**6,730,104**	**7,259,317**	**8,691,732**	***Total***
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(99,827)	(138,164)	(206,220)	(269,690)	*Impairment Loss Reserves*
Jumlah Kredit Yang Diberikan (Bersih)	**4,796,092**	**6,591,940**	**7,053,097**	**8,422,042**	***Nett - Loan***

Kolektibilitas Kredit Yang Diberikan

Tingkat kolektibilitas atas kredit yang diberikan Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebagai berikut:

Collectibility of Loans

The level of collectibility of Bank Riau Kepri loans as of December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 are as follows:

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				Description
	2008	2009	2010	2011	
Lancar	4,728,627	6,434,784	6,832,622	8,198,465	*Pass*
Dalam Perhatian Khusus	112,523	202,540	249,091	269,894	*Special Mention*
Kurang Lancar	3,625	15,256	25,430	15,388	*Substandard*
Diragukan	3,863	15,529	24,317	15,942	*doubtful*
Macet	47,281	61,996	127,857	192,043	*Loss*
Jumlah Kredit yang diberikan - Gross	**4,895,919**	**6,730,104**	**7,259,317**	**8,691,732**	***Number of Loans - Gross***
Penyisihan Kerugian	(99,827)	(138,164)	(206,220)	(269,690)	*Provision for Losses*
Jumlah Kredit yang diberikan - bersih	**4,796,092**	**6,591,940**	**7,053,097**	**8,422,042**	***Number of Loans - net***

Kolektibilitas kredit yang diberikan yang dikategorikan sebagai Non Performing Loan (NPL), adalah kredit yang diberikan dengan kategori kurang isban, diragukan dan macet sebagaimana yang ditetapkan oleh Bank Indonesia. Bank Indonesia pada tahun 2001 menetapkan batas maksimum NPL - Netto untuk bank-bank di Indonesia adalah 5,0%. Adapun NPL Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebagai berikut:

Collectibility of loans are classified as non-performing loans (NPL), is a category of loans with substandard, doubtful or loss as determined by Bank Indonesia. Bank Indonesia in 2001 set a maximum NPL - Net for the banks in Indonesia is 5.0%. The Bank Riau Kepri NPL Bank Riau Kepri on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 are as follows:

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				Description
	2008	2009	2010	2011	
NPL - Gross	54,768	92,781	177,604	223,373	*NPL - Gross*
Rasio NPL - Gross	1,12%	1,38%	2,45%	2,57%	*NPL Ratio - Gross*
Rasio NPL - Netto	0,15%	0,44%	0,68%	0,84%	*NPL Ratio - Netto*
Jumlah Kredit yang diberikan - Gross	**4,895,919**	**6,730,104**	**7,259,317**	**8,691,732**	***Gross - Total Loans***

Pengelolaan Kewajiban

Tabel berikut memperlihatkan komposisi kewajiban Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011:

Liability Management

The following table shows the composition of Bank Riau Kepri liabilities on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011:

dlm Juta Rp

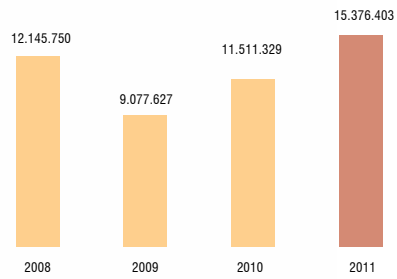
Keterangan	31 Desember				Description
	2008	2009	2010	2011	
Kewajiban Segera	367,064	422,550	284,445	355,247	*Immediate liabilities*
Giro	7,834,578	3,903,559	4,909,768	6,247,579	*Current Account*
Tabungan	2,333,386	2,401,948	2,711,782	3,566,602	*Savings*
Deposito Berjangka	1,153,560	1,321,341	2,003,096	3,406,338	*Time Deposits*
Simpanan dari Bank Lain	333,212	908,846	1,418,646	1,147,820	*Deposits from Other Banks*
Obligasi yang Diterbitkan	-	-	-	499,459	*Bonds Issued*
Pinjaman yang Diterima	26,913	17,424	17,565	2,377	*Borrowing*
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	4,752	5,330	7,745	-	*Estimated Losses on Commitments and Contingencies*
Hutang Pajak	28,632	-	49,508	3,181	*Tax debt*
Kewajiban Lain-lain	63,653	96,630	108,774	147,800	*Other Liabilities*
Jumlah Kewajiban	**12,145,750**	**9,077,627**	**11,511,329**	**15,376,403**	***Total Liabilities***

Jumlah Kewajiban

Jumlah kewajiban Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp15.376.403 juta meningkat sebesar Rp3.865.074 juta atau 33,58% bila dibandingkan dengan jumlah kewajiban Bank Riau Kepri untuk tahun 2010 sebesar Rp11.511.329 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh meningkatnya jumlah giro dari Pemerintah Daerah, deposito berjangka dari Pemerintah Daerah dan simpanan dari masyarakat.

Total Liabilities

Total liabilities of Bank Riau Kepri in 2011 amounted Rp15.376.403 million increased by Rp3.865.074 million or 33.58% when compared to total liabilities Bank Riau Kepri for the year 2010 amounted Rp11.511.329 million. The increase was primarily due to increased number of accounts of Local Government, time deposits from local government and deposits from the public.

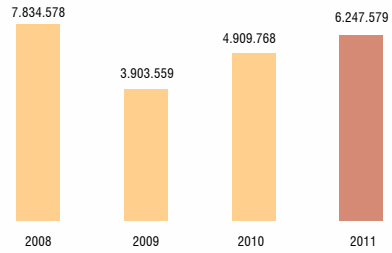


Giro

Pada tahun 2011, Bank Riau Kepri telah berhasil menghimpun simpanan nasabah dalam bentuk giro sebesar Rp6.247.579 juta, meningkat sebesar Rp1.337.811 juta atau 27,25% dibandingkan tahun 2010 sebesar Rp4.909.768 juta. Peningkatan kewajiban giro Bank Riau Kepri antara lain disebabkan oleh peningkatan setoran dalam bentuk giro dari pihak yang mempunyai hubungan istimewa dengan Perseroan, dalam hal ini adalah Pemerintah Daerah Riau dan Kepulauan Riau.

Demand Deposit

In 2011, Bank Riau Kepri has managed to collect customer deposits in the form of demand deposit for Rp6.247.579 million, an increase of Rp1.337.811 million or 27.25% compared to the year 2010 amounted to Rp4.909.768 million. Increased demand deposit liabilities of Bank Riau Kepri, among others, due to increased deposits in the form of demand deposit from those who have a special relationship with the Company, in this case is the Government of Riau and Riau Islands.

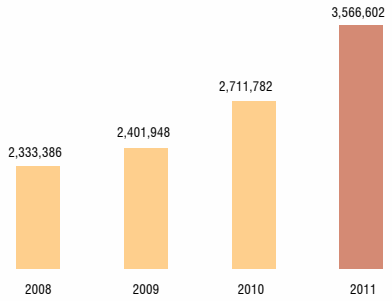


Tabungan

Pada tahun 2011, Bank Riau Kepri telah berhasil menghimpun simpanan nasabah dalam bentuk tabungan sebesar Rp3.566.602 juta atau meningkat sebesar Rp854.820 juta atau 31,52% dibandingkan tahun 2010 sebesar Rp2.711.782 juta. Hal ini seiring dengan strategi Bank Riau Kepri untuk meningkatkan simpanan nasabah dalam bentuk tabungan.

savings

In 2011, Bank Riau Kepri has managed to collect customer deposits in a savings of Rp3.566.602 million or an increase of Rp854.820 million or 31.52% compared to the year 2010 amounted to Rp2.711.782 million. This is in line with Bank Riau Kepri strategy to increase customer deposits in savings.

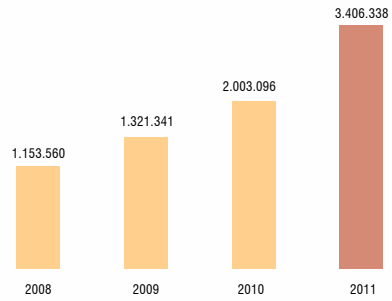


Deposito Berjangka

Pada tahun 2011, Bank Riau Kepri telah berhasil menghimpun simpanan nasabah dalam bentuk deposito berjangka sebesar Rp3.406.338 juta atau mengalami peningkatan sebesar Rp1.403.242 juta atau 70,05% dibandingkan tahun 2010 sebesar Rp2.003.096 juta. Peningkatan ini terjadi akibat penempatan dana dalam jumlah besar pada beberapa Pemerintah Daerah selain dari giro.

Deposits

In 2011, Bank Riau Kepri has managed to collect customer deposits in the form of time deposits of Rp3.406.338 million or an increase of Rp1.403.242 million or 70.05% compared to the year 2010 amounted to Rp2.003.096 million. The increase is due to the placement of funds in large amounts at some local governments other than demand deposits.





Obligasi

Tabel berikut memperlihatkan jumlah obligasi yang diterbitkan dengan memperoleh peringkat obligasi dari PT. Fitch Ratings Indonesia per tanggal 31 Desember 2011 adalah A(idn).

Bonds

The following table shows the number of bonds issued with a rating from PT. Fitch Ratings Indonesia as of December 31, 2011 was A (idn).

Obligasi	Nominal	Tanggal Pencatatan di Bursa	Peringkat
Obligasi I	Rp 500.000 Juta	11 Juli 2011	A (idn)

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan No. IX.C.1 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam No. KEP-42/PM/2000 tanggal 27 Oktober 2000 dan Peraturan No. IX.C.11 Lampiran Keputusan Bapepam-LK No. KEP-135/BL/2006 tanggal 14 Desember 2006., Perseroan telah melakukan pemeringkatan yang dilaksanakan oleh PT Fitch Ratings Indonesia. Berdasarkan hasil pemeringkatan atas surat hutang jangka panjang sesuai dengan surat No.RC50/DIR/VI/2011 tanggal 23 Juni 2011, Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 telah mendapat peringkat A (idn).

To comply with the provisions of Regulation No. IX.C.1 Attachment of the Bapepam Chairman Decision No. KEP-42/PM/2000 dated October 27, 2000 and Regulation No. IX.C.11 attachment Bapepam-LK. KEP-135/BL/2006 dated December 14, 2006., The Company has conducted the ranking carried out by PT Fitch Ratings Indonesia. Based on the result rating the long-term debt in accordance with No.RC50/DIR/VI/2011 letter dated June 23, 2011, 1st Bank Riau Kepri Bond in 2011 has got a rating of A (idn).

Perkembangan Ekuitas

Tabel berikut memperlihatkan komposisi ekuitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011:

Developments in Equity

The following table shows the composition of the equity of the Company on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011:

dlm Juta Rp

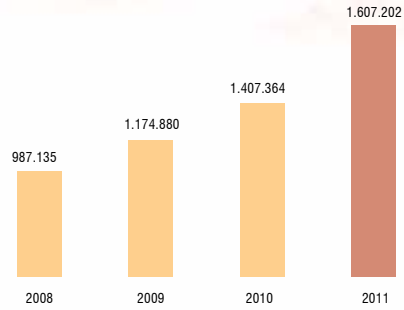
Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
EKUITAS					***EQUITY***
Modal disetor	579,197	668,303	747,944	826,874	*paid-in capital*
Tambahan Modal disetor	2,085	81,726	82,215	70,086	*Additional paid-in capital*
Saldo Laba					*Retained Earnings*
Telah ditentukan peggunaannya	155,829	186,472	209,942	354,123	*usage is determined*
Belum ditentukan peggunaannya	250,024	238,379	367,262	356,118	*usage is undetermined*
Jumlah Ekuitas	**987,135**	**1,174,880**	**1,407,364**	**1,607,202**	***Total of Equity***

Ekuitas

Ekuitas Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp 1.607.202 juta, meningkat sebesar Rp 199.838 juta atau meningkat sebesar 14,20 % bila dibandingkan dengan tahun 2010 sebesar Rp 1.407.364 juta. Peningkatan ini terutama disebabkan karena peningkatan modal disetor tahun 2011.

Equity

Bank Riau Kepri's equity in 2011 amounted to Rp 1,607,202 million, an increase of Rp199,838 million or an increase of 14.20% when compared to the year 2010 amounted to Rp1,407,364 million. The increase was primarily due to an increase in paid-in capital in 2011.



Hasil-hasil Usaha

Tabel berikut menunjukkan komposisi pendapatan dan beban Bank Riau Kepri untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011.

Business Results

The following table shows the composition Bank Riau Kepri revenues and expenses for the years ended December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011.

dlm Juta Rp

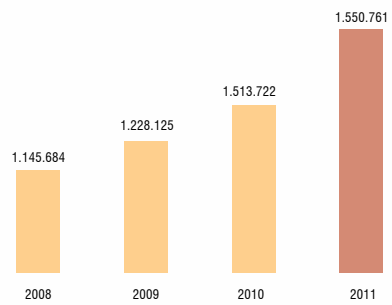
Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Pendapatan Bunga dan Syariah	1,145,684	1,228,125	1,513,722	1,550,761	*Interest income and Sharia*
Beban Bunga dan Bagi Hasil Syariah	465,224	501,506	487,780	649,373	*Interest Expenses and Profit Sharing Sharia*
Pendapatan Bunga dan Syariah Bersih	680,459	726,619	1,025,942	901,388	*Net Interest Income and Sharia*
Pendapatan Operasional Lainnya	58,902	61,308	57,975	77,005	*Other Operating Income*
Beban Operasional Lainnya	363,412	405,285	530,430	508,287	*Other Operating Expenses*
Laba Operasional	338,151	337,504	470,031	404,428	*Operating Profit*
Laba sebelum Beban Pajak Penghasilan	335,999	330,897	460,531	396,739	*Profit before Income Tax Expense*
Laba Bersih	250,024	238,379	327,365	291,288	*Net Income*

Pendapatan Bunga dan Bagi Hasil Syariah

Pendapatan bunga dan bagi hasil syariah Bank Riau Kepri tahun 2011 adalah sebesar Rp1.550.761 juta meningkat 2,45% atau sebesar Rp37.039 juta jika dibandingkan pendapatan bunga dan bagi hasil syariah pada tahun 2010 sebesar Rp1.513.722 juta. Hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya pendapatan bunga sebesar Rp21.100 juta atau 1,42% dan juga peningkatan pada pendapatan syariah sebesar Rp16.032 juta atau 54,41%. Peningkatan ini seiring dengan strategi ekspansi kredit dan pembiayaan yang terus dijalankan oleh Bank Riau Kepri.

Interest Income and Sharia Profit Sharing

Interest income and Sharia profit Sharing Bank Riau Kepri in 2011 amounted to Rp1.550.761 million increase 2.45% or Rp37.039 million compared to interest income and sharia profit sharing in 2010 of Rp1.513.722 million. This is primarily due to increased interest income of Rp21.100 million or 1.42% and also increased in sharia revenue of Rp16.032 million or 54.41%. This increasing is in line with the expansion of loan and financing strategies that continue to be run by the Bank Riau Kepri.



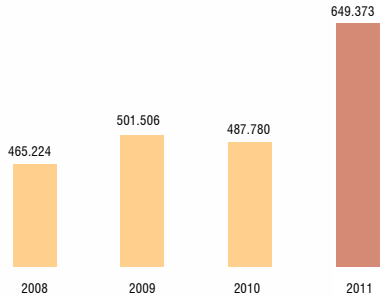


Beban Bunga dan Bagi Hasil Syariah

Beban bunga dan bagi hasil syariah Perseroan pada tahun 2011 adalah sebesar Rp649.373 juta. Beban bunga dan bagi hasil syariah ini mengalami peningkatan sebesar Rp161.593 juta atau 33,13% dibandingkan dengan beban bunga dan bagi hasil syariah selama tahun 2010. Peningkatan beban bunga dan bagi hasil syariah pada tahun 2011 tersebut didorong oleh besarnya penempatan dana oleh Pemerintah Daerah dalam bentuk Deposito Berjangka yang naik sebesar Rp129.462 juta atau sebesar 72,92% dari beban bunga di tahun sebelumnya dan adanya penambahan beban bunga dari obligasi yang diterbitkan pada tahun 2011 sebesar RP25.249 juta.

Interest Expense and Profit Sharing Sharia

Interest expenses and company sharia sharing in 2011 amounted to Rp649.373 million. Interest expense and sharia revenue sharing is increasing of Rp161.593 million or 33.13% compared with interest expenses and Sharia profit sharing during the year 2010. Increase in interest expenses and Sharia profit sharing in 2011 was driven by the size of the placement of funds by local governments in the form of Time Deposits rose by Rp129.462 million or 72.92% of interest expenses in previous years and the addition of interest expenses of bonds issued in 2011 by RP25.249 million.

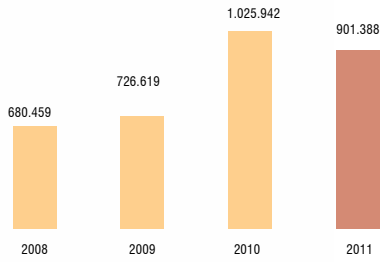


Pendapatan Bunga dan Syariah Bersih

Pendapatan bunga dan Syariah bersih Bank Riau Kepri tahun 2011 adalah sebesar Rp901.388 juta menurun sebesar Rp124.554 juta atau 12,14% dibandingkan pendapatan bunga bersih pada tahun 2010 sebesar Rp1.025.942. Penurunan pendapatan bunga dan syariah bersih tahun 2011 disebabkan oleh adanya kenaikan pada beban bunga dan bagi hasil syariah yang cukup signifikan pada tahun 2011. Peningkatan beban bunga dan bagi hasil syariah disebabkan besarnya penempatan dana Pemerintah Daerah dalam bentuk deposito berjangka dan giro Pemerintah Daerah.

Net Interest Income and Sharia

Net interest income and Sharia Bank Riau Kepri in 2011 amounted to Rp901.388 million decreased by Rp124.554 million or 12.14% compared to net interest income in 2010 of Rp1.025.942. Decrease in net interest income and Sharia in 2011 due to an increase in interest expenses and sharia profit sharing are quite significant in 2011. Increase in interest expenses and Sharia profit sharing amount due to the placement of local Government fundsin the form of time deposits and government current accounts.





Pendapatan Operasional Lainnya

Pendapatan operasional lainnya merupakan pendapatan non bunga yang berasal dari pendapatan provisi dan komisi selain dari kredit, pendapatan restitusi biaya, pendapatan administrasi, keuntungan penjualan obligasi, pendapatan fee, laba selisih kurs, pendapatan dividen, dan operasional lainnya.

Tabel berikut memperlihatkan perbandingan pendapatan operasional lainnya Perseroan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2008, 2009 dan 2010.

Other Operating Income

Other operating income is non-interest income derived from fees and commission income other than from loan, cost reimbursement income, revenue administration, bond sales profits, fee income, gain on foreign exchange, dividend income, and other operations. The following table shows the ratio of other operating income of the Company for the years ended December 31, 2008, 2009 and 2010.

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Provisi dan komisi selain kredit	24,823	22,028	17,468	25,701	*Fees and commissions beside loan*
Pendapatan restitusi biaya	12,849	15,064	13,158	16,513	*Restitution fee income*
Pendapatan administrasi	17,614	23,021	26,608	34,478	*revenue administration*
Pendapatan fee	521	192	195	197	*fee income*
Laba selisih kurs	2,359	68	501	115	*Gain on foreign exchange*
Pendapatan dividen	5	4	44	-	*dividend income*
Operasional Lainnya	730	931	-	-	*Other Operating*
Jumlah	**58,902**	**61,308**	**57,975**	**77,005**	***Total***

Pendapatan operasional lainnya Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp77.005 juta mengalami kenaikan Rp19.030 juta dibandingkan dengan tahun 2010 sebesar Rp57.975 juta atau 32,82%. Kenaikan pendapatan operasional Bank Riau Kepri pada tahun 2011 terutama disebabkan adanya peningkatan pada pendapatan provisi dan komisi selain kredit, pendapatan restitusi biaya, pendapatan administrasi dan pendapatan fee.

Bank Riau Kepri Other operating income in 2011 amounted to Rp77.005 million or increase Rp19.030 million compared to 2010 amounting to Rp57.975 million or 32.82%. The increase in operating income of Bank Riau Kepri in 2011 primarily due to an increase in fees and commission income besides loand, cost restitution income, administration income and administration fee.

Beban Operasional Lainnya

Other Operating Expenses

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Beban Umum dan Administrasi	80,389	97,410	119,906	129,267	*General and Administrative Expenses*
Beban Tenaga Kerja	263,677	274,683	367,801	329,870	*Labor Expenses*
Beban Operasional Lainnya	19,347	33,191	42,723	49,150	*Other Operating Expenses*
Jumlah	**363,412**	**405,285**	**530,430**	**508,287**	***Total***



Beban operasional lainnya pada tahun 2011 adalah sebesar Rp508.287 juta, menurun sebesar Rp22.142 juta atau 4,17% dibandingkan beban operasional lainnya pada tahun 2009 sebesar Rp. 530.430 juta. Perubahan tersebut terutama dipengaruhi oleh adanya penurunan beban tenaga kerja sebesar Rp37.931 juta atau 10,31%, kenaikan beban umum dan administrasi sebesar Rp9.362 juta atau 7,81% serta kenaikan beban operasional lainnya sebesar Rp6.427 juta atau sebesar 15,04% jika dibandingkan dengan tahun 2010. Kenaikan beban operasional ini sejalan dengan ekspansi usaha yang dilakukan oleh Bank Riau Kepri.

Other operating expenses in 2011 amounted to Rp508.287 million, a decrease of Rp22.142 million or 4.17% compared to other operating expenses in 2009 amounted to Rp530.430 million. The changes are mainly influenced by a decrease in labor expense of Rp37.931 million or 10.31%, increase in general and administrative expenses amounting to Rp9.362 million or 7.81% and the increase in other operating expenses amounting to Rp6.427 million or by 15, 04% when compared to 2010. The increase in operating expenses is in line with the business expansion done by the Bank Riau Kepri.

Pendapatan (Beban) Non Operasional

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Pendapatan Non Operasional	6,933	4,563	7,993	6,895	*Non Operating Income*
Beban Non Operasional	(9,085)	(11,171)	(17,493)	(14,584)	*Non Operating Expenses*
Jumlah	**(2,152)**	**(6,608)**	**(9,499)**	**(7,689)**	***Total***

Pendapatan (Beban) non operasional Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp7.689 juta turun sebesar Rp1.810 juta atau 19,06% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Penurunan ini antara lain dipicu oleh turunnya pendapatan non operasional Rp1.098 juta atau 13,74% dan beban non operasional Rp2.909 juta atau 16,63%. Jika dibandingkan dengan tahun 2010. Penurunan ini terjadi karena adanya penurunan koreksi pembukuan tahun lalu sebesar Rp5.442 juta.

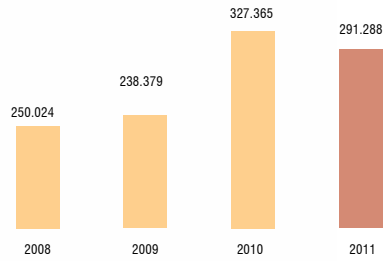
Non operational Income (expenses) Bank Riau Kepri in 2011 amounted to Rp7.689 million decreased by Rp1.810 million or 19.06% when compared with the previous year. The decrease is partly triggered by a decline in non-operating income Rp1.098 million or 13.74% and non-operating expenses Rp2.909 million or 16.63%. When compared to 2010. This decline is due to the decrease in last year fiscal correction by Rp5.442 million.

Laba Bersih

Laba bersih Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp291.288 juta mengalami penurunan sebesar Rp36.077 juta atau 11,02% dibandingkan dengan laba bersih tahun 2010. Penurunan laba bersih tahun 2011 disebabkan oleh peningkatan beban bunga dan bagi hasil syariah yang cukup signifikan sebesar Rp161.593 juta atau 33,13%, peningkatan ini terutama terjadi karena penempatan dana Pemerintah Daerah dalam bentuk deposito berjangka dalam jumlah yang cukup besar.

Net Income

Bank Riau Kepri Net income in 2011 amounted to Rp291.288 million decreased by Rp36.077 million or 11.02% compared to net income in 2010. Decline in net income in 2011 due to increased interest expenses and the sharia revenue sharing of Rp161.593 million or 33.13%, this increase is mainly due to the placement of local government funding in the form of time deposits in large enough amounts amounts.





Laba (Rugi) Komprehensif

Laporan laba rugi Komprehensif Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp291.288 juta mengalami penurunan sebesar Rp36.077 juta atau 11,02% dibanding dengan laba rugi komprehensif pada tahun 2010.

Berikut Tabel yang menunjukan Laba (Rugi) Komprehensif Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2010 dan 2011

Comprehensive Income (Loss)

Comprehensive income statement of Bank Riau Kepri in 2011 amounted to Rp291.288 million decreased by Rp36.077 million or 11.02% compared to comprehensive income in the year 2010.

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember		*Description*
	2010	2011	
Laba Bersih	327,365	291,288	*Net Profit*
Pendapatan Komprehensif Lain			*Other comprehensive income*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	-	-	*currency exchange difference because financial statement translation into foreign currency*
Aset keuangan tersedia untuk dijual			*financial asset available for sale*
Jumlah yang ditransfer ke laba rugi sehubungan dengan perubahan nilai wajar	-	-	*Amount transferred into profit related with change in fair value*
Pajak penghasilan terkait dengan komponen laba komprehensif lain	-	-	*Income tax related with components of other comprehensive income*
Pendapatan komprehensif lain setelah pajak	-	-	*other comprehensive income after tax*
Jumlah Laba Komprehensif	**327,365**	**291,288**	*Total comprehensive profit*
Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada Pemilik entitas induk	**327,365**	**291,288**	*Comprehensive income which can be attributed to parent entity owner*
	327,365	**291,288**	
Kepentingan non pengendali	-	-	*non controller interest*

Arus Kas

Laporan jumlah arus kas Bank Riau Kepri pada tahun 2011 adalah sebesar Rp4.373.421 juta mengalami peningkatan sebesar Rp1.495.615 juta atau 51,97% dibanding dengan jumlah arus kas tahun 2010.

Berikut tabel yang menunjukan jumlah arus kas Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2010 dan 2011.

Cash Flow

The amount of cash flow report of Bank Riau Kepri in 2011 amounted to Rp4.373.421 million an increase of Rp1.495.615 million or 51.97% compared with the amount of cash flow in 2010.

The following table shows the amount of cash flow Bank Riau Kepri on December 31, 2010 and 2011.

dlm Juta Rp

Keterangan/ *Description*	31 Desember	
	2010	2011
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktiv. Operasi /*Net cash flows obtained from (used in) Operational activity*	(371,520)	1,182,356
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi/*Net cash flows obtained from (used in) investment activity*	(34,942)	(32,432)
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) pendanaan/*Net cash flows obtained from (used in) funding*	**(96,957)**	**345,692**
Kas dan setara kas akhir /*cash and final cash equivalent*	**2,877,805**	**4,373,421**



Rasio- rasio Keuangan

Berikut tabel yang menunjukan rasio keuangan Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 menurut ketentuan Bank Indonesia:

Financial Ratios

The following table shows the financial ratios of the Bank Riau Kepri on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 according to the provisions of Bank Indonesia:

dlm Juta Rp

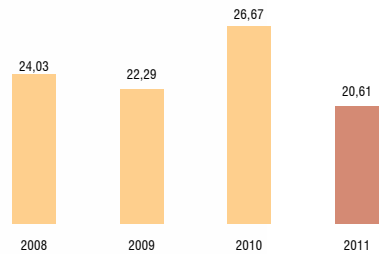
Keterangan	31 Desember				*Keterangan*
	2008 (%)	2009 (%)	2010 (%)	2011 (%)	
CAR	24,03	22,29	26,67	20,61	*CAR*
ROA	2,92	2,68	3,83	2,62	*ROA*
ROE	28,82	23,75	28,96	20,71	*ROE*
NIM	6,06	6,09	9,43	7,23	*NIM*
NPL GROSS	1,12	1,38	2,45	2,57	*NPL GROSS*
NPL NET	0,15	0,44	0,68	0,84	*NPL NET*
BOPO	71,93	73,83	70,09	75,15	*BOPO*
LDR	43,24	88,24	75,42	65,74	*LDR*
Aktiva Produktif yang diklasifikasikan terhadap Total Aktiva Produktif	0,62	1,35	2,03	2,21	*Classified Earning Assets to Total Earning Assets*
Aktiva Produktif Bermasalah terhadap Total Aktiva Produktif	0,43	0,95	1,63	1,77	*Non Performing Earning Assets to Total Earning Assets*
PPAP yang telah dibentuk terhadap PPAP yang wajib dibentuk	100,08	100,10	103,54	100,29	*PPAP that has been established against PPAP established*

Rasio Kecukupan Modal (CAR)

Rasio kewajiban penyediaan modal minimum atau Capital adequacy (CAR) adalah rasio modal terhadap Aset tertimbang menurut risiko (ATMR). Berdasarkan peraturan Bank Indonesia No. 3/21/PBI/2001 tanggal 13 Desember 2001, hingga perubahan terakhir peraturan Bank Indonesia No. 10/15/PBI/2008 tanggal 24 September 2008 jumlah modal untuk risiko kredit terdiri dari modal inti dan modal pelengkap dikurangi penyertaan saham dan Bank Riau Kepri berhasil mencapai rasio CAR pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 melebihi ketentuan yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yaitu masing-masing 24,03%, 22,29%, 26,67% dan 20,61%.

Capital Adequacy Ratio (CAR)

Ratio of capital adequacy or Capital adequacy ratio (CAR) is the ratio of capital to risk weighted assets (RWA). Based on Bank Indonesia regulations No. 3/21/PBI/2001 dated December 13, 2001, until the recent changes in regulations of Bank Indonesia No. 10/15/PBI/2008 dated 24 September 2008, the number of capital for loan risk consist of core capital and supplementary capital less investments in shares and Bank Riau Kepri made it to the CAR on the date of December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 exceeded the terms defined by Bank Indonesia are respectively 24.03%, 22.29%, 26.67% and 20.61%.



Kualitas Aset

Kualitas aset dinilai berdasarkan rasio-rasio berikut:

a. Rasio aset produktif yang diklasifikasikan dibandingkan dengan total aset produktif pada 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebesar 0,62%, 1,35%, 2,03% dan 2,21%.

b. Rasio kualitas aset produktif bermasalah terhadap total aset produktif pada 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebesar 0,43%, 0,95%, 1,63% dan 1,77%.

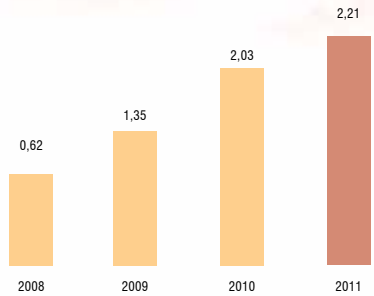
c. Rasio non performing loan (NPL) gross Perseroan pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebesar, 1,12%, 1,38%, 2,45% dan 2,57%. Sedangkan rasio NPL netto Perseroan pada pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah masing-masing sebesar 0,15%, 0,44%, 0,68% dan 0,84%. Terjadi peningkatan pada rasio ini seiring dengan peningkatan jumlah kredit yang diberikan sebagai akibat dari strategi ekspansi kredit Perseroan.

d. Rasio pemenuhan PPAP pada 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 masing-masing sebesar 100,08 %, 100,10%, 103,54% dan 100,29%. Perseroan berhasil mempertahankan rasio tersebut diatas 100% sehingga cukup aman bagi Perseroan dalam mengantisipasi kerugian atas Aset Produktif Bermasalah.

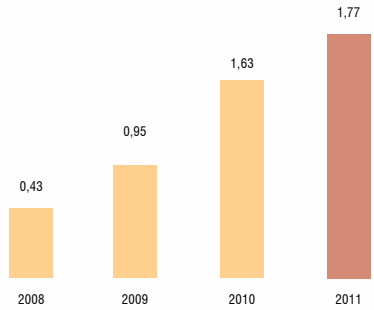
Asset Quality

Asset quality assessed on the following ratios:

a. The ratio of earningssets that are classified as compared to total earning assets at December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to 0.62%, 1.35%, 2.03% and 2.21%.



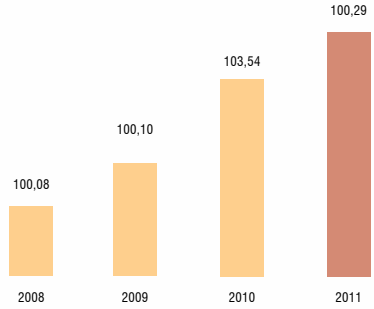
b. Non performing earning asset quality ratio to total earning assets at December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to 0.43%, 0.95%, 1.63% and 1.77%.



c. The ratio of non performing loan (NPL) gross of the Company on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to, 1.12%, 1.38%, 2.45% and 2.57%. While the net NPL ratio of the Company on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 are respectively of 0.15%, 0.44%, 0.68% and 0.84%. An increase in this ratio with increasing amount of loan granted as a result of loan expansion strategy of the Company.



d. PPAP compliance ratio at December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to 100.08%, 100.10%, 103.54% and 100.29%. The Company managed to maintain the ratio above 100% so it is quite safe for the Company in anticipation of losses on the Non Performing Earning Assets.



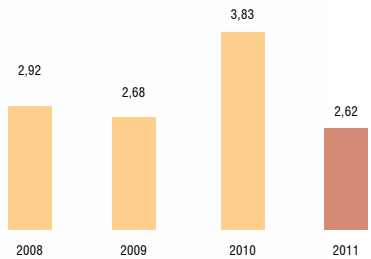


Rasio Rentabilitas

Rasio (ROA) pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 masing-masing adalah sebesar 2,92%, 2,68%, 3,83% dan 2,62%. Terjadi penurunan yang disebabkan karena turunnya laba bersih Bank Riau Kepri yang tidak sebanding dengan pertumbuhan aset yang lebih besar.

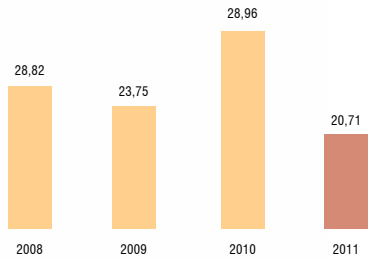
Rentability Ratios

(ROA) Ratio on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 respectively amounted to 2.92%, 2.68%, 3.83% and 2.62%. There is a decline due to decreasing Bank Riau Kepri net profit which are not comparable with growth of larger asset.



Rasio (ROE) pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 adalah sebesar 28,82%, 23,75%, 28,96% dan 20,71% Terjadi penurunan yang disebabkan karena turunnya laba bersih Bank Riau Kepri yang tidak sebanding dengan pertumbuhan aset yang lebih besar.

(ROE) Ratio on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to 28.82%, 23.75%, 28.96% and 20.71% occurred due to reduction in net profit of Bank Riau Kepri which are not comparable with growth of larger asset.

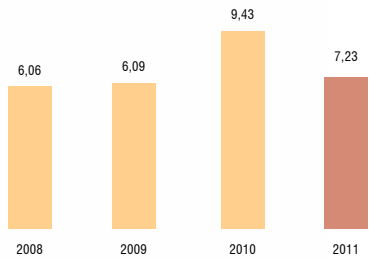


Rasio Net Interest Margin (NIM)

Net Interest Margin (NIM) Perseroan pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 masing-masing sebesar 6,06%, 6,09%, 9,43 dan 7,23%. Rasio ini mengalami penurunan pada tahun 2011 yang didorong oleh kenaikan biaya bunga yang cukup tinggi sebanding kenaikan pendapatan bunga sehingga pendapatan bunga bersih menjadi berkurang dan aktiva produktif meningkat cukup tinggi, untuk itu Bank Riau Kepri terus berupaya meningkatkan sumber pendanaan yang murah untuk mengurangi beban bunga Perusahaan.

Net Interest Margin (NIM) Ratio

Net Interest Margin (NIM) of the Company on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 amounted to 6.06%, 6.09%, 9.43 and 7.23%. This ratio decreased in 2011 driven by rising interest costs are high enough in line with increase in interest income so that net interest income to be reduced and earning assets increased considerably, for that Bank Riau Kepri continues to improve its low-cost funding sources to reduce the Company's interest expenses.



Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas merupakan rasio untuk mengukur kemampuan bank dalam memenuhi kewajiban jangka panjang atau kewajiban-kewajiban jika terjadi likuidasi bank. Rasio yang digunakan adalah sebagai berikut:

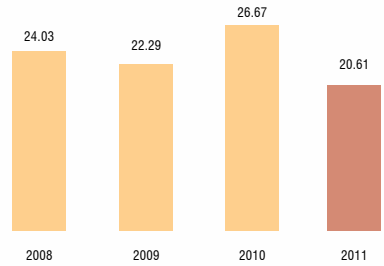
a. Capital Adequacy Ratio (CAR)
Bank Riau Kepri berhasil mencapai rasio CAR pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 yaitu masing-masing 24,03%, 22,29%, 26,67% dan 20,61%.

b. Debt to Equity Ratio
Bank Riau Kepri berhasil mencapai rasio DTE pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 yaitu masing-masing 12,3%, 7,73%, 8,18% dan 9,57%.

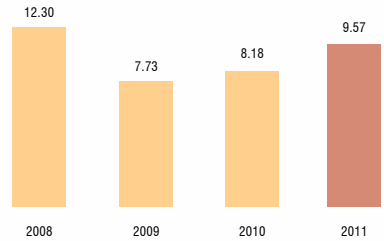
Solvency ratio

Solvency ratio is the ratio to measure the ability of banks to meet the long-term liabilities or obligations in the event of bank liquidation. The ratio used is as follows:

a. Capital Adequacy Ratio (CAR)
Bank Riau Kepri managed to achieve the CAR ratio on the date of December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 respectively 24.03%, 22.29%, 26.67% and 20.61%.



b. Debt to Equity Ratio
Bank Riau Kepri managed to achieve the DTE ratio on December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 are respectively 12.3%, 7.73%, 8.18% and 9.57%.





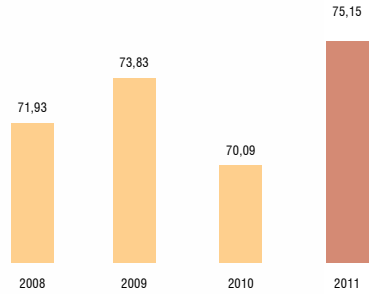


Rasio BOPO

Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) termasuk anak perusahaan adalah rasio untuk mengukur tingkat efsiensi yang dicapai. BOPO per 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011 berturut-turut adalah sebesar 71,93%, 73,83%, 70,09% dan 75,15%. Rasio ini mengalami peningkatan akibat dari rencana kerja penambahan jaringan kantor dan investasi IT.

BOPO Ratio

Ratio of Operating Expenses to Operating Income (BOPO) including subsidiaries is the ratio to measure the achieved efficiency level. BOPO per December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011 respectively amounted to 71.93%, 73.83%, 70.09% and 75.15%. This ratio increases due to the addition of a office network working plan and IT investment.

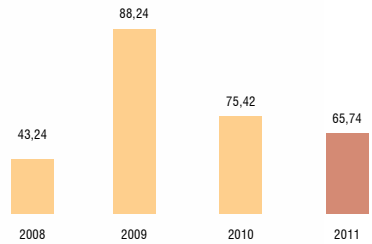


Likuiditas

Likuiditas merupakan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban sewaktu-waktu melalui pengelolaan simpanan dan hutang lainnya untuk dijadikan aset produktif. Bank Indonesia menetapkan bahwa salah satu indkator dari tingkat kesehatan bank umum adalah likuiditas, dimana salah satu ukuran dari likuiditas adalah LDR (rasio pinjaman yang diberikan terhadap dana pihak ketiga). Adapun LDR Perseroan pada tanggal 31 Desember 2008, 2009, 2010, dan 2011 adalah masing-masing sebesar 43,24%, 88,24%, 75,42% dan 65,74%.

Liquidity

Liquidity is the ability to meet obligations of the Company at any time through the management of deposits and other debt to be a productive asset. Bank Indonesia determined that one indicator of the soundness of banks is liquidity, where one measure of liquidity is LDR (the ratio of loans to third-party funds). The Company's LDR on December 31, 2008, 2009, 2010, and 2011, respectively by 43.24%, 88.24%, 75.42% and 65.74%.



Tingkat LDR tersebut menunjukan bahwa kondisi likuiditas Perseroan masih dalam kondisi baik dimana tingkat LDR tersebut masih dibawah batas maksimal yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yaitu sebesar 110%. Selain itu tingkat LDR yang cenderung meningkat juga memberikan gambaran bahwa Perseroan berhasil mengoptimalkan dana-dana yang dihimpun dari masyarakat serta semakin mengoptimalkan fungsi Perseroan sebagai lembaga intermediasi keuangan.

Beberapa upaya yang saat ini dilakukan Perseroan adalah :

1. Meningkatkan kulitas monitoring likuiditas (GWM)
2. Meningkatkan aksesibilitas pada pasar uang
3. Meningkatkan pengerahan dana jangka panjang
4. Meningkatkan hubungan baik dengan nasabah khususnya nasabah Pemerintah Daerah (Pemda) dan Korporasi.

LDR level indicates that the Company's liquidity situation is still in good condition where the LDR is still below the maximum limit set by Bank Indonesia amounting to 110%. In addition LDR levels tend to increase also suggests that the Company managed to optimize the funds collected from the community as well as optimizing the functions of the Company as a financial intermediary.

Some of the efforts currently undertaken by Company:

1. *Improve the quality of liquidity monitoring (GWM)*
2. *Improve accessibility in the money market*
3. *Enhance the mobilization of long-term funds*
4. *Improve customer relationships with clients, especially local government (LG) and the Corporations.*



Kepatuhan BMPK

Menurut laporan BMPK (Batas Maksimum Pemberian Kredit) pada tanggal 31 Desember 2011 kepada Bank Indonesia tidak terdapat pelanggaran dan pelampauan, baik pihak yang berelasi maupun pihak yang tidak berelasi.

Sesuai dengan peraturan BI No. 7/3/PBI/2005 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum, batas maksimum penyediaan dana kepada pihak berelasi, satu peminjam yang bukan pihak berelasi, satu peminjam yang bukan pihak berelasi dan satu kelompok peminjam yang bukan pihak berelasi masing-masing tidak melebihi 10%, 20% dan 25% dari modal Bank.

Compliance LLL

According to the LLL (Legal Lending Limit) on December 31, 2011 to Bank Indonesia and there are no violations of overshooting, which relate to both parties and unrelated parties.

According to BI regulation No.7/3/PBI/2005 of Legal Lending Limit for Commercial Banks, the upper limit the provision of funds to related party, a borrower who is not related party, a borrower who is not related party and one group of borrowers who are not related parties each not exceeding 10 %, 20% and 25% of bank capital.

Ikatan Material Untuk Investasi

Tahun 2011, Bank Riau Kepri tidak memiliki ikatan material dengan bank lain dalam bentuk penempatan dana dalam bentuk surat berharga obligasi bank investasi.

Material Association For Investment

In 2011, Bank Riau Kepri has no material ties with other banks in the form of funds placement in the form of bonds securities of investment bank.

Pengeluaran Investasi Lainnya

Tabel dibawah ini menyajikan rincian pengeluaran investasi lainnya per 31 Desember 2008, 2009, 2010 dan 2011.

Other investment expenses

The table below presents the details of other investment spending per December 31, 2008, 2009, 2010 and 2011.

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Tanah	5,619	77,700	78,143	78,287	*Land*
Bangunan	16,643	16,396	22,915	25,216	*Building*
Mesin & Peralatan Kantor	61,633	85,408	95,705	108,310	*Machinery & Office Equipment*
Kendaraan	6,017	6,420	4,927	6,077	*Vehicles*
Aset dalam Penyelesaian	273	-	8,875	24,737	*Assets in the Settlement*
Jumlah	**90,185**	**185,924**	**210,565**	**242,628**	***Total***

Struktur Modal

Capital Structure

Keterangan	31 Desember		*Description*
	2010	2011	
Struktur Modal :			*Capital structure : (dalam %)*
Kewajiban	89	91	*Liabilities*
Ekuitas	**11**	**9**	*Equity*
Aktiva	**100**	**100**	*Asset*



Pada tahun 2011, aktiva Bank Riau Kepri dibiayai oleh 91% dari kewajiban dan 9% dari ekuitas. Sejalan dengan bisnis Bank Riau Kerpi yang mendukung program pemerintah untuk meningkatkan kredit UMKM dan sebagai agent development dalam pembangunan daerah, Bank Riau Kepri telah berperan sebagai penyalur keuangan antara pemerintah dan masyarakat. Pemerintah mendukung dana untuk kebutuhan pembiayaan UMKM yang dicatat sebagai kewajiban dan Bank Riau Kepri menyalurkan dana sebagai produk pembiayaan UMKM yang merupakan aset Bank Riau Kepri. Dengan transaksi demikian, sesuai dengan strategi dan kebijakan bank untuk mengurangi perbedaan selisih periode antara aktiva dan sumber pendanaan, sebagian besar aset dibiayai dalam bentuk kewajiban yang dicatat oleh Bank Riau Kepri.

In 2011, Bank Riau Kepri assets financed by 91% from liabilities and 9% from equity. In line with Bank Riau Kepri business that supports the government program to boost SMEs lending and as the development agent in regional development, Bank Riau Kepri has served as a financial channel between the government and the public. Government support funding to financing needs of SMEs which are recorded as liabilities and Bank Riau Kepri channeling funds as SME financing product that is an asset of Bank Riau Kepri. With thus transaction, in accordance with bank policies and strategies to reduce the difference period between assets and funding sources, most of the assets financed in the form of liabilities that are recorded by the Bank Riau Kepri.

Kebijakan Dividen

Bank Riau Kepri melakukan kebijakan dividen dengan mengalokasikan pembagian laba bersih sebesar 60% untuk Dividen.

Untuk tahun 2011 berdasarkan akta notaris Refizal SH, MHum nomor 45 tanggal 15 Juni 2012 tentang Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri telah memperoleh laba bersih sebesar Rp291.287.722.354,- (dua ratus sembilan puluh satu miliar dua ratus delapan puluh tujuh juta tujuh ratus dua puluh dua ribu tiga ratus lima puluh empat rupiah) atau **dibulatkan sebesar Rp291.287.722.000,-** (dua ratus sembilan puluh satu miliar dua ratus delapan puluh tujuh juta tujuh ratus dua puluh dua ribu rupiah), maka alokasi penggunaan laba bersih tahun buku 2011 untuk Dividen ditetapkan sebesar Rp174.772.633.200,- (seratus tujuh puluh empat miliar tujuh ratus tujuh puluh dua juta enam ratus tiga puluh tiga ribu dua ratus rupiah) dan untuk tahun 2010 berdasarkan akta notaris Fery Bakti, SH nomor 45 tanggal 30 Mei 2011 tentang Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri telah memperoleh laba bersih sebesar Rp343.201.907.742,- (tiga ratus empat puluh tiga miliar dua ratus satu juta sembilan ratus tujuh ribu tujuh ratus empat puluh dua rupiah), maka alokasi penggunaan laba bersih tahun buku 2010 untuk Dividen ditetapkan sebesar Rp205.921.144.645,- (dua ratus lima miliar sembilan ratus dua puluh satu juta seratus emapt puluh

Dividend Policy

Bank Riau Kepri do with the dividend policy of allocating net profits by 60% for the dividend.

For the year 2011 based on notarial deed Refizal SH, MHum number 45 dated June 15, 2012 of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT. Riau Riau Islands Development Bank has earned net profit of Rp291.287.722.354, - (two hundred ninety-one billion two hundred and eighty-seven million seven hundred twenty two thousand three hundred fifty four dollars) ***or rounded at Rp291.287.722. 000, -*** *(two hundred ninety-one billion two hundred and eighty-seven million seven hundred twenty two thousand dollars), the allocation of net income for fiscal year 2011 dividend set at Rp174.772.633.200, - (one hundred seventy-four billion seven hundred and seventy-two million six hundred thirty three thousand two hundred dollars) and for 2010 based on notarial deed Fery Bakti, SH No. 45 dated May 30, 2011 of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT. Riau Riau Islands Development Bank has earned net profit of Rp343.201.907.742, - (three hundred forty-three billion two hundred and one million nine hundred and seven thousand seven hundred forty two dollars), the allocation of net income for fiscal year 2010 Dividend set at Rp205.921.144.645, - (two hundred and five billion nine hundred twenty one million four hundred twenty emapt thousand six hundred forty five rupiah)*



empat ribu enam ratus empat puluh lima rupiah)
Dividen akan dibagikan secara proporsional kepada tiap pemegang saham berdasarkan jumlah dan waktu penyetoran modal.
Tabel dibawah ini menyajikan rincian pembagian dividen Bank Riau Kepri tahun buku 2011 dan 2010.

Dividend will be distributed proportionally to each shareholders based on amount and the time of capital paid-up.
The table below presents the details of Bank Riau Kepri dividend distribution of fiscal year 2011 and 2010.

dlm Rp

NO	PEMEGANG SAHAM	DIVIDEN		*Shareholders*
		2010	2011	
1.	Prov. Riau	100,261,413,883	84,370,394,812	*Riau Province*
2.	Kab. Kampar	28,958,090,865	22,231,679,204	*Kampar Regency*
3.	Kab. Bengkalis	25,330,248,976	19,446,515,726	*Bengkalis Regency*
4.	Kab. Siak Sri Indrapura	3,499,544,529	6,660,338,952	*Siak Sri Indrapura Regency*
5.	Kab. Rokan Hilir	6,630,826,076	5,982,849,046	*Rokan Hilir Regency*
6.	Kab. Indragiri Hilir	6,889,816,048	5,916,903,003	*Indragiri Hilir Regency*
7.	Kab. Pelalawan	7,666,675,839	5,885,853,408	*Pelalawan Regency*
8.	Kab. Bintan	5,252,730,714	4,666,718,216	*Bintan Regency*
9.	Kab. Natuna	4,129,743,366	3,837,256,499	*Natuna Regency*
10.	Kab. Kuantan Singingi	3,510,612,241	2,695,164,039	*Kuantan Singingi Regency*
11.	Kota Pekanbaru	2,656,003,149	2,399,653,904	*Pekanbaru Municipality*
12.	Kota Tanjung Pinang	1,579,158,800	1,773,631,502	*Tanjung Pinang Municipality*
13.	Kab. Rokan Hulu	2,279,811,060	1,750,254,475	*Rokan Hulu Regency*
14.	Kab. Karimun	1,979,523,654	1,519,718,101	*Karimun Regency*
15.	Kota Batam	1,551,627,178	1,492,156,037	*Batam Municipality*
16.	Kab. Indragiri Hulu	1,762,216,558	1,352,887,294	*Indragiri Hulu Regency*
17.	Kota Dumai	1,432,470,316	1,099,734,809	*Dumai Municipality*
18.	Kab. Kepulauan Meranti	-	1,056,827,608	*Kepulauan Meranti Regency*
19.	Kab. Lingga	550,632,449	634,096,565	*Lingga Regency*
	TOTAL	205,921,145,701	174,772,633,200	*TOTAL*

Upaya untuk Pengendalian BOPO (Efisiensi)

Efisiensi Operasional

Optimalisasi pemanfaatan teknologi dengan pendekatan STP (Straight Through Processing)
Penggunaan sarana komunikasi yang efisien (e-mail, PABX, conference call dan VOIP)
Penerapan konsep Self Improvement Initiatives dengan sistem penghargaan (reward system)
Integrasi sistem dengan jaringan ATM Bersama dan BCA

Efforts to Control BOPO (Efficiency)

Operational Efficiency

Optimizing the utilization of technology STP approach (Straight Through Processing)
The use of an efficient means of communication (e-mail, PABX, conferencing call and VOIP)
Application of the concept of Self Improvement Initiatives with reward systems (reward system)
system integration with ATM Bersama and BCA



Pengembangan Kerja Sama

Pengembangan kerjasama dengan instansi Pemerintah Daerah dan Badan Usaha Milik Daerah (inkubator bisnis,pameran bersama dan sebagainya)

Development Cooperation

Development of cooperation with local government agencies and Regional Owned Enterprises (business incubators, joint exhibitions and so on)

Kebijakan Akuntansi Perusahaan

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan interim adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 dan disajikan sesuai dengan praktek yang lazim berlaku dalam industri perbankan dan Pedoman Akuntansi Perbankan Indonesia (PAPI) 2008 yang diterbitkan oleh Bank Indonesia serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) No. VIII.G.7 yang merupakan lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam No. Kep-06/PM/2000 tanggal 13 Maret 2000 tentang Pedoman Penyajian Laporan Keuangan serta Surat Edaran BAPEPAM-LK No. SE-02/BL/2008 tanggal 31 Januari 2008 tentang Pedoman, Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik Industri Pertambangan Umum, Minyak dan Gas Bumi dan Perbankan.

Corporate Accounting Policy

The accounting policies adopted in preparing the interim financial report are consistent with the accounting policies adopted in preparing the financial statements for the year ended December 31, 2011 and 2010 and presented in accordance with the generally practice prevailing in the banking industry and the Indonesian Banking Accounting Guidelines (PAPI) 2008 issued by Bank Indonesia and the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution (Bapepam-LK) No. VIII.G.7 which is attached of Decree of Chairman of Bapepam No. KEP-06/PM/2000 dated March 13, 2000 Guidelines for Presentation of Financial Statements and Circular Letter of BAPEPAM-LK No.SE-02/BL/2008 dated January 31, 2008 on the Guidelines, Presentation and Disclosure of Investee Financial Statements or general mining industry of public company, Oil and Gas and Banking.

Perubahan Kebijakan Akuntansi Perusahaan

Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) revisi dan Interprestasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) serta mencabut beberapa PSAK tertentu. Standar-standar akuntansi keuangan tersebut akan berlaku efektif sebagai berikut:

Periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2011.

Pedoman Standar Akuntansi Keuangan

- PSAK 1 (Revisi 2009), Penyajian Laporan Keuangan; standar ini akan menggantikan PSAK No.1 (revisi 1998) penyajian Laporan Keuangan.
- PSAK 2 (Revisi 2009), Laporan Arus Kas; Standar ini akan menggantikan PSAK No.2 (1994) Laporan arus kas.
- PSAK 3 (Revisi 2010), "Laporan Keuangan Interim".
- PSAK 4 (Revisi 2009), Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Keuangan Tersendiri;
- PSAK 5 (Revisi 2009), Segmen Operasi;
- PSAK 7 (Revisi 2010), Pihak-pihak Berelasi. Standar ini akan menggantikan PSAK No.7 (1994), Pengungkapan Pihak-pihak

Changes in Company Accounting Policies

Indonesian Institute of Accountants has issued a Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) revision and interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) and repeal some specific GAAP. Financial accounting standards will be effective as follows:

Periods beginning on or after January 1, 2011.

Guidelines for the Financial Accounting Standards

- *SFAS 1 (Revised 2009), Presentation of Financial Statements: This standard will replace SFAS 1 (revised 1998) Financial Statement presentation.*
- *SFAS 2 (Revised 2009), Statement of Cash Flows: This standard will replace SFAS 2 (1994) Statements of cash flows.*
- *SFAS No. 3 (Revised 2010), "Interim Financial Statements".*
- *SFAS No. 4 (Revised 2009), Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements;*
- *SFAS No. 5 (Revised 2009), Operating Segments;*
- *SFAS 7 (Revised 2010), the parties relate. This standard will replace SFAS 7 (1994), Disclosure of Parties That Have A*



Yang Mempunyai Hubungan Istimewa;
- PSAK 8 (Revisi 2010), "Peristiwa Setelah Periode Pelaporan".
- PSAK 12 (Revisi 2009), Bagian Partisipasi dalam Ventura Bersama;
- PSAK 15 (Revisi 2009), Investasi Pada Entitas Asosiasi;
- PSAK 23 (revisi 2010), Pendapatan;
- PSAK 25 (Revisi 2009), Kebijakan Akuntansi Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan;
- PSAK 48 (Revisi 2009), Penurunan Nilai Aset;
- PSAK 57 (Revisi 2009), Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi;
- PSAK 58 (Revisi 2009), Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan.

ISAK
- ISAK 7 (Revisi 2009), Konsolidasi Entitas Bertujuan Khusus;
- ISAK 9, Perubahan atas Liabilitas Purna Operasi, Liabilitas Restorasi, dan Liabilitas Serupa;
- ISAK 10, Program Loyalitas pelanggan;
- ISAK 11, Distribusi Aset Nonkas Kepada Pemilik;
- ISAK 12, Pengendalian Bersama Entitas - Kontribusi Nonmoneter oleh Venturer;
- ISAK 14 (2010), Biaya Situs Web.
- ISAK No. 17, "Laporan Keuangan Interim dan Penurunan Nilai".

Bank mengimplementasikan PSAK No. 1 (Revisi 2009), "Penyajian Laporan Keuangan", yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2011. Perubahan signifikan dari standar akuntansi tersebut terhadap Bank adalah sebagai berikut:
- Laporan keuangan terdiri dari laporan posisi keuangan, laporan laba rugi, laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas, catatan atas laporan keuangan dan penambahan laporan posisi keuangan yang menunjukkan saldo awal (dalam hal dimana terjadi reklasifikasi atau penyajian kembali). Sedangkan sebelumnya, laporan keuangan terdiri dari neraca, laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas dan catatan atas laporan keuangan.
- Kepentingan non-pengendali sebagai bagian ekuitas, dimana sebelumnya hak minoritas disajikan terpisah diantara liabilitas

Special Relationship;
- *SFAS 8 (Revised 2010), "Events After the Reporting Period."*
- *SFAS 12 (Revised 2009), The Participation in the Joint Venture;*
- *SFAS 15 (Revised 2009), Investments in Associates;*
- *SFAS 23 (revised 2010), Revenue;*
- *SFAS 25 (Revised 2009), Changes in Accounting Policies Changes in Accounting Estimates and Errors;*
- *SFAS 48 (Revised 2009), Impairment of Assets;*
- *SFAS 57 (Revised 2009), Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets;*
- *SFAS 58 (Revised 2009), Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations.*

ISAK
- *ISAK 7 (Revised 2009), Consolidation of Special Purpose Entities;*
- *ISAK 9, Amendment of Post Operations Liability, Liability Restoration and Similar Liabilities;*
- *ISAK 10, Customer Loyalty Program;*
- *ISAK 11, Distribution of non-cash Assets to Owners;*
- *ISAK 12, Control of Joint Entities - Nonmonetary Contributions by Venturers;*
- *ISAK 14 (2010), Cost of Web Site.*
- *No ISAK. 17, "Interim Financial Statements and Impairment".*

Bank implemented SFAS. 1 (Revised 2009), "Presentation of Financial Statements", effective from the date of January 1, 2011. Significant changes from the accounting standards to the Bank are as follows:
- *The financial statements consist of statements of financial position, statement of income, comprehensive income statement, statement of changes in equity, cash flow statement, notes to the financial statements and additional statements of financial position showing the beginning balance (in the case where there is a reclassification or restatement). Whereas before, the financial statements consist of the balance sheet, income statement, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to financial statements.*
- *non-controlling interests as equity, which is before minority interest presented separately between liabilities and equity.*



dan ekuitas.

- Penambahan pengungkapan diperlukan seperti pertimbangan untuk menerapkan kebijakan akuntansi dan manajemen modal.

- *Additional disclosures required as consideration for applying accounting policies and capital management.*

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Rasio NPL (Gross) Bank Riau Kepri pada tanggal 31 Desember 2011 adalah sebesar 2,57% sedangkan rasio NPL (Netto) Bank Riau Kepri adalah sebesar 0,84%. Lebih besar jika dibandingkan NPL (Netto) pada tanggal 31 Desember 2010 yang mencapai 0,68% atau naik sebesar 0,16%. Namun rasio ini masih dalam batas toleransi Bank Indonesia yaitu maksimum 5%

Receivable Collectibility level

NPL Ratio (Gross) Bank Riau Kepri on December 31, 2011 amounted to 2.57% while the NPL ratio (net) Bank Riau Kepri amounted to 0.84%. Greater than NPLs (net) on December 31, 2010 to reach 0.68% or an increase of 0.16%. However, this ratio was within the Bank Indonesia maximum tolerance of 5%

dlm Juta Rp

Keterangan	31 Desember				*Description*
	2008	2009	2010	2011	
Lancar	4,728,627	6,434,784	6,832,622	8,198,465	*Pass*
Dalam Perhatian Khusus	112,523	202,540	249,091	269,894	*Special Mention*
Kurang Lancar	3,625	15,256	25,430	15,388	*Substandard*
Diragukan	3,863	15,529	24,317	15,942	*Doubtful*
Macet	47,281	61,996	127,857	192,043	*Loss*
Jumlah	**4,895,919**	**6,730,104**	**7,259,317**	**8,691,732**	***Total***
NPL	1.12%	1.38%	2.45%	2.57%	*NPL*

Dampak Perubahan Harga Terhadap Pendapatan Usaha

Selama tahun buku 2011 BI rate dan suku bunga penjaminan sebagai bunga acuan dalam menentukan tingkat suku bunga perusahaan tidak mengalami perubahan yang signifikan yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan Perusahaan.

Impact Of Price Changes to Operating Revenues

During fiscal year 2011 BI rate and warranty interest rate as a reference in determining the company interest rate did not experience significant changes that could affect company financial performance.

Kewajiban Penyediaan Modal Minimum

Bank Riau Kepri selama tahun 2011 telah menyediakan modal minimum melebihi yang dipersyaratkan oleh Bank Indonesia sebesar minimal 8%. Realisasi KPMM Bank Riau Kepri selama tahun 2011 adalah sebesar 20,61%

Capital Adequacy Obligation

Bank Riau Kepri during 2011 has provided the minimum capital exceeds which is required by Bank Indonesia for at least 8%. Realization of the CAR of Bank Riau Kepri during the year 2011 amounted to 20.61%

Kebijakan Penggunaan Laba dan Pembagian Dividen

Berdasarkan Anggaran Dasar PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri laba bersih Perseroan dalam suatu tahun buku seperti tercantum dalam neraca dan perhitungan laba rugi yang telah disahkan oleh RUPS Tahunan dan merupakan saldo laba yang positif dibagi menurut cara penggunaannya yang ditentukan oleh RUPS tersebut.

Profit Usage Policy and Dividend Distribution

Under the Articles of Association of PT Riau Kepri Regional Development Bank net profit in the fiscal year as stated in the balance sheet and profit and loss that has been passed by the Annual General Meeting and is a positive retained earnings divided according to the method employed which is determined by the AGM.



Jika perhitungan laba rugi pada suatu tahun buku menunjukkan kerugian yang tidak dapat ditutup dengan dana cadangan, maka kerugian itu akan tetap dicatat dan dimasukkan dalam perhitungan laba rugi dan dalam tahun buku selanjutnya. Perseroan dianggap tidak mendapat laba selama kerugian yang tercatat dan dimasukkan dalam perhitungan laba rugi itu belum tertutup seluruhnya.

If calculation of income in a financial year showed a loss that can not be covered by reserve funds, if any, it will still be recorded and included in the calculation of income and in the next fiscal year. The Company is considered not get over earnings so long the loss recorded and included in the calculation of income that has not been fully covered.

Informasi Keuangan Yang Mengandung Kejadian Yang Bersifat Luar Biasa

Selama tahun 2011, Bank Riau Kepri tidak mengalami kejadian yang bersifat luar biasa yang berdampak terhadap kinerja keuangan bank tahun 2011.

Financial information Characteristically Containing The Extraordinary Events

During 2011, the Bank Riau Kepri are not experienced extraordinary events affecting the financial performance of banks in 2011.

Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang berpengaruh Signifikan terhadap Perusahaan

Terdapat beberapa Peraturan yang mempunyai dampak signifikan:

a. Undang-undang Nomor 3 Tahun 2011 Tentang Transfer Dana
b. Undang-undang nomor 7 Tahun 2011 Tentang Mata Uang
c. Undang-undang nomor 21 Tahun 2011 Tentang Otoritas Jasa Keuangan
d. Terdapat 17 Peraturan Bank Indonesia dan 19 Surat Edaran Bank Indonesia yang diantaranya adalah Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/1/PBI/2011 tanggal 5-01-2011 Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/2/PBI/2011 Tentang Fungsi Kepatuhan Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/7/PBI/2011 tanggal 28-01-2011 Tentang Perubahan Kedua Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/1/PBI/2005 Tentang Pinjaman Luar Negeri Bank; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/8/PBI/2011 tanggal 4-02-2011 Tentang Laporan Harian Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/10/PBI/2011 tanggal 9-02-2011 Tentang Perubahan atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 12/19/PBI/2010 tentang Giro Wajib Minimum Bank Umum pada Bank Indonesia dalam Rupiah dan Valuta Asing; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/19/PBI/2011 tanggal 22 September 2011 Tentang Perubahan Atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/12/Pbi/2006 Tentang Laporan Berkala Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/21/PBI/2011 tanggal 30 September 2011 Tentang Pemantauan Kegiatan Lalu Lintas Devisa Bank; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/25/PBI/2011 Tentang Prinsip kehati-hatian

Changes in legislation that has significant affect to the Company

There are several regulations that have an significant impact:

a. Law No. 3 Year 2011 About Transfer of Funds
b. Law Number 7 Year 2011 About Currencies
c. Law number 21 Year 2011 About the Financial Services Authority
d. There are 17 Regulations of Bank Indonesia and 19 Bank Indonesia Circular Letters among other is Bank Indonesia Regulation No. 5-01-2011 dated 13/1/PBI/2011 About Rating for Commercial Banks: Bank Indonesia Regulation number 13/2/PBI/2011 About Compliance functions of commercial banks; Bank Indonesia Regulation Number 13/7/PBI/2011 dated 28-01-2011 About the Second Amendment of Bank Indonesia Regulation Number 7/1/PBI/2005 About Bank Foreign Loan; Bank Indonesia Regulation Number 13/8 / PBI/2011 dated 4-02-2011 About Commercial Bank Daily Report: Bank Indonesia Regulation Number 13/10/PBI/2011 dated 9-02-2011 On Amendment to Bank Indonesia Regulation Number 12/19/PBI/2010 of Commercial bank Statutory Reserves at Bank Indonesia in Rupiahs and Foreign Currency: Bank Indonesia Regulation 13/19/PBI/2011 number dated 22 September 2011 Amendments to the Regulation of Bank Indonesia Number 8/12/Pbi/2006 About Commercial Bank Periodic Reports; Bank Indonesia Regulation number 13/21/PBI/2011 September 30, 2011 About Monitoring of Bank Foreign Exchange Activities: Bank Indonesia Regulation number 13/25/PBI/2011 On the Prudential principle for which



Bagi Bank Umum Yang Melakukan Penyerahan Sebagian Pelaksanaan Pekerjaan Pada Pihak Lain, dll

which Commercial transfer part of working execution to Execution of Other Parties, etc.

Pengaruh Perubahan Peraturan Perundang-undangan

Dalam periode tahun 2011 terdapat ketentuan perundang-undangan yang berubah dan berdampak kepada Operasional Bank , diantaranya Undang-undang Nomor 3 Tahun 2011 Tentang Transfer Dana, yang mana dengan diberlakukannya ketentuan undang-undang ini perbankan dituntut untuk lebih prudent dalam melaksankan kegiatan jasa transfer dana, yang secara umum mengatur tentang:

Effects of Changes in Legislation

In the period of 2011 there are statutory provisions that change and the impact on Bank operations, including Law No. 3 Year 2011 About Transfer Fund, which with the enforcement of the provisions of this law banks are required to be more prudent to invoke the funds transfer service activities, generally regulate:

a. Prinsip pengaturan, seperti pengecualian terhadap prinsip berlaku surut sejak pukul 00.00 (zero hour rules) Dengan tidak dianutnya prinsip zero hour rules, Transfer Dana yang telah dilaksanakan setelah pukul 00.00 pada hari itu sampai dengan saat ditutupnya sistem operasional Penyelenggara yang berupa Bank atau diucapkannya putusan pailit Penyelenggara berupa badan usaha berbadan hukum Indonesia bukan Bank wajib diselesaikan. Dengan demikian, Dana yang telah ditransfer kepada Penyelenggara Penerima tidak dapat ditarik kembali.

a. The principle of arrangement, as an exception to the principle applies retroactively from 00:00 am (zero hour rules) In the embrace of the principle of zero hour rules, Transfer Funds that have been carried out after at 00.00 on that day until the time of closure of the operational system of the Operator in the form of Bank or pronounced the bankruptcy decision The organizer of a Indonesian legal business entity rather than Bank must be completed. Thus, funds that have been transferred to the Recipient Operator can not be withdrawn.

b. Prinsip pembayaran atau penyelesaian pembayaran yang telah memenuhi persyaratan bersifat final (finality of payment/ finality of settlement). Dalam Undang-Undang ini juga dianut prinsip finality of payment/finality of settlement yang merupakan penjabaran dari pengecualian prinsip zero hour rules, yaitu Dana yang telah berpindah dari satu lembaga ke lembaga lain pada prinsipnya bersifat final dan tidak dapat ditarik kembali.

b. The principle of payment or settlement payment that has qualified to be final (finality of payment / finality of settlement). The Act also adopted the principle of finality of payment / settlement finality of which is a translation of the exclusion principle of zero hour rules, the Fund has moved from one institution to another institution, in principle, be final and irrevocable.

c. Prinsip penyerahan terhadap pembayaran (delivery versus payment)

c. The principle of delivery against payment (delivery versus payment)

d. Untuk memberikan pengaturan yang sama kepada seluruh Penyelenggara dalam melakukan kegiatan Transfer Dana, pengaturan dalam Undang Undang ini tidak saja berlaku bagi Bank yang menjalankan kegiatan usaha secara konvensional, tetapi juga berlaku bagi Bank yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah dan badan usaha berbadan hukum Indonesia bukan Bank yang melakukan kegiatan usaha secara konvensional atau berdasarkan prinsip syariah.

d. To provide the same settings to all the organizers for doing Funds Transfer, the settings in this Act not only applies to bank runs conventional business, but also anotpplies to the Bank conducting business based on sharia principles and Indonesian legal business entities not Bank conducting conventional business or based on Sharia principles.

e. Untuk Bank dan badan usaha berbadan hukum Indonesia bukan Bank yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan

e. For the Bank and Indonesian legal enterprisesn Bank conducting business based on sharia principles, provisions



prinsip syariah, ketentuan yang terkait dengan jasa bunga, atau kompensasi dan kewajiban lain disesuaikan berdasarkan prinsip syariah.

f. Untuk menjamin pemenuhan seluruh aspek tersebut, termasuk aspek perlindungan konsumen, pemenuhan prinsip pengenalan nasabah, serta pencegahan terhadap tindak pidana pencucian uang dalam Transfer Dana, baik yang dilakukan oleh Bank maupun badan usaha berbadan hukum Indonesia bukan Bank, diperlukan adanya pengaturan mengenai perizinan dan bentuk pemantauan kegiatan Transfer Dana.

g. Untuk badan usaha berbadan hukum Indonesia bukan Bank, kegiatan Transfer Dana pada prinsipnya dapat dilaksanakan setelah memperoleh persetujuan dari otoritas yang berwenang. Selain itu, kegiatan Transfer Dana tersebut wajib dilaporkan secara periodik kepada otoritas yang berwenang sebagai bentuk pemantauan dalam kegiatan Transfer Dana

h. Khusus untuk Bank, mengingat kegiatan Transfer Dana merupakan salah satu kegiatan usaha Bank, maka penyelenggaraan kegiatan Transfer Dana oleh Bank tidak memerlukan persetujuan dari otoritas yang berwenang. Namun, pelaksanaan kegiatan Transfer Dana oleh Bank tetap harus memenuhi segala aspek yang ditentukan dalam Undang-Undang ini, termasuk kewajiban pelaporan atas kegiatan tersebut

i. Dalam Undang-Undang ini diatur secara tegas cakupan alat bukti yang meliputi pula informasi, dokumen elektronik, dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah. Pengaturan tersebut dimaksudkan untuk mengakomodasi perkembangan alat bukti dalam transaksi elektronik sehingga dapat meningkatkan kepastian hukum bagi para pihak dalam melakukan kegiatan Transfer Dana.

j. Dalam Undang-Undang ini juga diatur aspek pemidanaan terhadap korporasi yang melakukan tindak pidana dalam kegiatan Transfer Dana.

Dalam kurun waktu tahun 2011terdapat lebih kurang 17 Peraturan Bank Indonesia dan 19 Surat Edaran Bank Indonesia yang berdampak ataupun mempengaruhi kepada kebijakan ataupun ketentuan di Bank Riau Kepri.

relating to service interest, or other compensation and liability adjusted based on Sharia principles.

f. To ensure compliance with all aspects, including aspects of consumer protection, compliance with the principle of customer recognition, and prevention of money laundering in the Transfer of Funds, whether conducted by the Bank as well as Indonesian non bank legal business entities, it is necessary arrangements regarding the licensing and monitoring form of Funds Transfer activities.

g. For Indonesian non bank legal business entities, Fund Transfer activities in principle can be implemented after obtaining approval from the competent authority. In addition, the activities of the Fund Transfer shall be reported periodically to the authorities as a form of monitoring the activities of Fund Transfer

h. Especially for the Bank, in view of its Funds Transfer is one of the Bank's business activities, the execution of Funds Transfer by Bank does not require the approval of the competent authority. However, implementation of Transfer of Funds by the Bank still have to meet all aspects defined in this Act, including reporting requirements for these activities

i. In this Act expressly stipulated that the coverage of evidence extends to information, electronic documents, and / or printout are valid evidence. These settings are intended to accommodate the development of evidence in electronic transactions, thereby increasing legal certainty for the parties in conducting of Fund Transfer.

j. The Act also stipulated punishment aspect to corporate crime in the activities of Fund Transfer.

In the period 2011 there are approximately 17 Regulations of Bank Indonesia and 19 Circular Letters of Bank Indonesia which affect or influence the policies or provisions in the Bank Riau Kepri.



Informasi dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Berdasarkan surat dari Bank Indonesia nomor 14/12/DPB1/APBU/Pbr tanggal 7 Februari 2012 mengenai Perubahan Modal Bank Riau Kepri, dijelaskan bahwa Bank telah mendapatkan pengesahan dari Bank Indonesia atas perubahan modal tersebut.

Adapun perubahan modal tersebut adalah modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh pemegang saham yang semula sebanyak 8.268.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.826.873.900.000 menjadi 8.400.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp.100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.840.073.900.000.

Pada tanggal 25 Pebruari 2012, telah diadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT. Bank Riau Kepri sebagaimana akta nomor 51 tanggal 25 Pebruari 2012 dari Notaris Fery Bakti, SH ditentukan calon Direksi dan Dewan Komisaris yang diserahkan kepada pemegang saham terbesar melalui konsultasi dengan Bank Indonesia.

Information and Material Facts Happens After the Accountant Report Date

Based on a letter from Bank Indonesia number 14/12/DPB1/APBU/Pbr dated February 7, 2012 on Bank Riau Kepri Capital Changes, explained that the Bank has obtained approval from Bank Indonesia for the change of the capital.

The changes in the capital is capital that has been issued and fully paid by the original shareholders as much as 8,268,739 shares of A series with a nominal value per share amounted to 100,000, amounting to 8,400,739 shares Rp.826.873.900.000 A series par value per share amounted to 100,000 shares, or by Rp.840.073.900.000.

On 25 February 2012, has held an Extraordinary Shareholders General Meeting of PT. Bank Riau Kepri as act number 51 dated 25 February 2012 of Notary Fery Bakti, SH specified for BOD candidates are submitted to the largest shareholder in consultation with Bank Indonesia.

Informasi Keuangan Yang Telah Dilaporkan Yang Mengandung Kejadian Yang Sifatnya Luar Biasa dan Jarang Terjadi

Selama tahun 2011 terdapat kejadian yang bersifat luar biasa yang berdampak pada kinerja keuangan 2011 yaitu Penerbitan Obligasi I Bank Riau Kepri pada tanggal 8 Juli 2011 dengan nilai nominal sebesar Rp500.000.000.000.

The Financial Information has been reported containing extraordinary and rarely happens incident

During the year 2011 there are extraordinary events that have impacted on the financial performance of the 2011 namely Issuance of Bank Riau Kepri bond on July 8, 2011 with a nominal value of Rp500.000.000.000.

Transaksi Material Yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi Dengan Pihak Afiliasi

Dalam rangka menjalankan kegiatan usaha, Bank Riau Kepri mempunyai transaksi-transaksi dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa, yang meliputi pemberian kredit, serta penerimaan giro, dan deposito berjangka. Transaksi-transaksi tersebut di atas dilaksanakan dengan syarat dan kondisi serta jangka waktu yang sama seperti kepada pihak ketiga, kecuali transaksi pemberian jasa Deposito Berjangka kepada Pemerintah Provinsi/Kabupaten dan Kota yaitu terdapat perbedaan 1,0% lebih tinggi dari yang diberikan kepada pihak ketiga. Pemerintah Provinsi Riau (giro kasda) merupakan nasabah perusahaan yang memberikan kontribusi yang besar baik dari sisi dana, kredit maupun ekuitas.

Material Transactions Containing Conflicts of Interest and Transactions with Affiliated Parties

In order to run the business, the Bank Riau Kepri have transactions with parties that have a special relationship, which includes the provision of loan, as well as the acceptance of demand deposits, and time deposits. Transactions carried out with the above terms and conditions and the same timeframe as to third parties, except for the provision of transaction services to the Time deposit of Provincial Government/regency and the municipality there is a difference 1.0% higher than that given to a third party. Provincial Government of Riau (LG Current Account) is a corporate customer that gives a great contribution both in terms of funds, loans or equity.



Selain memiliki portofolio dana yang cukup besar di Bank Riau Kepri, memberikan kontribusi terhadap perkembangan kredit konsumtif yang besar, dimana para pegawainya dapat mengambil kredit dengan jaminan gaji yang telah dikelola oleh Bank Riau Kepri, Pemerintah Provinsi Riau merupakan Pemegang Saham Pengendali Bank Riau Kepri yang selama ini memberikan komitmen yang sangat tinggi terhadap perkembangan Bank Riau Kepri. Dengan adanya kontribusi yang begitu besar terhadap Bank Riau Kepri, maka pemberian jasa deposito berjangka tersebut telah seimbang dibandingkan dengan pihak ketiga.

Transaksi dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa lainnya adalah: Pemberian kredit kepada karyawan Bank Riau Kepri dengan tingkat bunga yang kecil dibandingkan tingkat bunga yang dikenakan pada debitur lain, Tingkat suku bunga rata-rata per tahun adalah sebesar 8,00% annuitas bulanan dengan jangka waktu berkisar antara 10 sampai dengan 15 tahun. Kredit ini dibayar kembali melalui pemotongan gaji setiap bulan.

In addition to having a portfolio of substantial funds in the Bank Riau Kepri, contributed to the development of large consumer loan, where employees can take loan with guaranteed salary that has been managed by the Bank Riau Kepri, Riau Provincial Government is the Controlling Shareholder of Bank Riau Kepri for This gives a very high commitment to the development of the Bank Riau Kepri. Given such a large contribution to the Bank Riau Kepri, the provision of services such deposits have been balanced in comparison to a third party.

Transactions with related parties are: Giving loan to the employees of Bank Riau Kepri with smaller interest rate than the interest rate charged on other debtors, interest rates on average per year is equal to 8.00% monthly annuity with a period ranging from 10 to 15 years. The loan is paid back through payroll deduction each month.

Realisasi Penggunaan Dana Obligasi

Tabel berikut adalah realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum Obligasi I Bank Riau Kepri tahun 2011.

Realization Use of Bond Funds

The following table is a realization of the use of proceeds from public offering the 1st Bond of Bank Riau Kepri in 2011.

dlm Juta Rp

Jenis Penawaran Umum	Tanggal Efektif	Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum			Rencana Penggunaan Dana		Realisasi Penggunaan Dana	
		Jumlah Hasil Penawaran Umum	Biaya Penawaran Umum	Hasil Bersih	Ekspansi Kredit Konsumer	Total	Ekspansi Kredit Konsumer	Total
Penawaran Umum (IPO)	30 Juni 2011	Rp 500.000	Rp2.427	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573	Rp 497.573
Jumlah		**Rp 500.000**	**Rp2.427**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**	**Rp 497.573**

Aspek Pemasaran & Promosi

a. Pemasaran

Aspek pemasaran merupakan faktor strategis atau kunci dari keberhasilan perusahaan dalam menawarkan produknya.

Jika permintaan terhadap produk/jasa yang ditawarkan kurang memadai, seluruh kegiatan aspek-aspek yang lainpun tidak akan terwujud. Untuk itu, Bank Riau Kepri melakukan langkah-langkah yang mendalam dengan membaginya kepada tiga aspek, yakni:

Marketing & Promotions Aspects

a. Marketing

Marketing aspect is a strategic factor of success of the company or key in its product offering. If demand for the products / services offered is inadequate, all aspects of other activities will not be realized. To that end, Bank Riau Kepri perform the in-depth steps by dividing it into three aspects, namely:



Penetrasi pasar

Dalam rangka penetrasi pasar, dikembangkan suatu program merketing communications yang disebut Program Sinar Tebar Miliar. Program Sinar Tebar Milyar adalah program promosi Bank Riau Kepri yang diperuntukan kepada nasabah Tabungan Sinar, Sinar Delima, Sinar Belia, Sinar Pendidikan, Sinar KPE, Sinar Comunity dan Tabungan iB Sinar Bank Riau Kepri yang diadakan dua periode setiap tahunnya. Program ini menyediakan hadiah uang tunai dengan total Rp 6 milyar yang terdiri atas 2 grand prize masing-masing Rp1 miliar, 8 pemenang masing-masing Rp 100 juta, 38 pemenang masing-masing Rp 50 juta, 76 pemenang masing-masing Rp 10 juta, 152 pemenang masing-masing Rp 2 juta dan 236 pemenang masing-masing Rp1 juta.

Ditahun 2011, Bank Riau Kepri telah menjadikan dua orang nasabahnya menjadi Milyader melalui program Sinar Tebar Milyarnya. Mereka adalah Syamsir, nasabah cabang Pangkalan Kerinci, dan Ummi Attiyah, nasabah cabang Teluk Kuantan. Program promosi spektakuler yang ditunggu-tunggu ini, kembali akan dilaksanakan lagi. Program undian akan diundi pada bulan Maret-April 2012 dengan jumlah hadiah yang sama dengan priode-priode sebelumnya.

Selain itu, Bank Riau Kepri menggagas program Employee to Customer (EtC) FundTastic Competition. Program ini ditegaskan melalui Surat Edaran Direksi No.06/SE/2010 tentang Pedoman Insentif dan Undian Berhadiah Bagi Pegawai Dan Nasabah PT. Bank Riau Kepri atau yang lebih dikenal dengan program Employee to Customer (EtC) FundTastic Competition, Take Me To Paris. Untuk tahap pertama, porogram EtC ini berakhir pada bulan maret 2011.

Melalui program ini, bagi pegawai berprestasi yang dapat mengumpulkan point terbanyak, dengan target 5000 poin keatas, diberikan award berupa: program wisata ke Paris, bonus belanja di Paris, insentif akhir tahun bagi peringkat satu sampai tiga, dan kesempatan naik pangkat 1 tingkat lebih tinggi khusus bagi peringkat satu.

Ketiga pegawai yang berhasil mengumpulkan point terbanyak adalah Sukairi, Pimpinan Seksi Pemasaran Capem Jalan Riau, Ridwan, Pimpinan Seksi Pemasaran Capem Ahmad Yani, serta Rio Andrian Pelaksana Pemasaran Kedai pinggir, dan sekarang di Cabang Dumai.

Market penetration

In order to penetrate the market, developed a Marketing communications program called Program Sinar Tebar Milyar. Sinar Tebar Milyar program is a promotional program of Bank Riau Kepri which allocated to customers of Sinar Saving, Sinar Delima, Sinar Pendidikan, Sinar KPE, Sinar Community and iB Sinar Saving of Bank Riau Kepri which held for two periods each year. This program provides cash prizes totaling Rp6 billion, consisting of two grand prize of Rp1 billion each, 8 winners of Rp100 million, 38 winners of Rp50 million, 76 winners of Rp10 million, each of the 152 winners of Rp2 million and 236 winners of each of Rp1 million.

In the year 2011, Bank Riau Kepri have made two of its customers become billionaire through a program Sinar Tebar Milyar. They are Syamsir, customer of Pangkalan Kerinci branch, and Umm Attiyah, the customers of Teluk Kuantan branch. Spectacular promotion program has been waiting for will be held again. Lottery program will be drawn in March-April 2012 with the same number of gifts to the earlier period.

In addition, the Bank Riau Kepri initiated a Employee to Customer (ETC) FundTastic Competition program . The program is confirmed through Circular Letter of Directors No.06/SE/2010 about Guidance of Lottery Incentives For Employees And Customers PT. Bank Riau Kepri, better known by Employee to Customer program (ETC) FundTastic Competition, Take Me To Paris. For the first stage, ETC porogram ended in March 2011.

Through this program, for outstanding employees who can collect the most points, with a target of 5000 points or more, given the form of award: Paris tour and travel program, shopping bonus in Paris, the incentive for the end of the year ranked one through three, and the opportunity to be promoted one level higher special for number one.

These three employees who have accumulated the most points is Sukairi, Section Head of Marketing Jalan Riau branch, Ridwan, Section Head of Marketing Ahmad Yani subbranch, and Rio Andrian Marketing Executive of Kedai pinggiran , and now in Dumai Branch.



Melalui program ini tentunya dapat memotivasi karyawan untuk bersaing, giat bekerja lagi, disamping meningkatkan dana pihak ketiga Bank Riau Kepri.

Through this program must be able to motivate employees to compete, more hard-working, in addition to increasing third party fund of Bank Riau Kepri.

Pengembangan produk

Dengan adanya perubahan yang sangat cepat dalam selera, persaingan dan teknologi, maka bank tidak dapat hanya mengandalkan produk yang telah ada sekarang. Bank dituntut untuk dapat menghasilkan produk yang efektif dan efisien guna memberikan pelayanan lebih kepada nasabah. Kecenderungan yang muncul ini akibat dari semakin selektifnya nasabah dalam memilih produk yang ditawarkan. Oleh karena itu pengembangan produk baru penting bagi perusahaan dalam memuaskan kebutuhan dan keinginan nasabah yang tidak terbatas. Pengembangan produk baru harus dilaksanakan, dalam hal ini produk baru yang dikembangkan tersebut dapat berupa penciptaan produk yang benar-benar baru, perbaikan pada produk lama, ataupun dengan menambah lini produk baru.

Product development

Given the rapid changes in tastes, competition and technology, then the bank can not simply rely on an already existing product. Banks are required to produce an effective and efficient products in order to provide better service to customers. This Emerging trends are a result of customers become more selective in choosing the products offered. Therefore, the development of new products is important for companies in satisfying limitless customer needs and wants. New product development must be carried out, in this newly developed product can be the creation of products that are completely new, improved on the old product, or by adding new product lines.

Ditahun 2011 Bank Riau Kepri telah mengembangkan beberapa produk maupun fasilitas layanan lainnya, diantaranya:

In the year 2011 the Bank Riau Kepri has developed several products and other service facilities, including:

1. Tabungan Komunitas sekaligus kartu ATM yang merupakan kartu anggota komunitas. Kartu anggota ini dapat digunakan untuk mendapatkan diskon khusus dari banyak perusahaan yang bekerja sama dengan komunitas, seperti rumah sakit, hotel, restoran, toko dan lainnya.
2. Pembayaran Rekening Listrik via ATM. Pelanggan PLN dapat membayar tagihan listriknya di ATM di Cabang Bank Riau Kepri, tak terbatas oleh waktu, sehingga tidak perlu antri lagi.
3. Kartu Pegawai Elektronik (KPE) bagi Pegawai Negri Sipil (PNS). Kartu Pegawai (Karpeg) yang sebelumnya hanya untuk indentitas PNS, tapi dengan KPE ini maka chip yang ada didalam kartu menyimpan informasi dan data PNS bersangkutan. Disamping itu, KPE ini juga sebagai kartu Multiguna yang dapat mengakses semua fasilitas layanan via ATM di Bank Riau Kepri.
4. Program KPR dengan dukungan Fasilitas Likuidasi Pembiayaan Perumahan (FLPP). Program KPR ini dalam rangka memberikan solusi bagi masyarakat yang menginginkan kredit rumah. Yakni dengan pembiayaan

1. *Community Savings as well ATM card which is a community cards member. These membership cards can be used to obtain special discounts from many companies that work with the community, such as hospitals, hotels, restaurants and other shops.*
2. *Payment of Electricity account via ATM. PLN customers can pay their electric bills at the ATM at Branch of Bank Riau Kepri unlimited by time, so no need to queue again.*
3. *Electronic Employee Card (KPE) for the Civil Affairs Staff (PNS). Employee cards (Karpeg) that were previously only for the identity of civil servants, but with the KPE so that chip that is in the cards store relevant information and data of civil servants. In addition, KPE is also a Multipurpose cards that can access all services fasilities via ATM at the Bank Riau Kepri.*
4. *Mortgage program with the support of Housing Financing Facility Liquidation (FLPP). This mortgage program in order to provide solutions for people who want a home loan. Ie with an affordable mortgage financing and mortgage rates*

angsuran rumah yang terjangkau dan bunga KPR sebesar 4,90% flat dan tingkat anuitas sebesar 8,15%.

5. Dana Talangan Haji. Teknisnya, hanya dengan uang Rp3.388.000, secara otomatis nasabah bisa mendapat Dana Talangan Haji yang berfungsi untuk mencukupkan jumlah uang minimum untuk mendapatkan porsi. Jika nasabah membuka Dana Talangan Haji, maka sisanya diisi oleh Bank sebagai talangan. Karena sisanya pada saat itu telah diisi langsung oleh Bank, maka nasabah yang ingin berangkat haji bisa langsung mendaftarkan diri. Sehingga secara otomatis dapat memperpendek masa tunggu.

Perbaikan kualitas pelayanan

1) Priority Banking

Secara umum nasabah di Indonesia dapat dibagi dalam 3 kategori yaitu Upper Income (1%) dengan penguasaan dana sebesar Rp103 trilyun (33%) kemudian diikuti dengan Middle Income (11%) dengan penguasaan dana Rp144 trilyun (50%) dan selebihnya Lower Income (88%) dengan penguasaan dana Rp40 trilyun (14%).

Sejalan dengan ini, bank membangun layanan ruang khusus untuk layanan perbankan prioritas (priority banking) guna mendapatkan nasabah yang masuk kategori Upper Income dan Middle Income yang totalnya 22% dari seluruh nasabah yang ada dengan potensi dana sebesar Rp 47 trilyun. Layanan ini khusus diberikan kepada nasabah bersaldo Rp 500 juta ke atas, dilengkapi dengan berbagai sarana layanan perbankan kelas atas, termasuk sejumlah ruang meeting private yang dapat oleh nasabah untk mendukung kelancaran bisnis dan relationship-nya.

at 4.90% flat and level annuity of 8.15%.

5. *Hajj bailout funds. Technically, only with money Rp3.388.000, automatically customers can get bailout funds serve to replenish the Hajj minimum amount of money for a portion. If a customer opens Haji bailout funds, the remainder is filled by the Bank as a bailout. Because the rest it has been filled directly by the Bank, the customer who wants to go hajj can directly enroll. So that it can shorten the waiting period automatically.*

Improvement of service quality

1) Priority Banking

In general, customers in Indonesia can be divided into three categories: Upper Income (1%) with the control of a fund of Rp103 trillion (33%), followed by Middle Income (11%) with control of the funds of Rp144 trillion (50%) and the rest of the Lower Income (88%) with an additional Rp40 trillion fund mastery (14%).

In line with this, the bank built a special room service for banking services priority (priority banking) in order to get customers into the category Upper Middle Income and Income for a total of 22% of all customers that there is a potential fund of Rp247 trillion. This special service provided to customers which has balance Rp500 million and above, equipped with various means of top-class banking services, including a private meeting room that can be used to support the smooth business activities of customers and its relationship.

bankriaukepri prioritas

Logo layanan Priority Banking Bank Riau Kepri



Kartu Nasabah Priority Banking Bank Riau Kepri

2) Standarisasi Tampilan Gedung

Untuk kantor cabang-cabang yang lama, Bank Riau Kepri membuat kebijakan baru dengan menetapkan Standarisasi Tampilan Gedung, Tampilan façade, dan Standarisasi Tampilan Interior agar nasabah lebih nyaman untuk bertransaksi di Bank Riau Kepri.

2) Standardization of Building Display

For the office of the old branches, Bank Riau Kepri create a new policy by setting the Display Building Standards, Display façade, and the standardization of Interior Display more convenient for customers to transact in the Bank Riau Kepri.



Standarisasi Banking hall



Standarization of Teller Counter

3) Kontes Frontliner

Untuk meningkatkan service serta pelayanan bagi para nasabah, di tahun 2011 PT. Bank Riau Kepri mengadakan Kontes Frontliner. Para pemenang diberikan penghargaan berupa uang tunai, pin emas, dan sertifikat. Penghargaan ini diberikan dalam rangka memberikan apresiasi yang tinggi atas kinerja para frontliner dalam memberikan pelayanan kepada para nasabah. Selain itu penghargaan ini juga diharapkan mampu memotivasi dan meningkatkan kinerja para frontliner untuk meningkatkan kualitas pelayanan di Bank Riau Kepri.

Berikut ini nama–nama peserta pegawai terbaik:

3) frontliner contest

To improve the service and service to its customers, in 2011 PT. Bank Riau Kepri held a frontliner contest. The winners were awarded in the form of cash, gold pin, and certificate. The award was given in order to provide a high appreciation for the performance of the frontliner in providing services to its customers. Besides this award is also expected to motivate and improve the performance of the frontliner to improve the quality of services at the Bank Riau Kepri.

Here are the names of the participants of the best employees:

dlm Juta Rp

Kategori / Pemenang	Customer Sevice	Teller	Satpam
Terbaik I	Titin Sundari (Cab. Siak Sri Indrapura)	Wella Mayangsari (Cab. Utama)	Ridho Syahputra (Cab. Utama)
Terbaik II	Abdul Hadi (Cab. Utama)	Ananda Richa F (Cab. Tembilahan)	M. Salin Pane (Cab. Bagan Siapiapi)
Terbaik III	Claudia Vanesa (Cab. Pasar Pusat)	Herlinda (Cab. Pasir Pangaraian)	Bambang Warsito (Cab. Pasar Pusat)



b. Promosi

Segala kegiatan pemasaran perlu didukung oleh kegiatan promosi. Karena promosi adalah satu-satunya cara untuk mengenalkan produk ke masyarakat dan calon nasabah yang potensial. Kalau kita tidak mempromosikan produk-produk kita, masyarakat tidak dapat mengenali produk kita. Di tahun 2011, beberapa strategi promosi diterapkan Bank Riau Kepri, baik melalui media cetak, elektronik, media luar ruang, maupun kegiatan pameran.

b. Promotion

All marketing activities need supported by promotional activities. Because the campaign is the only way to introduce products to the public and potential prospective customers. If we do not promote our products, people can not recognize our products. In 2011, the Bank Riau Kepri implemented a promotional strategy, either through print, electronic, outdoor media, as well as exhibitions.

Media Cetak

Ditahun 2011, Bank Riau Kepri menjalin kerjasama dengan beberapa media cetak besar di Riau dan Kepri diantaranya:

1. Riau Pos. Iklan regular terbit setiap hari.
2. Haluan Riau. Iklan regular terbit setiap hari.
3. Tribun Pekanbaru. Iklan regular terbit tiga hari sekali.
4. Metro Riau. Iklan regular terbit tiga hari sekali.
5. Pekanbaru Pos. Iklan regular terbit setiap hari.
6. Koran Riau. Iklan regular terbit setiap hari.
7. Rakyat Riau. Iklan regular terbit setiap hari.
8. Tribun Batam. Iklan regular terbit tiga hari sekali.
9. Haluan Kepri. Iklan regular terbit setiap hari.

Print Media

In the year 2011, Bank Riau Kepri formed a partnership with several major print media in Riau and Kepri are:

1. *Riau Pos. Regular advertisements appear every day.*
2. *Haluan Riau. Regular advertisements appear every day.*
3. *Tribun Pekanbaru. Regular advertisement published once every three days.*
4. *Metro Riau. Regular advertisement published once every three days.*
5. *Pekanbaru Pos. Regular advertisements appear every day.*
6. *Riau newspaper. Regular advertisements appear every day.*
7. *Rakyat Riau. Regular advertisements appear every day.*
8. *Tribune Batam. Regular advertisement published once every three days.*
9. *Haluan Kepri. Regular advertisements appear every day.*

Media Elektronik

1. Smart FM
2. Bharabas FM
3. Aditya FM
4. Robbani
5. Cendana FM

Electronic Media

1. *Smart FM*
2. *Bharabas FM*
3. *Aditya FM*
4. *Robbani*
5. *Cendana FM*

Website

1. Riauterkini.com
2. Riaubisnis.com
3. ZAMRUTTV.com

Website

1. *Riauterkini.com*
2. *Riaubisnis.com*
3. *ZAMRUTTV.com*

Media Luar Ruang

1. Bilboard di Bandara Sultan Syarif Kasim II Pekanbaru
2. Halte bus di dua titik jalan kota Pekanbaru

Outdoor Media

1. *Bilboard at Sultan Sharif Kasim II Airport Pekanbaru*
2. *Bus stops at two points Pekanbaru city streets*



3. Iklan di Bus Kota

Pameran dan seminar

1. Pameran Riau Expo 2011 yang digelar di Bandar Seni Raja Ali Haji Purna MTQ Pekanbaru.
2. Customer Gathering debitur binaan di Kabupaten Kepulauan Meranti.
3. Customer Gathering dengan para rekanan LBD (Local Business Depelovement) PT. Chevron Pacific Indonesia.
4. Seminar program KPR dengan dukungan Fasilitas Liquidasi Pembiayaan Perumahan (FLPP) kepada kalangan industri perumahan (developer), perusahaan swasta dan kalangan PNS.
5. Coaching dan Counselling bagi Debitur UMKM Binaan Bank Riau Kepri.

Biaya promosi ditahun 2011

Dalam menjalankan bisnsis bank riau kepri yakin bahwa peningkatan bisnis sangat bergantung pada aktifitas promosi. Untuk itu, Bank Riau kepri selalu mengelola kegiatan promosi ini secara lebih efektif dan efisien. Ditahun 2011, untuk kegiatan promosi Bank Riau Kepri telah mengeluarkan dana sebesar Rp24.179 juta, sedangkan ditahun 2010 realisasi dana promosi sebesar Rp19.460 juta.

Tebel dibawah ini menggambar biaya promosi dua tahun terakhir.

dlm Juta Rp

NO	Biaya Promosi	JUMLAH
1	Tahun 2010	Rp19,460
2	Tahun 2011	Rp24,179

Dana promosi ini digunakan untuk memicu peningkatan aktifitas bisnis pada sisi penghimpunan dana, penyaluran kredit, serta feebase income.

Prospek Usaha Bank Riau Kepri

Tahun 2012 kinerja perekonomian Riau masih menunjukkan daya tahan yang cukup baik. Hal itu sejalan dengan pertumbuhan ekonomi nasional. Meskipun pengaruh ekonomi global yang akan mempengaruhi ekonomi nasional termasuk Riau, namun tetap diprediksikan prospek ekonomi Riau bisa tetap tumbuh 7,7 persen. Prediksi ini lebih tinggi dari prediksi pertumbuhan ekonomi nasional yang hanya tumbuh 6,7 persen.

3. Ads on City Buses

Exhibitions and seminars

1. Riau Expo 2011 Exhibition which was held in Bandar Seni Raja Ali Haji Purna MTQ Pekanbaru.
2. Customer Gathering for debtor in Meranti Islands regency.
3. Customer Gathering with LBD partners (Local Business Depelovement) of PT. Chevron Pacific Indonesia.
4. Mortgage Seminar program with the support of Housing Liquidity Financing Facility (FLPP) to the housing industry (developers), private companies and among the civil servants.
5. Coaching and Counselling for SMEs Patronage Debtor of Bank Riau Kepri.

Promotional Expenses in the year 2011

In running the bussines bank riau Kepri believes that an increase in business relies heavily on promotional activities. To that end, Bank Riau Kepri always manage promotional activities more effectively and efficiently. In the year 2011, for promotional activities Bank Riau Kepri has spent amout to Rp24.179 million, while in 2010 realisation of promotion fund. Rp19.460 million.

Table below show the promotional expenses in the last two years.

dlm Juta Rp

NO	Personel Expenses	Total
1	In 2010	Rp19,460
2	In 2011	Rp24,179

Promotional funds are used to trigger an increase in business activity in the fund raising, lending, and feebased income.

Bank Riau Kepri Business Outlook

Riau's economic performance in 2012 still showed a fairly good durability. This is in line with national economic growth. Although the influence of global economy that will affect the national economy including Riau, but still predicted the economic prospects of Riau could still grow 7.7 percent. This prediction is higher than the national economic growth forecast to grow only 6.7 percent.



Pertumbuhan ekonomi Riau di tahun 2012 dari sisi penggunaan, ditopang investasi ekspor non migas dan investasi masing-masing 9,91 persen dan 9,20 persen. Selanjutnya investasi non migas 7,86 persen, swasta nirlaba 6,94 persen dan rumah tangga 6,21 persen. Sedangkan dari sisi sektor penawaran, perekonomian Riau di tahun 2012 motor penggerak pertumbuhan diperkirakan masih berasal dari sektor industri pengolahan dan perdagangan.

Industri pengolahan dan perdagangan mendorong pertumbuhan ekonomi Riau masing-masing 7,28 persen dan 8,24 persen. Sedangkan sektoral yang persentase pertumbuhannya cukup tinggi adalah bangunan dengan prediksi menembus 14,34 persen. Sementara dari PDRB, prospek pertumbuhan juga ditopang ekspor non migas 8,6 persen, investasi 8,8 persen dan konsumsi rumah tangga 6,5 persen.

Dari sisi permintaan (demand), penyelenggaraan PON 2012 dan masih berlangsungnya kegiatan investasi di sektor bangunan diperkirakan menjadi faktor pendorong tetap tingginya permintaan domestik. Sementara, pertumbuhan ekspor non migas diperkirakan akan relatif terbatas sejalan dengan risiko pelemahan ekonomi global yang masih berlanjut. Motor penggerak perekonomian diperkirakan bersumber dari sektor perdagangan sejalan dengan penyelenggaraan PON. Banyak proyek infrastruktur yang dibangun, terutama bagi menyambut PON XVIII 2012, yang memberikan dampak tetesan kebawah (trickle down effect), khususnya pada pelaku usaha tempatan.

Sedangkan dari sisi sektoral, sektor pertanian diperkirakan berpotensi tumbuh melambat sejalan dengan adanya prakiraan Badai La-Nina yang dapat mengganggu kinerja produksi tanaman perkebunan. Dan, ekspor dari Riau ke sejumlah negara tujuan diprediksikan akan tumbuh melambat terkait efek domino krisis zona Eropa. Satu di antaranya adalah pada sisi permintaan, konsumsi CPO dunia pada 2012 diperkirakan tumbuh melambat menjadi 5,70 persen dibandingkan pertumbuhan 2011 yang mencapai 9,08 persen. Sementara, di sisi produksi, produksi CPO dunia diperkirakan tumbuh sebesar 3,56 persen, lebih rendah dibandingkan tahun 2011 yang mencapai 10,25 persen sejalan dengan menurunnya luas areal tanaman perkebunan. Namun perlambatan pertumbuhan ekspor diperkirakan relatif tidak terlalu signifikan mengingat negara mitra dagang utama masih berpotensi tumbuh relatif tinggi di 2012.

Tidak hanya itu, belanja Pemerintah Daerah pun terus meningkat di Provinsi Riau dan Kepri, yang menjadi salah satu pemicu transaksi

Riau economic growth in 2012 in terms of use, sustained investment non-oil exports and investment respectively 9.91 percent and 9.20 percent. Subsequently non-oil investment 7.86 percent, non profit private 6.94 percent and household 6.21 percent. Meanwhile, from the supply sector, the economy of Riau in 2012, the driving force of growth is estimated to come from the manufacturing and trade sectors.

Processing industry and trade encourages economic growth of Riau respectively 7.28 percent and 8.24 percent. While the percentage of sectoral growth is high enough is building with the predictions to penetrate of 14.34 percent. While the GDP, growth prospects are also supported non-oil exports of 8.6 percent, 8.8 percent of investment and household consumption 6.5 percent.

From the demand side, the implementation of PON 2012 and the ongoing investment activity in the building sector is estimated to be the driving factor remains high domestic demand. Meanwhile, non-oil export growth is expected to be relatively limited in line with the risk of global economic slowdown continues. Driving force of the economy is estimated to come from the trade sector in line with the implementation of PON. Many infrastructure projects are built, especially to carry out the XVIII PON 2012, to provide trickle-down effect, especially local businessman.

In terms of sectors, the agricultural sector is estimated potential growth slowed in line with the forecasts of La-Nina storms that can disrupt the performance of the production of plantation crops. And, exports from Riau to a number of countries are predicted to grow slower related domino effect of eurozone crisis. One of them is on the demand side, global consumption of CPO is expected to grow slower in 2012 slowed to 5.70 percent growth compared to 2011 which reached 9.08 percent. Meanwhile, on the production side, the world's CPO production is expected to grow by 3.56 percent, lower than in 2011 which reached 10.25 percent in line with the decline of plantation area. But the expected slowdown in export growth is relatively insignificant considering the country's main trading partners are still relatively high growth potential in 2012.

Not only that, local government spending continues to increase in the province of Riau and Riau Islands, which became one of



bisnis dan perbankan di sektor pemerintah dan swasta. Hal ini tergambar dari kenaikan APBD kedua provinsi dimana Provinsi Riau yang tahun 2010 memiliki APBD sebesar Rp4.02 triliun naik menjadi Rp5.6 triliun pada tahun 2011, dan Rp6,367 triliun pada tahun anggaran 2012. Sementara APBD Provinsi Kepri naik dari Rp1.4 triliun pada tahun 2010 menjadi Rp1.99 triliun pada tahun 2011, dan Rp2,250 triliun pada tahun anggaran 2012.

the business transactions triggers and banking in the private and Goverment sector. This is illustrated by the increase in the budget of both provinces where Riau province in 2010 has a budget of Rp4.02 trillion up to Rp5.6 trillion in 2011, and Rp6.367 trillion in fiscal year 2012. While Riau Islands Province budget, up from Rp1.4 trillion in 2010 to Rp1.99 trillion in 2011, and Rp2.250 trillion in fiscal year 2012.

Dengan pertumbuhan ekonomi Riau dan Kepri cukup tinggi dan stabil, membuat kondisi ini secara umum akan memperbesar "kue pasar perbankan". Dengan prospek ini, Bank Riau Kepri optimis menjalankan bisnis dengan memperhitungkan kekuatan, diantaranya:

- Memiliki hubungan emosional yang dekat dengan Pihak Pemda Riau dan Kepri, karena Saham Bank dimiliki oleh Pemda Riau dan Kepri, sehingga Bank Riau Kepri dipercaya mengelola kredit program.
- Memiliki hubungan emosional yang lebih dekat dengan masyarakat Riau dan kepri karena Bank Riau Kepri adalah Bank daerah.
- Adanya dukungan dan komitment yang tinggi dari Pemda Riau dan Kepri dalam mengembangkan Bank Riau Kepri yang terbukti dengan tetap konsisten dalam penambahan modal.
- Bank Riau Kepri masih menjadi bank transaksional Pemda Riau dan Kepri.
- Jaringan Bank Riau Kepri relatif cukup banyak di tingkat kabupaten dan Kecamatan diseluruh Provinsi Riau dan Kepri dibandingkan bank pesaing.
- Bank Riau Kepri kuat di segment konsumer khususnya untuk ceruk pasar pegawai pemerintah.

With the economic growth of Riau and Riau Islands is quite high and stable, making this condition will generally increase the "banking market pie". With this outlook, the Bank Riau Kepri optimistic taking into account the power of running the business, including:

- *Having a close emotional relationship with Riau and Riau Islands government, because the Bank shares owned by the Government of Riau and Riau Islands, so the Bank Riau Kepri trusted to manage the loan program.*
- *Having a closer emotional relationship with the people of Riau and Riau Islands personality because the Bank Riau Kepri is the regional Bank.*
- *There is high support and commitment of local government in Riau and Riau Islands to develop Bank Riau Kepri has been proven to be consistent in the addition of capital.*
- *Bank Riau Kepri still as a Riau and Riau Islands Government transactional bank.*
- *The Network of Bank Riau Kepri is relatively quite a lot in the district and subdistrict levels throughout the province of Riau and Riau Islands than competitors bank competitors.*
- *Bank Riau Kepri is strong in the consumer segment, especially for the niche market of government employees.*

Perubahan-perubahan penting yang Terjadi

Selama tahun 2011 tidak terdapat perubahan-perubahan penting yang terjadi di Bank Riau Kepri.

Important changes that occurred

During the year 2011 there were no significant changes occurring in the Bank Riau Kepri.

Masalah dan Kendala yang dihadapi

Layaknya sebuah perusahaan yang bergerak dinamis, masalah dan kendala adalah dinamika bisnis yang terus ada untuk menjadi tantangan yang mesti dihadapi agar menjadi lebih baik. Beberapa masalah dan kendala yang telah disakapi Bank Riau Kepri diantaranya:

Problems and constraints faced

Just like a company that moves dynamically, problems and constraints are the business dynamics that continue to exist for a challenge that must be faced to make it better. Some of the problems and constraints that have been faced by Bank Riau Kepri are:



1. Bank umum nasional dengan berbagai strategi berusaha untuk mengambil pasar kredit konsumer yang selama ini menjadi pasar utama Bank Riau Kepri. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri membuat skim baru, yakni: Kredit Aneka Guna (KAG) Izzy dengan beberapa kemudahan.
2. Bank umum nasional dengan unit kerja khusus UMKM lebih fokus dan terencana dalam menggarap pasar kredit UMKM. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri membuat menggalakkan program UMKM Award yang akan membentuk brand ambassador, yaitu para pemenang UMKM Award akan menjadi role model dan inspirasi bagi para pelaku UMKM di Riau dan Kepri, bahkan di seluruh Indonesia. Dengan strategi ini maka Bank Riau Kepri menempatkan konsumen sebagai influencer dan evangelist dalam mempengaruhi konsumen lain untuk lebih loyal kepada Bank Riau Kepri.
3. Bank pesaing memiliki SDM yang kompetitif dan berpengalaman apalagi dengan masuknya para pekerja asing. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri terus menggalakkan berbagai program pendekatan secara emosional kepada masyarakat, agar kedekatan ini bisa menjadi rasa memiliki yang tinggi.
4. Belum memiliki budaya kredit dan risiko yang kuat. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri terus menggalakkan budaya risiko kepada seluruh karyawan melalui berbagai media internal, seperti: buku saku, mail list, majalah internal, dan berbagai acara sosialisasi.
5. Belum selaras antara rencana ekpansi kredit dengan persiapan SDM. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri terus meningkatkan kualitas dan kemapuan SDM melalui berbagai pelatihan, studi banding, dan job training.
6. Sumber dana masih didominasi oleh dana Pemda. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri telah melakukan berbagai program promosi dan berbagai strategi baik external maupun internal untuk mendongkrak Dana Pihak Ketiga Non Pemda melalui diversifikasi produk jasa, peningkatan layanan, dan penambahan fitur-fitur dan fasilitas baru.
7. Merubah pameo orang melayu tidak bisa berjualan. Untuk mengatasi ini Bank Riau Kepri memberikan motivasi, pelatihan strategi, serta memberikan dorongan moril untuk

1. *National commercial banks with different strategies attempt to take the consumer loan market that has been the primary market of Bank Riau Kepri. To overcome this Bank Riau Kepri make the new scheme, namely: Aneka Guna Loan (KAG) Izzy with some ease.*
2. *National commercial banks with a special task force is more focused and planned SMEs in SME working loan markets. To overcome this Bank Riau Kepri create programs to promote SME Award that will shape the brand ambassador, namely the SME Award winner will be a role model and inspiration for the perpetrators of SMEs in Riau and Riau Islands, even across Indonesia. With this strategy, the Bank Riau Kepri puts the customer as influencer and evangelist in influencing other consumers to be more loyal to the Bank Riau Kepri*
3. *Bank competitors have a competitive and experienced human resources especially with the influx of foreign workers. To overcome this Bank Riau Kepri continued to promote various emotional approach programs to the public, so this could be the proximity of a high sense of belonging.*
4. *Do not have a culture of strong loan and risk. To overcome this Bank Riau Kepri continued to promote the culture of risk to all employees through internal media, such as pocket books, mail lists, internal magazine, and a variety of socialization.*
5. *Have not been consistent between loan expansion plan with the preparation of human resources. To overcome this Bank Riau Kepri continued to improve the quality and capability of HR through various training, study visits, and job training.*
6. *Source of funding is still dominated by government funding. To overcome this Bank Riau Kepri has undertaken various promotional programs and a variety of both external and internal strategies to boost the Third Party of Non local government funds through diversification service products, service improvement, and addition of features and new facilities.*
7. *Changing the Malay proverb Malay people can not sell. To overcome this Bank Riau Kepri provide motivation, training strategies, as well as providing morale encouragement to get*



menghilangkan rasa malu dan ragu-ragu kepada seluruh pegawai, sehingga timbul jiwa pemasar yang siap terjun kelapangan.

rid of shyness and hesitation to all employees, which raised the spirit of marketers who until raise marketer soul are ready to plunge into the field.

RENCANA STRATEGI 2012

Tujuan yang ingin dicapai Bank Riau Kepri adalah menjadi bank yang unggul dalam kinerja keuangan dan terkemuka dalam pelayanan jasa perbankan di Riau dan Kepri serta mampu mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat. Hal ini selaras dengan visi pendirian Bank Riau Kepri yaitu sebagai perusahaan perbankan yang mampu berkembang dan terkemuka di daerah, memiliki manajemen yang profesional dan mendorong pertumbuhan perekonomian daerah sehingga dapat memberdayakan perekonomian rakyat.

Dalam rangka mencapai tujuan tersebut maka disusunlah strategi manajemen yang memiliki ketahanan kelembagaan yang kuat, mampu menjadikan Bank Riau Kepri sebagai perusahaan yang sehat dan dapat terus tumbuh dan berkembang yang dapat menyesuaikan dengan kondisi perkembangan perbankan serta mampu melayani kebutuhan masyarakat dalam berbagai aspek perbankan dan sejalan dengan 3 (tiga) pilar BPD Regional Champion.

Transformasi bisnis Bank Riau yang saat ini sedang berlangsung diharapkan akan menghasilkan sejumlah inisiatif strategi yaitu :

1. Optimalisasi peran SBU (Strategic Business Unit) sebagai mesin pertumbuhan Bank yang selalu berkoordinasi dan memantau aktivitas bisnis dengan cabang, capem dan kedai sebagai ujung tombak pemasaran.
2. Memperkuat strategi pemasaran melalui promosi yang

STRATEGIC PLAN 2012

The objectives Bank Riau Kepri is a bank of superior financial performance and leading in banking services in Riau and Riau Islands and is able to drive society economic growth. This is in line with the vision of the founding of the Bank Riau Kepri as a banking company capable of developing and leading in the region, have a professional management and encouraging regional economic growth so as to empower the people's economy.

In order to achieve that goal then drafted a management strategy has a strong institutional resistance, capable of making the Bank Riau Kepri as a sound company and can continue to grow and evolve to suit the conditions of banking development and able to serve the needs of the community in various aspects of banking and in line with 3 (three) pillars of BPD Regional Champion.

Bank Riau Kepri business transformation that is currently underway is expected to produce a number of strategic initiatives, namely:

1. *Optimizing the role of the SBU (Strategic Business Unit) as bank engine of growth which are always coordinated monitor business activity of the branch, subbranches and kedai as the marketing spearhead.*
2. *Strengthen marketing strategies through the consistent and*



konsisten dan berkelanjutan melalui media elektronik dan media cetak.

3. Pengembangan dan penyempurnaan fitur-fitur produk dana termasuk produk investment dan wealth management serta percepatan pemasaran dan penghimpunan Dana Pihak Ketiga.

4. Peningkatan dan pengembangan pembiayaan UMKM.
5. Memperkuat kerja sama dengan BPR dalam rangka APEX BPR dan pembiayaan kepada lembaga keuangan mikro lainnya.
6. Revitalisasi fungsi Kedai Bank Riau.
7. Penetrasi pasar ke sentra-sentra produksi dan pasar masyarakat.
8. Pengembangan skim kredit sesuai kebutuhan pasar.
9. Penyempurnaan penerapan teknologi yang tepat guna
   - Pembenahan dan Standarisasi Infrastruktur Jaringan Kantor seperti LAN, WAN dan PABX
   - Pembuatan Ruangan Server dan Data Center
   - Pengembangan MIS dan Data Warehouse
   - Pengembangan e-LOS untuk Consumer Loan dan KPR
   - Pengembangan fitur pada Core untuk keperluan peningkatan Dana Pihak Ketiga
   - EDC untuk petugas Credit Collector dan Bill Payment ("Mini ATM")
   - Electronic Banking (ATM, Mobile Banking, Internet Banking, SMS Banking, Call Center)
10. Penyempurnaan sistem Performance Management yang terintegrasi (BSC, DEA)
11. Peningkatan compliance dan GCG Bank Riau Kepri
    - Melakukan Checklist Kepatuhan yang merupakan pengawasan melekat di setiap unit kerja.
    - Melakukan pengelolaan GCG meliputi verifikasi dan evaluasi peraturan/kebijakan internal, koordinasi dengan unit-unit terkait untuk keperluan pelaksanaan GCG.

    - Membudayakan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG yaitu: Transparency, Accountable, Responsible, Independence dan Fairness serta menjadikan Pegawai Bank bekerja berdasarkan Kode Etik GCG.

12. Peningkatan efisiensi operasional & optimalisasi pemanfaatan jaringan distribusi:

sustanaible promotion world through electronic media and print media.

3. *Development and improvement of fund product features include investment products and wealth management and as well as marketing accelerat on and the collection of Third Party Funds.*
4. *Improvement and development of SME financing.*
5. *Strengthen cooperation with BPR in the framework of BPR APEX and financing to other microfinance institutions.*
6. *Revitalization of the functions of Bank Riau Kepri Kedai.*
7. *Market penetration to the production centers and public markets.*
8. *Development of loan schemes in accordance to market needs.*
9. *Completion of the application of appropriate technology*
   - *Improving and Standard of Office Network Infrastructure such as LAN, WAN and PABX*
   - *Making the Server Room and Data Center*
   - *Development of MIS and Data Warehouse*
   - *Development of e-LOS for Consumer Loan and Mortgage*
   - *Development of the Core feature for the purposes of improving the Third Party Funds*
   - *EDC for credit collector officers and Bill Payment ("Mini ATM")*
   - *Electronic Banking (ATM, Mobile Banking, Internet Banking, SMS Banking, Call Center)*
10. *Completion of an integrated Performance Management system (BSC, DEA)*
11. *Increased compliance and GCG of Bank Riau Kepri*
    - *Conduct Compliance Checklist which is inherent control in any unit.*
    - *Conduct GCG management GCG including verification and evaluation of regulations / internal policies, coordinating with related units for the purposes of the GCG implementation.*
    - *Cultivating the implementation of good corporate governance principles are: Transparency, Accountable, Responsible, Independence and Fairness and make the Bank Employees working under the Code of Good Corporate Governance.*
12. *Improved operational efficiency and optimizing the utilization of the distribution network:*



- Pembentukan Pusat Operasi (Central Operations) dengan pendekatan Hub & Spoke
- Optimalisasi pemanfaatan teknologi dengan pendekatan STP (Straigh Through Processing)
- Penggunaan sarana komunikasi yang efisien (email, PABX, conference call)
- Penerapan konsep Self Improvement Initiatives dengan reward system

13. Pengembangan sistem informasi dan teknologi :
    - Me-maintenance aplikasi-aplikasi bisnis bank yang sudah ada.
    - Pengembangan atau me-replace aplikasi yang dibutuhkan bank sesuai dengan kebutuhan bisnis.
    - Pengembangan infrastruktur dan jaringan komunikasi (LAN, WAN) untuk men-support pertumbuhan bank.
    - Pengembangan kerangka kerja dan prosedur terhadap permintaan pengembangan, implementasi aplikasi, sistem dan perangkat pendukung teknologi yang diperlukan bisnis.
    - Meningkatkan koordinasi dan komunikasi pada seluruh resources secara internal dan dengan seluruh stakeholders yang ada di bank.
14. Pengembangan standar pelayanan
15. Peningkatan kemampuan pengelolaan risiko (Risk Management) dan penerapan sistem risk-based audit.
    - Pengendalian Profil Risiko dengan target pencapaian berpredikat komposit LOW
    - Implementasi Basel II sesuai dengan ketentuan BI khususnya untuk Risiko Kredit dan Risiko Operasional
    - Sosialisasi Budaya Risiko ke seluruh lini
16. Pengembangan kualitas Internal Control (Control Self Assessment, revitalisasi SKAI)
17. Pengendalian NPL melalui monitoring secara aktif dengan menetapkan langkah-langkah yang tepat, dalam rangka penyelamatan dan penyelesaian kredit bermasalah
18. Meningkatkan penagihan PH secara rutin dengan kunjungan ke nasabah.
19. Penyempurnaan Administrasi Kredit PH dengan menata kembali file-file kredit PH.
20. Optimalisasi fungsi Hukum, Corporate Secretary dan Corporate Social Responsibility (CSR).

- *Establishment of Central Operations with Hub & Spoke approach*
- *Optimizing the use of technology to the STP approach (Straigh Through Processing)*
- *Use an efficient means of communication (email, PABX, conference call)*
- *The application of the concept of Self Improvement Initiatives with reward system*

13. Development of bank information systems and technologies:
- *Maintaining existing bank business applications.*
- *Development of an application or to replace the bank needed according to business needs.*
- *Development of infrastructure and communication networks (LAN, WAN) to support bank's growth.*
- *Development of a framework and procedure to development request, application implementation, systems and technology supporting equipment necessary for the business.*
- *Improve coordination and communication on all the resources internally and with stakeholders in the bank.*

14. Development of service standards

15. Improved ability to manage risk (Risk Management) and the application of risk-based audit system.
- *C ontrol risk profile with a composite target of achieving LOW composite predicated*
- *Implementation of Basel II in accordance with the provisions of BI in particular for Loan Risk and Operational Risk*
- *Socialization of Risk Culture throughout the line*

16. Development of Internal Control quality (Control Self Assessment, the revitalization of Internal Audit)

17. NPL control through active monitoring actively by setting the appropriate steps, in order to rescue and resolution of problem loans

18. Improve PH collection routinely with a visit to the customer.

19. Completion of PH Loan Administration to restructure PH loan files.

20. Optimizing function of the Law, Corporate Secretary and Corporate Social Responsibility (CSR).



Strategi Segmentasi dan Penetrasi Pasar

Segmentasi pasar merupakan proses memanfaatkan peluang pasar untuk memasarkan produk lending dan funding Bank Riau Kepri. Melalui segmentasi pasar maka perusahaan dapat melakukan identifikasi dan peluang-peluang yang ada di pasar, sehingga perusahaan dapat menempatkan sumber daya sesuai dengan segmen pasar yang telah diidentifikasi.

Melalui segmentasi pasar yang dilakukan memungkinkan perusahaan lebih fokus sehingga memiliki keunggulan kompetitif dibandingkan dengan pesaing lainnya.

Segmentasi pasar tujuannya adalah untuk membidik segmentasi pasar yang akan dituju oleh perusahaan yaitu antara lain High End Customer, Middle End Customer dan Small End Customer.

Untuk segmen High End Customer, Bank Riau Kepri akan melayani perusahaan korporat baik melalui pembiayaan sendiri maupun sindikasi. Untuk middle end customer dan small end customer, Bank Riau Kepri tetap akan melakukan pembiayaan ke beberapa sektor antara lain consumer banking dan micro Banking.

Secara garis besar dalam mendukung pencapaian pertumbuhan pasar non Pemda, Bank Riau Kepri akan menjalankan strategi penetrasi pasar terhadap segmen pasar yang selama ini telah menjadi pasar utama Bank Riau Kepri agar mereka lebih meningkatkan transaksi dan menyimpan dananya lebih banyak lagi di Bank Riau Kepri. Segmen pasar yang menjadi pasar utama Bank Riau Kepri selama ini adalah segmen pasar Pegawai Negri Sipil (PNS) dan nasabah-nasabah non PNS yang memiliki fasilitas kredit di Bank Riau Kepri.

Selain itu Bank Riau Kepri akan memasuki pasar-pasar baru yang selama ini tidak digarap dengan baik oleh Bank Riau Kepri melalui pendekatan strategi pengembangan pasar. Segmen pasar yang akan menjadi sasaran dari pengembangan strategi ini adalah nasabah kaya dari golongan swasta/usahawan, dan nasabah korporasi.

Untuk mendukung strategi diatas Bank Riau Kepri akan menata aktivitas marketing komunikasi agar lebih efisien dan tepat sasaran.

Dengan melakukan SWOT analisis sebagai upaya dalam penajaman pasar, maka dilakukan segmentasi pasar dimana untuk dana dilakukan pengelompokan:

1. Umum dan prioritas
2. Pemda dan Non Pemda

Segmentation Strategy and Market Penetration

Market segmentation is the process of using market opportunities to market Bank Riau Kepri products of lending and funding. Through market segmentation, firms can identify and opportunities that exist in the market, so company can put the resources in accordance with the identified market segments.

Through conducted market segmentation allows companies to be more focus more so having a competitive advantage compared to other competitors.

Market segmentation objective is to target market segments that will be addressed by the company which include High End Customer, Middle End Customer and Small End Customer.

For High End Customer segment, Bank Riau Kepri will serve corporate enterprises through its own financing and syndication. For middle end customer and small end customer, Bank Riau Kepri will still perform financing to some sectors including consumer banking and micro banking.

Broadly in supporting the achievement of growth in non-government market, Bank Riau Kepri will run market penetration strategy for this market segment has become Bank Riau Kepri major market to further enhance their transactions and keep more funds in the Bank Riau Kepri. Market segments which are the main market for Bank Riau Kepri during this time is the market segment of the Civil Servant (PNS) and non-civil service customers who have loan facilities at Bank Riau Kepri.

Besides that Bank Riau Kepri will enter new markets that has not worked very well by the Bank Riau Kepri through market development strategic approach to. Market segments that will be the target of this strategy is rich clients from private groups / entrepreneurs, and corporate customers.

To support the above strategies Bank Riau Kepri will arrange development of the marketing communication activities to be more efficient and targeted.

By doing a SWOT analysis as an effort to sharpen the market, so market segmentation is performed which for funding is grouped:

1. *Common and priority*
2. *Local Government and Non Government*

Sementara itu untuk kredit, komposisi kredit produktif akan ditingkatkan dan lebih proporsional dan untuk kredit konsumtif sebagai captive market akan tetap dipertahankan dan meningkatkan segmen bisnis konsumer (pegawai non pemda).
Dilakukannya pembagian kerja yang lebih fokus antara konvensional dan syariah yang didukung oleh treasury, internasional dan pelayanan yang lebih baik.

Meanwhile, for loans, productive loan composition will be improved and more and proportional and for consumer loan as the captive market will be maintained and increasing consumer business segment (non-government employees).
Doing more focused division of job between the conventional and Sharia which is supported by the treasury, international and better services.



Strategi Pengembangan Produk

Untuk dapat bersaing dalam merebut dana yang ada di masyarakat, salah satu faktor yang menentukan adalah ketersediaan dan kualitas produk yang ditawarkan oleh bank beserta fitur produk yang mengikutinya. Oleh karena itu Bank Riau Kepri terus melakukan upaya untuk meningkatkan kualitas produk dan melakukan pengembangan. Produk-produk yang akan dikembangkan adalah meningkatkan fitur ATM, SMS Banking, Mobile Banking, Internet Banking, Bancassurance dan lainnya.
Bank Riau Kepri melakukan pengembangan produk dengan kerjasama atau melakukan aliansi strategis dengan pihak lain. Kerja sama yang telah dilakukan adalah dalam pengembangan fitur ATM yaitu bekerjasama dengan pihak penyedia switching antara lain PT. Metalogix Infolink Persada (Xlink). Kerjasama ini memungkinkan server Bank Riau Kepri dapat terhubung dengan server pihak lain sehingga Bank Riau Kepri terkoneksi dengan sistem jaringan ATM Bersama, Prima, dan sistem jaringan lainnya.
Ke depan dengan pertimbangan skala ekonomis, dalam pengembangan produk dan fiturnya Bank Riau Kepri tetap akan bekerjasama atau menjalin aliansi strategis dengan pihak lain sehingga keterbatasan akan ketersediaaan produk yang dibutuhkan nasabah yang selama ini menjadi hambatan dalam bersaing dapat diatasi.

Product Development Strategy

To be able to compete in seizing the funds in the community, one of the factors that determine the availability and quality of products offered by banks along with product features that followed. Therefore, Bank Riau Kepri continued to make efforts to improve product quality and running development. Products to be developed is to improve ATM features, SMS Banking, Mobile Banking, Internet Banking, Bancassurance and others.

Bank Riau Kepri doing product development or strategic alliances with other parties. Cooperation that has been done is in the development of ATM features that work with switching providers among others PT. Metalogix Infolink Persada (XLink). This collaboration allows Bank Riau Kepri servers can connect with another party server so that Bank Riau Kepri is connected with Joint ATM network, Prima, and other network systems.

In the future with consideration of economices of scale in product development and its features Bank Riau Kepri will continue to cooperate or establish strategic alliances with other parties so that the limitations on products availability products which required by customers which have been insurmountable obstacle in the competition. can be overcomed.



Dari waktu ke waktu kami tetap berkomitmen untuk selalu menghadirkan layanan perbankan yang cepat sesuai dengan kebutuhan dari berbagai segmen nasabah kami

From time to time we remain committed to always present fast banking services in accordance with the needs of our various customer segments



Tinjauan Bisnis
Business Overview

PERBANKAN KONSUMER

Perbankan Konsumer Bank Riau Kepri menawarkan berbagai produk perbankan untuk memenuhi kebutuhan para nasabah konsumer. Produk pendanaan meliputi berbagai pilihan produk tabungan, giro dan deposito. Dalam pembiayaan konsumer, bank memiliki beberapa produk unggulan yaitu KAG (Kredit Aneka Guna), KPR (Kredit Kepemilikan Rumah), KKB (Kredit Kendaraan Bermotor) dan pilihan Kartu Kredit yang masing-masing memiliki fitur yang inovatif sesuai dengan kebutuhan nasabah.

Para nasabah individu juga dapat menikmati layanan transaksi perbankan yang nyaman melalui jaringan kantor cabang, cabang pembantu, kedai, dan butik Bank Riau Kepri maupun melalui berbagai pilihan jaringan layanan elektronik, yang meliputi layanan ATM, dan phone banking. Bank Riau Kepri telah melakukan peningkatan pelayanan, diversifikasi produk dengan tetap mengikuti perkembangan pasar. Hal ini ditunjang dengan adanya mesin ATM yang mulai menyebar secara merata di tempat strategis dan kartu ATM Bank Riau Kepri telah dapat menjadi kartu Debit Prima bekerjasama dengan BCA sehingga sangat membantu Bank Riau Kepri memberikan kemudahan pada nasabah.

Simpanan Nasabah

Penetapan fokus bisnis pada funding & service tidak terlepas dari keinginan bank untuk meningkatkan ketersediaan dana dan mengubah komposisi dana ke dana murah non-Pemda dalam bentuk Tabungan serta bentuk Dana Pihak Ketiga lainnya agar diperoleh dana yang relatif stabil. Penggarapan pada funding & service ini akan didukung dengan penambahan dan penyempurnaan feature seluruh produk pendanaan dan kredit, penambahan jaringan kantor di Provinsi Riau dan Kepulauan Riau serta penambahan unit ATM baru. Penghimpunan dana yang dilakukan Bank Riau Kepri bukan hanya diarahkan kepada dana-dana yang bersumber dari masyarakat tapi juga diarahkan kepada nasabah korporasi maupun instansi dan departemen terkait.

Pertumbuhan DPK Konsolidasi

Selama tahun 2011 terdapat pertumbuhan DPK yang cukup signifikan dibanding tahun-tahun sebelumnya. Hal ini antara lain

CONSUMER BANKING

Bank Riau Kepri Consumer Banking offers a wide range of banking products to meet consumer needs of our customers. Financing products include a wide selection of savings, current accounts and deposits. In consumer finance, the bank has some excellent products namely KAG (Aneka Guna Loan), Mortgage (Housing Loan), KKB (Motor Vehicle Loan) and the Credit Card option, each of which has an innovative features in accordance with the needs of customers.

Individual clients can also enjoy convenient banking services through a network of branch offices, sub branches, Kedai, and Bank Riau Kepri boutiques Bank Riau Kepri and through a wide selection of electronic services network, which cover ATM service, and phone banking. Bank Riau Kepri has improved services, diversification of products to stay abreast of market developments. This is supported by the ATM machine is starting to spread evenly in strategic places and ATM Bank Riau Kepri card has been able to become Prima Debit card work with BCA so it helps the Bank Riau Kepri provide convenience to the customer.

Customer Deposits

Determination of business focus on funding and service can not be separated from the banks desire to increase the availability of funds and changing the composition of non government low-cost funds in the form of savings and other forms of Third Party Funds in order to obtain a relatively stable funding. Cultivation of this funding and service will be supported with additional features and improvements to the entire financial and loan products, the addition of a network of offices in the province of Riau and Riau Islands and the addition of new ATMs. funds raising by the Bank Riau Kepri is not only directed to funds sourced from the public but also directed to corporate customers and institutions and departments.

Consolidated TPF Growth

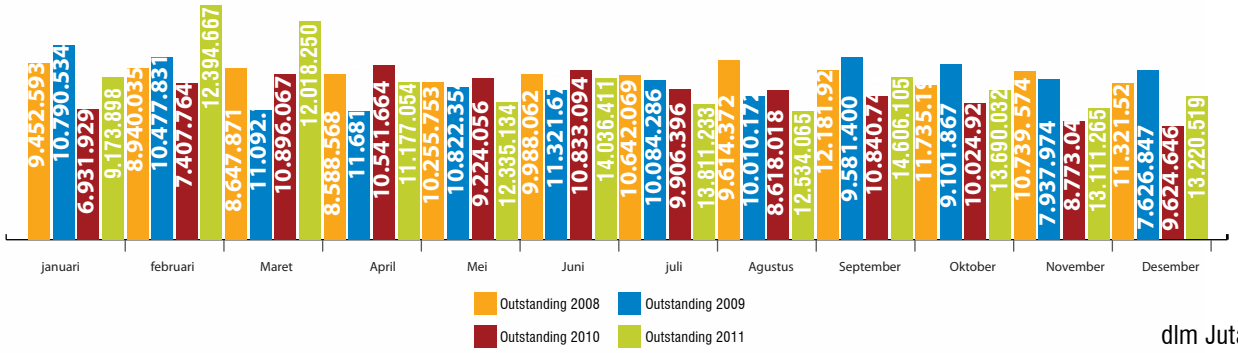
During the year 2011 there is significant growth in deposits compared to previous years. This is partly due to the high local

terjadi karena tingginya Dana Pemda yang masuk serta makin efektifnya program penghimpunan dana yang dikembangkan yang dilaksanakan melalui program undian Sinar Tebar Miliar (STM). Dana Pihak Ketiga tahun 2010 tumbuh sebesar Rp1,99 triliun, sementara itu Desember 2011 DPK mengalami peningkatan sebesar Rp3,60 triliun, atau naik sebesar 37,36%.

government funding that goes in as well as more effective fund-raising program that was developed is implemented through a lottery program Sinar Tebar Milyar (STM). Third Party Funds in 2010 grew by Rp1.99 trillion, while TPF in December 2011 increased by Rp3.60 trillion, an increase of 37.36%.

Pertumbuhan Dana Pihak Ketiga Konsolidasi selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Growth of Consolidated Third Party Fund Consolidated for the last 4 years can be seen in the chart below:



dlm Juta Rp

Keterangan	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Des 2011	Target 2011
Outstanding	4,638,366	7,616,939	13,263,977	10,487,556	11,321,524	7,626,847	9,624,646	13,220,519	12,406,118
Growth (Nominal)		2,978,573	5,647,038	(2,776,422)	833,968	(3,694,677)	1,997,798	3,595,873	2,781,472
Growth (%)		64.22%	74.14%	-20.93%	7.95%	-32.63%	26.19%	37.36%	28.90%

Perkembangan Nasabah

Perkembangan Jumlah Rekening/Nasabah Bank Riau Kepri secara Konsolidasi dari Desember 2007 hingga Desember 2011 menunjukkan pertumbuhan yang signifikan, tumbuh 265.457 rekening (68,72 %). Pertumbuhan jumlah nasabah selama 5 tahun terakhir dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Development of the Customer

Development of the Consolidated Account Number/Customers of Bank Riau Kepri from December 2007 to December 2011 showed significant growth, growing 265,457 accounts (68.72%). Growth in customer numbers over the last 5 years can be seen in the table below:



Jumlah Nasabah Bank Riau Kepri
Tahun 2007-2011

dlm Juta Rp

No	Rekening Nasabah	2007	2008	2009	2010	2011
1	Giro	23,285	24,364	26,195	28,217	29,977
2	Tabungan	262,100	320,024	309,976	430,774	491,238
3	Deposito	3,787	3,955	4,532	5,507	5,911
4	Kredit	97,088	113,245	132,967	131,487	133,905
	Total	**386,260**	**461,588**	**473,670**	**595,985**	**661,031**

Keterangan : Per Januari 2009 dilakukan pemisahan antara rekening aktif sehingga jumlah rekening yang dimunculkan mulai Januari 2009 adalah rekening aktif saja sehingga terjadi penurunan jumlah rekening tabungan dari Desember 2009.

Penghimpunan dana dilakukan Perseroan melalui produk-produk sebagai berikut:

a. Giro

Tingginya Dana Pemda yang masuk ke bank selama tahun 2011 sebagian besar sudah tidak ditempatkan lagi dalam bentuk Giro, melainkan dalam bentuk Deposito. Perubahan penempatan ini berdampak tidak signifikannya pertumbuhan Giro pada akhir Desember 2011. Pertumbuhan Giro selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Total Customers of Bank Riau Kepri
Year 2007-2011

in million rp

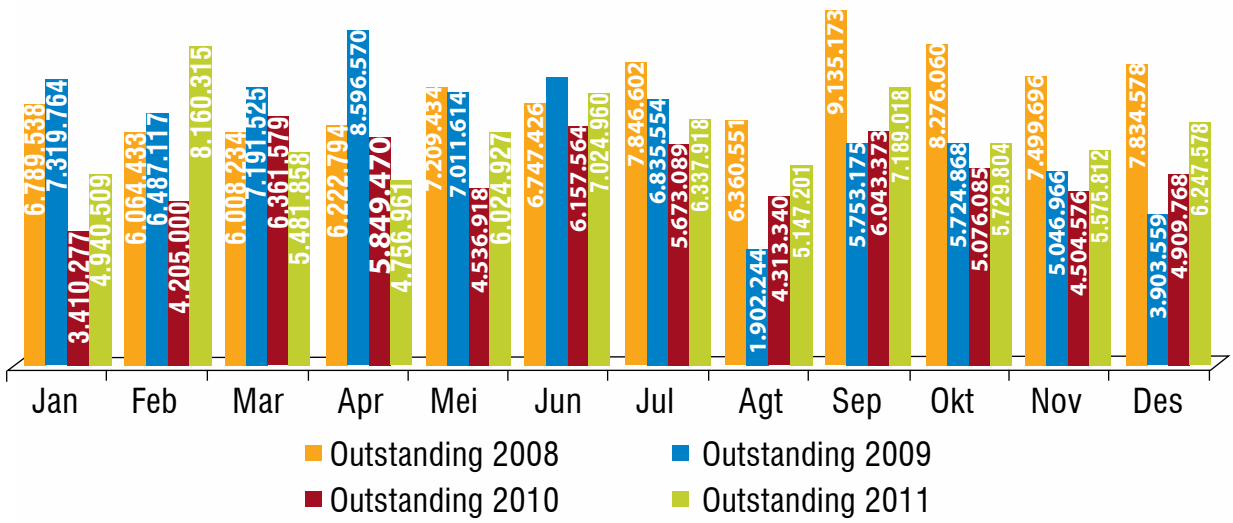
No	*Account Number*	*2007*	*2008*	*2009*	*2010*	*2011*
1	*Current Acc.*	*23,285*	*24,364*	*26,195*	*28,217*	*29,977*
2	*Saving*	*262,100*	*320,024*	*309,976*	*430,774*	*491,238*
3	*Time Deposit*	*3,787*	*3,955*	*4,532*	*5,507*	*5,911*
4	*Loan*	*97,088*	*113,245*	*132,967*	*131,487*	*133,905*
	Total	***386,260***	***461,588***	***473,670***	***595,985***	***661,031***

Description: As of January 2009 separation made between active accounts so that the number of accounts that appear starting in January 2009 is only active account so that a decline in the number of savings accounts from December 2009.

Collection of funds made by the Company through the following products:

a. Current Account

The high of local government funds into the bank during the year 2011 in large part is no longer placed in Current account, but in the form of time deposits. Change of this placement is impacted to non significant growth of Current Account in late December 2011. Current Account growth for the last 4 years can be seen in the chart below:

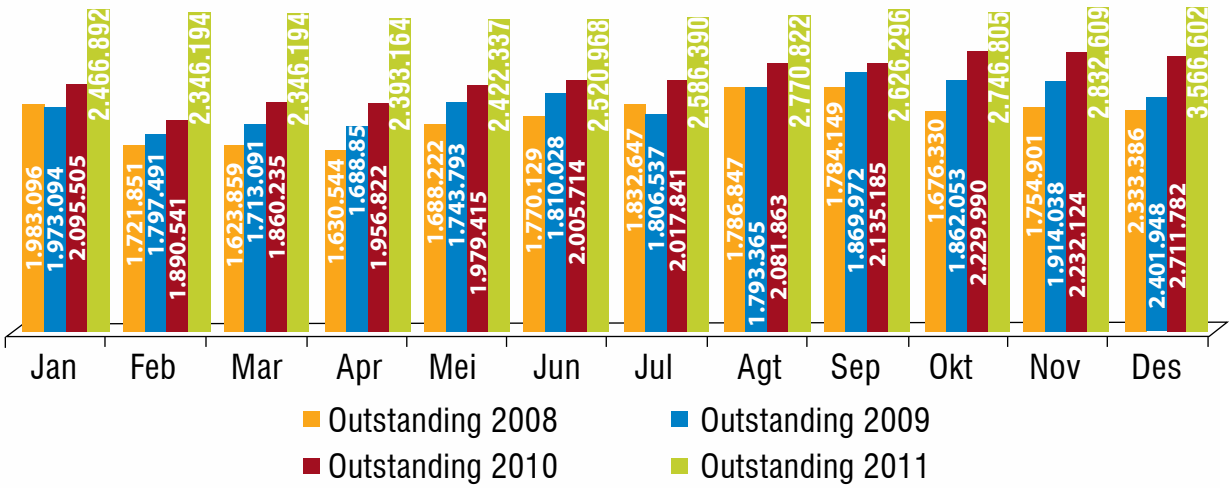


b. Tabungan

Program promosi undian Tabungan Sinar Tebar Miliar (STM) yang di-launching pada bulan Maret 2010 telah mulai menunjukkan efektifitasnya, dimana selama tahun 2010 Tabungan hanya tumbuh sekitar Rp300 milyar sementara pada tahun 2011 tumbuh sekitar Rp 850 milyar. Pertumbuhan Tabungan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

b. Savings

Savings sweepstakes promotion programs Sinar Tebar Milyar (STM) which was launched in March 2010 has begun to show its effectiveness, which in 2010 saving only grew about Rp300 billion while in 2011 while growing at about Rp850 billion. Savings growth over the last 4 years can be seen in the chart below:



Tabungan Bank Riau Kepri terdiri dari:

1) Tabungan Simpanan Pembangunan Daerah (Simpeda), yang merupakan produk tabungan bersama yang dikeluarkan oleh BPD seluruh Indonesia. Tabungan tersebut memiliki fasilitas jaringan sebanyak 23.000 ATM di seluruh Indonesia, fasilitas BPD Net-Online, dapat melakukan transaksi tarik tunai, transfer antar Bank melalui Fasilitas jaringan ATM Bersama dan/atau jaringan ATM Prima, dapat dijadikan agunan kredit, fasilitas kartu ATM berfungsi sebagai kartu debit (Prima Debit) dengan transaksi sampai Rp10 juta, dan dapat melakukan pembayaran berbagai tagihan serta suku bunga harian yang kompetitif.
2) Tabungan Simpanan Amanah Riau (Sinar), yang merupakan produk andalan Perseroan dengan mengangkat konsep budaya Riau dan Kepulauan Riau. Tabungan dilengkapi dengan Kartu ATM dengan fasilitas yang sama dengan tabungan Simpeda.

Bank Riau Kepri Savings consist of:

1) Regional Development Savings (Simpeda), which is a joint savings products issued by BPD throughout Indonesia. The savings have as many as 23,000 ATM network facilities throughout Indonesia, Net-Online BPD facility, can perform cash withdrawal transactions, interbank transfers through the ATM Bersama facilities and/or ATM Prima network, can be used as collateral for loan, ATM card facility serves as a debit card (Prima Debit) with transactions up to Rp10 million, and can pay various billing as well as a competitive daily rate.

2) Amanah Riau Savings (Sinar), which is the main product of the Company to promote the concept culture of Riau and Riau Islands. Savings are equipped with ATM card with the same facilities as Simpeda savings.



3) Tabungan Sinar Belia, Tabungan bagi Pelajar dan Mahasiswa yang masih berstatus aktif atau masih dalam usia sekolah maksimal 28 tahun. Dengan setoran awal dan biaya administrasi bulanan yang ringan. Gratis biaya tarik tunai di jaringan ATM Bank Riau, Jaringan ATM bersama dan ATM Prima (ATM BCA) selain itu kartu ATM Tabungan dapat menjadi kartu pelajar atau kartu Mahasiswa untuk sekolah/universitas yang memiliki kerjasama khusus.
4) Tabungan Sinar Pendidikan, Tabungan bagi demi masa depan pendidikan putera-puteri anda, selain berhadiah puluhan beasiswa pendidikan juga mendapatkan proteksi Asuransi Jiwa Tabungan Sinar Pendidikan dari AIA Indonesia sehingga putera-puteri anda akan tetap memperoleh target dana yang diinginkan meskipun sesuatu yang tidak terduga akan terjadi. Jangka waktu kepesertaan yang fleksible 1-10 tahun di seluruh jaringan cabang Bank Riau dan suku bunga tabungan tinggi serta biaya administrasi yang ringan.
5) Tabungan Sinar Delima, Tabungan yang sangat cocok bagi pengusaha muda, selain bisa penarikan tunai dan transfer antar bank di 13 ribu ATM bersama se Indonesia tanpa biaya. Kartu ATM Tabungan Sinar Delima bisa melakukan penarikan tunai di 6.500 jaringan ATM MEPS di Malaysia.

6) Tabungan Tabunganku, tabungan yang diperuntukkan bagi masyarakat kecil dan kaum pelajar. Produk ini didesign oleh Bank Indonesia untuk dipasarkan oleh bank-bank seluruh Indonesia, dengan keunggulannya para nasabah dibebaskan dari biaya apapun.

Untuk meningkatkan layanan dan memenuhi kebutuhan masyarakat, Bank Riau Kepri melakukan inisiatif pengembangan beberapa produk baru, yakni:

1) Tabungan Sinar KPE, Tabungan yang khusus yang disediakan bagi PNS, dengan fasilitas khusus, yakni kartu ATM yang juga sebagai kartu tanda pegawai yang terintegrasi dengan data kepegawaian. Tabungan dilengkapi dengan Kartu ATM dengan fasilitas yang sama dengan tabungan Simpeda dan tabungan Sinar.
2) Tabungan Sinar Dana BOS, Tabungan yang khusus yang disediakan untuk kepentingan penampungan dana BOS (Bantuan Operasional Sekolah).

3) Sinar Belia Saving, Savings for Students who are still in active status or still in school-age maximum 28 years old. With cheap initial deposit and monthly administrative fee. Free administrative fee of cash withdrawals at Bank Riau Kepri ATMs, shared ATM networks and ATM Prima (BCA ATM) in addition to the ATM card Savings can be a student card to the schools / universities that has a special partnership.
4) Sinar Pendidikan Saving, saving for the future of education of your children, in addition to dozens of scholarship prizes also get Sinar Pendidikan Saving life insurance protection from AIA Indonesia so that your sons will still obtain the desired financial targets despite the unexpected will occur. A flexible period of 1-10 years of membership across the branch network of Bank Riau Kepri and high savings rates and administrative fees are minor.

5) Sinar Delima Savings, Savings which is very suitable for young entrepreneurs, in addition to cash withdrawals and transfers between banks in the 13 thousand ATMs Bersama across Indonesia at no cost. Sinar Delima Saving ATM Card can make cash withdrawals at 6500 ATM MEPS network in Malaysia.
6) Tabunganku savings, savings are intended for small community and the students. This product is designed by Bank Indonesia to be marketed by banks across Indonesia, with its superiority that clients acquitted from any charges.

To improve services and meet the needs of the community, Bank Riau Kepri initiated the development of several new products, namely:

1) Sinar KPE Saving, special savings available for civil servants, with special facilities, which are also ATM cards are also as employee identification cards that are integrated with the data of personnel. Savings are equipped with ATM card with the same facilities with Simpeda and Sinar Saving.

2) Sinar Dana BOS Saving, special savings available for the purpose of BOS funding (School Operational Assistance).

3) Tabungan Sinar Community, Tabungan yang khusus yang disediakan untuk komunitas tertentu.
4) Tabungan Simpeda (UKM), Tabungan yang khusus yang disediakan bagi para pengusaha mikro dan kecil.

Kartu Co-Branding

Upaya lain yang telah dilakukan Bank Riau Kepri dalam rangka meningkatkan outstanding dana masyarakat untuk mengimbangi Dana Pemerintah Daerah adalah bekerja sama dengan sekolah, universitas dan instansi untuk Co-branding Kartu ATM.

Saat ini bank memiliki lebih dari 57 kerjasama kartu co-branding dengan berbagai pihak, termasuk kampus, sekolah dan berbagai komunitas. Co-branding Kartu ATM Bank Riau Kepri dapat dilihat pada tabel berikut:

3) Sinar Community Savings, Savings specifically provided for a particular community.
4) Simpeda (SMEs) Savings, special savings reserved for micro and small entrepreneurs.

Co-Branding Card

Other efforts have been made by Bank Riau Kepri in order to enhance the public funds to offset the outstanding Local Government Fund is working with schools, universities and institutions for the Co-branded ATM cards.

Currently the bank has more than 57 co-branded card collaboration with various parties, including colleges, schools and various communities. Co-branding Bank Riau Kepri ATM Card can be seen in the following table:

No	Keterangan	Jumlah
1	Instansi Pemerintah	2
2	Universitas/Sederajat	12
3	SMA/Sederajat	29
4	SMP/Sederajat	8
5	Organisasi Kemasyarakatan / Sejenis	6
	Total	57



Program Undian Tabungan Sinar Tebar Milyar (STM)

Dalam rangka menyeimbangkan pertumbuhan kredit dan penyediaan dana, di tahun 2011 bank tetap focus pada Funding dan Service. Untuk itu, program marketing communications yang disebut Program Sinar Tebar Miliar masih tetap menjadi program yang efektif. Program undian STM berhadiah total Rp 6 miliar per tahun, diundi 2 kali se tahun, berlaku untuk seluruh jenis Tabungan. Melalui program ini telah terjadi kenaikan oustanding sekitar Rp 300 milyar pada tahun 2010 dan Rp 850 milyar pada tahun 2011.

Savings Sweepstakes Program of Sinar Tebar Milyar(Savings STM)

In order to balance the growth of loan and the provision of funds, in the year 2011 the bank continues to focus on the Funding and Service. To that end, marketing communications program called Sinar Tebar Milyar Program remains an effective program. STM prize sweepstakes program total Rp6 billion per year, drawn 2 times a year, applies to all types of savings. Through this program has been an increase of about Rp300 billion Oustanding in 2010 and Rp 850 billion in 2011.

c. Deposito

Selama tahun 2011 Dana Pemda mayoritas tidak lagi ditempatkan dalam bentuk Giro, melainkan Deposito. Perubahan

c. TimeDeposit

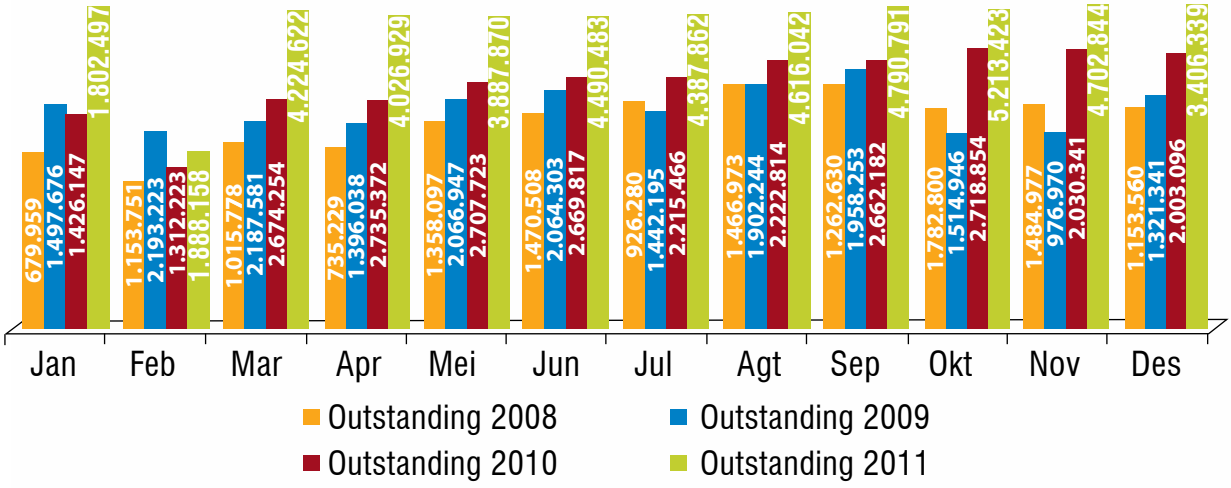
During the year 2011 the majority of local government funds are no longer placed in current account, but time deposits.

penempatan ini memiliki dampak yang besar terhadap pendapatan bunga bank karena tidak seluruh Deposito tersebut dapat ditempatkan menjadi kredit, melainkan ke interbank, sehingga terjadi negatif spread, karena bunga Deposito yang diberikan lebih tinggi daripada bunga penempatan pada interbank.

This placement changes have a major impact on bank interest income because not all of these deposits can be placed to the loan, but to the interbank, resulting in a negative spread, because the given interest rateof time deposit higher than the interest rate on interbank placements.

Pertumbuhan Deposito selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Time Deposit growth during the last 4 years can be seen in the chart below:





Pembiayaan Konsumer

Pembiayaan Konsumer dalam tahun 2011 tetap merupakan bisnis utama Bank Riau Kepri. Pembiayaan ini sangat berperan dalam kontribusi pendapatan Bank. Terlihat dari total outstanding kredit Perseroan sebesar Rp 8,691,732 juta, dimana Rp 6,722,680 juta atau 75,84% merupakan kontribusi dari pembiayaan Konsumer.

Posisi kredit yang diberikan selama 4 tahun terakhir terdapat pertumbuhan kredit konsumer yang sangat cepat yaitu dari Rp 3.664.489 juta di akhir tahun 2008, menjadi Rp5.002.901 juta di akhir tahun 2009, menjadi Rp5.586.959 juta di akhir tahun 2010 menjadi Rp 6.722.680 juta pada akhir tahun 2011 dengan rata-rata pertumbuhan sebesar 32,24%.

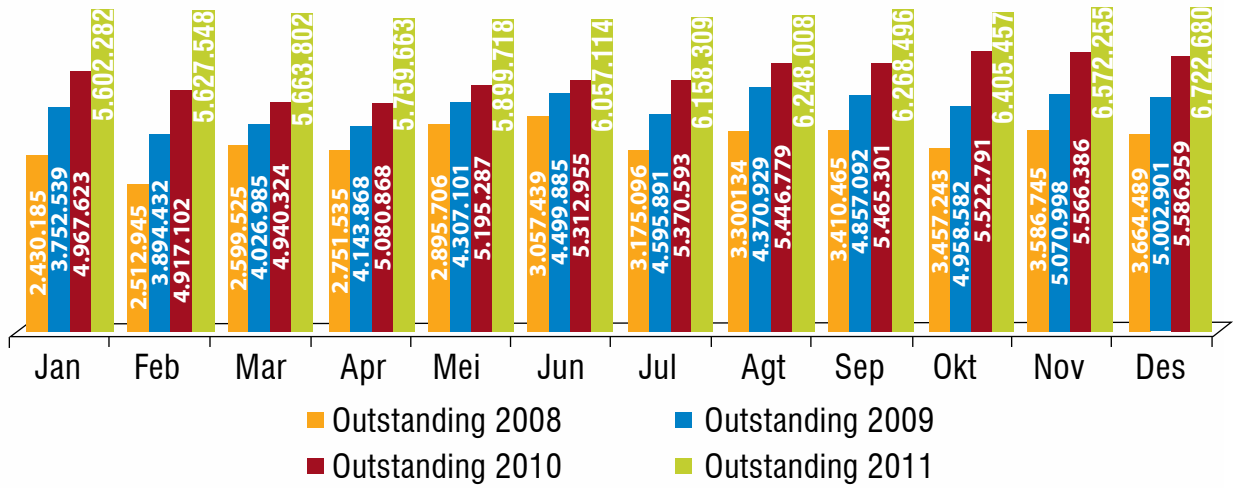
Consumer financing

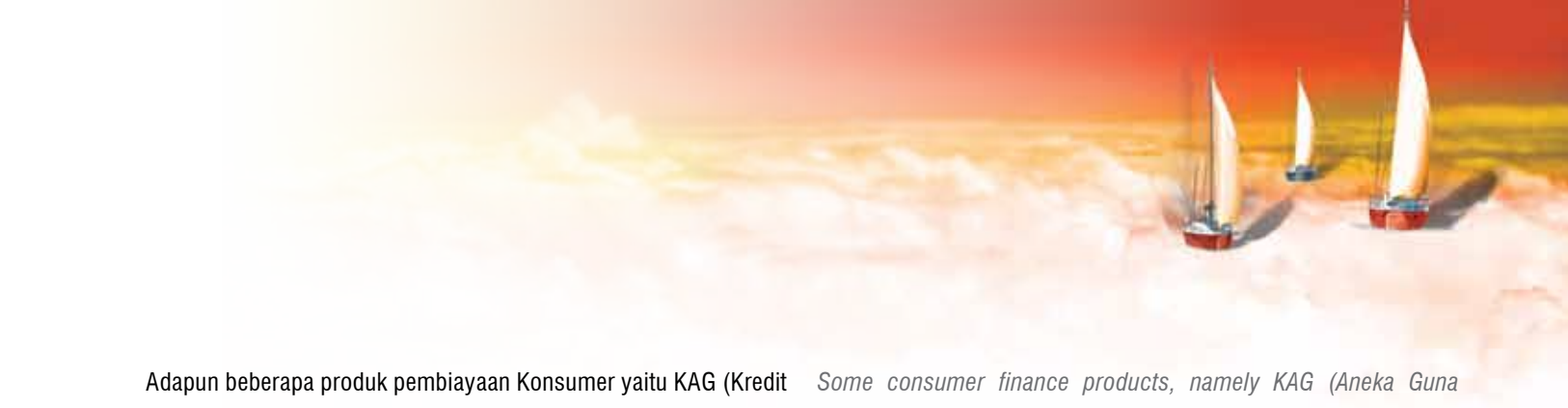
Consumer financing in the year 2011 remains the main business of Bank Riau Kepri. This Financing has a very important role in income contribution of the Bank. Seen from the Company's total loans outstanding loans amounting to Rp 8,691,732 million, of which Rp6,722,680 million or 75.84% is the contribution of consumer financing.

Position of loans during the last 4 years there is very fast growing of consumer loans from Rp 3,664,489 million at the end of 2008, became Rp5.002.901 million at the end of 2009, became Rp5.586.959 million at the end of 2010 to Rp6722. 680 million by the end of 2011 with an average growth of 32.24%.

Posisi kredit yang diberikan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

The position of loans for the last 4 years can be seen in the chart below:





Adapun beberapa produk pembiayaan Konsumer yaitu KAG (Kredit Aneka Guna), KPR (Kredit Kepemilikan Rumah), KKB (Kredit Kendaraan Bermotor) dan Kartu Kredit. Dengan pertumbuhan kredit yang dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Some consumer finance products, namely KAG (Aneka Guna Loan), Mortgages (Housing Loan), CLA (Auto Vehicle Loan) and Credit Card. With credit growth can be seen in the table below:

dlm Juta Rp

No	Jenis Kredit	31-Des-09	31-Des-10	31-Des-11	*Loans Types*
1	Kredit Pemilikan Rumah (KPR)	331,156	386,360	477.142	*Housing loans (mortgages)*
2	Kredit Kendaraan Bermotor (KKB)	67,454	50,797	46.433	*Auto Vehicle loan (KKB)*
3	Kredit Aneka Guna (KAG)	4,511,839	5,040,197	6.082.755	*Aneka Guna Loan (KAG)*
4	Kredit Pegawai PT. Bank Riau	91,797	108,128	114.970	*Employee loan of PT. Bank Riau Kepri*
5	Kredit Eks Kartu Kredit Visa	652	1,476	1.377	*Ex Visa Credit Card loan*
	Jumlah	**5,002,900**	**5,586,959**	**6.722.679**	***Total***

KPR

Kredit Pemilikan Rumah (KPR), merupakan kredit yang diberikan kepada perorangan yang berpenghasilan tetap/tidak tetap untuk membeli tanah dan atau bangunan rumah tinggal, rumah toko, rumah susun, apartemen atau melakukan renovasi rumah milik swadaya.

Posisi kredit yang diberikan melalui Pembiayaan Kredit Pemilikan Rumah (KPR) Bank Riau Kepri selama 4 tahun terakhir tumbuh cepat, yaitu dari Rp 102.424 juta di akhir tahun 2008, menjadi Rp331.157 juta di akhir tahun 2009, menjadi Rp386.360 juta di akhir tahun 2010, menjadi Rp477.142 juta pada akhir tahun 2011 dengan rata-rata pertumbuhan sebesar 32,24%.

Untuk meningkatkan daya saing Kredit KPR, Bank Riau Kepri telah menjalin kerjasama khusus dengan Kementerian Perumahan Rakyat untuk penyediaan KPR berbunga murah melalui FLPP (Fasilitas Likuditas Pembiayaan Perumahan), sehingga muncul produk baru yang disebut KPR-FLPP, yang dilanjutkan dengan kerjasama penyediaan Uang Muka Perumahan berbunga rendah dengan Jamsostek dan Bappetarum.

Selain itu, Produk Kredit Pemilikan Rumah (KPR) yang sekaligus diikuti dengan pembiayaan Kredit Modal Kerja (KMK) kepada Developer. Kredit Modal Kerja kepada Developer adalah kredit yang diberikan kepada Badan Usaha untuk memenuhi kebutuhan aktiva lancar dengan tujuan membantu developer/pengembang untuk mendapatkan tambahan modal kerja dalam rangka pelaksanaan pembangunan perumahan baik berupa pembangunan konstruksi rumah maupun berkaitan dengan sarana dan prasarana.

Pertumbuhan kredit KPR yang diberikan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Mortgage

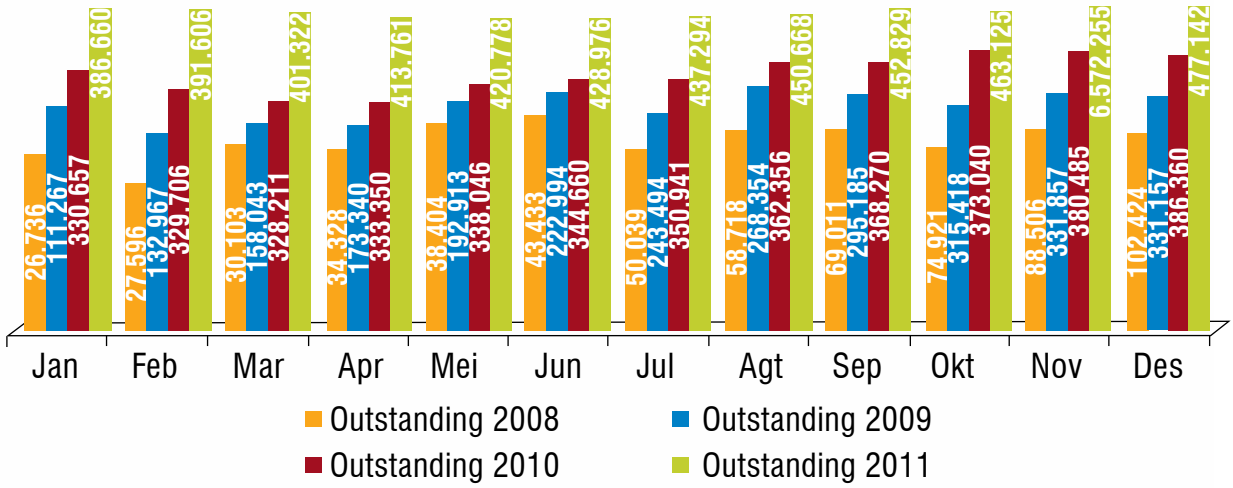
Housing loans (mortgages), loan is given to individuals who earn fixed / notn fixed income for the purchase of land or buildings and houses, store houses, flats, apartments or self-owned home renovation.

Position of loans through the Bank Riau Kepri House Ownership Loan Financing (mortgage) over the last 4 years to grow rapidly, from Rp102,424 million at the end of 2008, became Rp331,157 million at the end of 2009, became Rp386,360 million at the end of the year 2010, to Rp477.142 million by the end of 2011 with an average growth of 32.24%.

To improve the competitiveness of Mortgage loan, Bank Riau Kepri has cooperated with the Ministry of Housing specially for the provision of cheap mortgage interest through FLPP (Housing financing liquidity facility), so there is a new product called mortgage-FLPP, which continued with the cooperation provision of low interest Housing Advances with the Social Security and Bappetarum.

In addition, the House Ownership Loan Products (KPR), which at once followed by the financing of working capital loan (KMK) to the Developer. Working Capital Loan to the Developer are loans granted to business entities to meet the needs of current assets with the aim of helping developers to obtain additional working capital in the context of residential development in the form of home construction and development related to facilities and infrastructure.

The growth of mortgage loan given for the last 4 years can be seen in the chart below:



Kredit Kendaraan Bermotor

Bank Riau Kepri juga menawarkan kredit kendaraan bermotor untuk pasar otomotif. Kredit di sektor otomotif ini sangat sensitif terhadap tingkat suku bunga, disamping persaingan yang cukup ketat. Kredit Kendaraan Bermotor (KKB) mengalami tekanan, sehingga outstanding KKB pada tahun 2010 sebesar Rp50.797 juta mengalami penurunan menjadi sebesar Rp46.433 juta di tahun 2011, atau turun sebesar Rp4.364 juta.

Trend penggembungan skim kredit kendaraan bermotor di Indoensia pada tahun 2011, dicermati serius oleh Bank Riau Kepri. Jumlah kendaraan yang terjual melalui kredit kendaraan bermotor tidak sesuai dengan pertumbuhan pendapatan masyarakat. Tanda-tanda negatif atas pertumbuhan kredit kendaraan bermotor memicu kehati-hatian atas risiko yang terjadi, sehingga menurun outstanding kredit kendaraan bermotor Bank Riau Kepri pada tahun 2011.

Auto Vehicle Loan

Bank Riau Kepri also offer Auto vehicle loan for the automotive market. Loan in the automotive sector is very sensitive to interest rates, in addition to a pretty tight competition. Auto Vehicle Loan (CLA) is under pressure, so the KKB loan outstanding in the year 2010 amounted to Rp50.797 million decrease to Rp46.433 million in 2011, a decline of Rp4.364 million.

Swelling trend of Auto vehicle loan scheme in Indonesia in 2011, get serious scrutiny by the Bank Riau Kepri. Total vehicles sold by motor vehicle loan is not appropriate with growth in people incomes. Negative signs on the Auto vehicle loan growth lead to caution over risks that occur, so that the Bank Riau Kepri auto vehicle loans outstanding declined in 2011.

Kredit Aneka Guna (KAG)

Kredit Aneka Guna (KAG), merupakan kredit yang diberikan dalam rangka memenuhi kebutuhan debitur yang bersifat konsumtif di luar KPR dan KKB, diberikan secara kolektif maupun non kolektif.

Kredit Konsumer Bank Riau Kepri dalam bentuk produk Kredit Aneka Guna (KAG) ini mayoritas disalurkan dan diminati oleh PNS dan karyawan swasta lainnya yang pembayaran gajinya dilakukan

Aneka Guna Loan (KAG)

Aneka Guna Loan (KAG), is loan given in order to meet the consumptive needs of debtors which are outside mortgages and KKB, given collectively and non collectively.

Bank Riau Kepri Consumer Loan in the form of Aneka Guna Loan (KAG) is majority distributed and demanded by the civil servants and other private sector employees who pay their salaries through



melalui Bank Riau Kepri.

Kredit Aneka Guna (KAG) masih menjadi penyumbang outstanding terbesar pada kredit konsumer Bank Riau Kepri yaitu sebesar Rp 6.082.755 juta di tahun 2011 dari Rp5,040,197 juta di tahun sebelumnya. Peningkatan kredit didorong oleh kebutuhan dana segar oleh sebagian besar nasabah yang berasal dari pegawai negeri sipil baik untuk keperluan konsumtif maupun untuk keperluan produktif mengembangankan usaha sampingan mereka.

Pembiayaan KAG ini banyak pula diikuti oleh bank-bank lain yang beroperasi di Riau dan Kepri sehingga pada akhir tahun 2011, bank mengembangkan skim baru yang disebut dengan KAG-Izzy dengan bunga yang lebih rendah agar produk ini lebih kompetitif dibandingkan dengan produk sejenis dari bank lain. Hal ini juga yang membantu peningkatan Kredit Aneka Guna (KAG).

Kredit Karyawan Bank Riau Kepri

Kredit Karyawan Bank Riau, merupakan kredit yang diberikan kepada pegawai sebagai bagian dari fasilitas untuk memenuhi kebutuhan penunjang seperti rumah dan kendaraan dengan harapan dapat memotivasi serta meningkatkan loyalitas pegawai.

Outstanding Kredit Karyawan Bank Riau Kepri sebesar Rp114.970 juta di tahun 2011 dari Rp108.128 juta di tahun sebelumnya. Peningkatan kredit tidak cukup signifikan dikarenakan seluruh pegawai telah memenuhi ketentuan plafon kredit dan sedikitnya pegawai baru yang boleh mengajukan skim kredit ini.

Kartu Kredit

Membaiknya kondisi makro ekonomi yang tak terpengaruh dengan krisi global di tahun 2011, mempengaruhi pendapatan masyrakat yang menjadi stabil dan membuat masyarakat kembali menjadi incaran bank untuk pangsa pasar kartu kredit nya. Dengan meningkatnya jumlah masyarakat di kelompok ekonomi menengah merupakan potensi yang besar bagi bank.

Kartu Kredit Bank Riau Kepri bekerjasama dengan Bank Mega, merupakan alat pembayaran sebagai pengganti uang tunai yang dapat digunakan pemegang kartu untuk transaksi pembelanjaan dan penarikan uang tunai sesuai limit kredit. Saat ini terdapat dua pilihan Kartu Kredit yakni: Kartu Kredit Visa Gold dan Reguler, yang masing-masing memiliki fitur yang inovatif sesuai dengan kebutuhan nasabah.

the Bank Riau Kepri.

Aneka Guna Loan (KAG) is still the biggest contributor to Bank Riau Kepri consumer loan outstanding amounting to Rp6,082,755 million in 2011 from Rp5,040.197 million in the previous year. Loan enhancement is driven by the need of fresh funds by most of the customers who came from civil servants either for consumption or for productive purposes to develop their side business.

This KAG financing is also followed by many other banks operating in Riau and Riau Islands so that by the end of 2011, the bank developed a new scheme called the KAG-Izzy with a lower interest rate for these products to be more competitive compared to similar products from other banks . It also helps increase Aneka Guna Loan (KAG).

Bank Riau Kepri Employees Loan

Employees Loan of Bank Riau Kepri, represent loans provided to employees as part of the facility to meet the support needs such as houses and vehicles in the hope to motivate and increase employee loyalty.

Bank Riau Kepri Employees Loan Outstanding of Rp114.970 million in 2011 from Rp108.128 million in the previous year. Loan increase is not quite significant because of all employees have been in compliance with the provisions of the loan ceiling and small numbers of new employee who can apply this loan scheme.

Credit Card

The improving of macroeconomic conditions is not affected by the global crisis in 2011, affecting the stability income stability of stability society and make society go back to be the bank's target for its credit card market share. With the increasing number of people in the middle economic group is a great potential for the bank.

Bank Riau Kepri Credit Card in cooperation with the Bank Mega, is a means of payment in lieu of cash that can be used by cardholder for shopping transaction and cash withdrawal with appropriate credit limit. Currently there are two Credit cards options ie: Visa Gold Credit Card and Regular, each of which has innovative features that fit the needs of customers.



Posisi jumlah Pemegang kartu Kredit selama 4 tahun terakhir tumbuh cepat dari 3.963 pemegang kartu di akhir tahun 2008, menjadi 5.499 pemegang kartu di akhir tahun 2009, menjadi 6.941 pemegang kartu di akhir tahun 2010, dan menjadi 7430 pemegang kartu pada akhir tahun 2011, dengan rata-rata pertumbuhan sebesar 32,24%.

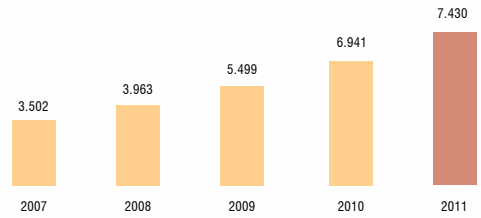
Peningkatan jumlah pemegang kartu kredit yang diberikan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Position number of credit card holders during the last 4 years to grow faster from 3963 cardholders at the end of 2008, to 5499 card holders at the end of 2009, a become 6941 card holders at the end of 2010, and a become 7430 card holders at the end of 2011, with average growth rate of 32.24%.

Increasing the number of credit card holders are given for the last 4 years can be seen in the chart below:

Jumlah Pemegang Kartu Kredit Visa Bank Riau Kepri

Number of Bank Riau Kepri Visa Credit Card Holders




bankriau
VISA



Dari waktu ke waktu kami tetap berkomitmen untuk selalu membantu mempercepat pertumbuhan mitra UMKM

From time to time, we remain committed to helping accelerate the growth of SME partners

PERBANKAN MIKRO

Micro Banking

Pembiayaan Kepada UMKM

Bank Riau Kepri selalu berperan aktif dalam memanfaatkan berbagai kesempatan pembiayaan mikro dan pengembangan UMKM yang merupakan salah satu upaya bank untuk turut berpartisipasi dalam meningkatkan perekonomian masyarakat.

Untuk memperluas kapasitas bank dalam pembiayaan Mikro (UMKM), bank telah melaksanakan kerjasama dengan pemerintah Pusat antara lain melalui penyiapan pembiayaan Kredit Pengembangan Energi Nabati-Revitalisasi Perkebunan (KPEN-RP) dengan plafond Rp 480 milyar dan KKPE (Kredit Ketahanan Pangan dan Energi) dengan plafond Rp 50 milyar. Penggunaan skim KPEN-RP saat ini sedang dirintis dengan PTPN V untuk peremajaan 1.000 ha kebun plasma di Tapung-Rohul dan target sekitar 4.000 pohon, sedangkan untuk KKPE telah dilaksanakan dengan beberapa kelompok tani di Rokan Hulu, Pelalawan, dan Siak dengan pembiayaan sebesar Rp8.934 juta.
Disamping itu bank juga membentuk kantor layanan khusus Kedai Bank Riau Kepri yang saat ini terdapat 24 Kedai tersebar dicentra-centra perekonomian didaerah, guna memaksimalkan pelayanan bagi pelaku UMKM. Disamping itu, Bank Riau Kepri juga menjalin kerjasama pembiayaan (linkage) dengan seluruh Unit Ekonomi Desa- Simpan Pinjam (UED-SP) dan Badan Usaha Desa (BUMDes) yang ada di Provinsi Riau yang saat ini ada 700 unit.

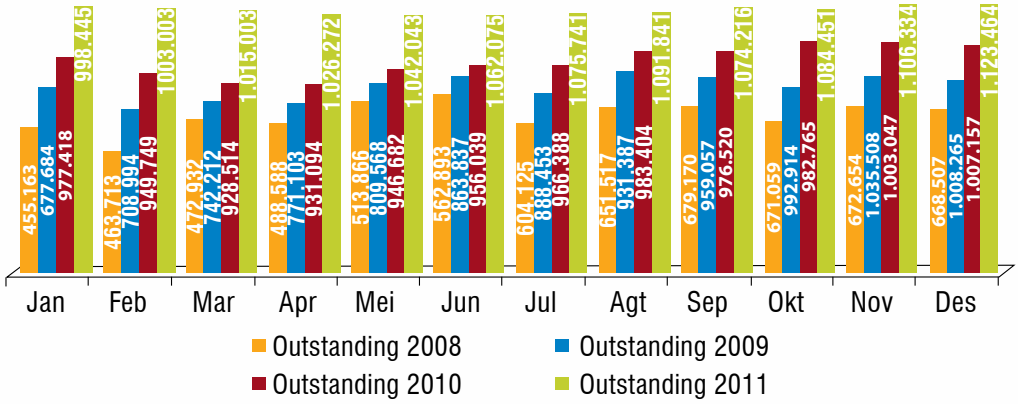
Outstanding Kredit Mikro Bank Riau Kepri pada periode Desember 2007 sampai dengan Desember 2011 tumbuh signifikan yaitu sebesar Rp 668 milyar (146,81%) dengan jumlah debitur sekitar 22.000 nasabah. Pertumbuhan Kredit Mikro selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

SMEs Financing

Bank Riau Kepri has always played an active role in exploiting the opportunities of micro financing and SME development which is one of the bank's efforts to participate in improving the community's economy.

To expand the capacity of banks in financing micro enterprises (MSMEs), the bank has carried out cooperation with the Central Government among others through preparation of financing of Bio-Energy Development Loan Plantation Revitalization (KPEN-RP) with a ceiling of Rp480 billion and KKPE (Food Security and Energy Loan) with ceiling of Rp 50 billion. The use of KPEN -RP scheme currently being piloted by PTPN V for the rejuvenation of 1000 ha farm in Tapung-Rohul plasma and the target of about 4,000 trees, while for KKPE has been implemented with several groups of farmers in Rokan Hulu, Pelalawan, and Siak with financing of Rp8.934 million.
Besides that, banks also set up a special service office of Kedai Bank RiauKepri currently there are 24 shops scattered in economic center Centra area, in order to maximize services for perpetrators of SMEs. In addition, the Bank Riau Kepri also cooperated financing (linkage) with the rest of Rural economic units- Unions (UED-SP) and Rural Enterprises (BUMDes) in Riau province that currently there are 700 units.

Bank Riau Kepri Microfinance outstanding in the period December 2007 to December 2011 grew significantly in the amount of Rp668 billion (146.81%) with the Debtor about 22,000 customers. Micro-loan growth during the last 4 years can be seen in the chart below:





Pembiayaan tersebut, melalui beberapa Skim Pembiayaan yang diantaranya:

1. Kredit Pengusaha Kecil (Plafond Rp 50-500juta)
   Kredit yang diberikan kepada Pengusaha Kecil secara perorangan, perusahaan dan koperasi dengan tujuan untuk usaha produktif, baik untuk modal kerja maupun investasi.
2. Kredit Pengusaha Mikro (Plafond s/d Rp 50juta)
   Kredit yang diberikan kepada Pengusaha Mikrol secara perorangan dengan tujuan untuk usaha produktif, baik untuk modal kerja maupun investasi.
3. Kredit Ketahanan Pangan & Energi (KKPE)
   Penyaluran KKPE didasarkan atas Perjanjian Kerjasama dengan Direktur Jenderal Perbendaharaan Departemen Keuangan RI No.PKP-21/KKP-E/DSMI/2009 tanggal 7 Juli 2009 dan Surat Menteri Keuangan Nomor : S-1297/MK.5/2009 tanggal 13 Maret 2009.
4. Kredit BPD Peduli (Plafond s/d Rp 5 Juta)
   Kredit yang diberikan kepada masyarakat yang tergabung dalam Kelompok Usaha Kecil Berbasis Kerakyatan (UKBK) yang dibina dengan Metodologi BPD Peduli oleh Pihak Bank dan/atau oleh Pihak lain yang telah bekerjasama dengan Bank. Tanpa Jaminan dan Biaya Provisi & Administrasi.
5. Kredit KUMK SUP 005
   Kredit yang diberikan kepada masyarakat pelaku ekonomi yang bersifat produktif baik untuk modal kerja maupun investasi untuk pengembangan usaha disektor perdagangan, pertanian perindustrian, jasa dan sektor produktif lainnya.
6. Kredit Kepada BPR
   Kredit BPR adalah kredit yang diberikan kepada BPR untuk membiayai usaha mikro dan kecil.
7. Kredit Agribisnis
   Kredit Agribisnis adalah kredit yang bertujuan untuk membantu usaha perseorangan maupun perusahaan yang bergerak dibidang agribisnis dalam mendapatkan modal kerja dan atau kredit investasi untuk kepentingan pengembangan usaha baru, pembelian (refinancing), peremajaan, dan rehabilitasi perkebunan.
8. Kredit Kedai Bank Riau
   Kredit kedai adalah kredit yang diberikan kepada pengusaha atau pedagang mikro dan kecil dengan tujuan untuk usaha produktif baik untuk modal kerja maupun investasi.

Those Financing, through some financing scheme which include:

1. *Small Business Loans (Ceiling Rp50-500 million)*
   The loans to small entrepreneurs as individuals, companies and cooperatives with the goal of productive enterprises, both for working capital or investment.
2. *Micro Entrepreneurs Loan (Ceiling till Rp50 million)*
   The loans to individual entrepreneurs for the purpose of productive business, both for working capital or investment.
3. *Food & Energy Resilience Loan (KKPE)*
   KKPE distribution is based upon Partnership Agreement with the Director General of Treasury Ministry of Finance No.PKP-21/KKP-E/DSMI/2009 dated July 7, 2009 and Letter of the Minister of Finance No. S-1297/MK.5/2009 dated March 13, 2009.
4. *BPD Care Loans (Ceiling till Rp5 million)*
   Loan is given to people who are members of the Small Business Group-populist Based (UKBK) are nurtured with BPD cares Methodology by Bank and / or by other parties who have cooperated with the Bank. Unsecured & without Administrative & provision Fees.
5. *KUMK SUP 005 Loan*
   Loan is given to the economic agents that are productive for both working capital and investment sector for the development of trade, agriculture, industry, services and other productive sectors.
6. *BPR Loan*
   BPR loans are loans given to BPR to finance micro and small enterprises.
7. *Agribusiness Loan*
   Agribusiness loans are loans intended to help individuals or business company engaged in the agribusiness field in obtaining capital or investment loan for the benefit of new business development, purchasing (refinancing), rejuvenation, and rehabilitation of plantations.
8. *Kedai Bank Riau Kepri Loan*
   Kedai loan is loan granted to businesses or micro and small traders for the purpose of productive business both for working capital or investment.



9. Kredit Koperasi/LKM

   Kredit Kepada Koperasi/LKM adalah pinjaman yang diberikan kepada Unit Simpan Pinjam Koperasi/Lembaga Keuangan Mikro untuk modal kerja dan atau investasi yang penggunaannya diutamakan untuk disalurkan kepada anggota dalam bentuk pinjaman

9. *Cooperative Loan / MFI*

   Loan for the Cooperative / MFI is a loan given to the Cooperative Savings and Loans unit / MFI for working capital or investment which is main usage to be distributed to members in the form of loans

Pertumbuhan Skim Pembiayaan Kredit Mikro Bank Riau Kepri selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada tebel dibawah ini:

Growth of Bank Riau Kepri Micro-loan Financing Scheme Bank Riau Kepri over the last 4 years can be seen in the table below:

dlm Juta Rp

No	Jenis Kredit	2008	2009	2010	2011	*Loan Type*
1	Kredit Pengusaha Kecil	553.648	722.808	729.242	788.745.614	*Small Business Loans*
2	Kredit Pengusaha Mikro	87.054	190.128	168.366	169.874.311	*Micro Entrepreneurs Loan*
3	Kredit Ketahanan Pangan - Energi (Kkp-E)	-	1.400	3.372	8.934.091	*Food & Energy Resilience Loan*
4	Kredit BPD Peduli	2.681	2.165	1.571	1.638.285	*BPD Cares Loans*
5	Kredit Kumk Sup 005	9.638	10.567	6.586	4.827.803	*KUMK SUP 005 Loan*
6	Kredit Kepada BPR	655	989	997	406.831	*BPR Loan*
7	Kredit Agribisnis	-	2.045	1.268	4.355.437	*Agribusiness Loan*
8	Kedai Bank Riau	12.503	74.628	92.945	141.689.413	*Kedai Bank Riau Kepri Loan*
9	Kredit Koperasi /Lkm	2.329	3.530	2.806	2.992.414	*Cooperative Loan / MFI*
	Total	668.506	1.008.265	1.007.157	1.123.464.200	*Total*

Fungsi Apex Bank dan Kerjasama dengan UED-SP (BUMDes)

Dalam rangka mempercepat intermediasi kepada UMKM telah dikembangkan kerjasama antara Bank Riau Kepri dengan Perbarindo Riau untuk memposisikan Bank Riau Kepri sebagai Apex Bank. Selain itu, melalui Gubernur dan Bupati/Walikota se Provinsi Riau dilakukan kerjasama untuk pembiayaan melalui UED-SP (BUMDes) oleh Bank Riau Kepri.

Apex Bank Function and Cooperation with UED-SP (BUMDes)

In order to speed up the intermediation to SMEs has been developed cooperation between the Bank Riau Kepri with Perbarindo Riau to position the Bank Kepri as the Apex Bank. In addition, through the Governor and Regent / Mayor across Riau Province conducted a joint to financing through UED-SP (BUMDes) by Bank Riau Kepri.

UMKM Award Bank Riau Kepri

Untuk lebih meningkatkan motivasi berwirausaha, kembali di tahun 2011 dilakukan pemberian Anugerah UMKM Award kepada nasabah UMKM Bank Riau Kepri yang berhasil mengembangkan usaha dengan baik dibanding dengan nasabah lain.

Bank Riau Kepri SMEs Award

To further enhance entrepreneurship motivation, back in 2011 conducted to give provision of SME Award to Bank Riau Kepri UMKM customers who successfully develop the business with good compared with other customers.

Bank Riau Kepri sebagai bank yang berperan strategis dalam pemberdayaan masyarakat khususnya masyarakat bawah (bottom of the pyramid) di daerah Riau dan Kepri. Bank Riau Kepri mendorong potensi usaha kecil dan mikro untuk menjadi sebuah

Bank Riau Kepri as a bank's with strategic role in empowering people, especially people in the bottom of the pyramid in Riau and Riau Islands. Bank Riau Kepri encourages potential of small and micro enterprises to be a strength of the community economic

kekuatan pemberdayaan ekonomi masyarakat. Sosok-sosok "pejuang ekonomi rakyat" yang dengan ketekunan dan keuletannya mampu mengembangkan usaha yang memiliki impact positif tak hanya kepada dirinya tapi juga masyarakat di sekitarnya dalam bentuk penyerapan tenaga kerja dan pengembangan ekonomi rakyat di sekitarnya. Dengan adanya UMKM Award ini maka sepak terjang para pejuang ekonomi rakyat ini akan bisa menjadi inspirasi bagi masyarakat khususnya para calon entrepreneur di Riau dan Kepri. UMKM Award ini akan menjadi media penting untuk mendorong pengembangan entrepreneur di Riau dan Kepri.

Melalui UMKM Award ini akan membentuk brand ambassador, yaitu para pemenang UMKM Award akan menjadi role model dan inspirasi bagi para pelaku UMKM di Riau dan Kepri, bahkan di seluruh Indonesia. Dengan strategi ini maka Bank Riau Kepri menempatkan konsumen sebagai influencer dan evangelist dalam mempengaruhi konsumen lain untuk dapat mempercepat pertumbuhan bisnisnya.

Dari sisi peran sosial Bank Riau Kepri sebagai agent of change pengembangan ekonomi Riau dan Kepri khususnya sektor UMKM dan pemberdayaan ekonomi masyarakat. UMKM Award merupakan refleksi dari komitmen Bank Riau Kepri dalam membangun kekuatan ekonomi rakyat di Riau dan Kepri.

Tidak hanya sampai disitu, Bank Riau Kepri mengimplementasi KKMB (Konsultan Keuangan Mitra Bank) dan Melaksanakan Pelatihan Kapasitas debitur Sukses Mikro dan Kecil agar Sosok-sosok "pejuang ekonomi rakyat" dapat terus berkarya.

empowerment. Figures of "people economic warriors of the people" that with perseverance and tenacity able to develop a business that has a positive impact not only to himself but also the surrounding community in the form of employment and economic development of the people around him. With the SME Award so that the activities of the people of this economic fighters will be an inspiration to the community, especially the prospective entrepreneur in Riau and Riau Islands. SME Award will be an important medium to promote entrepreneurial development in Riau and Riau Islands.

Through the SME Award will form the brand ambassador, namely the SME Award winner will be a role model and inspiration for the SMEs perpetrators in Riau and Riau Islands, even in Indonesia. With this strategy, the Bank Riau Kepri puts the customer as influencer and evangelist in influencing other consumers to be able to accelerate business growth.

In terms of social roles Bank Riau Kepri as an agent of change in developing Riau and Riau Islands economic in particular SME sector and economic empowerment of the community. SME Award is a reflection of Bank Riau Kepri's commitment in building the people economic strength in Riau and Riau Islands.

Not only there, Bank Riau Kepri implements KKMB (Bank Partners Financial Consultant) and Implementing Capacity of Micro and Small Success Training debtors in order the figures of "people economic warriors" can continue working.







Dari waktu ke waktu kami tetap berkomitmen untuk menjadi roda penggerak ekonomi guna mempercepat pertumbuhan pembangunan daerah

From time to time, we remain committed to being a drive wheel in order to accelerate economic growth in regional development

PERBANKAN KOMERSIAL
COMMERCIAL BANKING

Bank Riau Kepri menyiapkan strategi agar mampu berperan aktif dalam memanfaatkan berbagai kesempatan pembiayaan pembangunan di daerah Riau dan Kepulauan Riau serta berbagai kesempatan pengembangan bisnis yang ada di seluruh Indonesia. Kegiatan yang dapat dilakukan antara lain pembiayaan untuk investasi baik secara sendiri maupun melalui sindikasi kredit bersama bank lain, pembiayaan modal kerja, serta berbagai jenis pembiayaan usaha dengan kebutuhan dana di atas Rp 500 juta.

Bank Riau Kepri prepared a strategy to be able to play an active role in exploiting the opportunities of financing development in Riau and Riau Islands and other business development opportunities that exist throughout Indonesia. Activities that can be done such as financing for investment either individually or through syndicated loans with other banks, working capital loan, as well as various types of business financing with the needs of fund more than Rp500 million.

Ditahun 2011, sebagaimana tahun-tahun sebelumnya pertumbuhan kredit komersial selalu menurun diakhir Desember. Ini dikarenakan banyaknya proyek Pemerintah Daerah yang selesai dan berkahir. Disamping itu, di tahun 2011 ini menurunnya anggaran Pemerintah melalui APBD atau APBN untuk beberapa proyek fisik mengakibatkan turunnya pertumbuhan kredit komersial Bank Riau Kepri.

In the year 2011, as in previous years commercial loan growth was always declined at the end of December. This is because many local government projects are completed and ends. In addition, in the year 2011 the government budget is reduced through local or central government budget for some physical projects lead to lower growth in Bank Riau Kepri commercial loan.

Pertumbuhan Skim Pembiayaan Kredit Mikro Bank Riau Kepri selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada tebel dibawah ini:

Growth of Bank Riau Kepri Micro-loan Financing Scheme over the last 4 years can be seen in table below:

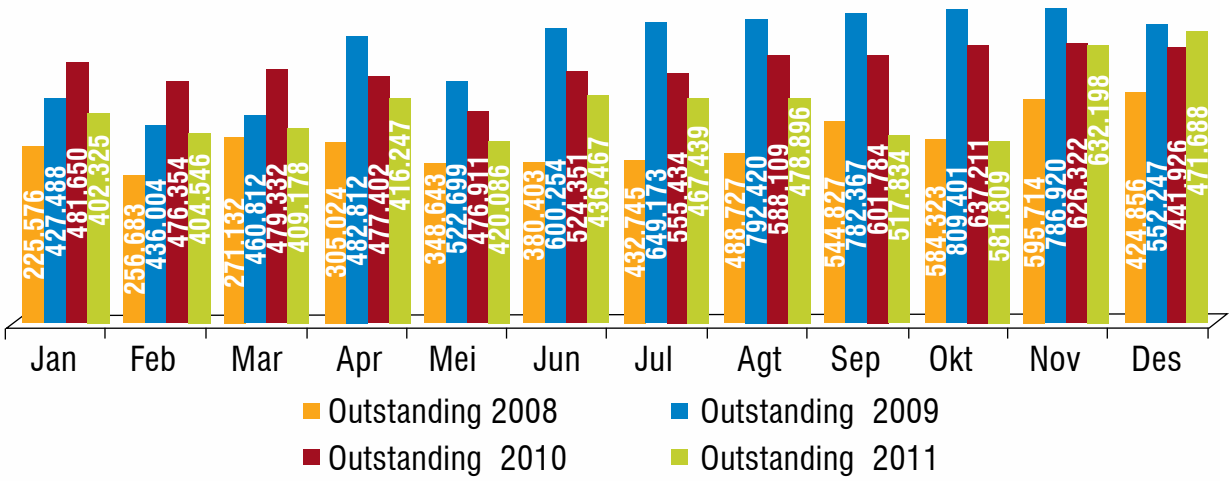
dlm Juta Rp

Jenis Kredit	2008	2009	2010	2011	*Loans Type*
Kredit Konstruksi	191.776.603	200.343.023	134.690.292	154.319.849	*Construction Loan*
Kredit Sindikasi	0	55.498.148	79.553.799	116.377.814	*Syndicated Loans*
KMK Niaga Prima Revolving	70.630.959	116.441.874	101.393.497	112.508.310	*KMK Niaga Prima Revolving*
KMK Niaga Prima Non Revolving	52.476.461	35.291.262	24.046.553	26.111.611	*Non Revolving Kmk Niaga Prima*
Kredit SKBDN	0	0	0		*SKBDN Loan*
Kredit Investasi (KI)	109.971.581	144.673.310	102.241.053	62.370.527	*Investments Loan (KI)*
Total	**424.855.604**	**552.247.617**	**441.925.194**	**471.688.111**	***Total***
Total Kredit Yang Diberikan	**4.896.000.000**	**6.730.000.000**	**7.259.317.000**	**8.691.732.374**	***Total of Loan***



Grafik dibawah ini menunjukkan pertumbuhan kredit komersial sejak Januari 2008, dimana pertumbuhan yang terbaik hanya terjadi pada tahun 2008 dan 2009. Pada tahun 2010 terjadi penurunan yang signifikan dan mulai recovery pada tahun 2011.

The graph below shows the growth in commercial loans since January 2008, where the best growth occurred only in 2008 and 2009. In 2010 a significant decrease and begin recovery in 2011.



Beberapa produk komersial diantaranya:

1) Kredit Karya Prima, merupakan kredit kepada rekanan yang diberikan dengan sistem Transaksional dan Standby. Kredit Konstruksi dengan sistem Transaksional adalah kredit yang diberikan kepada rekanan yang telah mendapat kontrak

Some commercial products are:

1) Karya Prima Loan, loan is given to the partnership with Transactional and Standby system. Construction loans with Transactional systems are loan given to partners who have received contractual work from government agencies or other



pekerjaan dari instansi Pemerintah atau instansi lainnya. Kredit Konstruksi dengan sistem Standby adalah kredit yang diberikan kepada rekanan dan/atau groupnya dengan plafon tertentu untuk membiayai proyek yang telah dan atau akan diperoleh dari instansi Pemerintah atau instansi lainnya.

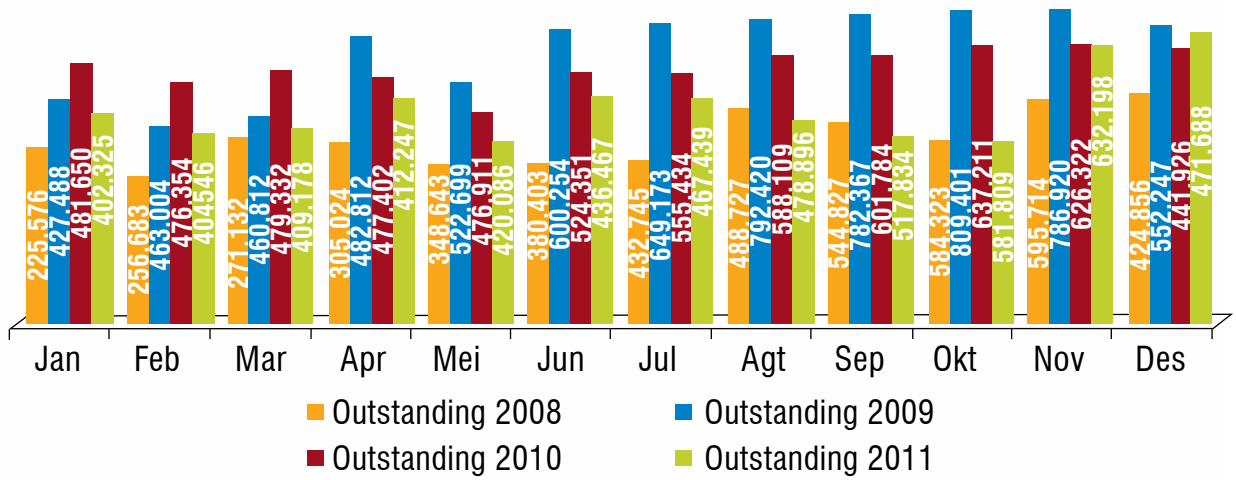
2) Kredit Niaga Prima, kredit yang diberikan kepada Perseorangan atau Badan Usaha untuk memenuhi kebutuhan aktiva lancar.
3) Kredit Bina Prima, merupakan Kredit yang diberikan kepada Badan Usaha dengan tujuan untuk membiayai pengadaan aktiva tetap baik untuk usaha baru, perluasan, rehabilitasi dan relokasi.
4) Kredit Pinjaman Daerah, merupakan Kredit yang diberikan kepada Pemerintah Propinsi, Kabupaten dan Kota untuk pembiayaan jangka pendek (rutin) dan jangka panjang (pembangunan).
5) Bank Garansi, merupakan Surat berharga (surat jaminan) yang dikeluarkan Bank Umum/Lembaga Keuangan lainnya kepada pihak penerima jaminan bahwa Bank akan membayar sejumlah uang kepadanya pada waktu tertentu jika pihak yang terjamin tidak dapat memenuhi kewajibannya, kewajiban mana bersifat kontigensi yang timbulnya tergantung pada terjadi atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa wan prestasi dimasa yang akan datang.
6) Kredit Sindikasi, merupakan Kredit yang diberikan secara bersama-sama oleh dua Bank atau lebih atau perusahaan pembiayaan lainnya dengan pembagian dana, resiko dan pendapatan (bunga dan provisi/komisi) sesuai porsi kepesertaan masing-masing anggota sindikasi.
7) Co-Financing, merupakan Pembelian Asset Kredit Bank lain baik keseluruhan atau sebagian yang dilakukan oleh Bank berdasarkan kesepakatan antara para pihak.
8) Dukungan Bank, merupakan Surat keterangan yang dikeluarkan Bank yang ditujukan kepada pihak pemilik proyek/pengguna anggaran/satuan kerja bahwa Bank menyatakan kesediaan memberikan dukungan finansial atau keuangan kepada pihak pelaksana proyek (nasabah) untuk pelaksanaan proyek tertentu sepanjang memenuhi ketentuan/persyaratan Bank.

institutions. Construction loans with the Standby system is loan given to the supplier and / or his group with a specific limit to finance projects that have been or will be obtained from government agencies or other institutions.

2) Niaga Prima Loan, loans provided to individual or business entities to meet the needs of current assets.
3) Bina Prima Loan, is loans granted to business entities in order to finance the procurement of fixed assets for new business, expansion, rehabilitation and relocation.
4) Regional Loan, a loan is given to the Provincial, regency and municipality to finance short-term (regular) and long-term (development).
5) Bank Guarantee, is securities (warrants) issued by Commercial Bank / Other Financial Institution to the guarantee recipient that the Bank will pay a sum of money to him at a particular time if the parties guaranteed can not to meet his/her obligations, which obligations are contingency that the occurrence or non occurrence on one or more events of non achievement in the future.
6) Syndication Loan, is a loan given jointly by two or more banks or other finance companies with fund distribution, and income and risks (interest rate and provisions / commissions) according to the portion of participation of each member of the syndicate.
7) Co-Financing, is a loan Asset Purchase of other Bank either in whole or in part done by the Bank under an agreement between the parties.
8) Bank Supporting letter, is a Letter issued by the bank addressed to the owner of the project / budget users / working unit that the Bank expressed willingness to provide financial support or finance of the project executor (customers) for the implementation of certain projects which conform to the Bank's provisions / requirements.

Grafik dibawah ini menunjukkan pertumbuhan kredit komersial sejak Januari 2008, dimana pertumbuhan yang terbaik hanya terjadi pada tahun 2008 dan 2009. Pada tahun 2010 terjadi penurunan yang signifikan dan mulai recovery pada tahun 2011.

The graph below shows the growth in commercial loans since January 2008, where the best growth occurred only in 2008 and 2009. In 2010 there is a significant decrease and begin recovery in 2011.



Dalam rangka mempercepat pertumbuhan bisnis kredit komersial, sejak tahun 2008 bank telah mengembangkan beberapa skim pembiayaan komersial dan ikut pada beberapa pembiayaan sindikasi, baik dengan bank nasional maupun dengan sesama BPD. Proyek sindikasi yang diikuti mencakup:

In order to accelerate business growth in commercial loans, since 2008 the bank has developed several commercial financing schemes and participate in a syndicated financing, either by national banks as well as with fellow BPD. Syndication projects that followed included:

Jenis Proyek Trans Jabar Tol	Leader	Jangka Waktu	Plafond	Status
Ciawi-Sukabumi	BNI	24/07/08 s/d 24/07/17	Rp 100 milyar	Porsi ini sudah dijual karena proyeknya belum jalan
Asbanda Merah Putih (13 PLTU luar Jawa-Bali)	Bank DKI	24/08/09 s/d 24/08/19	Rp 200 milyar	Berjalan dengan baik
Grand Kawanua Hotel & Convention Center Manado	Bank Sulut	16/06/09 s/d 16/04/14	Rp 30 milyar	Berjalan dengan baik

Untuk mempercepat pertumbuhan pada tahun-tahun berikutnya, bank perlu kembali ikut serta dalam pembiayaan sindikasi, khususnya dalam rangka menarik bank lain untuk ikut pembiayaan di Kawasan Ekonomi Khusus Dumai, Buton dan Kuala Enok sejak dengan program MP3EI yang ditetapkan pemerintah pusat.

To accelerate growth in subsequent years, banks have to come back to participate in syndicated financing, particularly in order to attract other banks to participate in the financing of the Special Economic Zone of Dumai, Buton and Kuala Enok since MP3EI program established by the central government.




office
ATLANTIC OCEAN
SOUTH AMERICA
남아메리카
VENEZUELA
베네수엘라
COLOMBIA
콜롬비아
GUYANA
가이아나
SURINAM
수리남
FRENCH GUIANA
Caracas
Bogotá
Georgetown
Paramaribo
Cayenne
Manaus
Belem
Santarem
Ciudad Guayana
Puerto Ayacucho
Barcelona
Port of Spain
Bridgetown
Rio Branco
Selvas
Iquitos
Tarapoto
Pucallpa
Atalaya
Puerto Maldonado
Rio Beni
Rio Madre de Dios
Rio Purus
Rio Juruá
Rio Negro
Rio Solimões
Rio Amazonas
70°
60°
50°
40°


UNITED STATES DOLLAR
SINGAPORE DOLLAR
EURO
JAPANESE YEN
SUKU BUNGA
DEPOSITO
1 BULAN
3 BULAN
6 BULAN
12 BULAN
GIRO
TABUNGAN SINAR
TABUNGAN SIMPEDA
UNTUK INFORMASI LEBIH LANJUT



PERBANKAN TREASURY & INTERNASIONAL

TREASURY & INTERNATIONAL BANKING

MENGOPTIMALKAN PENDAPATAN DAN PENCAPAIAN KINERJA BANK KEARAH YANG LEBIH CEPAT DI DALAM KONDISI PEREKONOMIAN GLOBAL YANG SULIT

Pada tahun 2011, Kondisi perekonomian Indonesia cukup tangguh di saat perekonomian di Eropa dan Amerika mengalami resesi. Dilihat awal tahun sampai penghujung tahun 2011 fluktuasi inflasi maupun perkembangan suku bunga mengalami kearah perbaikan. Inflasi awal tahun 2011 berada 7,02% dan akhir 2011 berada di posisi 3,79%. Sementara itu, perkembangan suku bunga yang ditandai dengan perkembangan suku bunga yang dikeluarkan oleh BI (BI Rate) maupun dalam penetapan suku bunga hasil lelang Sertifikat Bank Indonesia (SBI) mengalami penurunan. Januari 2011, BI rate berada di posisi 6,50% sementara pada bulan Desember 2011 BI Rate berada pada 6,00%. Implikasi penurunan suku bunga tersebut diantaranya berpengaruh pada suku bunga antar Bank dimana PUAB (Jibor Average) pada awal Januari 2011 paa 6,36% dan akhir Desember 2011 pada posisi 5,50%.

OPTIMIZING INCOME AND BANK PERFORMANCE ACHIEVEMENT TO BE FASTER IN DIFFICULT GLOBAL ECONOMIC CONDITION

In 2011, Indonesia's economic condition is tough enough at the moment in Europe and the U.S. experiencing economic recession. Seen at the beginning of the year until the end of 2011 inflation fluctuations or the development of interest rates have improved. Inflation beginning in 2011 were 7.02% and the end of 2011 are in the position of 3.79%. Meanwhile, the interest rate which is characterized by the development in interest rates issued by the BI (BI Rate) and in the interest rate setting of auction result of Bank Indonesia Certificates (SBI) has decreased. January 2011, the BI rate at 6.50% while the position in December 2011 BI Rate was at 6.00%. Implications of interest rate cuts will effect on inter-bank interest rate which the Interbank (JIBOR Average) in early January 2011 paa 6.36% and at the end of December 2011 on the position of 5.50%.

No	Indikator	2010 (%)	2011 (%)											
		Des	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1	Inflasi	6.96	7.02	6.84	6.65	6.16	5.98	5.54	4.61	4.79	4.61	4.42	4.15	3.79
2	BI Rate	6.50	6.50	6.75	6.75	6.75	6.75	6.75	6.75	6.75	6.75	6.50	6.00	6.00
3	Suku Bunga SBI	6.10	6.10	6.08	6.50	7.25	7.36	7.36	6.77	6.80	6.37	5.90	5.35	5.25
4	PUAB (JIBOR Average)	6.23	6.36	6.87	7.27	7.34	7.35	7.35	7.25	6.52	6.38	6.06	5.65	5.54

LIKUIDITAS DAN ASSET LIABILITIES COMMITTEE (ALCO):

Untuk mempertahankan posisi Bank dalam keadaan sehat, Bank selalu mengatur dan mengoptimalkan kondisi likuiditasnya. Bank Riau Kepri melalui rapat committee ALCO selalu mengatur dan memantau di antaranya kondisi dan posisi likuiditas, rasio-rasio keuangan yang sehat, dan rate serta tariff. ALCO yang beranggotakan diantaranya Divisi-Divisi Strategic Business Unit (SBU) melakukan rapat setiap bulan. Sedangkan Divisi Treasury dan Internasional merupakan anggota sekaligus sebagai Sekretaris ALCO. Salah satu pembahasan dalam ALCO pada tahun 2011 diantaranya adalah Base Lending Rate (BLR). Tahun 2011 BLR

LIQUIDITY AND ASSET LIABILITIES COMMITTEE (ALCO):

To maintain the position of the Bank in sound condition, the Bank has always manage and optimizing liquidity conditions. Bank Riau Kepri through ALCO committee meetings are always set and monitoring of these conditions and liquidity position, sound financial ratios, and rate also tariff. ALCO whose members include Divisions of Strategic Business Unit (SBU) conducted a meeting every month. Meanwhile, Treasury and International Division is a member as well as Secretary of ALCO. One of the discussion in the ALCO in 2011 including the Base Lending Rate (BLR). In 2011 BLR Bank Riau Kepri tend to decrease from the



Bank Riau Kepri cenderung mengalami penurunan dari awal tahun sekitar 14,33% menjadi 11,67% pada akhir tahun, hal ini seiring dengan terjadinya perbaikan kondisi perekonomian dan penurunan suku bunga. Sementara itu, Tren Biaya Dana (Cost of Fund) mengalami penurunan walaupun tidak begitu signifikan dari 4,63% pada Januari 2011 dan 4,32% pada Desember 2011. Hal ini dikarenakan beberapa komposisi dana Bank masih berbiaya mahal diantaranya dana simpanan jangka panjang dengan suku bunga khusus (special rate) di atas suku bunga yang berlaku di counter. Suku bunga simpanan jangka panjang yang diberikan Bank pada tahun 2011 sebesar 6,00% sampai 8,50% p.a.

early years of approximately 14.33% to 11.67% at the end of the year, this is in line with the improvement of economic conditions and lower interest rates. Meanwhile, Trends Cost of Fund has decreased, although not so significantly from 4.63% in January 2011 and 4.32% in December 2011. This is because some of the composition of bank funds are still costly among others long-term savings with special interest rates (special rate) over the interest rate prevailing at the counter. Long-term deposit rates provided by Bank in the year 2011 of 6.00% to 8.50% pa

TREASURI:

Tresuri sebagai pengelola dana Bank telah melakukan penghimpunan dana yang diperoleh dari interbank dan dari lembaga keuangan lainnya. Dengan didukung system informasi yang realtime dan update seperti Reuters, Bank mampu mengelola dan menghimpun dana dengan memanfaatkan beberapa produk treasuri antara lain : Call Money, Deposit on Call dan Deposito antar Bank.

Pada tahun 2011, treasuri melakukan pengelolaan dana meningkat dibandingkan pada tahun 2010 sebesar 46,28% dan dapat meningkatkan pendapatan bunga sebesar 23,46% dibandingkan pada tahun 2010. Sementara biaya bunga transaksi money market tahun 2011 dibandingkan tahun 2010 mengalami penurunan sebesar 15,20%.

TREASURY:

Treasury as a Bank fund manager has made raising funds from the interbank and from other financial institutions. With the support of a realtime and updated information system such as Reuters, the Bank is able to manage and raise funds with using some treasury products such as: Call Money, Deposit on Call and interbank deposits.

In 2011, the treasury manages the funds increased compared to the year 2010 amounted to 46.28% and can increase interest income by 23.46% compared to the year 2010. While the interest cost of money market transactions in 2011 compared than in 2010 decreased by 15.20%.

dlm Rp

Indikator	2011	2010	%	*Indicators*
Penggunaan Dana:	6,219,262,543,000	4,251,534,000,000	46.28%	*Utilize of Funds*
a. Penempatan pada Bank Lain	2,292,175,000,000	1,445,550,000,000	58.57%	*a. Placement in Other Bank*
b. Penempatan Surat Berharga	3,927,087,543,000	2,805,984,000,000	39.95%	*b. Placement of Marketable Sec.*
Pendapatan Bunga Penempatan	**313,052,365,000**	**253,568,206,000**	**23.46%**	***Placement Interest Income***
Biaya Bunga Penempatan	**40,037,636,000**	**47,214,942,000**	**-15.20%**	***Placement Interest Expenses***

INTERNASIONAL DAN HUBUNGAN KELEMBAGAAN (FINANCIAL INSTITUTIONS):

Transaksi perbankan internasional pada tahun 2011 mulai melakukan transaksi trade services dengan dimulainya transaksi documentary credit dalam mata uang rupiah (IDR) atau SKBDN. Perbankan Internasional pada Bank Riau Kepri telah menyiapkan produk dan jasa trade finance, antara lain:

- Produk Simpanan Dana dalam bentuk : Giro Valas, Tabungan

INTERNATIONAL AND INSTITUTIONAL RELATIONSHIP FINANCIAL INSTITUTIONS:

International banking transactions in 2011 began a trade services transaction with the commencement of documentary credit transactions in rupiah (IDR) or SKBDN. International Banking at Bank Riau Kepri have set up trade finance products and services, among others:

- *Savings Fund product in the form: Forex Current Account,*



Sinar Valas dan Deposito Valas
- Remittance. Kiriman uang valas dalam mata uang USD, SGD dan EUR.
- Documentary Credit (L/C) mata uang Valas dan Rupiah (SKBDN)
- Collection
- Transkasi Bank Notes dalam mata uang USD, SGD, dan EUR.

dlm Juta Rp

Produk dan Jasa	2011	2010	%
Giro Valas	498,727.67	380,903.78	30.93%
Sinar Valas	17,155.72	-	
Deposito Valas	10,271,859.20	5,174,245.76	98.52%
Remittance (Out Going)	12,440,978.44	9,962,720.23	24.88%
Remittance (In Coming)	11,322,922.79	7,918,045.01	43.00%

Tahun 2011, transaksi internasional mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2010. Peningkatan penghimpunan dana pada Giro valas sebesar 30,93%, dan Deposito tumbuh sebesar 98,52%.
Dalam rangka meningkatkan pelayanan dalam transaksi internasional, tahun 2011 Bank terus meningkatkan kerjasama koresponden dengan bank-bank dalam dan luar negeri melalui media RMA SWIFT. Tahun 2011, Bank telah membuka tambahan rekening nostro dalam mata uang USD di New York dan mata uang EURO di Frankfrut Jerman.
Aktivitas lainnya yang terus menerus dilakukan Treasury dan Internasional adalah peningkatan layanan kepada nasabah khusus seperti kepada pemerintah daerah dan peningkatan layanan system haji dengan melakukan penambahan jaringan system online pada kantor cabang dan kantor cabang pembantu untuk penerimaan setoran haji

PLANING AND STRATEGY 2012:

Treasury dan Internasional terus meningkatkan pelayanan dan pengoptimalan pendapatan bank dengan cara meningkatkan transaksi treasury dan internasional. Tahun 2012, Treasury melalui pengelolaan dana akan melakukan transaksi fix income untuk transaksi obligasi corporate maupun obligasi pemerintah. Selain itu, peningkatan aktivitas kerjasama antar bank dengan meningkatkan dan perluasan hubungan koresponden dengan bank di dalam dan di luar negeri. Disamping itu akan dilakukan kajian fungsi unit bisnis pada unit hubungan kelembagaan (Financial Institutions) dalam mendukung transaksi dan services trade financing.

Sinar Forex Saving and Forex Time Deposit.
- *Remittance. Foreign remittances denominated in USD, SGD and EUR.*
- *Documentary Credit (L / C) Foreign currencies and Rupiah (SKBDN)*
- *Collection*
- *Bank Notes transactions denominated in USD, SGD, and EUR.*

dlm Juta Rp

Products & Services	*2011*	*2010*	*%*
Forex Current Account	*498,727.67*	*380,903.78*	*30.93%*
Forex Sinar	*17,155.72*	*-*	
Forex Time Deposit	*10,271,859.20*	*5,174,245.76*	*98.52%*
Remittance (Out Going)	*12,440,978.44*	*9,962,720.23*	*24.88%*
Remittance (In Coming)	*11,322,922.79*	*7,918,045.01*	*43.00%*

In 2011, international transactions have increased compared to the year 2010. Improved collection of funds in forex current account at 30.93%, and time deposits grew by 98.52%.
In order to improve services in international transactions, in 2011 the Bank continued to enhance cooperation with the domestic and foreign correspondent banks through SWIFT RMA media. In 2011, the Bank has opened an additional nostro accounts denominated in USD in New York and EURO currency in Frankfurt Germany.

Other activities carried out continuously by the Treasury and International Treasury is to improve service to special customers such as local government and improve the Hajj system service by providing additional online system network at branch offices and sub-branches for the reception of Hajj pilgrims deposit

PLANING AND STRATEGY 2012:

Treasury and International continue to improve services and optimizing the bank's revenue by increasing the treasury and international transactions. In 2012, the Treasury through the management of the funds will be doing fixed income transactions for corporate bond transactions and government bonds. In addition, increased activitie the cooperation between banks with improving and the expansion of correspondent relationships with local and foreign banks. Besides that, it will examine the functions of a business unit of institutional relations unit (Financial Institutions) in support of transactions and trade financing services.



Dari waktu ke waktu kami tetap berkomitmen untuk selalu dengan cepat memberikan layanan perbankan syariah sesuai dengan kaidah-kaidah Islami

From time to time, we remain committed to rapidly providing Sharia banking services in accordance with the Islamic rules



PERBANKAN SYARIAH
SHARIA BANKING

Sejak dioperasionalkan pada 24 Juli 2004, Bank Riau Kepri Syariah merupakan salah satu layanan perbankan syariah yang terdepan bagi masyarakat Provinsi Riau dan Kepri dengan menawarkan produk-produk berbasis syariah. Bank Riau Kepri Syariah terus berbenah diri untuk dapat melayani nasabahnya, sistem yang saat ini telah terintegrasi dengan konvensional sehingga memberikan kemudahan dalam melakukan penarikan tabungan IB dhuha dan fasilitas lainnya di ATM konvensional, demikian juga sebaliknya. Respon positif masyarakat terhadap program-program yang dilakukan Bank Riau Kepri Syariah seperti pemberangkatan umroh gratis satu orang setiap minggu yang diberangkatkan sekaligus dalam satu periode, memberikan dampak positif bagi peningkatan jumlah tabungan dhuha Bank Riau Kepri Syariah. Dengan tersedianya unit layanan syariah di setiap kantor cabang dirasakan cukup membantu masyarakat yang memerlukan layanan syariah. Guna mensosialisasikan prinsip-prinsip perbankan syariah, berbagai acara sosialisasi tentang pemahaman usaha syariah telah menjadi acara rutin di televisi, radio lokal di pekanbaru dan batam, hal ini diharapkan agar masyarakat dapat lebih memahami manfaat dan konsep yang benar tentang perbankan syariah.

Since operationalized on July 24, 2004, Bank Riau Kepri Sharia is one of the leading sharia banking services for the province of Riau and Riau Islands by offering Sharia-compliant products. Bank Riau Kepri Sharia continues to improve itself in order to serve its customers, the system is now integrated with the conventional so much easier to withdraw IB Dhuha savings and other facilities in a conventional ATM, and vice versa. Positive public response to programs that do Bank Riau Kepri Sharia as a free umra departure one person every week who dispatched at once in one period, givespositive impact on increasing the amount Bank Riau Kepri Sharia Dhuha savings. With the availability of the Sharia service unit in each branch office felt quite helpful to people who need the sharia services. To disseminate the principles of Islamic banking, various socialization program on the understanding sharia business has become a regular event on television, local radio in pekanbaru and batam, it is expected that the public can better understand the benefits and the true concept of sharia banking.

Produk Bank Riau Syariah yang bernama ”Rahn” merupakan produk pendanaan bagi masyarakat dalam bentuk gadai dimana jaminan gadainya berupa emas, mengalami pertumbuhan yang cukup signifikan, yaitu dari Rp 11.839 juta di tahun 2009 menjadi Rp 88.184 juta di akhir tahun 2011 (tumbuh Rp 80,9 milyar atau 1.111,26%).

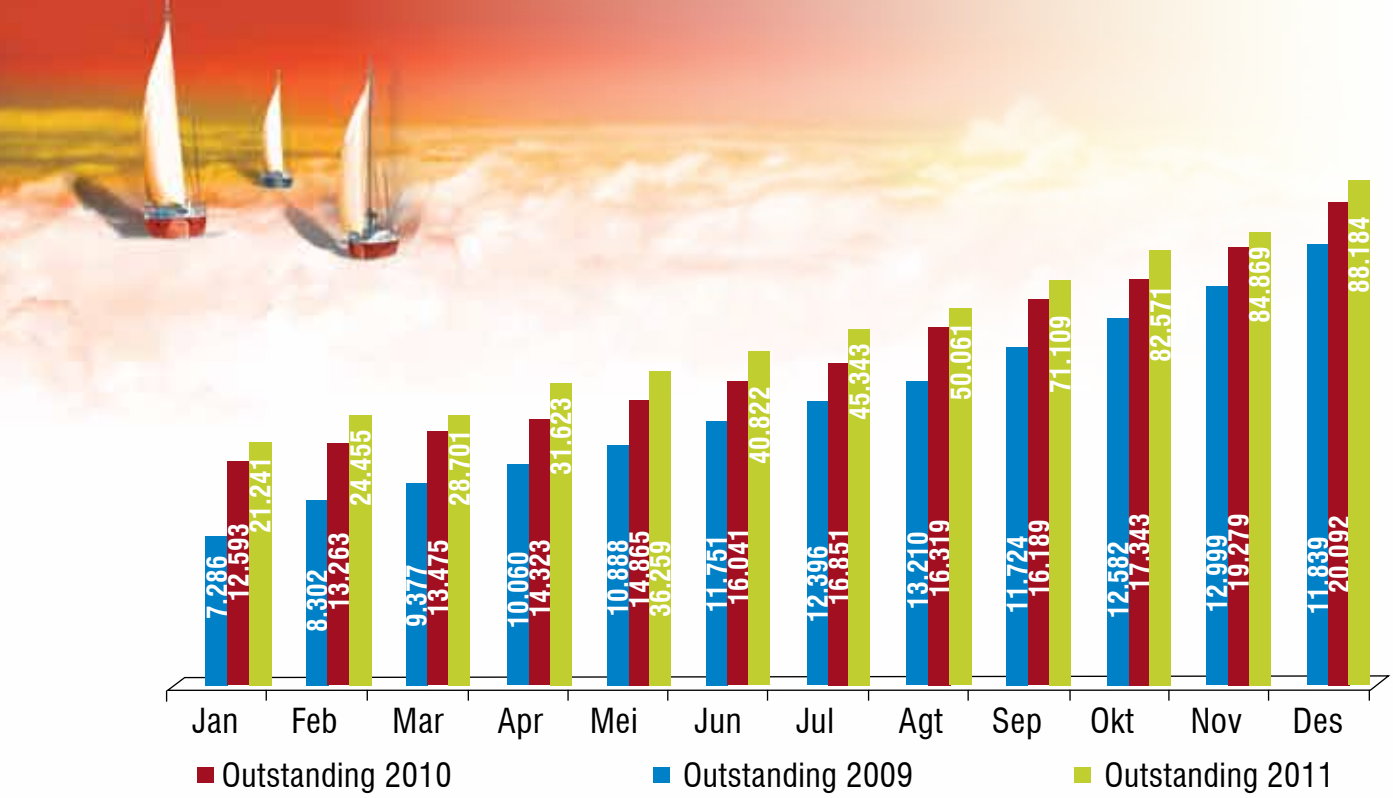
Bank Riau Kepri Sharia product called “Rahn” is a product of funding for the community in the form of pawn in which the collateral liens, is Gold, experienced significant growth, from Rp11,839 million in 2009 to Rp88,184 million at the end of 2011 (grows Rp80.9 million, or 1,111.26%).

Pertumbuhan Tabungan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Savings growth over the last 4 years can be seen in the chart below:

Perkembangan Outstanding Pembiayaan Rahn (Gadai Syariah) dari tahun 2009 sampai dengan Desember 2011 dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Rahn Financing Outstanding developments Rahn (Pledge Syariah) from 2009 until December 2011 can be seen in the chart below:



Saat ini layanan Gadai Syariah "rahn" tersedia di 5 kantor syariah yaitu KC Syariah Pekanbaru, KC Syariah Tanjung Pinang, KCP Syariah Tembilahan, KCP Syariah Duri, KCP Syariah Batam serta pada 2 ULS yaitu ULS Pasar Pusat dan ULS KCP Rumbai.

Currently Sharia Pawn service "rahn" is available in 5 Sharia offices Sharia Pekanbaru Branch Office, Sharia Tanjung Pinang Branch Office, Sharia Tembilahan Sub Branch Offices, Shaira Duri SubBranch Office, Sharia Batam SubBranch Office also at 2 Sharia Services Unit in Pasar Pusat and Rumbai Sub Branch Offices.

Simpanan Nasabah

Sampai Desember 2011, dana pihak ketiga (DPK) Bank Riau Kepri Syariah tumbuh dari Rp224.432 juta di tahun 2009 menjadi Rp 286.609 juta ditahun 2010 dan menjadi Rp370.635 juta ditahun 2011. Pertumbuhan Dana Pihak Ketiga Bank Riau Kepri Syariah selama 5 tahun terakhir dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Customer Deposits

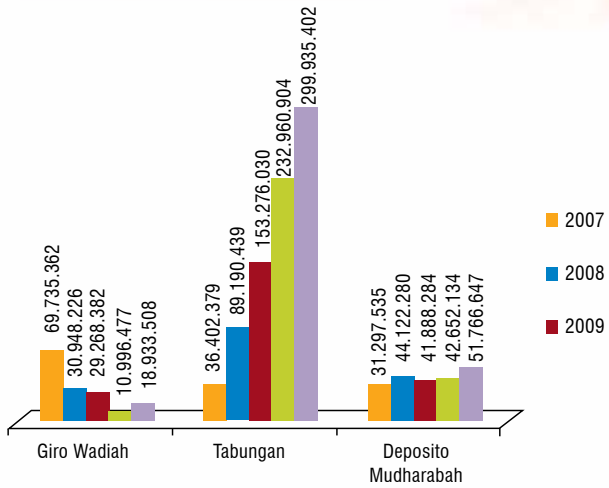
Until December 2011, Bank Riau Kepri Sharia third-party funds (DPK) grew from Rp224,432 million in 2009 to Rp286,609 million in 2010 and became Rp370,635 million in the year 2011. Third Party Funds Growth of Sharia Bank Riau Kepri for the last 5 years can be seen in the table below:

dlm Juta Rp

Keterangan	2007	2008	2009	2010	Des 2011
Dana Pihak Ketiga	**137.435.277**	**164.260.944**	**224.432.697**	**286.609.515**	**370.635.557**
1 Giro Wadiah	**69.735.362**	**30.948.226**	**29.268.382**	**10.996.477**	**18.933.508**
- Pemerintah Daerah	-	-	-	-	-
- Pemerintah Lainnya	-	87.411	331.419	394.512	561.472
- Swasta/ Perorangan Lainnya	69.735.362	30.860.814	28.936.963	10.601.965	18.372.036
2 Tabungan	**36.402.379**	**89.190.439**	**153.276.030**	**232.960.904**	**299.935.402**
- iB Sinar	34.622.140	81.570.222	130.899.088	195.095.531	252.070.658
- iB Dhuha	1.780.239	7.620.216	22.376.942	37.865.373	47.864.743
3 Deposito Mudharabah	**31.297.535**	**44.122.280**	**41.888.284**	**42.652.134**	**51.766.647**
- Sektor Pemerintah	-	-	-	-	-
- Sektor Non Pemerintah	31.297.535	44.122.280	41.888.284	42.652.134	51.766.647

Perkembangan DPK Bank Riau Kepri Syariah Tahun 2007 sampai dengan Desember 2011 dapat dilihat pada grafik dibawah ini:

Development of TPF Sharia Bank Riau Kepri 2007 to December 2011 can be seen in the chart below:



Peningkatan DPK tersebut, melalui beberapa Produk Simpanan yang diantaranya:

a. Tabungan iB Sinar

Pada tahun 2011 DPK dari Tabungan iB Sinar adalah sebesar Rp. 252.070 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp. 56.975 juta naik 29 % jika dibandingkan dengan tahun 2010 yang sebesar Rp195.095 juta. Tabungan iB Sinar memiliki porsi bagi hasil yang masih sangat kompetitif untuk, hal ini dapat dilihat dari DPK yang terkumpul dari produk ini mengalami pertumbuhan hampir 30%.

Faktor lain yang ikut andil dalam pertumbuhan DPK dari Tabungan iB Sinar adalah semakin banyaknya masyrakat yang telah mengerti akan prinsip-prinsip perbankan syariah yang dapat diterima oleh mayoritas masyrakat muslim di Riau dan kepri. Guna lebih mensyiarkan keberadaan produk dan layanan syariah, Tabungan iB Sinar Bank Riau Kepri juga diikutkan dalam skema Undian Sinar Tebar Miliar dengan hadiah Rp 6 milyar per tahun.

b. Tabungan iB Dhuha (Tabungan Haji)

Pada tahun 2011 DPK dari Tab. iB Dhuha adalah sebesar Rp. 47.864 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp. 9.999 juta, naik sebesar 26 % jika dibandingkan dengan tahun 2010 yang sebesar Rp 37.865 juta. Program Undian 52 Paket Umrah gratis satu orang setiap minggu yang diberangkatkan sekaligus dalam satu periode yang masih dilaksanakan pada Tahun 2011, memberikan dampak positif bagi peningkatan jumlah tabungan dhuha Bank Riau Kepri Syariah.

The increase in TPF, with deposits of some products such as:

a. *iB Sinar Savings*

In 2011 savings deposits from iB Sinar is Rp252,070 million or an increase of Rp56,975 million up 29% when compared to the year 2010 which amounted to Rp195,095 million. IB Sinar saving still has very competitive profit share portion, this can be seen from the TPF collected from these products grew nearly 30%.

Other factors that contribute to the TPF growth of iB Sinar savings is the increasing number of community that have understood the principles of Islamic banking that is acceptable to a Muslim majority Muslim society in Riau and Riau Islands. In order to better inform existence of sharia products and services Bank Riau Kepri Sinar iB Savings are also included in the scheme of Sinar Tebar Milyar Sweepstakes with a prize of Rp6 billion per year.

b. *iB Dhuha Savings (Hajj Savings)*

In 2011 deposits from iB Dhuha Savings is Rp47 864 million or an increase of Rp9,999 million, up by 26% when compared to the year 2010 which amounted to Rp37,865 million. 52 Free Umrah Packages Sweepstakes Program one person every week one person who sent out at once in a period that is still carried on in 2011, give positive impact on increasing the number Dhuha savings of Bank Riau Kepri Sharia.



c. Deposito iB Mudharabah

Pada tahun 2011 DPK dari Deposito iB Mudharabah adalah sebesar Rp. 51.766 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp. 9.114 juta atau naik 21% jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp42.652 juta. Faktor yang mempengaruhi pertumbuhan DP K dari Deposito iB Mudharabah adalah semakin banyaknya masyrakat yang telah mengerti akan prinsip-prinsip perbankan syariah yang dapat diterima oleh mayoritas masyrakat muslim di Riau dan Kepri.

c. IB Mudaraba Time Deposits

In 2011 TPF of iB Mudharabah time deposits amounting to Rp51,766 million or an increase of Rp9,114 million, increased 21% when compared to the year 2010 which amounted to Rp42,652 million. Factors affecting the growth of TPK of iB Mudharabah time deposits is the increasing number of the community who have understood the principles of sharia banking that is acceptable to Muslim majority Muslim society in Riau and Riau Islands.

Pembiayaan

Begitu pula halnya dengan pembiayaan, Bank Riau Kepri Syariah berhasil menunjukan kinerja membanggakan di tahun 2011. Untuk pembiayaan pada akhir Desember tahun 2011 mencapai Rp 373.900 juta atau naik 67% dari tahun 2010 yang mencapai Rp223.274 juta. Peningkatan penyaluran dana pembiayaan syariah tersebut, melalui produk pembiayaannya. Pertumbuhan Pembiayaan Bank Riau Kepri Syariah selama 5 tahun terakhir dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Financing

Likewise, with the financing, Bank Riau Kepri Sharia managed to show pride performnace in 2011. For financing by the end of December of 2011 reached Rp373,900 million, up 67% from the year 2010 reached Rp223,274 million. Dirsbursement Enhancement of sharia financing funds, through the financing products. Bank Riau Kepri Sharia Financing growth in for the last 5 years can be seen in the table below:

Perkembangan Outstanding Pembiayaan Syariah (Rp Juta) Tahun 2008 – Desember 2011

Outstanding development of Sharia Financing (Rp Million) 2008 - December 2011

dlm Juta Rp

Keterangan		2007	2008	2009	2010	Des 2011
1	**Pembiayaan Syariah**	**57.418.471**	**138.067.424**	**166.690.318**	**223.274.558**	**373.900.062**
	Pembiayaan	2.419.515	15.218.931	9.685.070	10.291.458	8.973.351
	- Mudharabah	357.015	1.262.625	1.133.125	1.003.625	874.125
	- Musyarakah	2.062.500	13.956.306	8.551.945	9.287.833	8.099.226
2	**- Lainnya (Sindikasi)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Piutang	54.175.650	120.451.813	153.357.606	203.954.823	352.301.170
	- Murabahah	50.770.900	113.295.513	138.558.966	181.382.733	260.887.983
	- Salam	-	-	-	-	-
	- Istishna	-	-	2.960.000	2.480.000	2.000.000
3	**- Lainnya (Qardh)**	**3.404.750**	**7.156.300**	**11.838.640**	**20.092.090**	**89.413.186**
	Ijarah	823.306	2.396.680	3.647.642	9.028.277	12.625.542



Pembiayaan tersebut, melalui beberapa Produk yang diantaranya:

a. Pembiayaan

1) Mudharabah

Pembiayaan Mudharabah sampai dengan akhir Desember 2011 adalah sebesar Rp874 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp129 juta (-12,8%) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp1.003 juta. Penurunan ini dikarenakan banyaknya masyarakat yang belum memahami secara utuh konsep bagi hasil pembiayaan di syariah. Selain itu bank belum memiliki acuan terkait rate per sektor industri.

2) Musyarakah

Pembiayaan Musyarakah sampai dengan akhir 2011 adalah sebesar Rp.8.099 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp1.188 juta (-12,7 %) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp9.287 juta. Penurunan ini dikarenakan banyaknya masyarakat yang belum memahami secara utuh konsep bagi hasil pembiayaan di syariah. Selain itu bank belum memiliki acuan terkait rate per sektor industri.

3) Lainnya (Sindikasi)

Sampai dengan akhir tahun 2011 Bank Riau Kepri Syariah tidak membiayai Sindikasi.

b. Piutang

1) Piutang Murabahah

Piutang Murabahah sampai dengan akhir 2011 adalah sebesar Rp.260.887 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp79.505 juta (43,8%) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp181.382 juta.

2) Salam

Sampai dengan akhir tahun 2011 Bank Riau Kepri Syariah tidak ada piutang salam.

3) Istishna

Istishna sampai dengan akhir 2011 adalah sebesar Rp. 2.000 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp480 juta (-19%) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp2.480 juta.

4) Qardh

Qardh sampai dengan akhir 2011 adalah sebesar Rp89.413

Those Financing, through several products that include:

a. Financing

1) Mudharabah

Mudaraba financing until the end of December 2011 amounted to Rp874 million or a decline of Rp129 million (-12.8%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp1.003 million. The decrease is due to the many people who do not understand the whole concept of revenue sharing in Sharia finance. In addition the bank does not have yet reference rate which is relevant per industrial sector.

2) Musharaka

Musharaka financing until the end of 2011 amounted to Rp8,099 million or a decline of Rp1,188 million (-12.7%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp9,287 million. The decrease is due to the many people who do not understand the whole concept of revenue sharing in Sharia finance. In addition the bank does not have yet reference rate which is relevant per industrial sector.

3) Other (Syndicated)

As of the end of 2011 the Bank Riau Kepri Sharia did not finance Syndication.

b. Receivables

1) Murabaha receivables

Murabaha receivables at end 2011 amounted to Rp260,887 million or an increase of Rp79,505 million (43.8%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp181,382 million.

2) Salam

As of the end of 2011 Bank Riau Kepri Sharia did not have salam receivables.

3) Istishna

Istishna until the end of 2011 amounted to Rp2,000 million or decreased by Rp480 million (-19%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp2.480 million.

4) Qardh

Qardh until the end of 2011 amounted to Rp89,413 million

juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp69.321 juta (345%) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp20.092 juta.

or an increase of Rp69,321 million (345%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp20,092 million.

c. Ijarah

Ijarah Bank Riau Kepri Syariah sampai dengan akhir Desember 2011 adalah sebesar Rp12.625 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp3.597 juta (39,7%) jika dibandingkan dengan tahun 2010 yakni sebesar Rp9.028 juta.

Perkembangan Unit Usaha Syariah (UUS) ditahun 2011 secara umum menunjukkan kinerja yang sangat baik. Hal ini dikarenakan pendapatan rahn yang naik sangat signifikan, perbaikan kualitas pembiayaan (NPF), serta efisiensi biaya pada operasional Bank Riau Kepri Syariah.

1. Perkembangan Usaha
   a. Perkembangan Asset

      Pada tahun pertama UUS PT. Bank Riau Kepri berdiri baru membukukan asset sebesar Rp.18,2 Milyar dan sampai dengan 7 tahun menjalankan kegiatan usaha (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri berhasil menghimpun asset sebesar Rp. 574,6 Milyar dengan rata-rata pertumbuhan per tahun sekitar 67,89%.

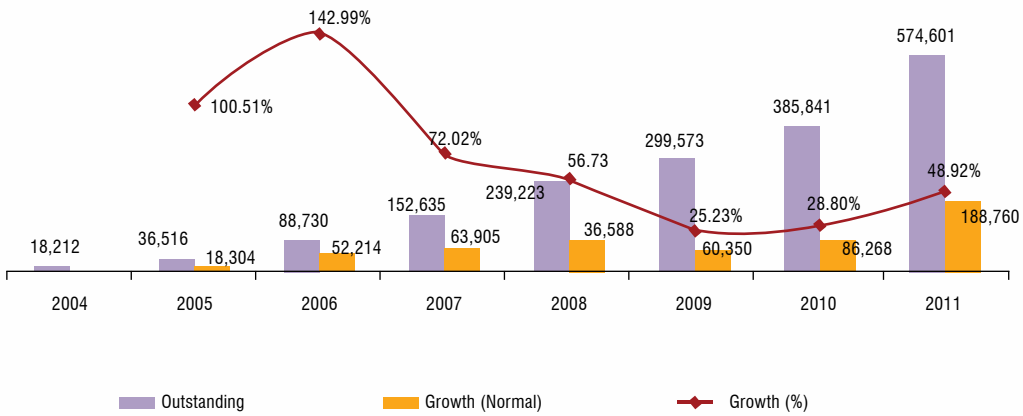
c. Ijarah

Ijarah of Sharia Bank Riau Kepri until the end of December 2011 amounted to Rp12,625 million or an increase of Rp3,597 million (39.7%) when compared to the year 2010 which amounted to Rp9,028 million.

The development of Sharia Business Unit (UUS) in the year 2011 generally show excellent performance. This is caused by the significant increasing of rahn financing, financing quality improvement (NPF), as well as operational cost efficiencies in Bank Riau Kepri Sharia.

1. Business Development
   a. Development of Asset

      In the first year UUS PT. Bank Riau Kepri recorded new assets stood at Rp18,2 billion and up to 7 years of running a business (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri managed to collect assets of Rp574,6 billion with an average annual growth of about 67.89%.



dalam juta Rp.

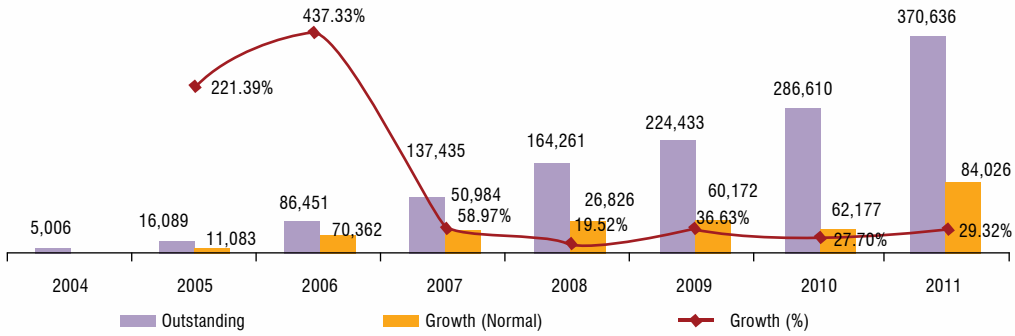
Keterangan	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Outstanding	18,212	36,516	88,730	152,635	239,223	299,573	385,841	574,601
Growth (Nominal)		18,304	52,214	63,905	86,588	60,350	86,268	188,760
Growth (%)		100.51%	142.99%	72.02%	56.73%	25.23%	28.80%	48.92%

b. Perkembangan Dana Pihak Ketiga

Pada tahun pertama UUS PT. Bank Riau Kepri berdiri baru membukukan dana masyarakat dalam bentuk tabungan, giro dan deposito sebesar Rp5 Milyar dan sampai dengan 7 tahun menjalankan kegiatan usaha (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri berhasil menghimpun DPK sebesar Rp370,6 Milyar dengan rata-rata pertumbuhan per tahun yang cukup tinggi sekitar 118,69%.

b. Development of Third Party Funds

In the first year UUS PT. Bank Riau Kepri posted a new stand of public funds in the form of savings, current accounts and time deposits amounting to Rp5 billion and up to 7 years of running a business (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri managed to collect deposits amounting to Rp370.6 billion with an average growth per year is quite high around 118.69%.



dalam juta Rp.

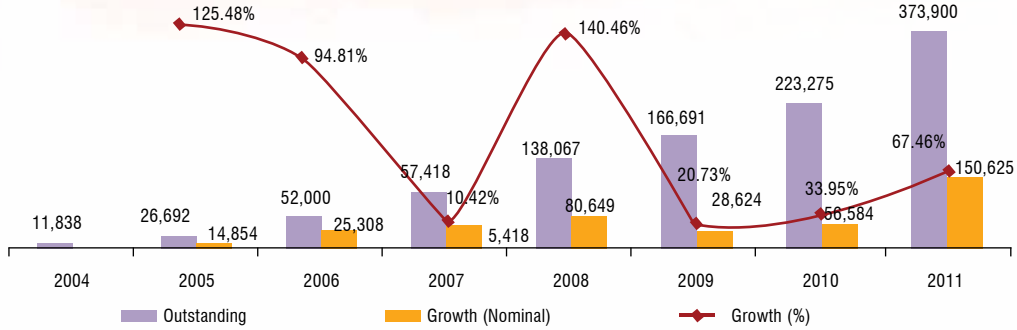
Keterangan	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Outstanding	5,006	16,089	86,451	137,435	164,261	224,433	286,610	370,636
Growth (Nominal)		11,083	70,362	50,984	26,826	60,172	62,177	84,026
Growth (%)		221.39%	434.33%	58.97%	19.52%	36.63%	27.70%	29.32%

c. Perkembangan Pembiayaan

Pada tahun pertama UUS PT. Bank Riau Kepri berdiri menyalurkan dana dalam bentuk pembiayaan baik konsumtif, komersil maupun mikro dan kecil sebesar Rp. 11,8 Milyar dan sampai dengan 7 tahun menjalankan kegiatan usaha (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri berhasil menyalurkan pembiayaan sebesar Rp. 373,9 Milyar dengan rata-rata pertumbuhan per tahun sekitar 70,47%.

c. The Development of Financing

In the first year UUS PT. Bank Riau Kepri stand to distribution of funds either in the form of consumer, commercial or micro and small financing amounting to Rp11.8 billion and up to 7 years of running a business (2011), UUS PT. Bank Riau Kepri managed to channel financing amounting to Rp373.9 billion with an average annual growth of about 70.47%.



dalam juta Rp.

Keterangan	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Outstanding	11,838	26,692	52,000	57,418	138,067	166,691	223,275	373,900
Growth (Nominal)		14,854	25,308	5,418	80,649	28,624	56,584	150,625
Growth (%)		125.48%	94.81%	10.42%	140.46%	20.73%	33.95%	67.46%

2. Jaringan Kantor

Sampai dengan saat ini (per Des 2011) jumlah Jaringan Kantor yang dimiliki oleh UUS PT. Bank Riau Kepri, adalah sebagai berikut :

2. Office Network

Up to this time (per December 2011) the number of office networks owned by the UUS PT. Bank Riau Kepri, are as follows:

Jenis Kantor	Jumlah
Kantor Pusat (UUS)	1
Kantor Cabang Syariah (KCS)	2
Kantor Cabang Pembantu Syariah (KCPS)	3
Kantor Kas Syariah	-
Unit Layanan Syariah (ULS)	48
ATM Bank Riau Kepri	88
ATM Bersama (72 Bank)	30.802)
ATM Prima (43 Bank)	21.793
ATM MEPS (Malaysia)	6.500



Bank Indonesia membuka peluang bagi seluruh unit usaha syariah (UUS) milik bank umum konvensional (BUK) untuk melakukan spin off selambat-lambatnya 15 tahun sejak terbitnya UU Perbankan syariah 2008. Artinya sebelum 2023, Bank Riau Kepri Syariah sudah menjadi bank umum syariah. Saat ini Unit Usaha Syariah Bank Riau Kepri telah melakukan persiapan-persiapan untuk itu menuju kesana, seperti penyiapan infrastruktur, penambahan modal dan asset, dan persiapan sumber daya manusia,

Bank Indonesia open the opportunity for all business units of sharia (UUS) owned by conventional commercial bank owned (BUK) to do a spin off no later than 15 years since the publication of Islamic Banking Act 2008. This means that before 2023, the Bank Riau Kepri Sharia has become a Sharia commercial bank. Currently Bank Riau Kepri Sharia have made preparations for it to get there, such as the preparation of the infrastructure, increase the capital and assets, and preparation of human resources,



Laporan Tahunan | Annual Report 2007

Dari waktu ke waktu kami tetap berkomitmen untuk selalu meningkatkan keahlian dan profesionalisme Sumber Daya Manusia guna mempercepat pertumbuhan perusahaan

From time to time we remain committed to constantly improve the skill and professionalism of human resources in order to accelerate the growth of the company





Tinjauan Pendukung Bisnis

Business Support Review

A. SUMBER DAYA MANUSIA

Keberhasilan perusahaan sangat ditentukan oleh Sumber Daya Manusia yang bekerja didalamnya. Apalagi persaingan bisnis yang semakin tajam dan terus merubah lingkungan bisnis, tentunya memerlukan perubahan kompetensi dan strategi pengelolaannya Sumber Daya Manusia yang diperlukan. Disinilah fungsi pengembangan Sumber Daya Manusia di perusahaan sangat menentukan tingkat keberhasilan perusahaan dimasa depan. Karena itu Bank Riau Kepri berkomitmen untuk meningkatkan kompetensi Sumber Daya Manusia yang ada untuk memperkuat dalam kompetisi usaha serta mampu mempercepat peningkatan kemampuan Sumber Daya Manusia agar mampu menjadi pegawai yang unggul dan sangat produktif.

a. Perencanaan SDM

Road map untuk mencapai Bank Riau Kepri Excellence, dengan membangun business capability melalui pendekatan staf dan skill terbagi dalam tahapan sebagai berikut :

Tahap I :
- Penyelarasan skill, kompetensi dan pengalaman berdasarkan strategi dan segmentasi usaha bank.
- Membuat base line atas skill yang dimiliki secara organisasi maupun staf yang ada.

Tahap II :
- Pemenuhan SDM yang diperlukan sesuai dengan keahlian, pengalaman dan kompetensi.
- Membangun kapabilitas ketrampilan sesuai dengan strategi dan struktur organisasi.

Tahap III :
- Percepatan pertumbuhan bisnis dengan sumber daya yang telah dipenuhi.
- Peningkatan berkesinambungan atas skill, pengalaman dan kompetensi.

Agar fungsi human resources dapat beralih menjadi human capital yang diperlukan perusahaan, maka jalan untuk merubahnya adalah dengan peningkatan kompetensi pegawai. Dalam peningkatan kompetensi pegawai ini ada 3 hal yang harus diperhatikan yaitu Skill (keahlian), Knowledge (Pengetahuan) dan Behaviour (Perilaku).

A. HUMAN RESOURCES

The company's success is largely determined by Human Resources that work in it. Moreover, businesses are increasingly competitive and business environment continues to change, would require changes in the competence and Human Resource management strategies are needed. Here is the function of human resource development in the company will determine the future success of the company. Because the Bank Riau Kepri is committed to improving the competence of existing human resources to strengthen in the competition efforts and be able to accelerate capacity improving of Human Resources in order to become an excellent and very productive employee.

a. HR planning

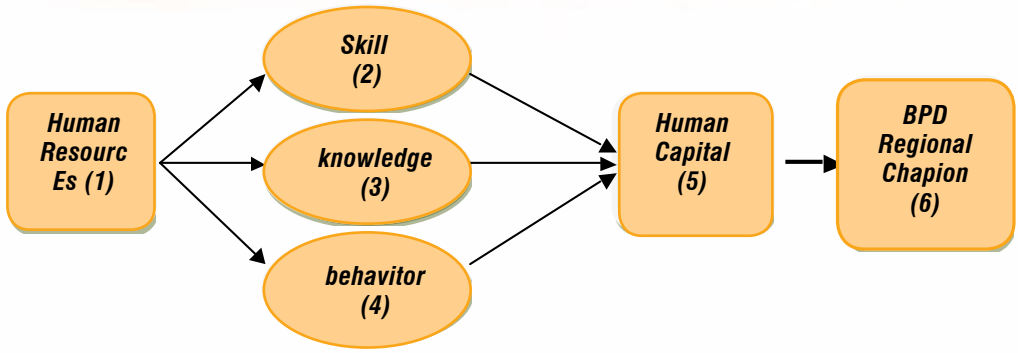
Road map to achieve the Bank Riau Kepri of Excellence, by building business capability through the staff approach and skills are divided into the following stages:

Phase I :
- *Harmonisation of skill, competence and experience based on the strategy and bank's business segmentation.*
- *Create a base line on the skills possessed by the organization and staff.*

Phase II :
- *Fulfillment of the required human resources in accordance with the expertise, experience and competence.*
- *Build skills capabilities in accordance with the strategy and organizational structure.*

Phase III :
- *Accelerate business growth with the resources that have been fulfilled.*
- *Continuous improvement on skill, experience and competence.*

To be able to switch the function of human resources into human capital which is required by the company, then the path to change is with the improving in employee competence. In competence improving of the employees there are 3 things to be noticed for the Skill, Knowledge and Behaviour.



Skill dapat ditingkatkan dengan cara memberikan Pegawai dan Pengurus pendidikan dan pelatihan, on the job training, mutasi, rotasi dan penugasan khusus (project) secara berkala dan waktu tertentu. Knowledge ditingkatkan dengan cara memberikan pegawai dan Pengurus pendidikan dan pelatihan, serta seminar sesuai level jabatan. Sementara untuk Behaviour, pemimpin unit kerja mampu menjadi role model bagi bawahannya, sehingga menjadi Supervisi yang handal, disiplin, pekerja cerdas dengan memberlakukan reward & punishment secara adil dan proporsional, serta menjadi budaya organisasi yang tercermin dari perilaku, tindakan dan ucapan. Dengan peningkatan kompetensi ini diharapkan Bank Riau Kepri dapat menjadi BPD Regional Champion.

Skill can be improved by providing employees and the board with education and training, on the job training, transfer, rotation and special assignments (projects) on a regular basis and at certain times. Knowledge improved by providing employees and the board with education and training, and seminars according to the function level. While for Behaviour, leader of the working unit capable of being a role model for subordinates, thus becoming a reliable supervision, discipline, savvy workers by enforcing reward and punishment in a fair and proportion l way, and become the organizational culture which be reflected in the behavior, actions and speech. With this competence improving Bank Riau Kepri is expected to be BPD Regional Champion.

Metode pelatihan dan pengembangan dalam pengelolaan pelatihan dan pengembangan Human Capital, Bank riau Kepri melakukannya melalui beberapa tahapan sebagai berikut :

1. Analisa kebutuhan
2. Penetapan Tujuan
3. Pengembangan Metode Pelatihan
4. Pengembangan Materi Pelatihan
5. Pelaksanaan Pelatihan
6. Evaluasi Pelatihan

Methods of training and development in management training and development of Human Capital, Bank Riau Kepri to do it through several phases as follows:

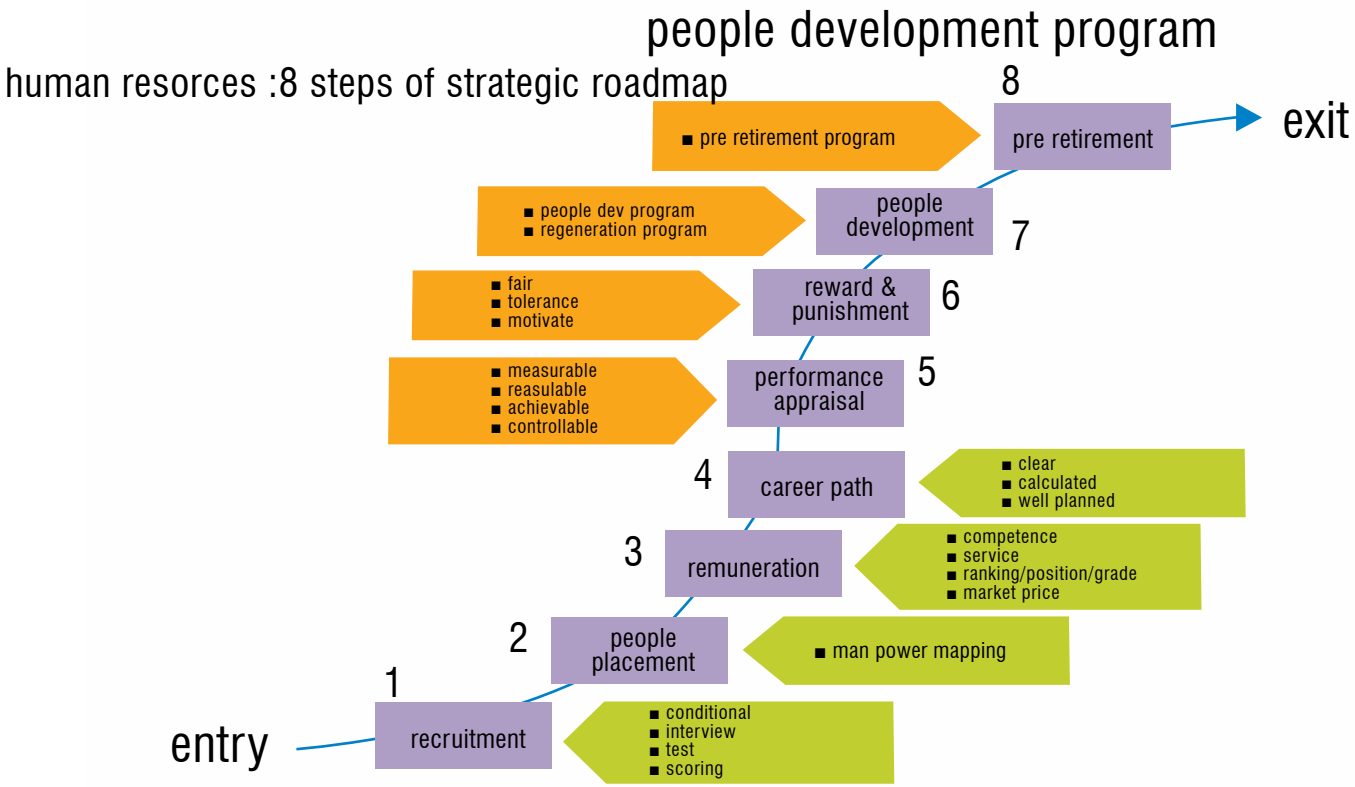
1. *Analysis of needs*
2. *Goal Setting*
3. *Development of Training Methods*
4. *Development of Training Materials*
5. *Implementation of Training*
6. *Evaluation of Training*

Setiap pegawai mempunyai kesempatan yang sama untuk mendapatkan pendidikan sesuai dengan kebutuhan karir pegawai itu sendiri. Pegawai akan mengikuti program pelatihan baik dalam rangka meningkatkan keterampilan maupun dalam melaksanakan tugas-tugasnya sekarang dan antisipasi pengembangan tugas kedepan. Dalam hal ini, proses belajar tidak ada hentinya, baik yang dilakukan secara sendiri (Self Learning) maupun bersama-sama (Classroom learning).

Each employee has an equal opportunity to get education in accordance with the needs of an employee's own career. Employees will attend a training program both in order to improve their skills as well as in carrying out his present duties and anticipate the development of the task ahead. In this case, there is no stopping in the learning process, whether done by yourself (Self Learning) or together (Classroom Learning). Employees also must be ready for any changes that may

Pegawai juga harus siap menghadapi setiap perubahan yang mungkin terjadi dan wajib berbagi serta mentransfer ilmu pengetahuan yang dimilikinya kepada pegawai lainnya terutama di unit kerja masing-masing.

occur and must share and transfer his/her knowledge to other employees, especially in their respective working units.



Program pengembangan SDM yang telah dilakukan selama tahun 2011 adalah :

1. Implementasi Career Path Management (CPM) dengan pilot project di 2 unit Divisi, 1 kantor cabang, 1 kantor cabang pembantu.
2. Implementasi Sistem Database Kepegawaian yang terintegrasi.
3. Penyesuaian Remunerasi tahun 2011.
4. Peraturan Dana Pensiun yang Telah Disempurnakan.
5. Penyusunan SOP Program Pendidikan.
6. Penyusunan Buku Saku Kode Etik dan Sanksi Pegawai.
7. Penyempurnaan BPP Kepegawaian Tentang Gaji, Hak & Fasilitas dan Sanksi Pegawai.
8. Implementasi PSAK 24.

Human resource development programs that have been done during the year 2011 are:

1. *Implementation of the Career Path Management (CPM) with a pilot project in two units of the Division, 1branch office, and 1 sub branch office.*
2. *Implementation of Integrated Personnel Database System.*
3. *Remuneration adjustments in 2011.*
4. *Improved Regulation of Pension Funds.*
5. *SOP Education Program composition.*
6. *Composition of Employee Code of Conduct and Sanctions Pocketbook.*
7. *Completion of the BPP Officer About Wages, Rights & Facilities and Employee Penalties.*
8. *Implementation of SFAS 24.*



9. Mengoperasionalkan unit konsultasi pegawai.
10. Indeks Kepuasan Pegawai (IKP) rata-rata min. sebesar 70 berdasarkan COCI.
11. Pelatihan & Pendidikan berbasis kompetensi kepada seluruh pegawai.

b. Rekrutmen

Selama tahun 2011, Bank Riau Kepri tidak melaksanakan rekrut Calon Pegawai Tetap karena komposisi jumlah pegawai masih dalam kondisi ideal.

c. Pengelolaan Kinerja

Pengelolaan kinerja di Bank Riau Kepri diaplikasikan dalam 2 (dua) macam bentuk Penilaian Kinerja sebagai berikut :

1. Penilaian Kinerja Key Performance Indicator (KPI), yakni suatu sistem penilaian yang diperuntukan bagi unit kerja yang membuat sasaran kinerja. Instrumen/alat yang digunakan dalam pelaksanaan penilaian ini adalah Lembaran Penilaian KPI.
2. Penilaian Sasaran Kinerja Individu (SKI), yakni suatu sistem penilaian yang diperuntukan bagi para pegawai Bank. Instrumen/alat yang digunakan dalam pelaksanaan penilaian ini adalah Lembaran Penilaian SKI.

Penilaian kinerja ini telah diberlakukan sejak tahun 2009 secara bertahap dengan terus melakukan penyempurnaan. Penilaian kinerja ini berbasis Balanced Scorecard dengan menggunakan 4 perspektif yaitu Financial, Customer Focus, Internal Process, dan Learning & Growth.

d. Budaya Kerja

Kerja keras tidak 100 persen menggaransi kesuksesan. Namun kegigihan, optimisme, dan kemampuan untuk menumbuhkan dengan kokoh budaya perusahaan, itu baru menjamin akan datangnya kesuksesan. Sesuatu yang lebih bersifat inner di dalam diri, lebih memungkinkan semua itu terjadi.

Sebagai sebuah korporat setiap perusahaan memiliki nilai-nilai yang menjadi acuan dalam berproses dan melandasi aktifitas perusahaan. Nilai-nilai ini hidup dan menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari perusahaan itu sendiri. Itu sudah seperti bagian yang mendarah daging. Singkatnya tanpa itu perusahaan tidak

9. Operationalize employee consulting unit.
10. Employee Satisfaction Index (IKP) average min. by 70 by COCI.
11. Competency-based training and education to all employees.

b. Recruitment

During 2011, the Bank Riau Kepri does not implement the Permanent Employees candidates recruitment for the composition of the number of employees still in ideal conditions.

c. Performance Management

Performance management at the Bank Riau Kepri was applied in 2 (two) kinds of Performance Appraisal as follows:

1. *Assessment of Key Performance Indicator (KPI), which is an assessment system that is intended to the working unit which make performance targets. Instruments / tools used in this assessment is the KPI Assessment Sheet.*
2. *Objective assessment of individual performance (SKI), which is an assessment system that is intended for Bank employees. Instruments / tools used in this assessment is the SKI assessment SKI Sheet.*

This performance assessment has been introduced gradually since 2009 by continuing to make improvements. This Balanced Scorecard based performance assessment using the four perspectives, namely Financial, Customer Focus, Internal Process and Learning & Growth.

d. Working Culture

Hard work is not 100 percent guarantee of success. But persistence, optimism, and ability to grow with a strong corporate culture, those will give guarantee of the coming of success. Something more in the inner self, it allows all of that happened.

As a corporate each company has values which is used in the process, and underlying the company's activities. These values are life and become an integral part of the company itself. It was such a deeply ingrained part. In short, withoutit the company does not exist. Values that later became the



ada. Nilai-nilai itulah kemudian menjadi budaya perusahaan. Untuk itu, perusahaan harus memiliki Falsafah Kerja dan Nilai-Nilai Budaya Perusahaan yang terus dikembangkan mengikuti perkembangan dunia usaha yang dinamis dan terus berubah. Bank Riau Kepri telah meredefinisi nilai-nilai perusahaan yang ada dengan tujuan untuk melestarikan budaya perusahaan yang telah lama ada yang telah dijalankan dan terbukti berdampak positif terhadap perkembangan perusahaan, lalu kemudian dirumuskan untuk menjadi Panduan Perilaku Perusahaan. Panduan perilaku Bank Riau Kepri yang terdiri dari :

5 (Lima) Nilai Budaya Kerja, yakni:

INTEGRITAS
PROFESIONALISME
SINERGI
FOKUS PADA PELANGGAN
UNGGUL

Setiap Nilai Budaya Kerja memiliki perilaku utama yang merupakan acuan bertindak bagi seluruh Insan Bank Riau Kepri, 10 (sepuluh) Nilai Perilaku Utama itu adalah:

1. Jujur dan Berkomitmen
2. Kompeten dan Bertanggung jawab
3. Bekerja Cerdas, Efektif dan Efisien
4. Bekerjasama, Saling Menghargai dan mendukung
5. Berfikir Positif
6. Peduli, Proaktif dan Cepat Tanggap
7. Tulus Ikhlas
8. Berorientasi pada Solusi Terbaik
9. Kreatif, Inovatif, dan Bernilai Tambah
10. Memberikan Hasil Terbaik

Nilai-Nilai Budaya Kerja tersebut diatas adalah pondasi organisasi untuk kesamaan komitmen, berpikir dan bertindak, menjalankan Misi dan mencapai Visi dan panduan perilaku insan Bank Riau Kepri.

e. Kebijakan Remunerasi

Dalam tahun 2011 Bank Riau Kepri menyempurnakan kebijakan di bidang kesejahteraan pegawai yang meliputi :

company's culture.

To that end, companies must have a Philosophy of Work and Corporate Culture Values are constantly being developed to follow the business world is dynamic and constantly changing. Bank Riau Kepri has redefined the company's values that exist in order to preserve the corporate culture that has long existed that have been implemented and shown to have positive impact on the development of the company, and then formulated to be the Company's Code of Conduct. Guide ance of the behavior of Bank Riau Kepri which consist of:

5 (Five) The Cultural Work, namely:

INTEGRITY
PROFESSIONALISM
SYNERGY
FOCUS ON THE CUSTOMER
SUPERIOR

Each working culture value has a main behavioral acts of reference for the whole men of Bank Riau Kepri, 10 (ten) Main Behavior Value are:

1. *Honest and Committed*
2. *Competent and Responsible*
3. *Working Smart, Effective and Efficient*
4. *In cooperation, Mutual Respect and supportive*
5. *Positive Thinking*
6. *Care, Proactive and Quick Response*
7. *Sincere*
8. *Best Solution Oriented*
9. *Creative, Innovative, and Value-Added*
10. *Gives Best Results*

Working Cultural Values of the above work is the foundation of the organization's for equal commitment, to think and act, running the mission and achieve the vision and Bank Riau Kepri human behavior.

e. Remuneration policy

In the year 2011 Bank Riau Kepri perfecting policies on the staff welfare includeing:

- Meningkatkan penghasilan pegawai sebesar 10% sampai dengan 15 % untuk masing-masing level jabatan dengan memperhatikan kenaikan tingkat inflasi, perbandingan peer group, dan taraf kehidupan yang layak.
- Memberikan tambahan penghasilan kepada pegawai disesuaikan dengan kemampuan Bank dan disesuaikan dengan pencapaian target laba;
- Memberikan bantuan untuk biaya pakaian dinas, biaya berobat jalan dan rawat inap, dan uang makan harian.
- Mengikutsertakan pegawai Bank dalam program peningkatan asuransi tunjangan hari tua.

Kebijakan kesejahteraan pegawai setiap tahun terus dilakukan penyempurnaan dengan harapan dapat memacu semangat kerja seluruh pegawai sehingga dapat meningkatkan kinerja Bank.

f. Pengembangan Kompetensi

Selama tahun 2011, Bank Riau Kepri telah mengembangkan program pendidikan dan pelatihan berbasis kompetensi sesuai kebutuhan organisasi berdasarkan Training Needs Analysis, sebagai berikut :

1. Program Sertifikasi Manajemen Risiko Memenuhi Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/25/PBI/2005 tentang Sertifikasi Manajemen Risiko Bagi Pengurus dan Pejabat Bank Umum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/9/PBI/2006, maka program sertifikasi manajemen risiko merupakan standar kompetensi dan keahlian minimal yang harus dipenuhi oleh Pengurus dan Pejabat Bank. Dalam rangka untuk memenuhi ketentuan tersebut, Bank Riau Kepri secara bertahap mengikut sertakan pengurus dan pejabat dalam program Sertifikasi Manajemen Risiko sebagai berikut :

Tingkat/Level	Jumlah Peserta
Level I	48 Orang
Level II	31 Orang
Level III	11 Orang
Level IV	10 Orang
Level V	10 Orang
Jumlah	**110 Orang**

- *Increase employee income by 10% to 15% for each level functions with respect to increase in the inflation rate, the peer group comparison, and a decent standard of living.*
- *Provide additional income to the employee adapted to the Bank's ability and adjusted to profit targets achievement;*
- *Provide assistance for the cost of official clothing, the cost of outpatient and inpatient care, and daily meal allowance.*
- *Involve Bank employees in the program to improve old-age insurance benefits.*

Employee welfare policies continue to be improving every year, hoping to boost the morale of all employees so as to improve the performance of the Bank.

f. Competence Development

During 2011, the Bank Riau Kepri has developed a program of competency-based education and training in line with organization needs based on Training Needs Analysis, as follows:

1. *The Risk Management Certification Program meets Bank Indonesia Regulation Number 7/25/PBI/2005 on Certification of Risk Management for Managers and Officers of Commercial Banks as amended by Bank Indonesia Regulation Number 8/9/PBI/2006, the risk management certification program is a competency standard and minimal skill that must be met by the Executive and Officers of the Bank. In order to meet such requirement, Bank Riau Kepri gradually to involve administrators and officials in the Risk Management Certification program as follows:*

Level	*Total Person*
Level I	*48 Person*
Level II	*31 Person*
Level III	*11 Person*
Level IV	*10 Person*
Level V	*10 Person*
Total	***110 Person***



2. Program Pendidikan dan Pelatihan lainnya selama tahun 2011, sebanyak 377 jenis kegiatan pendidikan dan pelatihan telah dilaksanakan dengan jumlah peserta sebanyak 3.702 orang (rata-rata setiap pegawai mengikuti 2,07 pelatihan) yang dikelompokkan sebagai berikut :

   1) Pengurus

   Kegiatan pelatihan dan seminar yang diikuti Direksi dalam rangka meningkatkan kompetensi selama tahun 2011 antara lain : Risk Manajemen Refreshment Course Program For Boards & Senior Bankers in Indonesia, Workshop Akibat Implementasi PSAK & PAPI 2008, Workshop Identifkasi Keputusan Strategis atas Revisi Rencana Bisnis Bank, Seminar The Future of HR A New Vision of HR in Value Creation for Investor, Pelatihan BI-OECD Regional Asian Seminar On Financial Literacy, Specialized Workshop in Islamic Finance & Undangan Partisipasi Acara Joint High Level Conference, Seminar Mengenai Evaluasi Kerja Sistem Penjamin Kredit, Launching & Sosialisasi Generic Model APEX BPR Dan Model Bisnis BPR, Executive Bankers Workshop : Minimizing Risk in e-Transactional Banking, dll.

   2) Manajemen Puncak

   Pendidikan dan pelatihan yang dipersiapkan bagi pejabat selevel Pemimpin Divisi yang bertujuan untuk membentuk pemimpin yang mempunyai pengalaman, memiliki visi dan strategi yang jelas untuk bisa membawa organisasi bagi masa depan Bank dan dipersiapkan untuk memegang posisi strategis di masa yang akan datang.

   Selama tahun 2011 pendidikan manajemen puncak meliputi : Pelatihan Senior Strategic Excecutive Development Program (EDP), Seminar Micropayment 2011 "Global & Indonesia Trend", Seminar Micro Finance Summit 2011, Business Sharia, Workshop People Development, Asian Finance Forum, Seminar Masalah-Masalah dalam Pembiayaan Ekspor Indonesia, Seminar Permasalahan Perpajakan Industri Perbankan 2012, dan lain-lain.

2. Other Education and training programs during 2011, as many as 377 types of education and training activities have been carried out by the number of participants as many as 3702 people (average 2.07 per employee to follow the training) are grouped as follows:

   1) The Board

   Training activities and seminars are followed in order to improve the competence of the Board of Directors during the year 2011 include: Risk Management Refreshment Course Program For Boards & Senior Bankers in Indonesia, Workshop Due to implementation of SFAS & PAPI 2008, Workshop on Identification of Strategic Decision on Revised Bank Business Plan, Seminar on The Future of HR A New Vision of HR in Value Creation for Investors, Training BI-OECD Asian Regional Seminar On Financial Literacy, Specialized Workshop in Islamic Finance Events & Invitations Participation Joint High Level Conference, Seminar on Credit Guarantee System Job Evaluation, Launching & Socialization Generic Model APEX BPR and BPR Business Model, Bankers Executive Workshop: minimizing risk in e-Transactional Banking, etc..

   2) Top Management

   Education and training prepared for the officials at the level of Division Leader that aim to form leaders who have experience, have a clear vision and strategy to bring the organization to the Bank future and are prepared to hold a strategic position in the future.

   During the year 2011 the top management level education include: Senior Strategic Excecutive Training Development Program (EDP), Micropayment Seminar 2011 "Global Trend & Indonesia", Seminar on Micro Finance Summit 2011, Business Sharia, People Development Workshop, Asian Finance Forum, Seminar on Problems in Indonesia Export Financing, Banking Industry Tax Issues Seminar 2012, and etc.



3) Manajerial

Pendidikan dan pelatihan untuk pegawai dalam menghadapi potensi persaingan yang semakin ketat dengan meningkatkan pengetahuan, sikap, motivasi, dan keterampilan serta kemampuan melakukan implementasi strategi yang diproyeksikan bagi pejabat selevel Pemimpin Capem setingkat sampai dengan Pemimpin Cabang dan Pemimpin Bagian di Kantor Pusat.

Selama tahun 2011 pendidikan manajerial yang diikutkan diantaranya: Kursus Pemimpin Cabang, Pelatihan Manager Development Program (MDP), Workshop Analisa Portofolio Kredit Linkage Program, Workshop Revitalisasi Small Business & Mikro Sebagai Pertumbuhan Kredit Bank, Workshop Structure of Trade Finance & Local L/C-SKBDN, Training For Trainer, Pelatihan Transformational Leadership, Pelatihan Peran Bank Dalam Mendeteksi & Menangani Terjadinya Fraud Di Bidang Perbankan, Pelatihan Peningkatan Performance & Penurunan NPL, dan lain-lain.

3) Managerial

Education and training for employees in the face of increasing potential competition by improving knowledge, attitudes, motivation, and skills and the ability to implement projected strategies projected for the official at the level of Sub Branch up to the Branch Manager and Field Head at Head Office.

During the year 2011 managerial education which included among others: Branch Manager Course, Manager Development Program Training (MDP), Credit Linkage Program Portfolio Analysis Workshop, Workshop on Revitalizing Small & Micro Business as Bank Loan Growth, Workshop on Structure of Trade Finance & Local L/C- SKBDN, Training For Trainers, Training Transformational Leadership Training, Bank Role In Detection & Handling Fraud Occurrence in the Banking Sector Training, Training & Performance Improvement and NPL reduction Training, and etc.

4) Pendidikan dan Pelatihan Keahlian

Pendidikan dan pelatihan yang ditujukan bagi pegawai setingkat pelaksana sampai pejabat setingkat Staf atau Pemimpin Seksi dengan tujuan agar lebih mengetahui, memahami serta memperdalam pengetahuan (knowledge) sesuai jenjang tugas atau jabatan dalam struktur organisasi Bank.

Manajemen memberikan kesempatan yang sama kepada pegawai dalam mengikuti pendidikan sesuai dengan bidang tugasnya, yang diikutkan diantaranya: Pelatihan Officer Development Program (ODP), Pelatihan Manajemen Lini, Pelatihan Be a Sales Master For Marketing, Sosialisasi Kredit BPD Peduli dan KKPE, Pelatihan Analis Kredit Kedai, Pelatihan Operasional Transaksi Valas & Sosialisasi Sinar Valas, Pelatihan Gadai Emas Syariah, Pelatihan Perpajakan, Pelatihan PMN, APU & PTT, Pelatihan Impelementasi PSAK 50 dan PSAK 55 Revisi 2006, dan lain-lain.

4) Education and Skills Training

Education and training for executive-level employees to staff-level officers or section head with the aim to better know, understand and deepen their knowledge appropriate for the level of job or function in the organizational structure of the Bank.

Management gives equal opportunities to employees in following education in accordance with the following fields of duties, which included among others: Officer Development Program (ODP) Training, Line Management Training, Be a Sales Master For Marketing Training, Dissemination BPD Cares loan and KKPE, Kedai Credit Analyst Training, Operations al of forex transaction & Socialization Forex Sinar Training, Sharia Gold Pawn Training, Tax Training, PMN Training, APU & PTT, Implementation IAS 50 and IAS 55 Revised 2006 Training, and etc.

5) Pendidikan dan Pelatihan Eksternal Luar Negeri

Secara berkala Bank Riau Kepri mengikutsertakan

5) Education and External Training

Bank Riau Kepri regularly engage employees at public

pegawai pada public course, seminar, workshop ditingkat regional dan internasional. Ini merupakan langkah Bank Riau Kepri dalam meng-update kualitas dan kompetisi sumber daya manusia agar memiliki standar terbaik, yang diikutkan diantaranya: Pelatihan IPC Turret System (Dealing Room) di Hongkong.

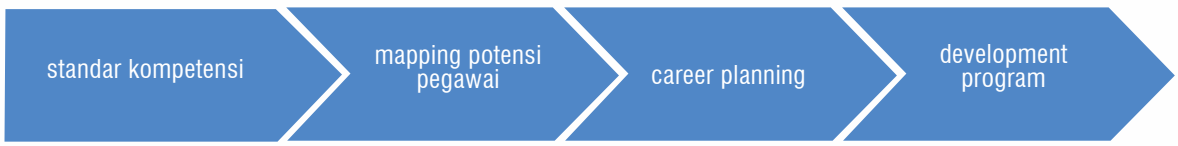
courses, seminars, workshops, regional and international level. This is a Bank Riau Kepri step to update the quality and human resources competency in order to have the best standards, which included among others: IPC Turret System Training (Dealing Room) in Hong Kong.

g. Pengembangan Karir

Pengembangan karir di Bank Riau Kepri memakai prinsip dasar Pengelolaan Jalur Karir/Career Path Management (CPM) berbasis kompetensi dengan tahapan kerja sebagai berikut :

g. Career Development

Career development in the Bank Riau Kepri using the basic principles of Career Track Management / Career Path Management (CPM)-competency based by work stages as follows:



Framework Pengelolaan Jalur Karir/CPM Berbasis Kompetensi

Terdapat 4 (empat) tahapan besar yang harus dilakukan untuk mengelola jalur karir, yaitu :

1. Penyusunan Standar Kompetensi
2. Mapping Potensi Pegawai
3. Career Planning
4. Development Program

There are 4 (four) big stages which must be done to manage the career paths, namely:

1. *Preparation of Competency Standards*
2. *Mapping of Employee Potential*
3. *Career Planning*
4. *Development Program*

Manfaat Pengelolaan Jalur Karir / CPM Berbasis Kompetensi adalah :

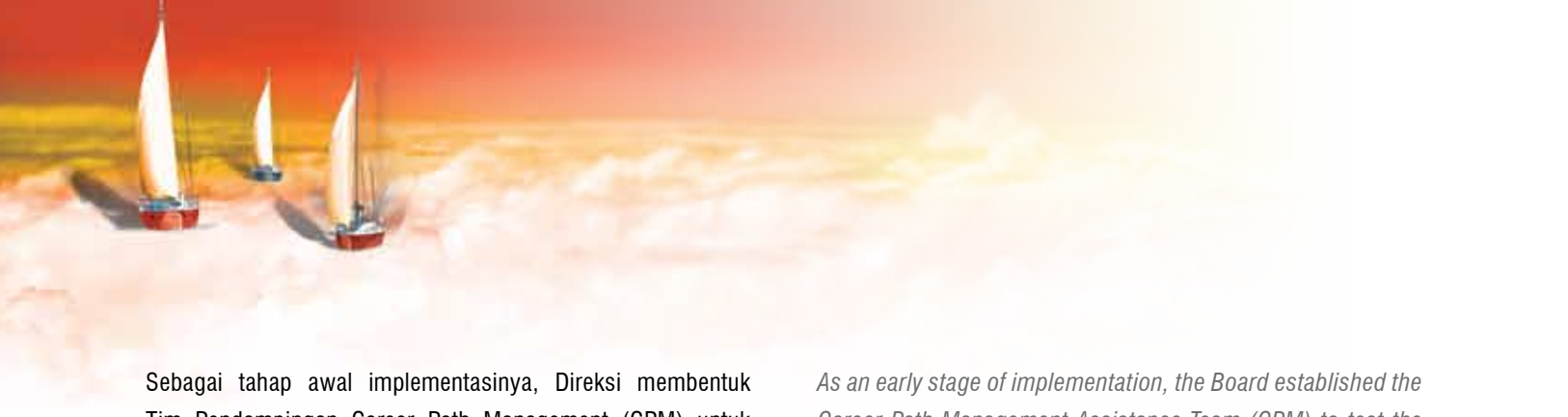
- Menyediakan pegawai yang berkualitas atau memiliki kompetensi tinggi secara berkesinambungan guna untuk mendukung pertumbuhan dan profitabilitas Bank jangka panjang.
- Memberikan kesempatan dan dorongan/motivasi pegawai untuk berkembang lebih cepat sesuai dengan Career Planning pegawai secara individu.
- Mengelola pegawai secara terencana untuk siap memangku jabatan pada saat diperlukan Bank.
- Dapat mengetahui kompetensi setiap pegawai sehingga proses mutasi dan promosi akan lebih terencana dan terarah.

Benefits of Career Path Management / CPM Competency-Based are:

- *Provide qualified personnel or has a high competence on an ongoing basis in order to support the growth and long-term profitability of the Bank.*
- *Provide opportunities and encouragement / motivation for employees to develop more quickly in accordance with the employee Career Planning individually.*
- *Managing employees as planned to be ready to assume office when required by the Bank.*
- *Able to know the competence of each employee so that the process of transfer and promotion will be better planned and targeted.*

Penyusunan Standar Kompetensi diwujudkan dalam bentuk Buku Pedoman Kompetensi, Training Matrix dan Growth Model.

Preparation of Competency Standards realized in the form of Competence, Training Matrix and Growth Model Manual.



Sebagai tahap awal implementasinya, Direksi membentuk Tim Pendampingan Career Path Management (CPM) untuk melakukan uji coba implementasi Sistem CPM kepada 4 (empat) unit kerja sebagai pilot project yaitu Kantor Pusat Divisi Produk & Jasa, Kantor Pusat Divisi Umum, Kantor Cabang Pasar Pusat dan Kantor Cabang Pembantu Tuanku Tambusai.

Tahapan-tahapan kerja dalam pelaksanaan implementasi Sistem CPM :

- Melakukan asessment kepada pegawai Pelaksana, Pemimpin Seksi/Staf, Pemimpin Cabang Pembantu, dan Pemimpin Bagian.
- Melakukan mapping potensi pegawai dengan metode Human Asset Value (HAV) yaitu membandingkan tingkat performance/kinerja dan kompetensi pegawai (hasil asessment).
- Merancang Individual Career Planning (ICP), dengan terlebih dahulu menentukan gap kompetensi.
- Merancang program pengembangan dengan melakukan penyusunan Individual Development Program (IDP).

h. Pelatihan yang sudah dilaksanakan

(1) Rekapitulasi Diklat Per Desember 2011

NO	JENIS DIKLAT	JUMLAH 2010	JUMLAH 2011
1	In-House Training	98	111
2	Pelatihan Ekstern Dalam Negeri	240	265
3	Pelatihan Ekstern Luar Negeri	1	1
	Total	**339**	**377**

(2) Rekapitulasi Diklat Berdasarkan Bidang Master Course Program

Sebelumnya penyusunan program diklat masih menggunakan 9 Bidang Master Course Program (tahun 2010 ke bawah), namun karena pertumbuhan Bank Riau Kepri yang semakin kompleks menuntut terciptanya sumber daya manusia yang berkualitas dan memiliki kompetensi tinggi maka pada tahun 2011 penyusunan program diklat sudah dikembangkan menjadi 17 Bidang Master Course Program.

As an early stage of implementation, the Board established the Career Path Management Assistance Team (CPM) to test the implementation of the CPM system to 4 (four) working units as a pilot project namely Products & Services Division, General Division Central Office Headquarters, Pasar Pusat Branch Office and Tuanku Tambusai Sub Branch Office.

Stages of work in the implementation of the CPM System implementation:

- *Conduct asessment to employees, Section Head / Staff, , Sub Branch Manager and Field Head.*
- *Conduct mapping of employees potential with a method of Human Asset Value (HAV) comparing the level of performance and competencey of the employees (the asessment results).*
- *Designing Individualized Career Planning (ICP), by first determining the competency gap.*
- *Designing a development program with performing the preparation of Individual Development Program (IDP).*

h. Trainings that have been conducted

(1) Training Summary As of December 2011 Training Summary

NO	*DIKLAT*	*Total 2010*	*Total 2011*
1	*In-House Training*	*98*	*111*
2	*Domestic External Training*	*240*	*265*
3	*Foreign External Training*	*1*	*1*
	Total	***339***	***377***

(2) Summary of Training Based on Master Course Program

Previously preparation of training programs are still using 9 Sector Master Course Program (in 2010 and under), but since of an increasingly complex Bank Riau Kepri growth demands the creation of qualified human resources and have high competence then in 2011 the preparation of the training program has been developed into 17 sectors Master Course Program.



a) 9 Bidang Master Course Program Per Desember 2009 dan 2010

a) 9 Sector of Master Course Program as at December 2009 and 2010

NO	BIDANG DIKLAT	2009		2010		TRAINING SECTOR
		FREKUENSI	JUMLAH (ORG)	FREKUENSI	JUMLAH (ORG)	
1	Pelatihan Pegawai Baru	1	173	0	0	*New Employee Training*
2	Pelatihan Perbankan Umum	5	20	4	6	*Commercial Banking Training*
3	Kepemimpinan & Pengelolaan SDM	64	928	41	406	*Leadership & Human Resource Management*
4	Perkreditan	29	510	27	479	*Loan*
5	Treasury & International	16	98	18	89	*Treasury & International*
6	Sistem Bisnis & Pemasaran	44	760	66	2093	*Business & Marketing Systems*
7	Keterampilan Profesional	65	781	91	720	*Professional skills*
8	Manajemen Risiko & Kepatuhan	60	561	69	425	*Risk Management & Compliance*
9	Pelatihan Syariah	15	127	23	77	*Sharia Training*
	Total	**299**	**3958**	**339**	**4295**	***Total***
	Rata-rata Pelatihan per Pegawai		**2.35**		**2.46**	***The average training per employee***

b) 17 Bidang Master Course Program Per Desember 2011

b) 17 sectors of Master Course Program as at December 2011

NO	BIDANG DIKLAT	2011		TRAINING SECTOR
		FREKUENSI	JUMLAH (ORG)	
1	Produk & Jasa	23	560	*Products & Services*
2	Kredit Komersial	4	129	*Commercial Loan*
3	Kredit Konsumer & Mikro	19	236	*Consumer & Micro Loan*
4	Treasury & Internasional	12	97	*Treasury & International*
5	Syariah	11	77	*Sharia*
6	Human Capital	44	436	*Human Capital*
7	Teknologi & Sistem Informasi	19	133	*Technology & Information Systems*
8	Kepatuhan	18	120	*Compliance*
9	Hukum & Corporate Secretary	13	109	*Legal & Corporate Secretary*
10	Operasional	47	609	*Operational*
11	Manajemen Risiko	58	262	*Risk Management*
12	Penanganan Kredit Bermasalah	12	209	*Handling Non Performing Loan*
13	Perencanaan	12	159	*Planning*
14	SKAI	12	118	*SKAI*
15	Umum	23	155	*General Affair*
16	Desk Service Quality	11	231	*Desk Service Quality*
17	Pengurus Bank (Direksi & Komisaris)	39	62	*Bank Board (the Board of Directors & Commissioners)*
	Total	**377**	**3702**	***total***
	Rata-rata Pelatihan per Pegawai		**2.07**	***The average training per employee***



i. Unit Penunjang Layanan SDM

Sejak tahun 2010 telah dibuka Unit Konsultasi Pegawai yang bertujuan untuk melakukan fungsi coaching & counseling kepada pegawai-pegawai yang memiliki problem dalam pekerjaannya sehari-hari atau masalah dalam kehidupan pribadi atau rumah tangga sehingga tidak mempengaruhi kinerjanya. Unit Konsultasi Pegawai dikelola dan dibawahi langsung oleh Divisi Human Capital.

Pada tahun 2011 sebanyak 21 orang pegawai yang bermasalah telah di coaching & counseling oleh Unit Konsultasi Pegawai, dan saat ini telah terlihat perubahan peningkatan kinerja mereka.

i. Supporting Human Resource Services

Since the year 2010 has opened Employee Consultation Unit Employees which aims to perform the function of coaching and counseling to employees who have problems in their daily work or personal life or problems in the household so it does not affect performance. Employee Consultation Unit under and managed directly by the Division of Human Capital.

In 2011 as many as 21 employees who have problems have been in coached & counseled by the Employee Consultation Unit, and now has seen improvement changes in their performance.

j. Jumlah Karyawan Berdasarkan Level jabatan

j. Number of Employees by Functional Level

NO	KETERANGAN	2010			2011		
		PEGAWAI TETAP	PEGAWAI TIDAK TETAP	TOTAL	PEGAWAI TETAP	PEGAWAI TIDAK TETAP	TOTAL
1	PEMIMPIN DIVISI	14	0	14	14	0	14
2	PEMIMPIN BAGIAN KANTOR PUSAT	39	0	39	37	0	37
3	PEMIMPIN CABANG KONVENSIONAL	19	0	19	17	0	17
4	PEMIMPIN CABANG SYARIAH	2	0	2	2	0	2
5	WAKIL PEMIMPIN CABANG	1	0	1	0	0	0
6	PEMIMPIN CABANG PEMBANTU	33	0	33	32	0	32
7	PEMIMPIN BAGIAN CABANG UTAMA / SETINGKAT	3	0	3	6	0	6
8	PEMIMPIN SEKSI / STAF / SETINGKAT	244	0	244	243	0	243
9	PELAKSANA	680	0	680	663	0	663
10	PEGAWAI MPP KANTOR PUSAT	2	0	2	4	0	4
11	TELLER & CUSTOMER SERVICE	0	249	249	0	266	266
12	SUPIR	21	53	74	21	57	78
13	SATPAM	41	190	231	40	218	258
14	PEGAWAI ADMINISTRASI	0	43	43	0	49	49
15	OPERATOR TELEPON	0	2	2	0	2	2
16	OPERATOR GENSET	0	1	1	0	1	1
17	PETUGAS EKSPEDISI	0	4	4	0	4	4
18	PEMBANTU RUMAH TANGGA	0	6	6	0	6	6
19	PETUGAS JAGA MALAM	0	10	10	0	10	10
20	PETUGAS KEBERSIHAN	0	87	87	0	94	94
	JUMLAH	**1099**	**645**	**1744**	**1079**	**707**	**1786**



k. Karyawan Berdasarkan Masa Kerja
k. Employees by time of employment

NO	MASA KERJA	JUMLAH 2010	JUMLAH 2011
1	> 30	12	16
2	25 - 30	76	108
3	20 - 25	52	14
4	15 - 20	58	59
5	10 - 15	52	84
6	5 - 10	120	234
7	< 5	560	557
	Total	**930**	**1072**

l. Pegawai Berdasarkan Usia
l. Employees by Age

NO	USIA PEGAWAI	JUMLAH 2010	JUMLAH 2011
1	50 – 55	73	81
2	40 - 49	168	172
3	30 - 39	499	563
4	23 - 29	1004	892
5	< 23	0	78
	Total	**1744**	**1786**

m. Pegawai Berdasarkan Pendidikan

m. Employees by Education

a) Komposisi Pegawai Per Desember 2010

a) Composition of Employee as at December 2010

NO	KETERANGAN	PEGAWAI TETAP	CALON PEG TETAP	PEGAWAI TIDAK TETAP	JUMLAH	KOMPOSISI	*Description*
1	PASCA SARJANA	24	3	0	27	1.55%	*Post graduate*
2	SARJANA	579	144	215	938	53.78%	*Graduate*
3	SARJANA MUDA	196	22	78	296	16.97%	*Diploma*
4	SLTA	117	-	324	441	25.29%	*Senior high school*
5	SLTP	7	-	25	32	1.83%	*Junior high school*
6	SD	7	-	3	10	0.57%	*Elementary school*
	JUMLAH	**930**	**169**	**645**	**1744**	**100%**	***TOTAL***

b) Komposisi Pegawai Per Desember 2011

b) Composition of Employee as at December 2011

NO	KETERANGAN	PEGAWAI TETAP	PEGAWAI TIDAK TETAP	JUMLAH	KOMPOSISI	*Description*
1	DOKTOR	1	0	1	0.06%	*Doctor*
2	PASCA SARJANA	25	0	25	1.40%	*Post graduate*
3	SARJANA	714	222	936	52.41%	*Graduate*
4	SARJANA MUDA	212	89	301	16.85%	*Diploma*
5	SLTA	113	367	480	26.88%	*Senior high school*
6	SLTP	7	26	33	1.85%	*Junior high school*
7	SD	7	3	10	0.56%	*Elementary school*
	JUMLAH	**1079**	**707**	**1786**	**100%**	***TOTAL***



n. Kesempatan kerja yang sama

Bank Riau Kepri memberikan kesempatan yang sama dan seluas-luasnya kepada setiap pegawai dalam meningkatkan kompetensi dan mencapai jenjang karir tertinggi berdasarkan penilaian kinerja dan performa tanpa ada perbedaan maupun diskriminasi.

n. Equal Employment opportunity

Bank Riau Kepri provide equal opportunities and widely to every employee in improving the competence and achieve the highest career ladder based on performance appraisal and performance without any distinction or discrimination.

o. Reward & Punishment

Dengan memberikan penghargaan kepada pegawai, Bank berusaha memberikan apresiasi dan perhatian kepada pegawainya untuk terus berprestasi dan penghargaan bagi pegawai yang mempunyai masa kerja tertentu. Hal ini adalah salah satu upaya Bank untuk memotivasi dan meningkatkan kualitas SDM guna membangun hubungan dan menumbuhkan rasa memiliki (sense of belonging) pegawainya terhadap perusahaan.

Selama tahun 2011, reward & punishment yang diberikan adalah:

- Pemberian Penghargaan Masa Bakti kepada 66 orang pegawai dengan rincian:
  - Masa Bakti 30 tahun sebagai pegawai Bank Riau Kepri diberikan kepada 8 orang pegawai.
  - Masa Bakti 25 tahun sebagai pegawai Bank Riau Kepri diberikan kepada 44 orang pegawai.
  - Masa Bakti 20 tahun sebagai pegawai Bank Riau Kepri diberikan kepada 6 orang pegawai.
  - Masa Bakti 15 tahun sebagai pegawai Bank Riau Kepri diberikan kepada 8 orang pegawai.

- Pemberian Penghargaan program Employee to Customer (EtC) FundTastic Competition kepada tiga pegawai yang berhasil mengumpulkan point terbanyak, yakni:
  1. Sukairi, Pimpinan Seksi Pemasaran Capem Jalan Riau,
  2. Ridwan, Pimpinan Seksi Pemasaran Capem Ahmad Yani,
  3. Rio Andrian Pelaksana Pemasaran Cabang Dumai.

- Menjatuhkan sanksi ringan dan berat kepada 41 orang pegawai dengan rincian:

o. Reward & Punishment

By giving the award to employees, the Bank seeks to provide an appreciation and concern to employees to continue to excel and rewards for employees who have given years of service. This is one of the Bank's efforts to motivate and improve the quality of human resources in order to build relationships and foster employees sense of belonging (sense of belonging) to the company's.

During the year 2011, reward and punishment have been given are:

- *The giving of term of service Award to 66 employees with details:*
  - *The term of service 30 years as an employee of Bank Riau Kepri is given to eight employees.*
  - *The term of service 25 years as an employee of Bank Riau Kepri was given to 44 employees.*
  - *The term of service 20 years as an employee of Bank Riau Kepri was given to six employees.*
  - *The term of service 15 years as an employee of Bank Riau Kepri is given to eight employees.*

- *Award Provision of Employee to Customer (ETC) FundTastic Competition program to three employees who have accumulated the most points, namely:*
  1. *Sukairi, Section Head of Marketing Jalan Riau Sub Branch Office,*
  2. *Ridwan, Section Head of Marketing Section Ahmad Yani Sub Branch Office,*
  3. *Rio Andrian Marketing Executive of Dumai Branch.*

- *Impose the light and heavy penalties to 41 employees with details:*



- Sanksi administrasi ringan dijatuhkan kepada 36 orang pegawai.
- Sanksi administrasi berat dijatuhkan kepada 5 orang pegawai.

- *Minor administrative sanctions imposed upon 36 employees.*
- *Heavy administrative Sanctions imposed toemployees employees.*

p. Biaya yang telah dikeluarkan

p. Costs incurred

(1) Biaya Personalia

Total biaya personalia Bank Riau Kepri tahun 2011 adalah sebesar Rp 337.989 juta atau sebesar 91,48% dari realisasi biaya personalia tahun 2010 sebesar Rp 369.435 juta.

(1) Personnel Expenses

Total Bank Riau Kepri personnel expenses Bank Riau Kepri in 2011 was Rp337,989 million or 91.48% of the actual personnel costs in 2010 amounted to Rp369,435 million.

Tebel dibawah ini menggambar biaya personalia dua tahun terakhir.

Table below show the personnel expensesfor the last two years.

dalam juta Rp.

NO	BIAYA PERSONALIA	JUMLAH
1	Tahun 2010	Rp369,435
2	Tahun 2011	Rp337,989

In million Rp.

NO	*PERSONNEL EXXPENSES*	*TOTAL*
1	*In 2010*	*Rp369,435*
2	*In 2011*	*Rp337,989*

Biaya personalia meliputi:
- Biaya gaji Direksi dan pegawai;
- Biaya lembur;
- Biaya perawatan kesehatan;
- Biaya cuti;
- Biaya pendidikan pegawai;
- Biaya personalia lainnya (biaya penghargaan masa bakti, biaya olahraga, THR, PPh Pasal 21, dll).

Personnel expenses include:
- *Directors and staff salaries expenses;*
- *overtime expenses;*
- *of health care expenses;*
- *leave expenses;*
- *employee education expenses;*
- *Other personnel expense (the expense of term of service award, the expense of sports, THR, Tax Article 21, etc.).*

(2) Biaya Pendidikan & Pelatihan

Biaya pendidikan dan pelatihan yang telah dikeluarkan selama tahun 2011 adalah sebesar Rp16.406 juta atau sebesar 6,82% dari total biaya gaji dan kesejahteraan pegawai sebesar Rp240.641 juta. Sedangkan biaya pendidikan dan pelatihan yang telah dikeluarkan selama tahun 2010 adalah sebesar Rp14.964 juta atau sebesar 6,80% dari total biaya gaji dan kesejahteraan pegawai sebesar Rp220.093 juta.

(2)Education & Training Expenses

Education and training expenses incurred during the year 2011 amounted to Rp16,406 million or 6.82% of the total expenses of salaries and employee well-being of Rp240,641 million. While the expenses of education and training that have been issued during the year 2010 totaled Rp14,964 million or 6.80% of the total expenses of salaries and employee well-being of Rp220.093 million.

Tebel dibawah ini menggambar biaya pendidikan dan pelatihan dua tahun terakhir.

Table below show the expenses of education and training for the last two years.

dalam juta Rp.

NO	BIAYA PENDIDIKAN&PELATIHAN	JUMLAH
1	Tahun 2010	Rp14,964
2	Tahun 2011	Rp16,406

In million Rp.

NO	*EDUCATION & TRAINING EXPENSE*	*TOTAL*
1	*In 2010*	*Rp14,964*
2	*In 2011*	*Rp16,406*

Pendidikan dan pelatihan merupakan program yang berkesinambungan serta komitmen manajemen terhadap visi untuk memiliki manajemen dan SDM yang profesional. Dengan peningkatan kualitas dan kompetensi pegawai, Bank dapat meningkatkan kualitas pelayanan kepada stakeholders guna terwujudnya misi Bank.

Education and training is an ongoing program management and management commitment to vision to have management and professionals human resources. By improving the quality and competence of employees, the Bank can improve the quality of service to stakeholders in order to realize the mission of the Bank.

q. Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia tahun 2012

Pengembangan Sumber Daya Manusia merupakan komponen penting dalam membangun pondasi perusahaan untuk terus tumbuh. Dengan dilandasi nilai-nilai budaya perusahaan dan nilai-nilai adat istiadat melayu yang mengedepankan nilai kejujuran, profesionalisme, integritas, dan bekerja dengan hati menjadi program utama pengembangan sumber daya Manusia di Bank Riau Kepri yang terus berkelanjutan guna mempercepat peningkatan kapabilitas Sumber Daya Manusia Bank Riau Kepri. Program kerja dalam rangka pengembangan fungsi Human Capital di tahun 2012 adalah:

1. Pengembangan dan Pelaksanaan Program Diklat berupa Program Master Course. Diklat difokuskan pada peningkatan Dana, Kredit dan peningkatan kualitas pelayanan.
2. Mapping Potensi Pegawai untuk level Pelaksana dan Career Planning Pegawai level Pelaksana.
3. Pembentukan Learning Center dan E-Learning.
4. Pengembangan Database Kepegawaian yang terintegrasi (Human Resources Information System).
5. Kajian Perubahan status Pegawai Tidak Tetap dgn masa kerja aktif (Batas maksimum usia) sesuai dengan Peraturan Ketenagakerjaan.
6. Sosialisasi dan Pelaksanaan Program Pensiun Iuran Pasti.
7. Kajian Pelaksanaan Job Evaluation.
8. Lanjutan PSAK 24.
9. Inventarisir kebutuhan jumlah pegawai di seluruh unit kerja.

q. Human Resource Development Strategy of 2012

Human Resource Development is an important component in building a firm foundation to continue to grow. With values based on corporate culture values and values of Malay traditions that promote the value of honesty, professionalism, integrity, and works with the heart becomes a major program of Human resource development in the Bank Riau Kepri's to accelerate enhanced capabilities of Bank Riau Kepri Human Resources. The working program for the development of Human Capital functions in 2012 are:

1. *Development and Implementation Training Program of Master Course Program. Training is focused on improving the Funds, Loan, and improved service quality.*
2. *Mapping employee potential employees to the level of officer and officer level Employee Career Planning level.*
3. *Formation of Learning Center and E-Learning.*
4. *Development of an Integrated Personnel Database (Human Resources Information System).*
5. *Study of non-permanent employee status changes with the active working period (maximum age limit) in accordance with the Employment Regulations.*
6. *Dissemination and Implementation of Defined Contribution Pension Plan.*
7. *Implementation of Job Evaluation study.*
8. *Continued SFAS 24.*
9. *Inventory needs of the employees in all working units.*



10. Penyusunan & review kebijakan :
    - Buku Pedoman Diklat & Evaluasi Diklat
    - Buku Peraturan Perusahaan
    - Buku Pedoman Alih Daya
    - Buku Pedoman Exit Policy
    - Buku Pedoman Pro Hire (Multi Level Entry)
    - Buku Pedoman Sanksi
    - Review BPP CPM Lanjutan
    - Penyempurnaan Peraturan Dana Pensiun Lanjutan

10. The preparation and policies review:
    - *Training and Training Evaluation Manual*
    - *Company Rule Book Company*
    - *Outsourcing Manual*
    - *Exit Policy Guidance Manual*
    - *Hire a Pro Manual (Multi Level Entry)*
    - *Penalties Manual*
    - *Advanced CPM Review BPP*
    - *Completion of Advanced Pension Fund Regulations*

Untuk tahun 2012, Bank Riau Kepri mengalokasikan dana biaya pendidikan dan pelatihan sebesar Rp 15.697 juta atau sebesar 5% dari total biaya gaji dan kesejahteraan karyawan sebesar Rp 313.958 juta, dengan rencana pelatihan dan pendidikan diantaranya :

For the year 2012, Bank Riau Kepri allocate the cost of education and training of Rp 15 697 million, or 5% of the total cost of salaries and employee benefits amounted to Rp 313. 958 million, with plans of training and education include:

No	Jenis Diklat
1	Pelatihan Product Knowledge BRK & Strategi Menjual
2	Pelatihan Priority Banking
3	Sosialisasi Corporate Dashboard
4	Pelatihan Marketing Communication
5	Pelatihan Cross Selling
6	Pelatihan Analis Kredit Komersial
7	Sosialisasi Kebijakan Perkreditan Bank (KPB & BPP)
8	Pelatihan Kredit KUR & Kartu Kredit
9	Pelatihan Kredit KPR
10	Pelatihan Kredit FLPP
11	Pelatihan Kredit Agribisnis (Sawit)
12	Pelatihan Analis Kredit Kedai
13	Pelatihan Kredit Program
14	Pelatihan Produk DPK & Jasa Valas (Sinar Valas)
15	Pelatihan Cash Management & SP2D
16	Pelatihan LC Impor& Ekspor/SKBDN
17	Pelatihan Remittance
18	Pelatihan Analis Pembiayaan Syariah BRK
19	Pelatihan Product Knowledge Syariah/Strategi Menjual
20	Sosialisasi BPP Syariah BRK
21	Program Assesment Bagi Pelaksana Senior
22	Program Rekruitmen Multi Level Entry
23	Pelatihan Manajer Lini

No	*Training types*
1	*BRK Product Knowledge Training & Strategies to Sell*
2	*Priority Banking Training*
3	*Socialization of Corporate Dashboard*
4	*Marketing Communication Training*
5	*Cross Selling Training*
6	*Commercial Credit Analyst training*
7	*Socialization of Bank Credit Policy (CDE & BPP)*
8	*KUR & Credit Card Training*
9	*Mortgage Loan Training*
10	*FLPP Loan Training*
11	*Agribusiness Loan (Palm) Training*
12	*Kedai Credit Analyst training*
13	*Credit Program Training*
14	*Products & Services Foreign Currency Deposits (Sinar FX) Training*
15	*Cash Management & SP2D Training*
16	*Import & Export LC / SKBDN Training*
17	*Remittance Training*
18	*Sharia BRK Financing Analyst Training*
19	*Sharia Product Knowledge Training / Selling Strategy*
20	*Socializationof BRK BPP Sharia*
21	*Assessment Program for Senior Officer*
22	*Multi Entry Level Recruitment Program*
23	*Line Managers Training*



24	Pelatihan Strategic Decision Making & Problem Solving	*Strategic Decision Making & Problem Solving Training*
25	Sosialisasi BPP Kepegawaian	*Socialization of BPP Employee*
26	Pelatihan Maintenance Perangkat Komputer & Bank Vision	*Computer Maintenance Devices & Bank Vision Training*
27	Pelatihan PMN,APU & PTT	*PMN, APU & PTT training*
28	Sosialisasi GCG	*Socialization of GCG*
29	Pelatihan Peny Laporan LBU bagi Petugas Cabang	*LBU Report Adjustment Training for Branch Officers*
30	Pelatihan EDC	*EDC Training*
31	Pelatihan Perpajakan	*Taxation Training*
32	Pelatihan Pelaporan Inventaris	*Inventory Reporting Training*
33	Pelatihan MPN ke Cabang Persepsi	*MPN to Perception branch Training*
34	Pelatihan Bank Vision & Akuntansi Bank	*Bank Vision & Bank Accounting Training*
35	Sosialisasi BPP Tingkat Kesehatan Bank	*socialization of the Bank 's sound level BPP*
36	Sosialisasi BPP Manajemen Risiko	*Socialization of Risk Management BPP*
37	Sosialisasi Business Continuity Plan (BCP)	*Socialization of Business Continuity Plan (BCP)*
38	Sosialisasi Pedoman Budaya Risiko	*Socialization of Risk Culture Guide ance*
39	Pelatihan Supervisi Kredit & Pembinaan Debitur	*Loan Supervisory & Debtors Development Training*
40	Management Collection	*Collection Management*
41	Pelatihan Penyelesaian Kredit Bermasalah/ Restrukturisasi/PH	*Completion of Non Performing Loans / Restructuring / PH Training*
42	Pelatihan Strategic & Percepatan Bisnis	*Strategic & Business Acceleration Training*
43	Budget Management	*Budget Management*
44	Pelatihan & Pertemuan Intern SKAI Smt I & II	*Training & Internal Meeting SKAI I & II semester*
45	Sosialisasi PBI Terbaru	*Socialization of the Newest PBI*
46	Pelatihan Penanggulangan Kebakaran	*Fire Fighting Training*
47	Sosialisasi BPP Pengadaan Barang dan Jasa	*Socialization of Procurement BPP*
48	Pelatihan Diksar Satpam	*Security Guard Training*
49	Pelatihan Kearsipan	*Archival Training*
50	Pelatihan & Kontes Frontliner 2012	*Training & Frontliner Contest 2012*
51	Sosialisasi Buku Standar Pelayanan	*Socialization of Service Standards Book*
52	Sosialisasi Buku Panduan Penilaian Pelayanan	*Socialization of Services Assessment Manual*
53	Pelatihan Developing Service & Culture	*Developing Service & Culture Training*

Meskipun kami berlari cepat, namun tetap mempertimbangkan dan mengantisipasi risiko-risiko yang akan dihadapi perusahaan

Although we ran faster, but still consider and anticipate the risks will facing the company





Dari waktu ke waktu kami terus mengembangkan sarana dan prasarana IT guna mendukung pengembangan produk dan mempercepat layanan nasabah

From time to time we continue to develop the IT infrastructure to support product development and speed up customer service



B. TEKNOLOGI INFORMASI DAN OPERASI

Memasuki tahun 2011, persaingan bisnis di berbagai industri keuangan, semakin sengit dan meruncing. Peran teknologi informasi di dunia perbankan sangat utama, bisa dikatakan apabila tak dikelola dengan baik, akan menyebabkan kurang efisiennya proses internal dan eksternal serta sangat mempengaruhi kinerja dan performa bank itu sendiri.

Saat ini semua tahu bahwa dunia perbankan sama sekali tidak dapat dipisahkan dari teknologi informasi sebagai bagian utama penunjang kinerja dan proses di belakangnya. Untuk itu, diperlukan tim yang kuat untuk tetap memiliki infrastruktur yang baik dan kuat serta ditunjang teknologi informasi, baik berupa core aplikasi perbankan, maupun aplikasi-aplikasi penunjang lainnya. Salah satu perioritas Bank Riau Kepri adalah mempercepat pengembangan teknologi informasinya agar siap bersaing secara local maupun global.

Diyakini arah bisnis perbankan akan didominasi oleh penguasaan akses informasi melalui teknologi yang user friendly. Sehingga untuk mencapai tujuan tersebut, PT. Bank Riau Kepri menetapkan strategi agar sejajar dengan bank-bank lain. Pengembangan teknologi dan Penerapan teknlogi tepat guna yang dilakukan antara lain mencakup:

1. **Integrasi core-banking** Konvensional dan Syariah ke dalam suatu platform aplikasi **BankVission** pada satu CPU yang sama sehingga meningkatkan efisiensi biaya lisensi aplikasi dan mempermudah pembukaan Layanan Syariah.
2. Penggantian CPU **IBM AS/400** ke tipe i550 untuk antisipasi pertumbuhan nasabah 5 tahun ke depan serta sekaligus menerapkan DRC (Disaster Recovery Center) dengan hot-backup.
3. Pengembangan SMS Banking, Phone Banking dan Mobile Banking.
4. Data Center dan Disaster Recovery Center, Integrasi core banking system (konvensional dan syariah dalam satu platform),
5. EDC untuk petugas kolektor kredit dan pembayaran tagihan (mini ATM),
6. Perbankan elektronis (ATM, Mobile Banking, Internet Banking & Call Center), Loan Origination System untuk percepatan proses kredit serta Data Warehouse dan MIS untuk ketepatan dan pengambilan keputusan yang efisien.

B. INFORMATION TECHNOLOGY AND OPERATIONS

Entering the year 2011, business competition in the various financial industries, more fierce and tapering. The role of information technology in banking is the main, it can be said if not managed properly, will lead to inefficiency of internal and external processes and greatly affect the performance and the performance of the bank itself.

Currently all know that the banking sector can not be completely separated from information technology as the main part supporting performance and process behind it. For that, needed a strong team to continue to have good infrastructure and strong and supported by information technology, both in the form of core banking applications, and other supporting applications. One of Bank Riau Kepri priority is accelerating the development of information technology to be ready to compete locally and globally.

Believed the banking business will be dominated by the mastery of access to information through technology that is user friendly. So to achieve that goal, PT. Bank Riau Kepri establish a strategy in order to be aligned with other banks. Technology development and implementation of appropriate technology which is performed include the following:

1. *Integration of core-banking Conventional and Sharia banking into a single Bank Vision application platform on the same CPU thus improving application licensing cost efficiency and facilitate the opening of Islamic Services.*
2. *Replacement CPU IBM AS/400 to the type i550 for customer growth anticipated for the next 5 years and also apply DRC (Disaster Recovery Center) with a hot-backup.*
3. *Development of SMS Banking, Phone Banking and Mobile Banking.*
4. *Data Center and Disaster Recovery Center, The integration of core banking system (conventional and Islamic Law in a single platform),*
5. *EDC officials for collectors and bill payment credit (mini ATM),*
6. *Electronic banking (ATMs, Mobile Banking, Internet Banking and Call Center), Loan Origination System to accelerate the process of credit as well as Data Warehouse and MIS for the accuracy and efficient decision making.*

7. Pengembangan sistem Performance Management yang terintegrasi (MBNQA/IQA,BSC,ISO 9001:2000)

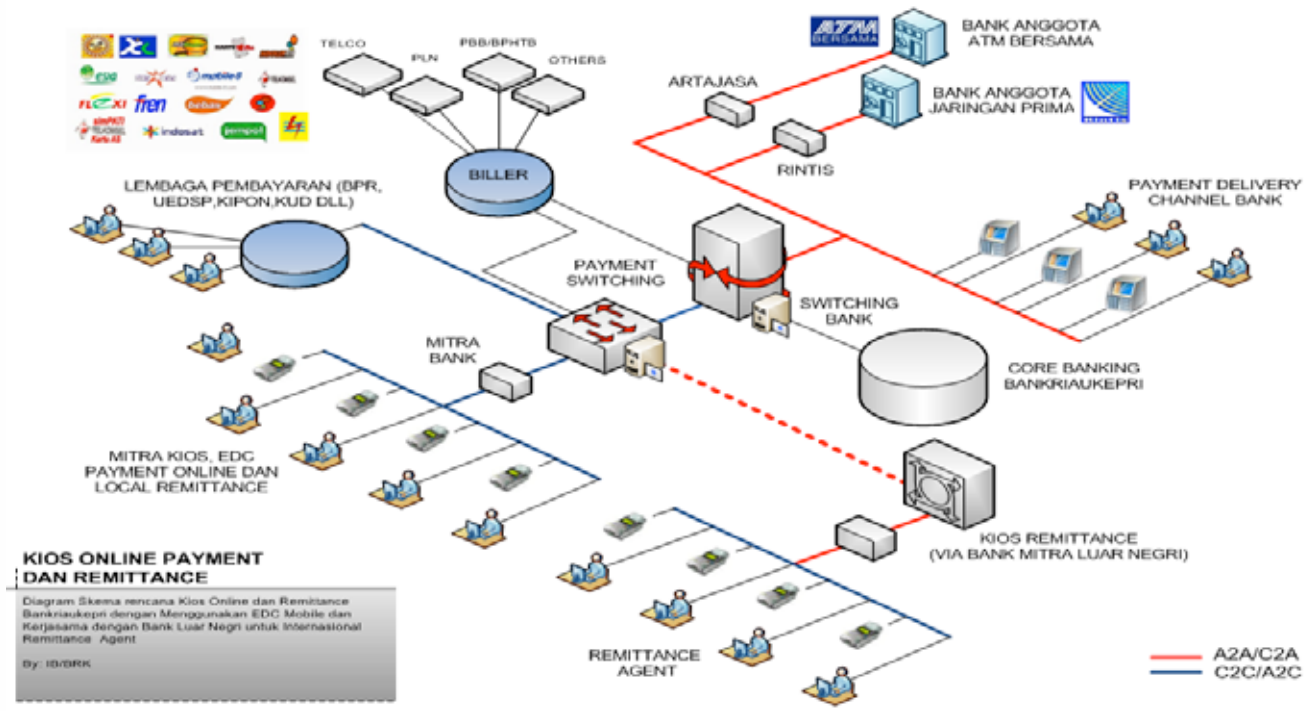
7. Development of an integrated Performance Management system (MBNQA / IQA, BSC, ISO 9001:2000)

Blueprint Pengembangan IT

Dalam rangka menuju sasaran utama penerapan system dan Teknologi Bank Riau Kepri, maka telah di susun IT Strategic Plan seiring guna mempercepat pengembangan teknologi informasinya Bankriau Kepri, seperti dibawah ini.

IT Development Blueprint

In order to achieve the main target application of the system and Technology of Bank Riau Kepri, it has been prepared the IT Strategic Plan as flats in order to accelerate the development of Bank Riau Kepri information technology, as below.



Melalui integrasi tersebut, bank selanjutnya akan mudah mengembangkan berbagai alternatif delivery channel secara elektronis, mencakup ATM, CDM, ATM non-Tunai, EDC, Internet Banking, Billing Payment, dan sebagainya.

Through integration, the bank will then be easy to develop a range of alternative delivery channels electronically, including ATM, CDM, non-cash ATM, EDC, Internet Banking, Payment Billing, and so forth.

Biaya Investasi

Biaya investasi selama tahun 2011 untuk mempercepat pengembangan teknologi informasi Bank Riau Kepri adalah sebesar Rp5.795juta yang digunakan untuk core banking dan dealing phone system, dan $328.310 USD yang digunakan untuk pembelian ATM dan coreswitch router.

Investment Expenses

The investment expenses for the year 2011 to accelerate the development of information technology for Bank Riau Kepri is Rp5.795 million used for core banking and dealing phone system, and $328,310 used for ATM purchases and ATM coreswitch router.

Implikasi Kepada Perusahaan

Mempercepat pengembangan teknologi informasi Bank Riau Kepri di tahun 2011 tersebut mulai memperlihatkan hasil yang dapat dilihat dengan semakin beragam dan banyaknya Delivery Channel

Implications To the Company

Accelerate the development of Bank Riau Kepri information technology at Bank Riau Kepri in 2011 is beginning to show results that can be viewed with much more diverse and many Delivery

yang dimiliki oleh Bank Riau Kepri saat ini. Beberapa indikator yang dapat dilihat adalah seperti:

- Bertambahnya fitur ATM dan Open Payment yang ada di ATM Bank Riau Kepri terutama untuk transaksi pembayaran Tagihan Listrik, tagihan telepon, pembelian voucher handphone, Pembayaran Asuransi, Pembayaran TV Berlangganan, PBB Online dan lain-lain.
- Membantu kerja Divisi Treasury melalui Pengembangan Treasury Dealing Phone System, Pengembangan Aplikasi Interface Remittance cabang Devisa.
- Online Verification untuk Pembayaran SP2D, Implementasi Autodebet System Konvensional ke Sistem Syariah.
- Electronic channels akan selalu dikembangkan dengan tujuan mengalihkan nasabah ke elektronic channel sebagai pengganti transaksi face-to face di kantor-kantor Bank Riau Kepri.
- Semakin bervariasinya fitur-fitur baru yang unggul disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat untuk mendukung tujuan Bank Riau Kepri menjadi BPD Regional Champion yang memiliki teknologi terkini dan modern.
- Semakin sedikitnya keluhan nasabah seiring dengan pembenahan Infrastruktur teknologi yang suda hdilaksanakan.

Channel is owned by the Bank Riau Kepri now. Some indicators that can be seen is like:

- *The increase in ATM and the Open Payment feature in Bank Riau Kepri ATM primarily for the payment transactions of electricity bills, telephone bills, purchase of mobile phone vouchers, insurance payments, payment-of cable TV, the Online Land and Building Tax and etc.*
- *Help the work of the Treasury Division through Treasury Dealing Phone System Development, Remittance Interface Application Development Foreign Exchange branch.*
- *Online Verification for SP2D Payment, implementation of the Conventional System auto debit to the Sharia system.*
- *Electronic channels will always be developed with the purpose of diverting customers to electronic channel instead of face-to-face transactions at the offices of Bank Riau Kepri,*
- *The variation of the superior new features tailored to the needs of the community to support the objectives of Bank Riau Kepri to be BPD Regional Champion with modern and the latest technology.*
- *The least customer complaints in line with the improvement of the technology infrastructure that has been implemented.*





C. Risk Management

Penerapan Kebijakan Manajemen Risiko adalah merupakan serangkaian prosedur dan metodologi yang digunakan untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko yang diperkirakan terjadi atas transaksi bisnis pada seluruh aktivitas fungsional bank, yang selanjutnya dapat menetapkan selera risiko (risk appetite) dan risk tolenrance terhadap produk atau aktivitas bank, sehingga profil risiko, GCG, earning dan capital Bank Riau Kepri terjaga dengan baik.

a. Struktur Organisasi Pengelolaan Risiko

Pembentukan organisasi Manajemen Risiko pada Bank Riau Kepri didasarkan pada Peraturan Bank Indonesia mengenai Penerapan Manajemen Risiko, penerapan Basel II serta kebutuhan pengelolaan risiko yang lebih baik. Organisasi Manajemen Risiko pada Bank Riau Kepri dipimpin oleh seorang Direktur yang bertanggung jawab dalam pengelolaan risiko yaitu Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko, yang dibantu oleh Divisi Manajemen Risiko yang bertanggung jawab kepada Direksi untuk melakukan pengelolaan risiko secara independen.

Manajemen risiko berfungsi sebagai filter atau pemberi peringatan dini (early warning system) terhadap kegiatan usaha Bank Riau Kepri, yang dikelola melalui pembentukan Komite Manajemen Risiko (RMCO) pada tingkat Direksi dan Divisi serta Komite Pemantau Risiko pada tingkat Dewan Komisaris.

Komite Pemantau Risiko Bank Riau Kepri dibentuk bertujuan untuk melakukan evaluasi tentang kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan tersebut dan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko, guna memberikan rekomendasi dan saran atas berbagai kegiatan perusahaan sehingga perlu menjadi perhatian Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan terhadap Direksi.

Anggota dari Komite Pemantau Risiko pada Bank Riau Kepri beranggotakan Komisaris dan Anggota Independen dengan keahlian di bidang manajemen risiko dan keuangan.

Komite Manajemen Risiko (RMCO) beranggotakan Direksi dan Pemimpin Divisi yang merupakan Anggota Tetap maupun Anggota Tidak Tetap, yang memiliki tugas dan tanggung jawab

C. Risk Management

Application of Risk Management Policy is a set of procedures and methodologies used to identify, measure, monitor and control risks are expected to occur over a business transaction on the entire functional activities of banks, which can further define the risk appetite and the risk tolerance to product or bank activity bank, so the risk profile, GCG, earnings and Bank Riau Kepri capital are well preserved.

a. Risk Management Organizational Structure

Formation of Risk Management organization at Bank Riau Kepri is based on Bank Indonesia Regulation on the Application of Risk Management, Basel II and the need for better risk management. Organization of Risk Management at Bank Riau Kepri is headed by a Director who is responsible for the management of risk namely the Director of Compliance and Risk Management, assisted by the Risk Management Division which is responsible to the Board to conduct risk management independently.

Risk management serves as a filter or an early warning system to the business activities of Bank Riau Kepri, which are managed through the establishment of the Risk Management Committee (RMCO) at the level of Directors and the Division of Risk Monitoring Committee at the commisioner level. Bank Riau Kepri Risk Monitoring Committee established aims to conduct an evaluation of the appropriateness of risk management policy with the policy implementation and monitoring and evaluation of performance of duties of Risk Management Committee and Risk Management Unit, to provide recommendations and advice on various corporate activities that need to be the attention of the Board Commissioner in carrying out the duties and functions of supervision to the Board of Directors. Member of the Risk Monitoring Committee at Bank Riau Kepri-are Board of Commissioners and Independent Members with expertise in risk management and finance.

Risk Management Committee (RMCO) member are Board of Directors and Head Division who is the Permanent Members and non-permanent member, who has duties and



sebagai berikut :

1. Bertanggung jawab atas penerapan Manajemen Risiko yang efektif pada Bank Riau Kepri.
2. Menyusun kebijakan dan strategi Manajemen Risiko.
3. Bertanggung jawab atas pelaksanaan kebijakan Manajemen Risiko dan eksposur risiko.
4. Menetapkan langkah-langkah yang diperlukan untuk memastikan Bank telah memenuhi seluruh peraturan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan lain yang terkait dengan penerapan Manajemen Risiko.
5. Memantau dan menjaga agar kegiatan usaha bank tidak menyimpang dari ketentuan yang berlaku mengenai penerapan Manajemen Risiko.
6. Memantau dan menjaga kepatuhan Bank terhadap seluruh perjanjian dan komitmen yang dibuat oleh Bank kepada Bank Indonesia yang menyangkut penerapan Manajemen Risiko.
7. Mengembangkan budaya risiko pada seluruh jenjang organisasi.
8. Menetapkan hal-hal yang terkait dengan keputusan bisnis yang menyimpang dari prosedur normal.
9. Berwenang dan bertanggungjawab terhadap perbaikan atau penyempurnaan penerapan manajemen risiko yang dilakukan secara berkala, sebagaimana diatur/ dipersyaratkan di dalam Pedoman Standar Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum.
10. Menjalankan dan memperhatikan prinsip kehati-hatian Bank dalam setiap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab.

b. Tata Kelola Manajemen Risiko

Sasaran kebijakan Manajemen Risiko Bank Riau Kepri adalah mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan jalannya aktivitas/ kegiatan usaha Bank dengan tingkat risiko yang wajar secara terarah, terintegrasi dan berkesinambungan. Sehingga manajemen risiko berfungsi sebagai filter atau pemberi peringatan dini (early warning system) terhadap kegiatan usaha Bank Riau Kepri.

Pedoman penerapan standar Manajemen Risiko Bank Riau Kepri berdasarkan pada :

1. **Penerapan Manajemen Risiko Secara Umum,** yang mencakup mengenai pengawasan aktif Dewan Komisaris

responsibilities as follows:

1. *Responsible for the effective implementation of Risk Management at Bank Riau Kepri.*
2. *Develop Risk Management policies and strategies.*
3. *Responsible for the implementation of risk management policies and risk exposure.*
4. *Sets out the steps necessary to ensure the Bank meets all Bank Indonesia regulations and other legislation related to the implementation of Risk Management.*
5. *Monitor and keep the business activities of the bank does not deviate from the provisions concerning the application of Risk Management.*
6. *Bank monitoring and maintaining Bank compliance to all agreements and commitments made by Bank to Bank Indonesia concerning the application of Risk Management.*
7. *Develop a culture of risk at all levels of the organization*
8. *Specify matters related to business decisions that deviate from normal procedures.*
9. *Authorized and responsible for the repair or improvement of risk management application is carried out periodically, as provided / required in the Standard Guidelines for Application of Risk Management for Commercial Banks.*
10. *Running and observing the Bank prudential principle principle in every performance of duties and responsibilities.*

b. Risk Management Governance

Bank Riau Kepri Risk Management policy objectives is to identify, measure, monitor and control the course of the activity / activities of the Bank with reasonable levels of risk are targeted, integrated and sustainable. So that the risk management function as a filter or an early warning system to the business activities of Bank Riau Kepri.

Bank Riau Kepri Risk Management standard application Guidelines are based on:

1. ***Application of General Risk Management,** which includes the active supervision of the Board; adequacy of policies,*



dan Direksi; kecukupan kebijakan, prosedur, dan penetapan limit; kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian Risiko, serta sistem informasi Manajemen Risiko; dan sistem pengendalian intern yang menyeluruh

2. **Penerapan Manajemen Risiko Untuk Masing-Masing Risiko,** yang mencakup penerapan Manajemen Risiko yang meliputi 8(delapan) risiko.
3. **Penilaian Profil Risiko,** yang mencakup penilaian terhadap Risiko inheren dan penilaian terhadap kualitas penerapan Manajemen Risiko yang mencerminkan sistem pengendalian Risiko (risk control system), baik untuk Bank secara individual maupun untuk Bank secara konsolidasi..

c. Risiko-Risiko Yang Dihadapi

Untuk meningkatkan kelanjutan usaha Bank Riau Kepri dalam menghadapi gejolak kondisi perekonomian, gangguan eksternal lainnya, Bank berupaya memperkuat proses manajemen risiko di setiap kegiatan usaha.

Risiko-risiko yang sering dihadapi dalam pelaksanaan aktivitas usaha Bank Riau Kepri antara lain :

1. Risiko Kredit *(Credit Risk)*

   Risiko kredit adalah risiko yang terjadi akibat kegagalan pihak lawan (counterparty) memenuhi kewajibannya. Risiko kredit dapat bersumber dari berbagai aktivitas fungsional bank seperti perkreditan (penyediaan dana), treasury dan investasi, dan pembiayaan perdagangan, yang tercatat dalam banking book maupun trading book .

   Pada tahun 2011 nominal Kredit Bermasalah Bank Riau Kepri cukup mengalami peningkatan dibanding tahun-tahun sebelumnya, dan masih cukup tingginya konsentrasi kredit pada sektor tertentu yaitu pada sektor konsumsi sehingga perlu dilakukan diversifikasi portofolio kredit.

   Untuk pengelolaan risiko kredit pada kredit Komersial dan Kredit Konsumer & Mikro bank melakukan pengembangan credit scoring dan rating debitur yang bertujuan untuk mengidentifikasi dan pengukuran risiko gagal bayar dari setiap debitur dan rutin melakukan pembahasan dalam penyaluran kredit komersial pada Rapat Komite Kredit.

   Pada tingkat transaksional kredit, bank menerapkan four-eyes principle dalam proses keputusan kredit sebagai

procedures, and establishment of limits; adequacy of the identification process, measurement, monitoring, and control risk, and risk management information systems, and comprehensive system of internal control

2. ***Application of Risk Management for Each Risk,*** *which includes the application of Risk Management which includes 8 (eight) risks.*
3. ***Risk Profile Assessment,*** *which includes an assessment to inherent risk and an assessment of the quality risk management application that reflects The risk control system, both for bank individually and for the consolidated bank.*

c. Risks Faced

To enhance the Bank Riau Kepri's business continuity in the face of turmoil economic conditions, other external disturbances, the Bank seeks to strengthen risk management processes in each business activity.

Risks that are often encountered in the implementation of the Bank Riau Kepri,'s business activities among others:

1. *Credit Risk*

   Credit risk is the risk that results from failure of the other party (counterparty) to meet its obligations. Credit risk can be sourced from a variety of bank functional activities such as credit (money supply), treasury and investment, and trade finance, which was recorded in the banking book and trading book.

   In 2011 nominal of Bank Riau Kepri non performing Loans is quite an increase over previous years, and still fairly high concentration of loans in certain sectors, namely the consumption sector that need to be done of loan portfolio diversification.

   For the management of credit risk on commercial loans and consumer credit & Micro banks to develops credit scoring and the debtor rating which aims to identify and measure default risk of each borrower, and routinely held sessions in commercial lending at the Credit committee Meeting.

   At a level of transactional credit, the bank implemented a four-eyes principle in the credit decision process as one



salah satu upaya implementasi prinsip-prinsip kehatian-hatian dalam perbankan. Sedangkan pada tingkat portofolio penempatan dana bank counterparty melakukan pengukuran dan pemantauan tingkat kesehatan bank secara keseluruhan serta perkembangan usaha bank .

Beberapa langkah yang dilakukan Bank Riau Kepri dalam menunjang pengelolaan, mitigasi risiko kredit serta Kualitas Penerapan Manajemen Risiko adalah :

- Melakukan pemantauan dan peningkatan pengawasan terhadap portofolio kredit yang telah disalurkan serta memberikan saran dan rekomendasi kepada Manajemen.
- Mengembangkan credit scoring dan rating debitur dalam menilai kualitas, kelayakan terhadap debitur dalam penyaluran kredit.
- Melakukan proses manajemen risiko kredit yang cukup memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko kredit.
- Kebijakan dan prosedur manajemen risiko kredit yang cukup baik.
- Melakukan pengawasan, mereview dan penyempurnaan sistem dan prosedur yang telah dimiliki sesuai dengan perkembangan Pedoman Standar penerapan Manajemen Risiko Bank Umum.
- Budaya manajemen risiko telah cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi.
- Melakukan peningkatan sistem pengendalian internal untuk risiko kredit.

2. Risiko Pasar *(Market Risk)*

   Risiko Pasar merupakan risiko yang timbul karena adanya pergerakan variabel pasar dari portofolio yang dimiliki oleh Bank, yang dapat merugikan Bank (adverse movement). Yang dimaksud dengan variabel pasar adalah suku bunga dan nilai tukar, termasuk t ransaksi derivatif seperti options. Dalam menghitung Risiko Pasar bank masih menggunakan Metode Standar (Standard Method) sesuai Surat Edaran Bank Indonesia Nomor.9/33/DPNP tanggal 18 Desember 2007 perihal Pedoman Penggunaan Metode Standar dalam

of the efforts to implement the prudential principles in the banking. While at the level of counterparty bank fund placements doing measurement and monitoring of overall bank soundness and bank business bank.

Some of the steps taken by the Bank Riau Kepri to support management, credit risk mitigation and the Risk Management Implementation of Quality are:

- *Increased monitoring and oversight of the loan portfolio that has been distributed as well as providing advice and recommendations to management.*
- *Develop a credit scoring and debtor rating in assessing the quality, feasibility of the debtor in lending.*
- *Perform Credit risk management process which adequate in identifying, measuring, monitoring and controlling credit risk.*
- *Policies and procedures of credit risk management which is good enough.*
- *Perform Monitoring, reviewing and systems improvement and procedures that have been owned in accordance with the development of the Standard Guidelines for the implementation of Risk Management of Commercial Banks.*
- *Risk management culture has been quite strong and has been disseminated to all levels of the organization.*
- *Improving the system of internal control for credit risk.*

2. *Market Risk*

   Market risk is the risk that arises because of the of market variable from portfolio held by the Bank, which could hurt the bank (adverse movement). The definition of market variables are interest rates and exchange rates, including derivatives transactions such as options. In calculating the market risk the bank is still using the Standard Method according to Bank Indonesia Circular Letter Number 9/33/DPNP dated December 18, 2007 regarding Guidelines for Use of Standard Methods in the Calculation of Capital Adequacy of Commercial Banks by with take into account of Market Risk.



Perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum dengan Memperhitungkan Risiko Pasar.

Eksposur risiko pasar dari aktivitas trading pada bank tidak terlalu signifikan, karena saat ini Bank Riau Kepri tidak memiliki eksposur trading seperti surat berharga trading, derivative dan structured product. Untuk saat ini eksposur risiko pasar bank muncul dari aktivitas banking book yang disebabkan oleh tingginya aset berjangka panjang dengan suku bunga tetap (53,7% dari total aset) sementara sumber utama dana bank berasal dari DPK yang berbunga mengambang. Bila terjadi kenaikan suku bunga maka berpotensi menekan NII bank.

Pengelolaan Risiko Pasar Bank Riau Kepri dan penerapan Kualitas Manajemen Risiko meliputi :

- Risiko Nilai Tukar dengan cara mempertahankan Posisi Devisa Neto jauh dibawah batas maksimum 20% yang ditetapkan oleh Bank Indonesia serta untuk perhitungan capital charge sebagai cadangan untuk mengcover fluktuasi nilai tukar.
- Risiko Suku Bunga menggunakan metode Value at Risk, di mana pengelolaannya melalui portofolio transaksi money market (banking book) yang sensitive terhadap perubahan tingkat suku bunga dan pengaruh pergerakan suku bunga tersebut terhadap pendapatan Bank.
- Budaya manajemen risiko pasar cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi.
- Melakukan review terhadap kebijakan dan prosedur manajemen risiko pasar dan disosialisasikan agar dipahami dan atau dilaksanakan secara konsisten.
- Proses manajemen risiko pasar yang cukup memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko pasar.
- Sistem pengendalian internal yang cukup efektif dalam mendukung manajemen risiko pasar.

3. Risiko Likuiditas *(Liquidity Risk)*

Risiko Likuiditas adalah risiko yang antara lain disebabkan Bank tidak mampu memenuhi kewajiban jangka pendek dan atau kewajiban yang telah jatuh waktu. Risiko likuiditas dapat dikategorikan sebagai berikut:

a. Risiko Likuiditas Pasar, yaitu risiko yang timbul karena

Exposure to market risk from trading activity on the bank is not very significant, because the Bank Riau Kepri currently have no exposure as trading securities derivatives and structured products.

Currently bank market risk exposures arising from banking book activities caused by the high long-term assets with fixed rate (53.7% of total assets) while the main source of bank funding comes from deposits of floating interest. In the event of rising interest rates then has the potential to suppress the Bank NII.

Bank Riau Kepri Market Risk Management and the application of Quality Risk Management include:

- *Foreign Exchange Risk by maintaining Net Open Position is far below the maximum limit of 20% stipulated by Bank Indonesia as well as for the calculation of capital charge as a reserve to cover exchange rate fluctuations.*
- *Interest rate risk using Value at Risk method, in which its management through a portfolio of money market transactions (banking book) are sensitive to changes in interest rates and the effect of those interest rate movements on bank earnings.*
- *Market risk management culture is strong and has been disseminated to all levels of the organization.*
- *Conduct a review of policies and procedures of market risk management and socialized in order to be understood and or implemented consistently.*
- *Market risk management processes are adequate to identify, measure, monitor and control market risks.*
- *Internal control systems are quite effective in supporting the management of market risk.*

3. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that partly caused by the Bank is unable to meet short-term obligations and or liabilities that have maturity. Liquidity risk can be categorized as follows:

a. Market liquidity risk, ie risk arising because the



Bank tidak mampu melakukan offsetting posisi tertentu dengan harga pasar karena kondisi likuiditas pasar yang tidak memadai atau terjadi gangguan di pasar (market distruption);

b. Risiko Likuiditas Pendanaan, yaitu risiko yang timbul karena Bank tidak mampu mencairkan asetnya atau memperoleh pendanaan dari sumber dana lain. Risiko Likuiditas dapat melekat pada aktivitas fungsional perkreditan (penyediaan dana), treasury dan investasi, kegiatan pendanaan.

   Untuk saat ini pengelolaan Risiko Likuiditas Bank Riau Kepri dan Penerapan Kualitas Manajemen Risiko meliputi :

   - Pemantauan likuiditas untuk memenuhi setiap kewajiban yang jatuh tempo dan menjaga tingkat likuiditas yang optimal.
   - Melakukan stress testing terhadap skenario yang mungkin terjadi dari simulasi profil jatuh tempo dalam kondisi normal, kondisi spesifik dan kondisi krisis.
   - Budaya manajemen risiko likuiditas cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi tetapi belum selalu dilaksanakan secara konsisten.
   - Kebijakan dan prosedur manajemen risiko likuiditas yang cukup memadai.
   - Melakukan proses manajemen risiko likuiditas yang memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko likuiditas.
   - Sistem informasi manajemen risiko likuiditas yang cukup memadai termasuk pelaporan risiko likuiditas kepada Dewan Komisaris dan Direksi.
   - Sistem pengendalian internal yang cukup efektif mendukung manajemen risiko likuiditas.

4. Risiko Operasional *(Operational Risk)*

   Risiko Operasional adalah risiko yang antara lain disebabkan ketidakcukupan dan atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem atau adanya problem eksternal yang mempengaruhi operasional Bank.

Bank is not able to do certain offsetting positions at market prices due to market liquidity conditions that are inadequate or disruption in the market (market distruption);

b. Funding liquidity risk, ie risk arising because the Bank is not able to disburse its assets or obtain funding from other funding sources. Liquidity risk can be attached to the functional activity of credit (money supply), treasury and investment, financing activities.

Until now, the management of Bank Riau Kepri Liquidity Risk and Application Risk Management Quality include:

- *Monitoring of liquidity to meet any obligations due and maintain optimal levels of liquidity.*
- *Conduct stress testing to scenarios that may occur from the simulated maturity profile in normal conditions, specific conditions and the conditions of crisis.*
- *Liquidity risk management culture is strong and has been disseminated to all levels of the organization but not always implemented consistently.*
- *Adequate Liquidity Risk management policies and procedures.*
- *Perform Liquidity risk management process which is adequate to identify, measure, monitor and control liquidity risk.*
- *Liquidity Risk management information system which is adequate, including liquidity risk reporting to the Board of Commissioners and Directors.*
- *Effective internal control systems which support the liquidity risk management.*

4. Operational Risk

Operational risk is the risk that partly due to inadequacy and or internal processes malfunction, human error, system failure or the presence of external problems that affect the operations of the Bank.



Bank Riau Kepri memiliki karakteristik usaha yang cukup kompleks. Produk dan jasa bank cukup bervariasi, struktur organisasi bank cukup kompleks yang terdiri dari 15 Divisi dengan 105 kantor yang tersebar di seluruh Dati I/ II Provinsi Riau dan Kepri. Bank mengembangkan cukup banyak produk dan aktivitas baru pada tahun 2011. Selain itu, bank melakukan outsourcing aktivitas yang kritikal yaitu TI (core banking).

Model pengukuran dan pengelolaan Risiko Operasional Bank Riau Kepri di tahun 2011 dihitung sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 11/3/DPNP tanggal 27 Januari 2009 yaitu dengan menggunakan Pendekatan Indikator Dasar (PID), yang mengacu pada PBI Nomor : 10/15/PBI/2008 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum.

Mitigasi Risiko Operasional dan Penerapan Kualitas Manajemen Risiko meliputi :

- Meningkatkan kualitas dan proses kontrol internal.
- Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) melalui berbagai pelatihan, sertifikasi dan seminar serta peningkatan layanan perbankan.
- Budaya manajemen risiko operasional cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi.
- Penyempurnaan kebijakan dan prosedur manajemen risiko operasional perlu termasuk penetapan limit-limit risiko operasional.
- Penyempurnaan proses manajemen risiko operasional terutama proses pengukuran, pemantauan, pelaporan dan mengendalikan risiko operasional.
- Mereview sistem informasi manajemen risiko operasional termasuk validasi data dan model pengukuran serta pelaporan kepada Dekom dan Direksi
- Sistem pengendalian intern yang cukup efektif mendukung manajemen risiko operasional.

5. Risiko Strategis *(Strategic Risk)*

Risiko Strategis adalah risiko yang antara lain disebabkan adanya penetapan dan pelaksanaan strategi Bank yang tidak tepat, pengambilan keputusan bisnis yang tidak tepat atau kurang responsifnya Bank terhadap perubahan eksternal.

Bank Riau Kepri has a fairly complex business characteristics. Bank products and services varies, bank organizational structure is quite complex consisting of 15 Divisions with 105 offices spread throughout Level I / II in Riau and Riau Islands Province. Bank to develops quite a lot of new products and activities in 2011. In addition, banks are outsourcing critical IT activities (core banking).

Operational Risk measurement and management Model of the Bank Riau Kepri in 2011, calculated in accordance with Circular Letter of Bank Indonesia. 11/3/DPNP dated January 27, 2009, namely with using the Basic Indicator Approach uses (PID), which refers to PBI No.: 10/15/ PBI/2008 on Capital Adequacy.

Operational Risk Mitigation and Implementation of Risk Management Quality include:

- *Improve the quality and internal control processes.*
- *Improve the quality of Human Resources (HR) through training, certification and seminars as well as improved banking services.*
- *Operational risk management culture is strong and has been disseminated to all levels of the organization.*
- *Completion of policy and operational risk management procedures should include the determination of the limits of operational risk.*
- *Completion of operational risk management processes, especially the process of measurement, monitoring, reporting and controlling operational risk.*
- *Reviewing the operational risk management information system including data validation and measurement models as well as reporting to Board of commissioners and Directors.*
- *Adequate internal control systems that effectively support the operational risk management.*

5. Strategic Risk

Strategic risk is the risk that partly due to the establishment and implementation of Bank strategies are not appropriate, improper business decision making or lack of responsiveness of the Bank to external changes.



Kesesuaian Strategi bank dengan kondisi lingkungan bisnis cukup memadai namun sebagian diantaranya kurang applicable sehingga perlu direview. Strategi berisiko rendah hanya mencapai 65% sedangkan sisanya merupakan strategi berisiko tinggi.

Pencapaian Rencana Bisnis Bank (RBB) secara rata-rata cukup memadai namun pencapaian laba hanya 84,51% dan penyaluran kredit baru 97,02% dari target yang ditetapkan.

Mitigasi Risiko Strategis dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko yang dilakukan oleh Bank Riau Kepri adalah :

- Menyusun dan menetapkan strategi bisnis Bank dalam rencana bisnis Bank pada suatu analisa kajian yang komprehensif.
- Kebijakan & prosedur manajemen risiko stratejik cukup memadai dan telah tersedia
- Fungsi manajemen risiko stratejik cukup independen dengan tugas dan tanggung jawab yang jelas serta telah berjalan dengan baik.
- Proses manajemen risiko stratejik yang cukup memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko stratejik.
- Sistem informasi manajemen risiko stratejik yang cukup memadai termasuk pelaporan risiko stratejik kepada Dewan Komisaris, Direksi.

6. Risiko Reputasi (Reputation Risk)

Risiko Reputasi adalah risiko yang antara lain disebabkan adanya publikasi negatif yang terkait dengan kegiatan usaha Bank atau perspektif negatif terhadap bank.

Mitigasi Risiko Reputasi dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko meliputi :

- Semakin meningkatkan pelayanan perbankan dan infrastruktur terhadap nasabah serta menyediakan media center.
- Kebijakan dan prosedur manajemen risiko reputasi memadai dan telah tersedia.
- Proses manajemen risiko reputasi cukup memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko reputasi.
- Sistem informasi manajemen risiko reputasi cukup

Conformance with the bank's strategy with business environment is quite adequate but most of them are less applicable it's need to be reviewed. Low-risk strategy only reached 65% while the rest are high-risk strategy. Achievement of Bank Business Plan (RBB) on average is sufficient, but the achievement of profit is only 84.51% and 97.02% of new lending from the target set.

Strategic Risk Mitigation and Risk Management Implementation Quality made by the Bank Riau Kepri are:

- *Prepare and establish the Bank's business strategy in the Bank's business plan on a comprehensive study analysis.*
- *Policy and strategic risk management procedures is sufficient have been available*
- *Strategic risk management function quite independent with the duties and responsibilities are clear and have been going well.*
- *Strategic risk management processes are adequate to identify, measure, monitor and control the strategic risks.*
- *Strategic risk management information systems are adequate, including the reporting of strategic risks to the Board of Commissioners, Board of Directors.*

6. *Reputational Risks*

Reputational risk is the risk that partly due to the negative publicity associated with the business activities of Bank or negative perspective towards the bank.

Reputational Risk Mitigation and Quality Risk Management Implementation Quality include:

- *Further improve banking services and infrastructure to the customer and provides a media center.*
- *Adequate Policies and procedures of reputational risk management and have been available.*
- *Reputational risk management process is sufficient to identify, measure, monitor and control the reputational risk.*
- *Reputational risk management information system is*



memadai termasuk pelaporan risiko reputasi kepada Dewan Komisaris, Direksi.
- Sumberdaya manusia memiliki kompetensi yang memadai dalam menangani risiko reputasi

7. Risiko Kepatuhan (Compliance Risk)
   Risiko Kepatuhan merupakan risiko yang disebabkan Bank tidak mematuhi atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan lain yang berlaku.
   Mitigasi Risiko Kepatuhan dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko meliputi :
   - Dewan Komisaris dan Direksi memiliki awareness dan pemahaman yang cukup kuat mengenai manajemen risiko kepatuhan.
   - Budaya manajemen risiko kepatuhan cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi.
   - Kebijakan & prosedur manajemen risiko kepatuhan cukup memadai & telah tersedia
   - Fungsi manajemen risiko kepatuhan cukup independen dengan tugas dan tanggung jawab yang jelas serta telah berjalan dengan baik.
   - Proses manajemen risiko kepatuhan cukup memadai dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko kepatuhan.
   - Sistem informasi manajemen risiko kepatuhan cukup memadai termasuk pelaporan risiko kepatuhan kepada Dewan Komisaris, Direksi.
   - Sumberdaya manusia memiliki kompetensi yang cukup memadai dalam menangani risiko kepatuhan
   - Temuan dari audit internal dan eksternal mampu diselesaikan dengan baik.

8. Risiko Hukum
   Risiko Hukum adalah risiko yang disebabkan oleh adanya kelemahan aspek yuridis yang antara lain disebabkan adanya tuntutan hukum, ketiadaan peraturan perundang-undangan yang mendukung, atau kelemahan perikatan seperti tidak dipenuhinya syarat sah kontrak dan pengikatan agunan tidak sempurna.
   Sepanjang tahun 2011 bank tidak ada mengalami kerugian

adequate including reputational reporting reporting to the Board of Commissioners, Board of Directors.
- *Human resource has sufficient competence in dealing with reputational risk*

7. *Compliance Risk*
   Compliance risk is the risk that caused the Bank does not comply with or implement laws and other applicable provisions.
   Compliance Risk Mitigation and Risk Management Implementation Quality include:
   - *Boards of commisioners and directors have the awareness and strong understanding about the compliance risk management.*
   - *Compliance risk management culture is quite strong and has been disseminated to all levels of the organization.*
   - *Policy and procedures of compliance and risk management are sufficient and have been available*
   - *Compliance risk management functions independent enough with duties and responsibilities are clear and have been going well.*
   - *Compliance risk management process is sufficient to identify, measure, monitor and control compliance risks.*
   - *Compliance risk management information system is adequate, including reporting to the Board of Commissioners, Board of Directors.*
   - *Human resources with adequate competence in in handling compliance risk*
   - *The findings of the internal and external audits can be well completed.*

8. *Legal Risk*
   Legal risk is the risk caused by the weakness of the legal aspects, among others, due to the existence of lawsuits, lack of laws and regulations that support, or contractual weakness as the terms of the valid contract is not fulfilled and collateral binding is not perfect.

   Throughout the year 2011 no bank losses related to the



terkait dengan perkara atau gugatan, karena dapat diselesaikan sebelum proses litigasi.

Seluruh aktivitas dan produk Bank telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, mengacu kepada best practice, tidak terdapat aktivitas dan produk Bank yang belum di atur atau bertentangan dengan perundang-undangan

Mitigasi Risiko Hukum dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko antara lain:

- Meningkatkan komitmen untuk menegakkan peraturan yang berlaku atas pelanggaran yang dilakukan dan menjalankan operasional perbankan sesuai dengan Standar dan Prosedur.
- Budaya manajemen risiko hukum yang cukup kuat dan telah disosialisasikan kepada seluruh level organisasi.
- Kebijakan & prosedur manajemen risiko hukum cukup memadai & telah tersedia.
- Telah memadainya proses manajemen risiko hukum dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko hukum.
- Sistem informasi manajemen risiko hukum yang cukup memadai termasuk pelaporan risiko hukum kepada Dewan Komisaris, Direksi.
- Sumberdaya manusia memiliki kompetensi yang memadai dalam menangani risiko hukum

case or a lawsuit, because it can be resolved prior to litigation.

Bank activities and products have been compliant with legislation and regulations, refer to best practice, there is no activity and the Bank of products that have not been on set or in conflict with legislation

Legal Risk Mitigation and Risk Management Implementation Quality, among others:

- *Increase the commitment to enforce the regulations that apply to offenses committed and execute banking operations in accordance with the Standards and Procedures.*
- *Legal risk management culture that is strong enough and has been disseminated to all levels of the organization.*
- *Legal Risk management policies and procedures is adequate and have been available.*
- *Adequate legal risk management process to identify, measure, monitor and control legal risks.*
- *Legal risk management information system adequate legal risks, including reporting to the Board of Commissioners, Board of Directors.*
- *Human resources has sufficient competence in dealing with legal risks*

d. Profil Risiko

Sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 5/8/PBI/2003 yang telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 11/25/PBI/2009 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum pasal 24, yaitu Bank wajib menyampaikan Laporan Profil Risiko kepada Bank Indonesia secara triwulanan untuk posisi bulan Maret, Juni, September dan Desember.

Namun dengan telah dikeluarkannya Surat Edaran Bank Indonesia Nomor 13/23/DPNP tanggal 25 Oktober 2011 perihal Perubahan Atas Surat Edaran Bank Indonesia No.5/21/DPNP Perihal Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum dan Surat Edaran Bank Indonesia Nomor 13/24/DPNP tanggal 25 Oktober 2011 perihal Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum, maka penilaian Profil Risiko menjadi bagian dari Laporan

d. Risk Profile

In accordance with Bank Indonesia Regulation Number 5/8/PBI/2003 as amended by Bank Indonesia Regulation Number 11/25/PBI/2009 on the Application of Risk Management for Commercial Banks Article 24, the Bank shall submit risk profile reports to Bank Indonesia on a quarterly basis for the position in March, June, September and December.

But with the issuance of Bank Indonesia Circular Letter No. 13/23/DPNP dated October 25, 2011 concerning Amendment to Bank Indonesia Circular Letter Subject No.5/21/DPNP regarding Implementation of Risk Management for Banks and Bank Indonesia Circular Letter Number 13/24/DPNP dated October 25, 2011 regarding the assessment of soundness level for Commercial Banks, the assessment of risk profile



Tingkat Kesehatan Bank. Penilaian Profil Risiko mencakup penilaian terhadap Risiko Inheren dan penilaian terhadap Kualitas Penerapan Manajemen Risiko yang mencerminkan Sistem Pengendalian Risiko (risk control system).

1) Laporan Profil Risiko

Laporan Profil Risiko disusun berdasarkan data input dan risk self assessment setiap Kantor Cabang dan Divisi (Risk Taking Unit) setiap bulannya, dan disampaikan ke Divisi Manajemen Risiko sebagai bahan monitoring seluruh Cabang dan evaluasi manajemen dalam penetapan kebijakan manajemen risiko ke depan, yang biasanya akan dilakukan pembahasan dalam rapat Komite Manajemen Risiko.

Dari hasil penilaian Profil Risiko Kepri tahun 2011 risiko inheren Bank Riau Kepri relatif stabil dengan predikat tingkat risiko ***LOW TO MODERATE*** dengan peringkat Tingkat Risiko ***FAIR*** sebagaimana tabel berikut ini :

becomes part of the Report of soundness level of the Bank. Assessment of Risk Profiles include an assessment of Inherent Risk and assessment of risk management implementation quality that reflects the risk control system.

1) Risk Profile Report

Risk Profile report is based on the data input and risk self assessment of each Branch and Division (Risk Taking Units) every month, and submitted to the Division of Risk Management as a whole branch monitoring material and evaluation of management in determining the future of risk management policy, which would normally be done discussion in the Risk Management Committee meeting.

*From the risk profile assessment results of 2011 Bank Riau Kepri inherent risk is relatively stable with the predicate **Low to moderate** levels of risk with a rating of risk level **FAIR** as the following table:*

Penilaian Faktor Profil Risiko
Periode : 31 Desember 2011

Jenis Risiko	Peringkat RisikoInheren	Peringkat Kualitas Penerapan Manajemen Risiko	Peringkat Tingkat Risiko
Risiko Kredit	Moderate	Fair	3
Risiko Pasar	Low to Moderate	Fair	2
Risiko Likuiditas	Low	Fair	2
Risiko Operasional	Low to Moderate	Fair	2
Risiko Hukum	Low	Fair	2
Risiko Stratejik	Moderate	Fair	3
Risiko Kepatuhan	Low to Moderate	Fair	2
Risiko Reputasi	Low to Moderate	Fair	2
Peringkat Komposit			**2**

Peringkat komposit Profil Risiko merupakan kesimpulan akhir tingkat risiko Bank setelah memperhitungkan Risiko Inheren dan dengan mempertimbangkan mitigasi yang dilakukan melalui Penerapan Manajemen Risiko.

Penilaian Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko dilakukan atas 8 (delapan) jenis risiko dan penetapan Peringkat Komposit dilakukan dengan mempertimbangkan signifikansi dan

The risk profile composite ranking is a bank risk level final conclusion after taking into account the Inherent Risk and taking into account mitigation which has been done through the Application of Risk Management.

Inherent Risk Assessment and Risk Management Implementation Quality on 8 (eight) types of risks and determination of the Composite Rating is done by considering the significance and



materialitas masing-masing risiko.

Risiko-risiko yang perlu menjadi perhatian utama bank adalah Risiko **Kredit, dan Stratejik** yang berada pada tingkat risiko ***Moderate***.

Untuk **Risiko Kredit** diperlukan perbaikan kualitas kredit yang cenderung memburuk baik Kredit Bermasalah maupun Kredit Kualitas Rendah serta perlu dilakukan upaya diversifikasi portofolio kredit untuk menurunkan konsentrasi pada sektor konsumsi dan kategori debitur. Peningkatan pengendalian intern melalui pengawasan oleh atasan langsung dibutuhkan untuk mencegah terjadinya fraud dalam proses pemberian kredit. Selain itu perlu dilakukan review atas kebijakan dan prosedur risiko kredit, kewenangan akses terhadap model pengukuran risiko kredit serta kaji ulang terhadap sistem informasi risiko kredit secara keseluruhan.

Risiko Inheren adalah **Moderate**, dengan mempertimbangkan aktivitas bisnis bank, kemungkinan kerugian yang dihadapi Bank dari risiko kredit tergolong **cukup tinggi.** Beberapa faktor pertimbangan yang mendasari penilaian tersebut adalah sbb :

- Secara umum portofolio penyediaan dana terdiversikasi secara baik bila dilihat dari aspek konsentrasi per akun aset maupun konsentrasi kredit kepada debitur inti. Namun yang perlu perhatian adalah adanya konsentrasi kredit pada sektor industri Lainnya (Konsumer) serta kredit kepada pegawai/ pensiunan yang jauh melebihi peer group bank. Kredit kepada sektor Lainnya mencapai 81,1% dari total kredit, sementara kredit pada pegawai/pensiunan mencapai 74,4% dari total kredit sebesar Rp. 8.692 miliar per akhir Desember 2011. Adanya konsentrasi kredit yang tinggi tersebut dapat meningkatkan risiko kredit pada saat terjadi krisis ekonomi, terutama bila terjadi penurunan daya beli pegawai/pensiunan pada khususnya dan masyarakat pada umumnya.
- Penyediaan dana memiliki kualitas yang cukup baik dan secara umum berada pada tingkat rata-rata peer group bank. NPL per Desember 2011 sebesar 2,57%, sedikit di bawah rata-rata NPL peer group sebesar 2,84%, namun nominal NPL Bank meningkat terus dalam lima tahun terakhir. NPL tahun 2007 sebesar 1,67% dengan nominal Rp52.405 juta, tahun 2008 1,12% dengan nominal Rp. 54.769 juta, tahun 2009 sebesar 1,38% dengan nominal Rp87.302 juta, tahun 2010 sebesar 2,45% dengan nominal Rp177.603 juta dan tahun

materiality of each risk.

Risks that need to be a major concern is ***the bank's Credit Risk, and Strategic which is at Moderate risk level.***

Credit risk *is necessary for the improvement of credit quality tends to deteriorate both non performing Loans and Low Quality credit and loan portfolios diversification efforts are required to reduce the concentration in the consumption sector and the categories of borrowers. Improvement of internal controls through supervision by the immediate supervisor is required to prevent fraud in the lending process. In addition it is necessary to review the policies and procedures for credit risk, the authority of access to credit risk measurement models as well as the review of credit risk information system as a whole.*

Inherent risk is ***Moderate****, taking into account the business activities of banks, possible loss of credit risk the Bank faced is* ***quite high****. Some consideration of factors underlying these assessments is as follows:*

- *In general, the provision of funds portfolio well diversified when viewed from the aspect of concentration per asset account and credit concentration to the core debtor. But that needs attention is the presence of concentrations of credit in the Other industry sectors (consumer) as well as loans to employees / retirees who far exceed the bank's peer group. Credit to the other sector reached 81.1% of total loans, while credit to the employee / retiree reaches 74.4% of total loans amounting to Rp. 8692 billion by the end of December 2011. The presence of high concentrations of credit may increase the risk of credit in times of economic crisis, especially when a decline in the purchasing power of employees / retirees in particular and society in general.*
- *Provision of funds have a fairly good quality and in general are at an average rate of peer group bank. NPL as of December 2011 of 2.57%, slightly below the average NPL peer group by 2.84%, but, Bank nominal NPL increasing in the last five years. NPL in 2007 amounted to 1.67% in nominalRp52. 405 million, 1.12% in 2008 with a nominal Rp54. 769 million, in 2009 amounted to 1.38% in nominal Rp87. 302 million, the year 2010 amounted to 2.45% in nominal Rp177. 603 million and in 2011 amounting to 2.57% in nominal Rp223. 376*



2011 sebesar 2,57% dengan nominal Rp223.376 juta. Hal ini disebabkan salah satu faktor kebijakan perkreditan dalam mencapai target ekspansi kredit tidak memperhitungkan sumber daya yang dimiliki.

Kredit Kualitas Rendah juga perlu mendapat perhatian Bank. Per akhir Desember 2011, Kredit Kualitas Rendah sebesar 5,68% dari total kredit melebihi angka rata-rata peer group sebesar 4,85%. Bank telah menyediakan CKPN yang memadai, baik untuk Kredit Kualitas Rendah maupun Kredit Bermasalah (NPL). CKPN yang disediakan bank berada pada tingkat yang lebih baik dibanding rata-rata peer group bank dan hal tersebut perlu dipertahankan untuk mengantisipasi kemungkinan peningkatan risiko kredit di masa depan.

- Strategi penyediaan dana dan proses penyediaan dana tidak mengalami perubahan yang signifikan. Pada periode penilaian, Bank tidak menyediakan atau memasarkan produk dan aktivitas yang dapat meningkatkan risiko kredit. Namun pada tahun 2012 bank berencana meluncurkan produk baru yang dapat meningkatkan risiko kredit seperti kredit valas dan SKBDN (LC Dalam Negeri). Oleh karena itu perlu dilakukan analisis risiko secara baik agar potensi risiko kredit yang meningkat dapat dimitigasi dengan baik.
- Perubahan secara normal faktor eksternal, seperti kondisi ekonomi, teknologi, suku bunga, nilai tukar dan siklus bisnis, kurang berpengaruh terhadap portofolio penyediaan dana mengingat sebagian besar kredit adalah kredit konsumsi dan sebagian besar debitur adalah pegawai/pensiunan PNS yang berpenghasilan tetap. Namun bila terjadi gejolak ekonomi yang mengarah pada krisis ekonomi maka risiko kredit akan meningkat secara signifikan mengingat adanya konsentrasi berlebihan pada kedua hal tersebut.

Untuk Risiko Stratejik diperlukan penetapan sasaran yang sesuai dengan kemampuan organisasi, perumusan strategi yang lebih applicable serta perlu dilakukan pemantauan secara ketat terhadap implementasi strategi dan pencapaian sasaran-sasaran usaha yang telah ditetapkan. Kualitas penerapan manajemen risiko stratejik dapat ditingkatkan melalui penyempurnaan pengendalian intern risiko stratejik.

Risiko Inheren adalah Moderate dengan pertimbangan bahwa kemungkinan kerugian yang dihadapi oleh Bank Riau Kepri dari risiko stratejik tergolong cukup tinggi selama periode tertentu

million. This is due to one factor in the credit policy in reaching credit expansion targets do not take into account the available resources.

Low credit quality also needs attention. As of late December 2011, Low quality Credit for 5.68% of total loans exceeded the peer group average of 4.85%. Bank has provided adequate CKPN, for both Low Quality credit and Non Performing Loans (NPL). CKPN provided by banks are at a better rate than the average bank's peer group and this needs to be maintained to anticipate the possibility of increasing credit risk in the future.

- *Funding Strategy and the provision of funds process did not change significantly. In the assessment period, the Bank does not provide or market products and activities that can increase credit risk. But in 2012 the bank plans to launch new products that can increase the risk of credit such as foreign exchange credit and SKBDN (Domestic). Therefore, needs to be done good risk analysis in order increasing credit risk potential can be well mitigated.*
- *Normal changes of external factors, such as economic conditions, technology, interest rates, exchange rates and business cycles have, less effect on the provision of funds portfolio given that most loans are consumption loans and most of the debtor is an employee / retired civil servants who earn fixed income. But if there is economic turmoil that led to the economic crisis the credit risk will increase significantly given the presence of excessive concentration in both cases.*

Strategic Risk is required for targeting to match the capabilities of the organization, formulation of strategy is more applicable and need to be closely monitoring the implementation of strategies and achievement of business objectives that have been established. The quality of strategic risk management implementation can be improved by improving the internal control of strategic risk.

Inherent risk is moderate with the consideration that the possibility of losses faced by the Bank Riau Kepri from strategic risk is quite high for a certain period in the future.



dimasa datang.

- Kesesuaian Strategi Bank dengan kondisi lingkungan bisnis cukup memadai namun sebagian diantaranya kurang applicable sehingga perlu direview.
- Strategi berisiko rendah hanya mencapai 65% sedangkan sisanya merupakan strategi berisiko tinggi.
- Pangsa pasar aset Bank Riau Kepri dibandingkan seluruh BPD baru mencapai 5,10%, sedangkan untuk rata-rata laba, kredit dan DPK sebesar 4,67%.
- Efisiensi dalam melaksanakan kegiatan usaha bank belum optimal, BOPO Bank Riau Kepri = 76,08% atau lebih tinggi dari rata-rata BOPO seluruh BPD = 72,08%
- Produk, kegiatan usaha dan cakupan wilayah operasional Bank Riau Kepri cukup terdiversifikasi.
- Perubahan kondisi ekonomi makro berdampak kurang signifikan terhadap kondisi Bank Riau Kepri, mengingat sebagian besar debiturnya adalah PNS sedangkan disisi sumber dana sebagian besar berasal dari dana milik PEMDA.
- Pencapaian Rencana Bisnis Bank (RBB) secara rata-rata cukup memadai namun pencapaian laba hanya 84,51% dan penyaluran kredit baru 97,02% dari target yang ditetapkan.
- Realisasi pembukaan jaringan baru berupa ATM / Kantor Cabang Pembantu / Kedai hanya tercapai 48,5% dari target yang ada di RBB 2011.
- Realisasi penerbitan produk / aktivitas baru hanya mencapai 33,3% dari target yang ada di RBB tahun 2011.
- Tidak tercapainya laba disebabkan oleh beberapa faktor antara lain :
  * Memburuknya kualitas portofolio kredit sepanjang periode penilaian.
  * Tidak optimalnya penggunaan dana pada sektor perkreditan yang berperan dalam menghasilkan pendapatan operasional bank sehingga aset likuid primer dan sekunder memiliki rasio yang cukup tinggi sebagai cadangan likuiditas terhadap kewajiban jangka pendek dan jatuh tempo.

2) Tingkat Kesehatan Bank

Prinsip-prinsip umum sebagai landasan penilaian Tingkat Kesehatan Bank Riau Kepri adalah :

- *Bank Strategy Conformity with adequate business environment is adequate but most of them are less applicable so it needs to be reviewed.*
- *Low-risk strategy only reached 65% while the rest are high-risk strategy.*
- *Bank Riau Kepri's market share of assets compared with the entire BPD reached 5.10%, while for the earnings average, loans and deposits amounting to 4.67%.*
- *Efficiency in carrying out banking operations have not been optimal, Bank Riau Kepri BOPO = 76.08% or higher than the average BOPO of entire BPD = 72.08%*
- *Products, business activities and the scope of the operations of the Bank Riau Kepri are quite diversified.*
- *Changes in macroeconomic conditions have less significant impact on the condition of the Bank Riau Kepri, given that most debtors are civil servants while the side of the source of funding comes mostly from local government-owned funds.*
- *Achievement of Bank Business Plan (RBB) on average is sufficient, but the achievement of profit is only 84.51% and 97.02% of new lending from the set target.*
- *Realization of the opening of a new network of ATM / Sub Branch Office / Kedai only 48.5% of targets which is available in RBB 2011.*
- *Realization of products/new activity publishing reached only 33.3% of the target is in RBB in 2011.*
- *Failure to achieve profits caused by several factors, among others:*
  * *The deteriorating quality of loan portfolio over the period of assessment.*
  * *Use of funds is not optimal in the credit sector that plays a role in generating operating income of the bank so that primary and secondary liquid assets have a high enough ratio as a liquidity reserve to short-term liabilities and maturity.*

2) Bank Soundess Level

General principles as the basis for assessment of the soundness level of Bank Riau Kepri are:



1. Berorientasi Risiko
   Penilaian tingkat kesehatan didasarkan pada Risiko-Risiko yang dihadapi Bank Riau Kepri dan dampak yang ditimbulkan pada kinerja Bank secara keseluruhan. Hal ini dilakukan dengan cara mengidentifikasi faktor internal maupun eksternal yang dapat meningkatkan Risiko atau mempengaruhi kinerja keuangan Bank pada saat ini dan di masa yang akan datang.
2. Proporsionalitas
   Penggunaan parameter/indikator dalam tiap faktor penilaian Tingkat Kesehatan Bank dilakukan dengan memperhatikan karakteristik dan kompleksitas usaha Bank Riau Kepri.
3. Materialitas Dan Signifikansi
   Penentuan materialitas dan signifikansi tersebut didasarkan pada analisis yang didukung oleh data dan informasi yang memadai mengenai Risiko dan kinerja keuangan Bank. Materialitas dan signifikansi fantor penilaian tingkat kesehatan bank adalah :
   - **Penilaian Profil Risiko**
   - **Penilaian Good Corporate Governance (GCG)**
   - **Penilaian Rentabilitas**
   - **Penilaian Permodalan**
4. Komprehensif dan Terstruktur
   Proses penilaian dilakukan secara menyeluruh dan sistematis serta difokuskan pada permasalahan utama Bank Riau kepri. Analisis harus didukung oleh fakta-fakta pokok dan rasio-rasio yang relevan untuk menunjukkan tingkat, trend, dan tingkat permasalahan yang dihadapi oleh Bank.

1. *Risk-oriented*
   Soundness rating based on Risks faced by the Bank Riau Kepri and its impact on overall Bank performance. This is done by identifying the internal and external factors that may increase the risk or affect the Bank's financial performance in the present and in the future.
2. *Proportionality*
   The use of parameters / indicators in each factor of the Bank Rating conducted by taking into account the characteristics and complexity of the Bank Riau Kepri.
3. *Materiality and Significance*
   The determination of materiality and significance was based on analysis supported by adequate data and information about the Risk and Bank's financial performance. Materiality and significance factors of the rating of the bank are:
   - ***Risk Profile Assessment***
   - ***Assessment of Good Corporate Governance (GCG)***
   - ***Profitability Assessment***
   - ***Capital Assessment***
4. *Comprehensive and Structured*
   The assessment process be thorough and systematic and focused on Bank Riau Kepri key issues. The analysis must be supported by the basic facts and the relevant ratios to indicate the level, trend, and the problems faced by the Bank.



Laporan Hasil Penilaian Tingkat Kesehatan Bank
Periode : 31 Desember 2011

No	Faktor-Faktor Penilaian	Peringkat				
		Individu				
1	Profil Risiko	-	2	-	-	-
2	Good Corporate Governance (GCG)	-	2	-	-	-
3	Rentabilitas	-	-	3	-	-
4	Permodalan	-	2	-	-	-
Peringkat TKB Berdasarkan Risiko		-	**2**	-	-	-

Assessment Report of the Bank
Period: December 31, 2011

No	*Assessment Factors*	*Peringkat*				
		Individu				
1	*The risk profile*	*-*	*2*	*-*	*-*	*-*
2	*Good Corporate Governance*	*-*	*2*	*-*	*-*	*-*
3	*Rentability*	*-*	*-*	*3*	*-*	*-*
4	*Capital*	*-*	*2*	*-*	*-*	*-*
Peringkat TKB Berdasarkan Risiko			***2***	*-*	*-*	*-*

Kondisi Bank Riau Kepri secara umum sehat dengan Peringkat Komposit TKB 2, sehingga cukup mampu menghadapi pengaruh yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan faktor eksternal lainnya.

Tetapi secara umum kelemahan yang ada cukup signifikan dan apabila tidak dapat diatasi dengan baik oleh manajemen dapat mengganggu kelangsungan usaha Bank Riau Kepri.

Kondisi kesehatan Bank Riau Kepri tersebut tercermin dari keempat faktor penilaian Tingkat Kesehatan Bank Berdasarkan Risiko sebagai berikut :

1. **Profil Risiko : Peringkat 2**

   Dengan mempertimbangkan signifikansi, materialitas dan peringkat kedelapan risiko inheren serta kualitas penerapan manajemen risiko secara komposit diperoleh kesimpulan bahwa Profil Risiko Bank Riau Kepri adalah Low to Moderate.

2. **Penerapan Good Corporate Governance (GCG) : Peringkat 2**

   Penerapan GCG secara umum baik, yang tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip-prinsip GCG tersebut. Kelemahan yang ada secara umum kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank

Bank Riau Kepri conditions generally sound with TKB Composite Rating 2, so it is quite able to deal with a significant effect of changes in business conditions and other external factors.

But in general there is a significant disadvantage and if not properly addressed by management can disrupt the business continuity of the Bank Riau Kepri.

Bank Riau Kepri's Sound condition is reflected in the fourth factor of the Risk based Bank Rating as follows:

1. ***Risk Profile: Rating 2***

   Taking into account the significance, materiality and eight inherent risk and the quality of the composite risk management implementation concluded that the risk profile of Bank Riau Kepri is Low to Moderate.

2. ***Implementation of Good Corporate Governance (GCG): rating 2***

   GCG application in general is good, as reflected from the adequate fulfillment of the principles of GCG. The disadvantages are generally less significant and can be solved by normal action by the Bank's management



Penilaian Faktor *Good Corporate Governance* adalah seperti tabel dibawah ini :

No	Faktor Penilaian GCG	Bobot	Peringkat
1	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris	10%	3
2	Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi	20%	2
3	Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite	10%	2
4	Penanganan Benturan Kepentingan	10%	2
5	Penerapan Fungsi Kepatuhan Bank	5%	2
6	Penerapan Fungsi Audit Intern	5%	2
7	Penerapan Fungsi Audit Ekstern	5%	1
8	Fungsi Manajemen Risiko termasuk Sistem Pengendalian Intern	7.5%	2
9	Penyediaan dana kepada pihak terkait (related party) dan debitur besar (large exposure)	7.5%	2
10	Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan, laporan pelaksanaan Good Corporate Governance dan pelaporan internal	15%	2
11	Rencana Strategis Bank	5%	3
Skor Terbobot		100%	2.1
Peringkat Komposit			**2**

Rating Good Corporate Governance factors is like the table below:

No	*GCG Assessment factors*	*Weight*	*Rating*
1	*Tasks Implementation and Responsibilities of the Board of Commissioners*	*10%*	*3*
2	*Tasks Implementation and Responsibilities of Directors*	*20%*	*2*
3	*The completion and implementation of Committee Tasks*	*10%*	*2*
4	*Handling Conflicts of Interest*	*10%*	*2*
5	*Application of the Bank compliance Function*	*5%*	*2*
6	*Application of the Internal Audit Function*	*5%*	*2*
7	*Implementation of External Audit Function*	*5%*	*1*
8	*Risk Management functions including Internal Control System*	*7.5%*	*2*
9	*Provision of funds to related parties and large debtor (the large exposure)*	*7.5%*	*2*
10	*Transparency of financial and non financial, report on the implementation of Good Corporate Governance and internal reporting*	*15%*	*2*
11	*Bank's Strategic Plan*	*5%*	*3*
Weighted Score		*100%*	*2.1*
Composite Rating			***2***

3. Rentabilitas : Peringkat 3

Kondisi rentabilitas Bank Riau Kepri cukup memadai meskipun pencapaian laba tidak memenuhi target. Kemampuan laba dalam meningkatkan permodalan dan prospek laba dimasa yang akan datang cukup baik.

Sumber utama rentabilitas yang berasal dari core earnings sangat dominan namun pencapaiannya secara umum di bawah peer group, antara lain berupa :

- Pendapatan bunga bersih mencapai 6,10% dari rata-rata total aset (peer group = 7,23%)
- Pendapatan operasional selain pendapatan bunga (net) = 0,57% dari rata-rata total aset (peer group = 0,98%)
- Rendahnya ratio komponen non-core earning bersih

3. Profitability: Rating 3

Bank Riau Kepri profitability condition is sufficient even though the profit achievement does not meet the earnings target. The ability of earnings to increase capital and earnings prospects for the future is well enough.

The main source of profitability that comes from is very dominant but the attainment generally below the peer group, such as:

- *Net interest income reached 6.10% of average total assets average (peer group = 7.23%)*
- *Operating income other than interest income (net) = 0.57% of total assets average (peer group = 0.98%)*
- *The low ratio of non-core components of net earnings*



dibandingkan rata-rata total aset yaitu sebesar -0,05%

- Beban overhead dan pencadangan cukup terkendali, masing-masing sebesar 3,61% dan 0,48% dari rata-rata total aset.

4. Permodalan : Peringkat 2

Bank Riau Kepri memiliki kualitas dan kecukupan permodalan yang memadai relatif terhadap profil risikonya, yang disertai dengan pengelolaan permodalan yang kuat sesuai dengan karakteristik, kompleksitas dan skala usaha Bank Riau Kepri.

1. Kecukupan permodalan :
   - Bank Riau Kepri memiliki tingkat permodalan yang memadai di atas persyaratan minimum, mampu mengantisipasi seluruh risiko yang dihadapi, dan mendukung usaha bank ke depan :
     - CAR = 20,24% melampaui CAR minimum 8%
     - Ratio modal inti dibandingkan ATMR = 19,27%
   - Kualitas komponen permodalan pada umumnya baik, permanen, dapat menyerap kerugian :
     - Jumlah aset produktif bermasalah dikurangi CKPN aset produktif hanya sebesar 3,14% dari modal inti dan cadangan umum.
     - Jumlah aset kualitas rendah dikurangi CKPN aset kualitas rendah mencapai sebesar 19,06% dari modal inti dan cadangan umum.
     - Kecukupan modal Bank masih memadai untuk mengantisipasi potensi kerugian sesuai profil risiko bank yang berada pada peringkat moderate.
2. Pengelolaan Permodalan :
   - Bank Riau Kepri memiliki manajemen permodalan yang baik dan memadai, yang terlihat dari ratio kecukupan modal inti maupun ratio kecukupan total modal bank yang berada di atas rata-rata peer group.
   - Bank Riau Kepri memiliki akses yang memadai terhadap pemegang saham yaitu PEMDA Tingkat I / II di Provinsi Riau dan Provinsi Kepri, sehingga bila diperlukan Bank dapat menambah modal dari pemegang saham yang ada tersebut.
   - Bank Riau Kepri juga berpengalaman menerbitkan instrumen pasar modal berupa obligasi.

e. Penerapan Kebijakan Dan Proses Manajemen Risiko

compared to the total assets average amounting to -0.05%

- *Overhead and provisioning quite restrained, each by 3.61% and 0.48% of average total assets.*

4. Capital: Rating 2

Bank Riau Kepri has the quality and capital adequacy relative to risk profile, coupled with strong capital management in accordance with the characteristics, complexity and business scale of the Bank Riau Kepri.

1. *Capital adequacy:*
   - *Bank Riau Kepri have adequate levels of capital above the minimum requirement, be able to anticipate all risks, and support the bank's business in the future:*
     - *CAR = 20.24% exceeded the minimum requirement of 8%*
     - *Core capital ratio of 19.27% compared to RWA =*
   - *The quality of the components of capital are generally good, permanent, can absorb losses:*
     - *The number of problem earning assets minus CKPN productive assets amounted to only 3.14% of core capital and general reserves.*
     - *the number of low-quality assets CKPN low quality assets reduced by totaled 19.06% of core capital and general reserves.*
     - *Bank capital adequacy is sufficient to anticipate the potential losses as bank's risk profile which at the moderate ranks.*
2. *Capital Management:*
   - *Bank Riau Kepri have good and adequate capital management, which is visible from the core capital adequacy ratio and total capital adequacy ratio of banks that are above the average of peer group.*
   - *Bank Riau Kepri have adequate access to the local government shareholders Level I / II in the province of Riau and Kepri province, so that if required the Bank can raise capital from existing shareholders.*
   - *Bank Riau Kepri also experienced in issuing capital market instruments in the form of bonds.*

e. Application of Risk Management Policy and Process



Sampai dengan tahun 2011 tahapan-tahapan manajemen risiko yang telah dilakukan Bank Riau Kepri terkait dengan Sistem Pengendalian Risiko antara lain :

1. Budaya risiko bagi petugas/pejabat yang mengelola exposure risiko (aktivitas perkreditan, treasury), seperti kepedulian terhadap risiko yang melekat (inherent risk) pada aktivitas fungsional bank.
2. Mengkampanyekan budaya risiko untuk seluruh jenjang pegawai, sehingga terjadi penekanan pemborosan biaya dan sekaligus secara tidak langsung peningkatkan pendapatan bank.
3. Sosialisasi Penerapan Kebijakan Manajemen Risiko yang terkait dengan Laporan Profil Risiko pada pertemuan intern SKAI, sehingga dapat meningkatkan pengetahuan Internal Kontrol bagaimana melakukan audit berbasis risiko dan memberikan tanggapan dalam Profil Risiko sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.
4. Melakukan review BPP mengenai Manajemen Risiko sesuai dengan SE BI Nomor : 13/23/DPNP mengenai Perubahan Atas Surat Edaran No.5/21/DPNP Perihal Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum.
5. Melakukan review terhadap BPP Laporan Profil Risiko dan perubahan aplikasi Laporan Profil Risiko terkait SE BI Nomor 13/23/DPNP dan SE BI Nomor 13/24/DPNP perihal Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum.
6. Melakukan reviw terhadap BPP Pengawasan Aktif Dewan Komisaris Dan Direksi Yang Disempurnakan.
7. Melakukan review terhadap Pedoman Produk Dan Aktivitas Bank.
8. Laporan pemantauan Portofolio Kredit yang Diberikan setiap bulannya yang secara rutin disampaikan kepada Direksi dan dibahas dalam Komite Manajemen Risiko (RMCO).
9. Laporan pemantauan Likuiditas setiap bulannya yang secara rutin disampaikan kepada Direksi dan dibahas dalam Komite Manajemen Risiko (RMCO).

f. Strategi Penerapan Manajemen Risiko

Untuk program kerja kedepan akan dilakukan pengembangan dan review kebijakan terkait dengan peraturan Bank Indonesia yaitu :

1. Pengembangan aplikasi untuk perhitungan ATMR Risiko Kredit dengan menggunakan Pendekatan Standar sesuai SE

Until 2011 steps of risk management that has been done related to the Bank Riau Kepri Risk Control System, among others:

1. *Culture of risk to the officers / officials who manage the risk exposure (lending activities, treasury), as awareness to the inherent risk (inherent risk) on the functional activity of the bank.*
2. *Culture of risk campaign for the entire staff levels, resulting suppression in wasting costs as well as indirectly increasing bank revenues.*
3. *Socialization of Application of Risk Management Policies related to the risk profile report on Internal Audit Unit meeting, so as to increase the knowledge of Internal Controls on how to conduct risk-based audit and provide feedback in the risk profile in accordance with the provisions of Bank Indonesia.*
4. *Conduct a review of BPP on Risk Management in accordance with BI SE Number: 13/23/DPNP of Amendment to Circular Letter Subject No.5/21/DPNP Application of Risk Management for Commercial Banks.*
5. *Perform BPP report reviews on the risk profile and risk profile report and risk profile report application changes related to the SE and SE BI BI 13/23/DPNP Number Number 13/24/DPNP about Assessment for Commercial Banks.*
6. *Conduct a review of Enhanced BPP of Active Control Board of Commissioners and Directors.*
7. *Conduct a review of the Guidelines for Products and Bank Activity.*
8. *Loan Portfolio monitoring reports every month Loan that is routinely communicated to the Board and discussed in the Risk Management Committee (RMCO).*
9. *Liquidity monitoring reports every month that is routinely communicated to the Board and discussed in the Risk Management Committee (RMCO).*

f. Implementation of Risk Management Strategies

For working program in the future will be done the development and review of policies related to Bank Indonesia regulations, namely:

1. *Application development for the calculation of RWA Credit Risk Standard Approach in accordance with BI SE Number*



BI Nomor 13/6/DPNP perihal Pedoman Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko Untuk Risiko Kredit Dengan Menggunakan Pendekatan Standar.

2. Penyusunan pedoman dan kebijakan mengenai Manajemen Risiko Syariah sesuai SE BI Nomor 13/23/PBI/2011 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum Syariah Dan Unit Usaha Syariah.
3. Pengembangan aplikasi Profil Risiko Syariah.
4. Penyusunan pedoman dan kebijakan mengenai Strategi Anti Fraud sesuai SE BI Nomor13/28/DPNP perihal Penerapan Strategi Anti Fraud Bagi Bank Umum
5. Review terhadap BPP mengenai Tingkat Kesehatan Bank.

13/6/DPNP guidelines regarding calculation of Risk Weighted Assets for Credit Risk Using Standard Approach.

2. *Preparation of guidelines and policies regarding the Shariah Risk Management as BI SE 13/23/PBI/2011 regarding of Application of Risk Management for Sharia Banks and business unit.*
3. *Development of Sharia Risk Profiles application.*
4. *Preparation of guidelines and policies regarding the Anti Fraud Strategy in accordance with SE BI 13/28/DPNP concerning Application of the Anti Fraud Strategy for Commercial Banks*
5. *Review of the BPP on the Bank Rating.*

g. Evaluasi yang dilakukan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Implemetasi Manajemen Risiko yang efektif adalah praktek sehat dan terbaik yang membuat Bank mampu mengidentifikasikan permasalahan secara dini, melakukan tindak lanjut perbaikan yang sesuai dan lebih cepat yang dapat digunakan untuk menilai risiko yang melekat pada instrumen atau kegiatan usaha Bank yang relatif kompleks serta menciptakan infrastruktur manajemen risiko yang kokoh dalam rangka meningkatkan daya saing bank.

Kunci sukses pelaksanaan Manajemen Risiko yaitu adanya risk awareness dan kemampuan teknis yang memadai pada seluruh unit kerja pada Bank Riau Kepri, di mana hal ini menjadi tanggung jawab dan melibatkan seluruh jajaran pada Bank Riau Kepri.

Hasil-hasil yang dicapai dalam implementasi manajemen risiko pada Bank Riau Kepri yang memberikan pengaruh positif, antara lain :

1. Tingkat permodalan yang ditunjukkan dengan Rasio KPMM yang tetap terjaga, sehingga tingkat keyakinan stakeholder terhadap Bank masih terpelihara.
2. Tingkat Kepatuhan dalam proses operasional relatif baik, hal ini dapat dilihat tidak terjadinya pelanggaran yang menganggu kegiatan operasional Bank.
3. Reputasi Bank yang masih terjaga dan terkendali dengan baik. Hal ini ditunjukkan dengan tidak terpengaruhnya aktivitas perusahaan secara keseluruhan akibat isu maupun pemberitaan negatif.
4. Peringkat Komposit Profil Risiko dan Tingkat Kesehatan Bank yang terjaga dengan baik, sehingga memberikan pandangan positif bagi otoritas pengawasan Bank.

g Evaluation Of The Effectiveness made on The Risk Management System

Implementation on Effective Risk Management is healthy and best practices that make the Bank is able to identify problems early, perform the appropriate follow up and further improvements that could be used to assess the inherent risk in the instrument or the Bank's business activities are relatively complex and create a solid risk management infrastructure in order to improve the competitiveness of the bank

The key to successful implementation of the Risk Management namely existing risk awareness and the necessary technical competence in all working units in the Bank Riau Kepri, where it is the responsibility and involve all levels of the Bank Riau Kepri.

The results achieved in the implementation of risk management at Bank Riau Kepri which have a positive influence, among others:

1. *Capital levels as indicated by the CAR ratio is maintained, so that the level of confidence of stakeholders to the Bank is still preserved.*
2. *Compliance levels in relatively good operational processes, this can be seen that there is no violation of Bank operations.*
3. *Bank's reputation is still awake and well-controlled. This is demonstrated by not affected overall corporate activity due to coverage issues or negative reporting.*
4. *Composite risk profile rating and soundness level of the Bank are properly maintained, thus providing a positive outlook for the banking supervision authorities.*



Dengan semangat transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, dan kewajaran, kami berkomitmen untuk selalu konsisten mengoptimalkan pelaksanaan GCG dengan baik

In the spirit of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, we are committed to be always consistent optimizing the implementation of GCG



LAPORAN PELAKSANAAN
GOOD CORPORATE GOVERNANCE
PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI (BANK RIAU KEPRI) TAHUN 2011

IMPLEMENTATION REPORT OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI (BANK RIAU KEPRI) YEAR 2011

A. PENDAHULUAN

Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG) yang konsisten dan baik merupakan sebuah modal yang besar untuk terbentuknya citra perusahaan yang bagus ke masyarakat luar. Mengingat tinggi nya kompetensi perbankan yang dirasakan saat ini, kami memandang perlunya pelaksanaan GCG yang konsisten dan baik nantinya menghasilkan kepercayaan masyarakat yang lebih kepada PT. Bank Riau Kepri, khususnya masyarakat Riau dan Kepri. Penerapan GCG yang dilakukan secara konsisten dan baik juga dapat meningkatkan keyakinan stakeholders terhadap kinerja dan operasional PT. Bank Riau Kepri, sehingga di mata stakeholders PT. Bank Riau Kepri akan terus berkomitmen melaksanakan GCG.

Dalam rangka mewujudkan komitmen Bank dalam melaksanakan ketentuan Bank Indonesia khususnya Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/14/PBI/2006, ditegaskan bahwa "Bank wajib menyusun laporan pelaksanaan Good Corporate Governance pada setiap akhir tahun buku" serta guna memenuhi transparansi pelaksanaan GCG sebagaimana dimaksud Surat Edaran Bank Indonesia No. 9/12/DPNP tanggal 30 Mei 2007 Perihal Pelaksanaan Good Corporate Governance bagi Bank, maka Bank Riau Kepri menyusun laporan Pelaksanaan Good Corporate Governance tahun 2011 (periode Januari s/d Desember) meliputi penyampaian hal-hal sebagai berikut :

1. Kebijakan, Program, Mekanisme dan Unit Kerja Pengelola GCG
2. Pengungkapan Pelaksanaan Good Corporate Governance PT. Bank Riau Kepri

A. INTRODUCTION

Implementation of well and consistent Good Corporate Governance (GCG) is a large capital for the establishment of good corporate image to the outside community. Given its high perceived competence of banking today, we see the need for good and consistent implementation of good corporate governance will result in a more public confidence in the PT. Bank Riau Kepri, in particular for Riau and Riau Islands communities. GCG is done consistently and properly can also improve the confidence of stakeholders on the performance and operations of PT. Bank Riau Kepri, so that in the eyes of stakeholders PT. Bank Riau Kepri will continue to be committed to implementing GCG.

In order to realize the Bank's commitment in implementing the provisions of Bank Indonesia in particular Bank Indonesia Regulation No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Banks, as amended by Bank Indonesia Regulation Number 8/14/PBI/2006, affirmed that "the Bank shall prepare a report on the implementation of Good Corporate Governance at the end of each fiscal year "as well as to meet the transparency of the implementation of GCG as referred to Circular Letter of Bank Indonesia. 9/12/DPNP dated May 30, 2007 regarding Implementation of Good Corporate Governance for Banks therefore, Bank Riau Kepri prepared a report on the Implementation of Good Corporate Governance in 2011 (for the period of January until December) includes the submission of the following matters:

1. *Policy, Program, Mechanisms and GCG Management Task Unit*
2. *Disclosure of Good Corporate Governance Disclosure PT. Bank Riau Kepri.*



3. Kesimpulan Umum Hasil Self Assesment

Optimalisasi penerapan Tata Kelola Perusahaan (Good Corporate Governance/GCG) di PT. Bank Riau Kepri terus dilakukan dengan pembenahan dan penguatan infrastruktur, pemahaman dan penguatan nilai-nilai perusahaan untuk mencapai hasil yang terbaik. Arti pentingnya pemahaman, penerapan dan pelaksanaan GCG diseluruh jajaran pegawai dilakukan dengan pengkinian sistem dan prosedur yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan GCG yang semakin efektif. Upaya-upaya ini terus digalakkan untuk dapat diterapkan melalui proses internalisasi ke dalam sistem dan prosedur serta pembentukan perilaku seluruh insan di Bank Riau Kepri. Melalui pendekatan tersebut, budaya Bank Riau Kepri selain tertulis dalam BPP Code of Conduct dan kebijakan lainnya, juga menjadi suatu nilai yang terinternalisasi oleh Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Dewan Pengawas Syariah, dan seluruh pegawai disetiap kegiatan sehari-harinya.

Penyampaian laporan pelaksanaan good corporate governance (GCG) untuk periode Januari s/d Desember 2011 ini, dilakukan Bank baik secara terpisah maupun digabungkan dalam laporan keuangan tahunan.

3. General Conclusions of Self Assessment result.

Optimizing the implementation of Good Corporate Governance / GCG at PT. Bank Riau Kepri continued to do with the improvement and strengthening of infrastructure, understanding and strengthening corporate values to achieve the best results. The importance of understanding the meaning, application and implementation of good corporate governance throughout the ranks of employees is done by updating the systems and procedures necessary to support a more effective implementation of GCG. These efforts continue to be encouraged to be implemented through a process of internalization into the systems and procedures and the establishment of all human behavior in the Bank Riau Kepri. Through this approach, culture of Bank Riau Kepri in addition written inthe BPP Code of Conduct and other policies, it also becomes a value that is internalized by the Board of Commissioners, Board of Directors, the Sharia Supervisory Board, and all employees in their every daily activity.

Submission of report on the implementation of good corporate governance (GCG) for the period from January until December 2011, carried out by bank either separately or combined in the annual financial statements.

B. KEBIJAKAN GCG, PROGRAM GCG, MEKANISME GCG, DAN STRUKTUR ORGANISASI DAN TATA KERJA STRUKTUR BANK RIAU KEPRI

1. KEBIJAKAN GCG

Bank Riau Kepri dalam pelaksanaan penerapan GCG telah melakukan perubahan terhadap kebijakan GCG agar sejalan dengan kebutuhan dan kompleksitas bisnis Bank. Perubahan kebijakan terkait dengan GCG yaitu perubahan Keputusan Direksi Nomor 70/KEPDIR/2007 tentang Kebijakan Good Perubahan kebijakan GCG tersebut merupakan tindak lanjut dari penyempurnaan Keputusan Direksi Nomor 70/ KEPDIR/2007 tanggal 23 Juli 2007 tentang Kebijakan Good Corporate Governance. Di dalam pelaksanaan penerapan GCG, seluruh pegawai dan pejabat Bank harus berprilaku jujur, amanah, profesional berdedikasi tinggi, dan bertanggungjawab baik dalam interaksi bisnis dengan nasabah, rekanan,maupun hubungan dengan sesama pegawai.

B. GCG POLICIES, GCG PROGRAMS, GCG MECHANISMS, AND STRUCTURE OF ORGANIZATION AND STRUCTURE PROCEDURES OF BANK RIAU KEPRI

1. GCG POLICY

Bank Riau Kepri in the implementation of GCG has made changes to the policy of good corporate governance in line with business needs and the complexity of the Bank. GCG policy changes related to the change in Board Decision No. 70/KEPDIR/2007 on GCG policy change is a follow-up of the Board of Directors Decision No. 70/KEPDIR/2007 completion dated of July 23, 2007 on Good Corporate Governance Policy. In the implementation of GCG, all Bank employees and officers must behave honest, trustworthy, high dedicated professional, and responsible both in business interactions with customers, partners, and relationships with fellow employees.



Di dalam buku pedoman GCG tersebut, di atur mengenai ketentuan Code of Conduct Bank Riau Kepri yang terdiri dari Pilar Bisnis Bank dan Standar Etika Kerja yang merupakan pedoman bagi seluruh pegawai dalam bertindak dan bekerja guna kemajuan dan keberhasilan Bank Riau Kepri.

In those GCG manual, have set of provisions in the Code of Conduct of Bank Riau Kepri are made up of Bank Business Pillar and Working ethics Standard is a guideline for all employees in the act and work for the progress and success of the Bank Riau Kepri.

2. PROGRAM PENGENALAN DAN PEMAHAMAN GCG

Dalam rangka optimalisasi penerapan dan peningkatan pemahaman GCG terhadap Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Dewan Pengawas Syariah, dan seluruh pegawai, Bank memberikan sosialisasi baik langsung dalam bentuk pertemuan/pelatihan, maupun sosialisasi secara berkala melalui media e-mail dan majalah internal yang di sampaikan ke seluruh Bank Riau Kepri.

Dengan adanya program ini, diharapkan dapat membangun kesadaran tentang penting GCG dalam operasional Bank, serta bersama-sama berkomitmen untuk melaksanakan penerapan GCG di Bank Riau Kepri.

2. RECOGNITION AND UNDERSTANDING GCG PROGRAM

In order to optimize the application of good corporate governance and improved understanding of the Board of Commissioners, Board of Directors, the Sharia Supervisory Board, and all employees, the Bank provides socialization both direct in the form of meetings/training, or socialization via e-mail media and in internal magazines periodically to be convey throughout Bank Riau Kepri.

With this program, is expected to build awareness about the importance of Good Corporate Governance in Bank operations, and jointly commit to carry out the implementation of Good Corporate Governance in Bank Riau Kepri.

3. MEKANISME GCG

Dalam pelaksanaan GCG RUPS melakukan pengambilan keputusan penting yang didasari pada kepentingan perusahaan, dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundangan yang berlaku. Pengelolaan dilakukan oleh Direksi, sementara Dewan Komisaris Melakukan tugas pengawasan terhadap kebijakan Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan termasuk pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perusahaan, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, Rencana Bisnis serta melakukan usaha-usaha untuk memastikan bahwa Direksi dan jajarannya telah mematuhi ketentuan perundang-undangan serta peraturan-peraturan lainnya dalam mengelola Perseroan.

3. GCG MECHANISM

In the GCG implementation of the SGM make important decisions based on the interests of the company, taking into account the provisions of the Articles of Association and applicable regulations. Management conducted by the Board of Directors, while the Board of Commissioners to Perform supervisory duties to the board of directors policy in implementing the company management including the Company's Long Term Plan, execution Corporate Plan and Budget, Business Plan and make efforts to ensure that the Board of Directors and staff are in compliance with statutory provisions and other regulations in managing the Company.

4. UNIT KERJA PENGELOLA GCG

Saat ini Bank Riau Kepri telah menyempurnakan struktur dan tata kelola Bank sesuai dengan kebutuhan dan kompleksitas usaha, sebagaimana tertuang di dalam Keputusan Direksi No. 79/KEPDIR/2008 tanggal 25 Juni 2008 berikut perubahannya No. 99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010 dan terakhir pada tahun 2011 diubah dengan Keputusan Direksi Nomor 41/KEPDIR/2011 tanggal 20 Mei 2011.

4. GCG MANAGEMENT WORK UNIT

At the moment Bank Riau Kepri has been perfecting the structure and governance of the Bank in accordance with the requirements and complexity of business, as stated in the Board of Directors Decision No. 79/KEPDIR/2008 dated June 25, 2008 following its amendment No. 99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010 and last amended in 2011 by Directors Decree No. 41/KEPDIR/2011 dated May 20, 2011.

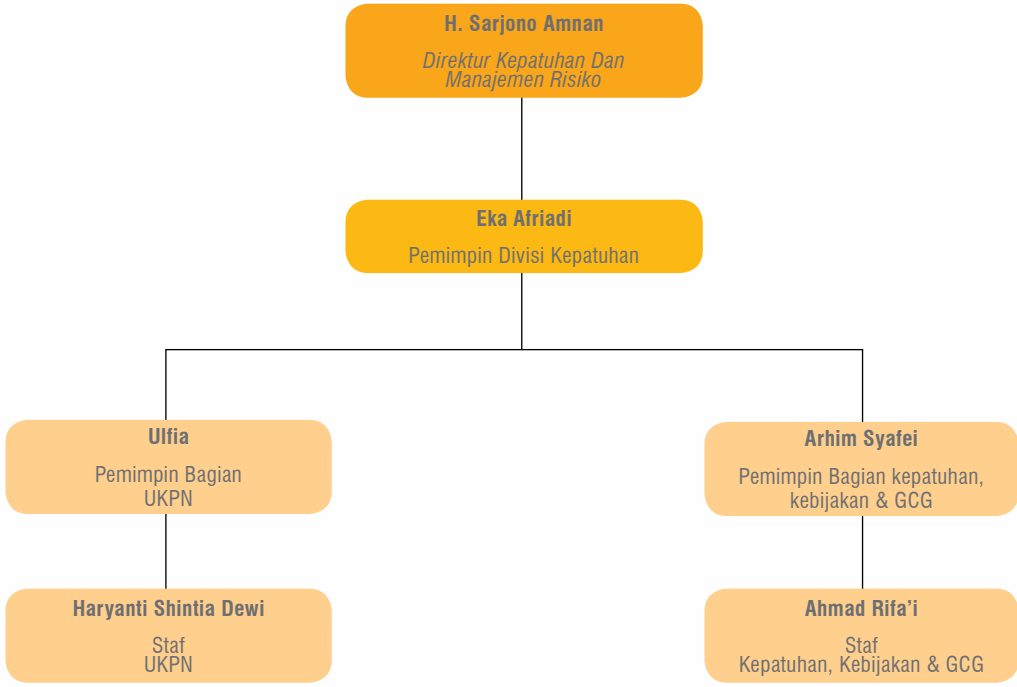


Di dalam Keputusan Direksi tersebut ditetapkan bahwa untuk pengelolaan GCG dilakukan oleh Divisi Kepatuhan dibawah unit kerja bagian Kepatuhan, Kebijakan dan GCG. Bentuk pengelolaan GCG yang dilakukan adalah melaksanakan internalisasi pelaksanaan GCG, berupa pengenalan dan penerapan pelaksanaan GCG diseluruh karyawan Bank, dalam bentuk sosialisasi tentang GCG.

Unit kerja pengelola GCG juga melakukan penyempurnaan kebijakan GCG yang disesuaikan dengan ketentuan dan kebijakan yang terbaru. Dibawah ini kami sajikan struktur organisasi unit kerja pengelola GCG Bank Riau Kepri.

In that the Board of Directors decision determined that for the management of GCG performed by the Division of Compliance under the Compliance working unit GCG and policies. The Form of GCG management which is done is implementing GCG internalization, in the form of the introduction and implementation of GCG across the Bank employee, in the form of socialization of GCG.

The GCG management working unit also made improvements GCG policies tailored to the latest rules and policies. Below we present organizational structure of the Bank Riau Kepri GCG management working unit.





C. STRUKTUR GCG BANK RIAU KEPRI

I. RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

RUPS mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris, dalam batas yang ditentukan dalam undang-undang atau anggaran dasar. Wewenang tersebut antara lain adalah meminta pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi terkait dengan pengelolaan Perusahaan, mengubah anggaran dasar, mengangkat dan memberhentikan Direksi dan Anggota Dewan Komisaris.

Keputusan yang diambil dalam RUPS didasarkan pada kepentingan Perusahaan. RUPS atau pemegang saham tidak dapat melakukan intervensi terhadap tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi dengan tidak mengurangi wewenang RUPS untuk menjalankan haknya sesuai dengan anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Guna memenuhi ketentuan Pasal 78 ayat (2) Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dimana RUPS Tahunan wajib dilaksanakan paling lambat enam bulan setelah tahun buku berakhir, Bank Riau Kepri telah melaksanakan RUPS Tahunan tanggal 30 Mei 2011 dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 31 Mei 2011 dengan agenda, sebagai berikut :

A. RUPS Tahunan tanggal 30 Mei 2011, yang dituang di dalam akta Nomor 45, memuat antara lain :

1. Menyetujui Laporan Tahunan Tahun Buku 2010 yang telah diaudit oleh kantor Akuntan Publik Ekamasni Bumtamam dan rekan.
2. Menyetujui aset pajak tangguhan sebesar Rp. 2.505.806.300,- dibukukan sebagai cadangan tujuan.
3. Menyetujui pembagian laba bersih tahun buku 2010, yaitu sebagi berikut :
   - Sebesar 60% digunakan untuk Deviden Pemegang Saham.
   - Sebesar 17% digunakan untuk Cadangan Umum.
   - Sebesar 18% digunakan untuk Cadangan Tujuan.
   - Sebesar 5% digunakan untuk Dana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan.
4. Menyetujui koreksi positif laba tahun 2009 sebesar Rp.

C. GCG STRUCTURE OF BANK RIAU KEPRI

I. SHAREHOLDERS GENERAL MEETING (SGM)

SGM have the authority which is not given to the Board of Directors or Board of Commissioners, within the limits prescribed in the laws or statutes. Authority, among others, are asking the accountability of the board of commissioners and directors associated with the management company, change the statutes, to appoint and terminate Directors and Member of the Board of Commissioners.

Decisions taken in the SGM is based on the interests of the Company. SGM or shareholders can not intervene against the duties, functions and authority of the Board of commissioners and directors, without prejudice to the authority of the SGM to run its right in accordance with the statutes and applicable regulations.

In order to comply with the provisions of Article 78 verse (2) of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies in which the Annual General Meeting shall be held no later than six months after the fiscal year ended, the Bank Riau Kepri has implemented the Annual Shareholders General Meeting on May 30, 2011 and the Extraordinary Shareholders General Meeting on May 31, 2011 with the agenda, as follows:

A. Annual Shareholders General Meeting on May 30, 2011, which was poured in the deed No. 45, includes among others:

1. *Approve the 2010 Annual Report, audited by Public Accountant Office Ekamasni Bumtamam and partners.*
2. *Approve the deferred tax assets amounting to Rp.2,505,806,300, - recorded as a purpose reserve.*
3. *Approved the distribution of financial year 2010 net income, which is as follows:*
   - *As much as 60% is used for dividend Shareholders.*
   - *As much as 17% is used for the general reserve.*
   - *As much as 18% is used for Purposes reserve.*
   - *5% is used to fund the Partnership Program and Community Development.*
4. *Approve the correction of positive earnings in 2009*



21.554.669.776,- yang dibukukan sebagai cadangan tujuan untuk memperkuat permodalan bank dalam rangka ekspansi usaha.

5. Mengesahkan pembagian jasa produksi dan tantiem yang telah dicatat sebagai biaya tahun 2010 dan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik dimaksud, dan menyetujui perkiraan alokasi cadangan biaya untuk jasa produksi dan tantiem tahun buku 2011 sama dengan perhitungan yang berlaku selama ini yaitu 20% untuk jasa produksi dan 5% untuk tantiem dari perkiraan laba setelah pajak tahun 2011.
6. Persetujuan penyediaan dana kemitraan tahun 2011 setinggi-tingginya sampai dengan 1% (satu perseratus) dari total biaya operasional tahun 2010 yang pelaksanaannya diatur oleh Direksi, sama dengan tahun sebelumnya.
7. Menyetujui untuk menetapkan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan PT Bank Riau Kepri tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2011 dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan kantor Akuntan Publik sesuai rekomendasi komite audit.

B. RUPS Luar Biasa tanggal 31 Mei 2011, yang dituang di dalam akta Nomor 46 memuat antara lain :

1. Menyetujui setoran modal Pemerintah Propinsi Kepulauan Riau.
2. Menyetujui rencana perkiraan tambahan setoran modal tahun 2011.
3. Menyetujui Kabupaten Anambas sebagai pemegang saham PT Bank Riau Kepri.
4. Menyetujui pedoman Sistem dan Prosedur Pemilihan Direksi dan Komisaris PT Bank Riau Kepri yang dibuat berdasarkan Peraturan Bank Indonesia tentang GCG.

Proses pemanggilan RUPS tersebut telah dilaksanakan sesuai dengan pasal 81, 82 & 83 UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Selain RUPS yang diselenggarakan pada tanggal 30 dan 31 Mei 2011 di atas, sepanjang tahun 2011 Bank telah menyelenggarakan beberapa kali Rapat Umum Pemegang Saham lainnya, sebagai berikut:

amounted to Rp. 21,554,669,776, - which is recorded as a reserve in order to strengthen bank capital in the context of business expansion.

5. *Legitimize the distribution of production services and bonus which has been recorded as an expense in 2010 and has been audited by Public Accountant referred to, and approved the allocation of reserve estimates for the production service and bonus fiscal year 2011 equal to the calculation which is valid for during this time namely 20% for production services 5% for the gratification of the estimated after-tax profit in 2011.*
6. *Approval provision of the partnership funds in 2011 as high as up to 1% (one percent) of total operating expenses in 2010 that its implementation is set by the Board of Directors, similar with the previous year.*
7. *Agreed to determine a public accounting firm to audit the financial statements of PT Bank Riau Kepri fiscal year ended December 31, 2011 and authorize the Board of Commissioners to determine a public accountant's office as recommended by the audit committee.*

B. Extraordinary Shareholders General Meeting on May 31, 2011, which was poured in the deed No. 46 contains, among other things:

1. *Aapproved the paid up capital of Kepri Provincial government.*
2. *Approve the estimated plan of additional capital injection plan in 2011.*
3. *Approved the Anambas regency as shareholders in PT Bank Riau Kepri.*
4. *Approve the guidelines of Procedures and System Board of the Directors and Commissioner Election of PT Bank Riau Kepri are made based on Bank Indonesia about GCG.*

SGM calling process has been carried out in accordance with article 81, Law No. 82 & 83. 40 of 2007 regarding Limited Liability Company.

In addition to the SGM held on May 30 and May 31, 2011 at the time of the year 2011 the Bank has held several other Shareholders General Meeting, as follows:



No	Tanggal RUPS	Pembahasan	*Discussion*
1	14 Nopember 2011	- Memperpanjang sementara masa jabatan Direksi dan Dewan Komisaris sampai dengan terpilihnya Direksi dan Dewan Komisaris yang baru. - Pembentukan Tim Kecil untuk menentukan calon Direksi dan Dewan Komisaris untuk dibahas dalam RUPS berikutnya. - Menyetujui tambahan 1 (satu) orang calon Dewan Pengawas Syariah. - Menyetujui dan mengesahkan Penggunaan dana CSR PT Bank Riau Kepri.	- *Temporarily Extend the term of office of the Boards of Directors and commisioners until the election of a new Board of Directors and commisioners.* - *Formation of the Small team to determine candidates for the Board of Directors and commisioners to be discussed in the next SGM meeting.* - *To approves an additional 1 (one) candidate of the Sharia Supervisory Board.* - *Approve and authorize CSR funds usage of PT Bank Riau Kepri.*
2	15 Nopember 2011	Menyetujui untuk memperpanjang sementara masa jabatan Direksi dan Dewan Komisaris PT. Bank Riau Kepri yang berakhir masa jabatannya pada tanggal 22 November 2011, sampai dengan terpilihnya Direksi dan Dewan Komisaris yang tetap yang disetujui Bank Indonesia.	*Agreed to temporarily extend the term of office of Directors and Board of Commissioners of PT. Bank Riau Kepri who ended his term on November 22, 2011, until the election of Directors and the Board of Commissioners that it is approved by Bank Indonesia.*

II. HUBUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PT. BANK RIAU KEPRI

Direksi dan Dewan Komisaris saling menghormati tugas, tanggung jawab dan wewenang masing-masing sesuai peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar perseroan. Dewan Komisaris memperoleh akses atas informasi Perseroan secara tepat waktu dan lengkap.

Setiap hubungan kerja yang bersifat informal dapat dilakukan oleh masing-masing Anggota Dewan Komisaris dan Direksi, namun tidak mempunyai kekuatan hukum sebelum diputuskan melalui mekanisme yang sah sesuai dengan peraturan perundangan dan anggaran dasar Perseroan.

Dewan Komisaris dan Direksi Bank Riau Kepri telah memiliki pedoman dan tata tertib kerja dalam bentuk Board Manual yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang mencantumkan antara lain tanggung jawab, kewajiban, wewenang, hak, etika Dewan Komisaris dan Direksi, serta pengaturan rapat dan tata cara hubungan kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi.

II. RELATIONS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS OF PT. BANK RIAU KEPRI

Board of Directors each have of mutual respect, responsibility and authority in corresponding with laws and statutes of the company. Board of Commissioners have access to company information in a timely and complete.

Any informal employment can be made by each Member of the Board, but does not have the force of law before it is decided through the legal mechanisms in accordance with the laws and statutes of the Company.

Board Commissioner and Director of Bank Riau Kepri has had guidelines and discipline of the work in the form of Board Manual binding for any member of the Board which includes among other responsibilities, obligations, authority, rights, ethics, as well as meeting arrangements and procedures for working relationships between the Boards.



III. DEWAN KOMISARIS

1. Komposisi, Kriteria dan Independensi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris sebagai organ perusahaan bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi serta memastikan bahwa perusahaan melaksanakan GCG, di samping hal tersebut Dewan Komisaris juga memberikan pengarahan kepada Direksi dalam proses implementasi visi, misi serta rencana kerja dan anggaran Bank, dengan mempertimbangkan masukan dari komite-komite yang ada, memberikan rekomendasi mengenai remunerasi anggota Direksi, mengevaluasi dan menyetujui keputusan manajemen dan tindakan strategis yang diusulkan oleh Direksi, memonitor praktik manajemen risiko, mengevaluasi dan menindaklanjuti temuan audit internal dan eksternal.

a. Komposisi Dewan Komisaris

Di dalam Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/14/PBI/2006, untuk susunan keanggotaan Dewan Komisaris ditetapkan bahwa, Dewan Komisaris paling kurang terdiri 3 (tiga) orang dan paling banyak sama dengan jumlah anggota Direksi. Sesuai ketentuan tersebut di atas jumlah Dewan Komisaris Bank Riau Kepri, berjumlah 4 (empat) orang, dengan komposisi Keanggotaan Dewan Komisaris terdiri atas 4 orang Komisaris berasal dari pihak Independen, sehinga dari komposisi kepengurusan Dewan Komisaris di atas 50% dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen. Sesuai ketentuan tersebut di atas, saat ini Dewan Komisaris Bank Riau Kepri berjumlah 4 (empat) orang Komisaris yang keseluruhannya berasal dari pihak Independen. Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bank Riau Kepri yang tertuang di dalam Akta Nomor 40 tanggal 24 Nopember 2007, RUPSLB telah mengangkat Juni Sjafrien Jahja dan Sufian Hamim sebagai Komisaris Bank Riau Kepri untuk masa jabatan 4 (empat) tahun (periode 2007-2011).

III. BOARD OF COMMISSIONERS

1. Composition, Criteria and Board of Commissioners Independence

Board of Commissioners as the corporate organ in charge of collective responsibility to supervise and advise the Board of Directors and to ensure that companies implement GCG, in addition to that the Board of Commissioners also directed the Board of Directors in the process of implementing the vision, mission and working plan and budget of the Bank, taking into account inputs from the existing committees, providing recommendations on the remuneration of the Directors, evaluate and approve management decisions and strategic actions proposed by the Board of Directors, monitors the risk management practices, evaluate and follow up on internal and external audit findings.

a. Composition of the Board of Commissioners

In the Bank Indonesia Regulation Number 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, as amended by Bank Indonesia Regulation Number 8/14/PBI/2006, for the composition of membership of the Board of Commissioners determined that, the board of commisioners at least comprising of 3 (three) person and at most equal to the number of members of the Board of Directors. Pursuant to the above amount Bank Riau Kepri BOC, amounted to 4 (four) persons, with the composition of the membership of the Board of Commissioners consisting of four people from Independent party, so that from composition of the management of the Board of Commissioners in the above 50% of the total members of the Board of Commissioners are Independent Commissioner. Pursuant to the above, the current Board of Commissioners of Bank Riau Kepri amounted to 4 (four) persons all of which comes from the Independent party. Based on statement The decision was made by the Extraordinary Shareholders General Meeting of PT Bank Riau Kepri as stipulated in the Deed No. 40 dated November 24, 2007, ESGM has been appointed Juni Sjafrien Jahja and Sufian Hamim as Bank Riau Kepri commissioner for a term of 4 (four) years (the period 2007 -2011).



Mengingat bahwa pada tahun 2011 tepatnya pada bulan Nopember 2011 kepengurusan Juni Sjafrien Jahja dan Sufian Hamim selaku Komisaris Bank Riau Kepri berakhir, maka RUPS di dalam akta Nomor 76 tanggal 15 Nopember 2011 menyetujui memperpanjang sementara masa jabatan Dewan Komisaris yang berkahir masa jabatanya yaitu Juni Sjafrien Jahja dan Sufian Hamim sampai dengan terpilihnya Dewan Komisaris yang tetap/permanen dan telah disetujui bank Indonesia.

Berdasarkan hal tersebut di atas, maka untuk tahun 2011, Komposisi Dewan Komisaris PT. Bank Riau Kepri, adalah sebagai berikut :

Given that in 2011 precisely in November 2011 Juni Sjafrien Jahja *and* Sufian Hamim *as Commissioner of Bank Riau Kepri has ended, the SGM on the deed No. 76 dated 15 November 2011 agreed to temporarily extend the term of office of the Board of Commissioners which ends* Juni Sjafrien Jahja *and* Sufian Hamim *up to the election of the Board of Commissioners of the fixed / permanent and has been approved by Bank Indonesia.*

Based on the above matters, then for the year 2011, Composition of the Board of Commissioners of PT. Bank Riau Kepri, are as follows:

Nama	Jabatan
Juni Sjafrien Jahja	Komisaris Independen
A. Rivaie Rachman	Komisaris Independen
Chairisman Rasahan	Komisaris Independen
Sufian Hamim	Komisaris Independen

Name	*Position*
Juni Sjafrien Jahja	*Independent Commissioner*
A. Rivaie Rachman	*Independent Commissioner*
Chairisman Rasahan	*Independent Commissioner*
Sufian Hamim	*Independent Commissioner*

Jumlah, komposisi, integritas dan kompetensi anggota Dewan Komisaris di atas sesuai dengan kegiatan usaha Bank serta telah memenuhi ketentuan Bank Indonesia, antara lain :

1. Jumlah anggota Dewan Komisaris lebih dari 3 orang;
2. Semua anggota Dewan Komisaris berdomisili di Indonesia;
3. Penggantian dan/atau pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilaksanakan oleh RUPS;
4. Jumlah anggota Dewan Komisaris >50% adalah Komisaris Independen;
5. Semua anggota Dewan Komisaris telah lulus penilaian kemampuan dan kepatutan; dan
6. Tidak ada anggota Dewan Komisaris yang saling memiliki hubungan keluarga sampai dengan derajad kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 4 tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan kedua kalinya setelah memperhatikan

The number, composition, integrity and competence of the Board of Commissioners above in accordance with the Bank's business activities and in compliance with Bank Indonesia, among others:

1. *The number of members of the Board of Commissioners for more than 3 people;*
2. *All Board of commisioners members are domiciled in Indonesia;*
3. *Replacement and/or appointment of members of the Board of Commissioners held by SGM;*
4. *The number of members of the Board of Commissioners> 50% are independent commissioner;*
5. *All members of the Board of Commissioners have passed the fit and proper test, and*
6. *No member of the Board of Commissioners who each have a family connection to the second degree with a fellow member of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.*

Board of commisioner members are appointed by the SGM for a period of 4 years and may be reappointed for a second term after the notice provisions of Bank



ketentuan Bank Indonesia dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu dengan menyebutkan alasannya. Pemilihan anggota Dewan Komisaris telah melalui penilaian kemampuan dan kepatutan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.
Selain itu dengan komposisi di atas maka keanggotaan Dewan Komisaris Bank Riau Kepri tidak melebihi jumlah anggota Direksi dan lebih dari 50% merupakan Komisaris Independen, sehingga tidak melanggar ketentuan GCG.

Di dalam ketentuan GCG ditetapkan bahwa Komisaris Independen tidak merangkap jabatan kecuali terhadap hal-hal yang telah ditetapkan dalam PBI tentang Pelaksanaan GCG bagi Bank Umum, yakni hanya merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pejabat Eksekutif pada 1 (satu) lembaga / perusahaan bukan lembaga keuangan ; atau yang melaksanakan fungsi pengawasan pada 1 (satu) perusahaan anak bukan Bank yang dikendalikan Bank. Berdasarkan hal tersebut salah Komisaris Independen Bank Riau Kepri Bapak Juni Syafrien Jahja, juga menjabat sebagai Komisaris di beberapa lembaga / perusahaan bukan lembaga keuangan, namun yang bersangkutan telah membuat pernyataan bersedia untuk melepas jabatan pengurus dibeberapa perusahaan tersebut sampai dengan jumlah yang diperkenankan dan sesuai dengan ketentuan GCG.
Sedangkan untuk Bapak A. Rivaie Rachman yang sebelumnya juga duduk sebagai Komisaris di beberapa perusahaan, pada tahun 2011 yang bersangkutan telah mengundurkan diri pada perusahaan-perusahaan sebagai berikut ini :

Nama Perusahaan	Jabatan	Tanggal Pengunduran Diri
PT. Mantera Medika Lestari	Komisaris	01 Agustus 2011
PT. Meridan Sejati Surya Platantion	Komisaris	01 Agustus 2011
PT. Ciliandra Perkasa*	Komisaris	-

* Bpk. A. Rivaie Rachman masih menjabat sebagai Komisaris, dan jabatan tersebut tidak melanggar ketentuan rangkap jabatan yang diatur di dalam PBI GCG.

Indonesia, without prejudice to the right of the SGM to dismiss at any time with stating the reasons. Election of members of the Board of Commissioners has been through the assessment of fit and proper in accordance with the provisions of Bank Indonesia.
In addition to the above composition so that membership of the Board of Commissioners of Bank Riau Kepri does not exceed the number of members of the Board of Directors and over 50% are independent commissioner, so it does not violate the provisions of GCG.
In the GCG provision stipulated that no independent commissioner concurrent position unless the matters specified in this regulation on the implementation of Good Corporate Governance for Banks, which only served concurrently as a member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Executive Officer on 1 non (one) organization/non financial institutions, or who carry out monitoring functions at 1 (one) Bank subsidiary is not controlled by Bank Riau Kepri Bank. Based on that one of the Bank Riau Kepri Independent commissioner Mr. Juni Syafrien Jahja, also served as of the few institutions / companies are not financial institutions, but the concerned person has made a statement ready for release in several board positions with those companyies until the amount is allowed and in accordance with the provisions of GCG.
While for Mr. A. Rivaie Rachman who had previously sat as a Commissioner in several companies, in 2011 the person concerned has resigned at the companies as follows:

Corporate Name	*Position*	*Date of Resignation*
PT. Mantera Medika Lestari	*Commissioner*	*01 Agustus 2011*
PT. Meridan Sejati Surya Platantion	*Commissioner*	*01 Agustus 2011*
PT. Ciliandra Perkasa*	*Commissioner*	*-*

Mr. HA. Rachman Rivaie still served as a Commissioner, and that post office does not violate the provisions concurrent function which is regulated GCG PBI.



b. Kriteria Dewan Komisaris

Seluruh pengangkatan dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris disetujui oleh RUPS sejalan dengan kriteria utama dengan mempertimbangkan integritas, kompetensi, profesionalisme dan reputasi keuangan yang memadai sesuai dengan persyaratan penilaian kemampuan dan kepatutan (fit and proper test) yang telah ditetapkan oleh Bank Indonesia. Setiap pengangkatan dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris senantiasa memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

c. Status Independensi Dewan Komisaris

Untuk menghindari benturan kepentingan, seluruh anggota Dewan Komisaris Bank Riau Kepri tidak saling memiliki hubungan keuangan dan hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan/atau anggota Direksi.

Seluruh Komisaris Independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

2. Tugas Dewan Komisaris

Dewan Komisaris merupakan organ perseroan yang secara kolektif bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan anggaran dasar serta memberikan nasihat kepada Direksi. Dewan Komisaris tidak turut serta dalam mengambil keputusan operasional. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris adalah setara. Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

Berdasarkan Anggaran Dasar Bank, tugas utama Dewan Komisaris adalah bertanggung jawab melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada

b. Criteria for the Board of Commissioners

The whole appointment and/or replacement of members of the Board of Commissioners approved by the SGM in line with the main criteria to consider the integrity, competence, professionalism and adequate financial reputation reputation in accordance with the fit and proper requirements (fit and proper test) set by Bank Indonesia. Any removal and / or replacement of Board of commisioner members always take into consideration the recommendations from Nomination and Remuneration Committee.

c. Status of the Independence of the Board of Commissioners

To avoid conflict of interest, all members of the Board of Commissioners of Bank Riau Kepri does not have a financial relationship with each other and family relationships with other Board members and / or members of the Board of Directors.

The entire independent commissioner has no financial, management, ownership and family ties to the second degree with other Board members, Directors and / or controlling shareholders, which may affect its ability to act independently.

2. Duties of the Board of Commissioners

BOC is a corporate organ which is a collectively in charge of general supervision and/or special in accordance with the statutes and advise the Board of Directors. Board of Commissioners did not participate in operational decisions. The position of each member of the Board of Commissioners are equivalent. Board of Commissioners appointed and dismissed by the SGM.

Based on the Bank's Articles of Association, the main task of the Board of Commissioners is responsible for oversight of the management policy, the way the administration in general, both the Company and the Company's business, and to advise the Board of Directors for the benefit of



Direksi untuk kepentingan Bank agar sesuai dengan maksud dan tujuan Bank, menerapkan dan memastikan pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam setiap kegiatan usaha perseroan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi, dan dalam pelaksanaan tugasnya dilakukan secara independen.

3. Pelaksanaan Tugas dan Tanggungjawab

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif dalam melaksanakan tugasnya. Secara garis besar, tugas utama Dewan Komisaris di antaranya adalah mengawasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, memberikan nasihat dan masukan kepada Direksi serta memastikan Perseroan melaksanakan prinsip–prinsip GCG. Kedudukan masing masing anggota Dewan Komisaris, adalah setara. Adapun uraian pokok tugas, wewenang dan tanggung jawab Dewan Komisaris Bank Riau Kepri di antaranya adalah sebagai berikut :

1. Melakukan pengawasan terhadap kebijakan Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan termasuk pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perusahaan, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, Rencana Bisnis serta ketentuan-ketentuan Anggaran Dasar dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, perundang-undangan, ketentuan Bank Indonesia dan/atau keputusan RUPS, diantaranya adalah :
   a. Mengawasi dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan kegiatan bisnis Bank (kebijakan kepengurusan oleh Direksi).
   b. Mengawasi efektivitas penerapan GCG pada setiap tingkatan dan jenjang organisasi Bank.
   c. Mengawasi pelaksanaan manajemen risiko.
   d. Memantau dan mengevaluasi kinerja Direksi.
   e. Memantau kepatuhan Bank terhadap peraturan

the Bank to comply with the intent and purpose of the Bank, implement and ensure the implementation of risk management and the principles of Good Corporate Governance in each company's business activities at all organizational levels, and in the execution of their duties carried out independently.

3. Implementation Duties and Responsibilities

Board of Commissioners

Board of Commissioners have duty and collective responsibility in performing their duties. Broadly speaking, the main task of the Board of Commissioners of which is to oversee the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors, providing advice and input to also to ensure the Company implement the principles of good corporate governance. The position of each member of the Board of Commissioners, are equivalent. The description of the principal duties, authorities and responsibilities of the Board of Commissioners of Bank Riau Kepri which are as follows:

1. *To supervise the policy of the Company's Board of Directors in carrying out the management including the implementation of the Company's Long Term Plan, Corporate Plan and Budget, Business Plan and the provisions of the Articles of Association and Shareholders General Meeting and the laws and regulations.*
2. *Perform tasks that are specifically granted to him under the Articles of Association, the legislation, the provisions of Bank Indonesia and / or decision of the SGM, which are:*
   a. *Oversee and advise the Board of Directors of the Bank's business activities (the management policy of the Board of Directors).*
   b. *Oversee the effective implementation of good corporate governance at all levels and the levels of the organization of the Bank.*
   c. *Oversee the implementation of risk management.*
   d. *Monitor and evaluate the performance of Directors.*
   e. *Monitoring adherence to the regulations of Bank*



Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta komitmen kepada Bank Indonesia dan pihak-pihak lainnya.

f. Mengkaji pembangunan dan pemanfaatan teknologi informasi.

h. Mengusulkan Auditor Eksternal untuk disahkan dalam RUPS dan memantau pelaksanaan penugasan Auditor Eksternal.

3. Menyusun program kerja dan target kinerja Dewan Komisaris tiap tahun serta mekanisme review terhadap kinerja Dewan Komisaris.
4. Melakukan usaha-usaha untuk memastikan bahwa Direksi dan jajarannya telah mematuhi ketentuan perundang-undangan serta peraturan-peraturan lainnya dalam mengelola Perseroan.
5. Memantau efektivitas praktik Good Corporate Governance antara lain dengan mengadakan pertemuan berkala antara Komisaris dengan Direksi untuk membahas implementasi Good Corporate Governance.

6. Melaporkan dan mempertanggungjawabkan aktivitas dan kinerja Komisaris kepada RUPS.
7. Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan ketentuan, peraturan perundangundangan, Anggaran Dasar, dan keputusan RUPS, diantaranya adalah :
   a. Menandatangani Laporan dan Kesimpulan Self Assessment Pelaksanaan GCG.
   b. Mengikuti kegiatan operasional Bank dalam hal pengambilan keputusan mengenai penyediaan dana kepada pihak terkait sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank umum, dan hal-hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar Bank atau peraturan perundangan yang berlaku. Namun tidak meniadakan tanggungjawab Direksi atas pelaksanaan kepengurusan Bank.
   c. Meneliti dan menelaah laporan berkala dan laporan tahunan yang disiapkan Direksi, termasuk laporan hasil audit intern Bank.

Indonesia and the applicable legislation and commitment to Bank Indonesia and other parties.

f. Reviewing the development and utilization of information technology.

h. Proposed External Auditor for approval in SGM and monitoring assignment the implementation of the External Auditor.

3. Develop working programs and performance targets each year and the Board on the performance review mechanisms Board of Commissioners.
4. Make efforts to ensure that the Board of Directors and staff are in compliance with applicable laws and other regulations in managing the Company.

5. Monitor the effectiveness of good corporate governance governance, among others, by organizing regular meetings between the Board of Commissioners to discuss the implementation of Good Corporate Governance.
6. Reporting account ability of activity and performance of the Commissioner to the SGM.
7. Carry out other duties within the framework of supervisory and advisory duties, as long as not contrary to the provisions, regulations, legislation, Statutes, and the decision of the SGM, which are:

a. Signing the Self Assessment Report and Conclusions on GCG Implementation.
b. Follow the Bank's operations in terms of decision-making regarding the provision of funds to related parties as stipulated in Bank Indonesia on Commercial Bank Lending Limit, and other matters set forth in the Bank statutes or applicable regulations. But do not negate the responsibility of the Board of Directors for the implementation of the management of the Bank.

c. Researching and reviewing periodic reports and annual reports prepared by the Board of Directors, including the Bank's internal audit reports.



d. Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja audit intern Bank, auditor eksternal, hasil pengawasan Bank Indonesia dan/atau hasil pengawasan otoritas lain.
e. Memberitahukan kepada Bank Indonesia paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sejak ditemukannya pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang keuangan dan perbankan; dan keadaan atau perkiraan keadaan yang dapat membahayakan kelangsungan usaha Bank.
f. Membentuk komite untuk membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komisaris, sekurang-kurangnya terdiri dari Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, dan Komite Remunerasi dan Nominasi.
g. Memastikan bahwa komite yang telah dibentuk telah menjalankan tugasnya secara efektif.
h. Memiliki pedoman dan tata tertib kerja yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Komisaris yang sekurang-kurangnya mencantumkan pengaturan etika kerja, waktu kerja; dan pengaturan rapat.
i. Menghindari pemanfaatan Bank untuk kepentingan pribadi, keluarga, dan/atau pihak lain yang dapat merugikan atau mengurangi keuntungan Bank.
j. Tidak mengambil dan/atau tidak menerima keuntungan pribadi dari Bank selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS.
k. Mengungkapkan remunerasi dan fasilitas yang diterima pada laporan pelaksanaan good corporate governance sesuai ketentuan yang berlaku.

4. Laporan Pengawasan Dewan Komisaris

Dalam rangka melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris, sebagaimana diatur didalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umunya, baik mengenai perseroan maupun usaha perseroan dan memberi nasihat kepada Direksi.

d. Ensure that the Directors have been following up audit findings and recommendations of the Bank's internal audit unit, the external auditor, the supervision of Bank Indonesia and / or the other supervisory authority.
e. Inform Bank Indonesia no later than 7 (seven) working days after the discovery of violations of laws and regulations in finance and banking, and condition or estimates that can endanger the continuity of the Bank.
f. Form a committee to assist the implementation of the duties and responsibilities of the Commissioner, at least consisting of the Audit Committee, Risk Oversight Committee, and Remuneration and Nomination Committee.
g. Ensure that the committee has been formed to effectively carry out their duties.
h. Have guidelines and a working order is binding for every member of the Board of Commissioners that at least include work ethic setting, working time, and meeting arrangements.
i. Avoid the use of the Bank for personal, family, and / or other parties that may harm or reduce the profit of the Bank.
j. Do not take and / or do not receive personal gain from the Bank other than the remuneration and other facilities have been set by SGM.
k. Disclose the remuneration and facilities received in the report on the implementation of good corporate governance in accordance with the regulations.

4. Supervisory of Board of Commissioners Report

In order to carry out the functions and duties of the Board of Commissioners, as stipulated in the statutes and regulations applicable. Board of Commissioners to supervise the administration policy, the way the administration in general, both the company and the company's business and to advise the Board of Directors. Supervision by the Board is assisted by committees



Pelaksanaan pengawasan oleh Dewan Komisaris dibantu oleh komite-komite yang dibentuk antara lain Komite Audit, Komite Pemantau Resiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi. Komite-komite tersebut telah melaksanakan tugas dengan memberikan saran, pendapat dan rekomendasi melalui laporan tersendiri kepada Dewan Komisaris.

Sepanjang periode Tahun 2011 Dewan Komisaris telah melaksanakan kegiatan pengawasan dengan melakukan kegiatan utama memberikan masukan dan persetujuan terhadap Rencana Bisnis Bank, memonitor kegiatan usaha dan program kerja sesuai dengan target usaha serta pelaksanaan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dan Manajemen Resiko serta meningkatkan pengendalian interen dalam kegiatan usaha bank.

Pencapaian kinerja manajemen pada periode Tahun 2011 tercatat sebagai berikut :

Kinerja Keuangan

Pertumbuhan Asset

Total Asset Bank Riau Kepri sampai dengan 31 Desember 2011 mengalami peningkatan sebesar Rp. 4,06 Triliun, tercatat sebesar Rp. 16,98 Triliun, mengalami pertumbuhan (growth) 31,42% dari posisi yang sama pada Tahun 2010 sebesar Rp. 12,92 Triliun.

Dana Pihak Ketiga

Dana pihak ketiga yang dihimpun per 31 Desember 2011 sebesar Rp. 13,22 Triliun, terjadi peningkatan sebesar Rp. 3,60 Triliun dibandingkan dengan posisi yang sama pada Tahun 2010 atau tumbuh (growth) sebesar 37,42%.

Penyaluran Kredit

Penyaluran Kredit per 31 Desember 2011 tercatat sebesar Rp. 8,42 Triliun, terjadi peningkatan sebesar Rp. 1,37 Triliun atau tumbuh (growth) 19,43% jika dibandingkan dengan posisi yang sama pada Tahun 2010 sebesar Rp. 7,05 Triliun.

Pendapatan Bunga Bersih

Total Pendapatan Bunga Bersih per 31 Desember 2011

composed of the Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Remuneration and Nomination Committee. The committees have done the tasks to provide advice, opinions and recommendations through separate reports to the Board of Commissioners.

Throughout the period of Year 2011 Board of Commissioners has been carrying out surveillance activities with the main activities to provide input and approval of Bank Business Plan, to monitor business activities and working programs in accordance with business targets and the implementation of the principles of Good Corporate Governance and Risk Management as well as improve internal control activities in bank business.

Achievement of performance management in the period in 2011 was recorded as follows:

Financial Performance

Asset Growth

Bank Riau Kepri Total Asset until December 31, 2011 increased by Rp.4.06 trillion, was recorded at Rp. 16.98 trillion, growth 31.42% from the same position at the year 2010 amounted to Rp. 12.92 trillion.

Third Party Funds

Third party funds collected by December 31, 2011 amounting to Rp. 13.22 trillion, an increase of Rp. 3.60 trillion compared to the same position at the year 2010 or an increase 37.42%.

Loan

Loan distribution per December 31, 2011 amounted to Rp. 8.42 trillion, an increase of Rp. 1.37 trillion or a growth 19.43% when compared to the same position at the year 2010 amounted to Rp. 7.05 trillion.

Net Interest Income

Total Net Interest Income per December 31, 2011 amounted



tercatat sebesar Rp. 901,38 Miliar atau terjadi penurunan jika dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun 2010 sebesar Rp. 1,02 Triliun, dengan penurunan sebesar 11,62%.

Pendapatan

Total Pendapatan per 31 Desember 2011 tercatat sebesar Rp. 1,634 Triliun atau lebih besar jika dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun 2010 sebesar Rp. 1,579 Triliun, dengan pertumbuhan (growth) sebesar 3,48%.

Biaya

Sampai dengan 31 Desember 2011, realisasi Total Biaya yang dikeluarkan tercatat sebesar Rp. 1,172 Triliun terjadi peningkatan total biaya jika dibandingkan dengan posisi yang sama pada tahun 2010 sebesar Rp. 1,035 Triliun, dengan pertumbuhan 13,23%.

Laba

Laba yang diperoleh Per 31 Desember 2011 tercatat sebesar Rp.291,29 Miliar jika dibandingkan perolehan Laba pada posisi yang sama Tahun 2010 sebesar Rp. 327,36 Milyar maka terjadi penurunan Laba sebesar Rp. 36,08 Milyar, atau terjadi penurunan laba sebesar 11,01%. Terjadinya penurunan perolehan laba tersebut karena tidak terpenuhinya realisasi penyaluran kredit sesuai dengan target yang ditetapkan, tingginya biaya dana, khususnya bunga dana deposito dan besarnya beban biaya non operasional diatas target yang ditetapkan, sehingga pertumbuhan pendapatan tidak sebanding dengan pertumbuhan biaya yang cukup tinggi.

Rasio Keuangan

Indikator Kinerja Keuangan PT.Bank Riau Kepri per 31 Desember 2011 tercatat sebagai berikut :

Rasio Permodalan /Capital Adequacy Rasio (CAR) per 31 Desember 2011 sebesar 20,61 %, masih diatas batas minimum CAR yang ditetapkan Bank Indonesia sebesar 8%.

Rasio Rentabilitas cukup baik sebagaimana tercatat Return On Asset (ROA) tercatat 2,62 %, Return On Equity

to Rp. 901.38 billion or a decrease when compared to the same period in 2010 amounting to Rp. 1.02 trillion, a decline of 11.62%.

Revenue

Total Revenue per December 31, 2011 amounted to Rp. 1.634 Billion or greater when compared to the same period in 2010 amounting to Rp. 1.579 trillion, with growth of 3.48%.

Expenses

Untill December 31, 2011, actual total expenses incurred amounted to Rp. 1.172 trillion, an increase in total expenses when compared to the same position in 2010 amounting to Rp. 1.035 Trillion, with a growth of 13.23%.

Profit

The profits from the December 31, 2011 amounted to Rp.291, 29 billion when compared to the acquisition of profit in the same position in 2010 amounting to Rp. 327.36 billion is a decline in profit of Rp. 36.08 billion, or a decline in profit of 11.01%.

The decrease in profit was due to non-fulfillment of the realization of credit in accordance with the targets set, the high cost of funds, especially the deposit funds rate and amount of non-operational costs above the target set, so that revenue growth is not worth the growth of high cost.

Financial Ratios

Financial Performance Indicators of PT Bank Riau Riau per December 31, 2011 was recorded as follows:

Capital Adequacy Ratio (CAR) as at December 31, 2011 at 20.61%, still above the CAR minimum limit prescribed by Bank Indonesia of 8%.

Rentability ratio is quite good as recorded Return On Asset (ROA) recorded 2.62%, Return On Equity (ROE) of 20.71%,



(ROE) sebesar 20,71%, Net Interest Margin (NIM) sebesar 7,23 %, sedangkan Biaya Operasional dibandingkan dengan Pendapatan Operasional (BOPO) sebesar 75,15%, dan rasio kredit yang diberikan dibandingkan dengan Dana Pihak Ketiga (Loan to deposit ratio / LDR) tercatat 65,74%, belum memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yaitu rentang 78% sampai dengan 100%.

Penanganan Kredit Bermasalah / Non Performing Loan (NPL)

Kondisi Portofolio Kredit Bermasalah (Non Performing Loan / NPL) periode per 31 Desember 2011 meningkat sedikit menjadi 2,57% dari posisi per 31 Desember 2010 sebesar 2,45%, peningkatan Non Performing Loan tersebut menjadi perhatian Dewan Komisaris, agar manajemen melakukan langkah-langkah perbaikan pengelolaan portofolio kredit tersebut dengan antara lain :

a. Dalam menyalurkan kredit agar tetap berpedoman pada prinsip kehati-hatian (Prudential Banking), dan memperhatikan kapabilitas Bank dalam menghimpun Dana Pihak Ketiga, kemampuan pengendalian portfolio kredit dan kompentensi sumber daya manusia.
b. Optimalisasi penanganan kredit bermasalah oleh unit kerja penanganan kredit bermasalah dengan melakukan intensifikasi penagihan kredit bermasalah, restrukturisasi kredit dalam upaya memperbaiki portfolio kredit yang sehat secara berkesinambungan, dan likuidasi jaminan (agunan) kredit sebagai upaya terakhir (exit policy), dengan melalui proses lelang sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku.
c. Menjaga dan meningkatkan Risk Control System pada aktivitas perkreditan, termasuk penyempurnaan system dan procedural serta peningkatan kemampuan / kompetensi petugas dalam melakukan analisis kredit.
d. Agar melakukan optimalisasi pengukuran terhadap risiko kredit dalam membuat kebijakan perkreditan.

Prospek Usaha

Memasuki Tahun 2012 dengan memperhatikan indikator perekonomian perkiraan pertumbuhan perekonomian nominal akan tumbuh 6,3% - 6,7%. Pertumbuhan ekonomi

Net Interest Margin (NIM) of 7.23%, while operating costs compared to operating income (BOPO) of 75.15%, and the ratio of loans compared to the Third Party Funds (Loan to deposit ratio / LDR) recorded 65.74%, not to meet conditions set by Bank Indonesia is the range of 78% to 100%.

Handling Non-performing loans (NPL)

Conditions Non Performing Loan portfolio / NPL periods per December 31, 2011 increased slightly to 2.57% from December 31, 2010 amounted to 2.45%, an increase in non-performing loans is a concern of the Board of Commissioners, in order to do the management do steps to improve the management of the credit portfolio to include:

a. In credit disbursement in order to remain guided by the principle of Prudential Banking, and attention to in raise ing third party funds, the ability to control credit portfolio and the competence of human resources.
b. Optimalization of handling non performing loans by the non performing loan handling units with collection intensification of problem loans, debt restructuring in an effort to improve the sound of credit portfolios on an ongoing basis, and the liquidation of loans collateral as a last resort (exit policy), with the auction process in accordance with applicable regulatory requirements.
c. Maintain and enhance the Risk Control System on lending activities, including system and procedural improvements and increased capacity/competence of officers in credit analysis.
d. In order to optimize the measurement of credit risk in credit policy making.

Business Prospects

Entering the year 2012 taking into account economic indicators estimate nominal growth of the economy will grow 6.3% - 6.7%. Economic growth requires financing,



memerlukan pembiayaan, dengan laju pertumbuhan investasi pada Tahun 2011 tumbuh 7,7% diperkirakan akan meningkat ke 9,7% - 10,1% pada Tahun 2012 dan berdampak dalam menjaga kemampuan/kekuatan daya beli masyarakat, sedangkan tekanan inflasi pada tahun 2012 diperkirakan akan tetap terkendali dan stabil di tingkat sekitar 4,5% ± 1%.

Dari indikator perekonomian tersebut, Dewan Komisaris optimis Bank Riau Kepri dapat tumbuh dan berkembang dalam rangka mendukung pembangunan ekonomi daerah dan dapat melaksanakan fungsi intermediasi serta sebagai aget of regional development.

Momentum tersebut dapat mendukung Bank Riau Kepri untuk melaksanakan berbagai program kerja agar dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan Rencana Bisnis dan sejalan dengan program kebijakan BPD Regional Champion (BRC).

Tata Kelola Perusahaan (Corporate Governance)

Secara konsisten Bank Riau Kepri berkomitmen untuk melaksanakan dan menerapkan prinsip tata kelola perusahan yang baik dengan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) yang berkesinambungan.

Pelaksanaan implementasi Good Corporate Governance di Bank Riau Kepri telah berjalan cukup baik dan senantiasa akan disempurnakan guna memperoleh hasil yang lebih baik.

Upaya-upaya untuk menyempurnakan pelaksanaan praktek GCG diseluruh tingkatan organisasi secara optimal, Dewan Komisaris mencatat beberapa hal sebagai berikut :

a. Melakukan penilaian (self assesment) atas pelaksanaan prinsip-prinsip Good Corporate Governance pada tahun 2011 dengan hasil nilai komposit : 2 (dua) dengan predikat baik.
b. Penilaian tingkat kesehatan Bank secara self assesment per 31 Desember 2011 dengan hasil menunjukkan peringkat komposit 2 (dua) dengan predikat ”sehat”.
c. Memantau dan menelaah laporan Risk Profile Bank dalam rangka penerapan manajemen risiko per 31 Desember 2011 dengan kesimpulan peringkat

with the investment growth rate at 7.7% growth in 2011 is expected to rise to 9.7% - 10.1% in 2012 and have an impact in maintaining the ability / purchasing power, while the inflationary pressure in 2012 expected to remain under control and stabilized at a level of about 4.5% ± 1%.

From those economic indicators, the Board of commissioner is optimistic Bank Riau Kepri can grow and develop in order to support local economic development and can perform the intermediation function as well as the agent of regional development.

This momentum can support the Bank Riau Kepri to implement the various programs of work in order to grow and develop in accordance with the Business Plan and in line with the policy program of BPD Regional Champion (BRC).

Corporate Governance

Consistently Bank Riau Kepri is committed to implement and apply the principles of good corporate governance with the sustainable principles of Good Corporate Governance (GCG).

The implementation of Good Corporate Governance in Bank Riau Kepri have been going good enough and always will be refined in order to obtain better results.

Efforts to improve the implementation of good corporate governance practices throughout the organization in an optimal level, the Board of commissioners noted some of the following:

a. Perform Self assessment for the implementation of the principles of Good Corporate Governance in 2011 with the composite value result: 2 (two) with good predicate.
b. Assessment the sound of Bank by self-assessment in December 31, 2011 with results showing a composite ranking of 2 (two) with the predicate of “sound”.
c. Monitor and review the Bank Risk Profile report in order of risk management implementation by December 31, 2011 with the conclusion of the overall risk rating is



risiko keseluruhan Low, sistem pengendalian risiko Acceptable dan risiko komposit Low to moderat.

d. Berdasarkan laporan Auditor Independen Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustaman & Rekan, hasil audit PT.Bank Riau Kepri tahun buku 2011 dengan pendapat (opini) wajar dalam semua hal yang material.

Dewan Komisaris senantiasa mendukung upaya manajemen untuk memenuhi ketentuan Tata Kelola Perusahaan yang baik, pengendalian internal, penerapan manajemen risiko sehingga Bank Riau Kepri dapat tumbuh dan berkembang dengan baik dan sehat seiring dengan pertumbuhan ekonomi terutama di Propinsi Riau dan Propinsi Kepulauan Riau.

Program Transformasi dan Program BPD Regional Champion (BRC).

Program Transformasi.

Dalam rangka melakukan perubahan-perubahan sesuai dengan tuntutan bisnis dan layanan transaksi Bank yang semakin kompleks, manajemen telah melaksanakan program Transformasi.

Tahun 2011 program Transformasi telah berjalan lebih kurang 4 (empat) tahun, selama kurun waktu tersebut beberapa hal yang dapat dicatat dari proses transformasi tersebut adalah :

1. Penerapan Strategi Bussiness Unit (SBU).
2. Penerapan bussiness tools yang berkaitan dengan performance management antara lain; Aplikasi Malcom Baldrige, Balance Scorecard, Branch Activities, Pipeline, sales Activities, Magic Number Bank Riau Kepri dan DEA Analisis (Data Envelopement Analysis).

Penerapan bussines tools tersebut dapat membantu manajemen dalam memonitor aktivitas dan efektivitas setiap elemen organisasi dalam mencapai Key Performance Indicator (KPI) yang ditetapkan pada Rencana Bisnis Bank.

Program BPD Regional Champion (BRC).

Sebagai komitmen bersama Bank Pembangunan Daerah seluruh Indonesia pada Tahun 2010, untuk mewujudkan BPD sebagai Regional Champion pada Tahun 2014, untuk

Low, Acceptable risk control system and composite Low to moderate risk.

d. Based on the report of Independent Office of Public Accountant Aud itor Eka Masni, Bustaman & Partners, the audit results of PT Bank Riau Kepri audit the financial year 2011 with an opinion fair in all material respects.

Board of Commissioners continue to support management efforts to comply with good Corporate Governance, internal control, risk management implementation, so Bank Riau Kepri can grow and develop properly and well in line with economic growth, especially in the province of Riau and Riau Islands.

Transformation Program and BPD Regional Champion Program (BRC).

Transformation Program.

In order to make changes in accordance with the demands of business and bank transactions services are increasingly complex, management has implemented a transformation program.

In 2011 transformation program has been running more or less 4 (four) years, during the period of a few things to note from the transformation process are:

1. *Implementation of Strategic Bussiness Unit (SBU).*
2. *Application of bussiness tools related to performance management, among others; Applications Malcolm Baldrige, Balanced Scorecard, Branch Activities, Pipeline, Sales Activities, Magic Number Bank Riau Kepri and DEA analysis (Data Envelopment Analysis).*

application of these business tools can assist management in monitoring the activity and effectiveness of each element of the organization in achieving the Key Performance Indicator (KPI) set out in the Bank Business Plan.

BPD Regional Champion Program (BRC).

As the Regional Development Bank commitment throughout Indonesia in the year 2010, to realize the BPD as a Regional Champion in 2014, it has been noticeable



itu telah dicanangkan beberapa pilar sebagai acuan untuk menjadi agent of regional development antara lain :

Pilar 1 : Ketahanan kelembagaan yang kuat.
Dengan karakteristik :

- Modal inti target Rp. 1 Triliun.
- Rasio kecukupan modal (CAR) 15%
- BOPO 75%
- ROA 2,5%
- NIM 5,5%

Pilar 2 : Kemampuan sebagai Agent Regional Development.
Dengan karakteristik :

- Pertumbuhan kredit 15% - 20% Minimum
- Portofolio kredit produktif 40% Minimum
- LDR 78% - 100%
- Dana Masyarakat diluar Dana Pemda 70%
- Linkage program ke BPR & LKM
- Menjadi APEX BPR

Pilar 3 : Kemampuan melayani kebutuhan masyarakat
Dengan karakteristik :

- Memiliki program Kaderisasi
- Jumlah Pelatihan/Training yang di ikuti
- Jumlah pegawai yang mengikuti
- Meningkatkan pemahaman masyarakat terhadap produk layanan melalui edukasi.
- Memenuhi produk unggulan yang dipergunakan secara luas
- Posisi BPD terhadap program rata-rata perbankan di propinsi
- Memenuhi jaringan kantor sampai tingkat kecamatan
- Sebagai financial consultan bagi Pemda

Market Share

- Asset
- Kredit yang diberikan
- Dana Pihak Ketiga

Memperhatikan pencapaian usaha Bank Riau Kepri saat ini dan membandingkannya dengan pilar-pilar program BRC,

for some of the pillars as a reference to be an agent of regional development, among others:

Pillar 1: a strong institutional resistance.
With characteristics:

- *The Target of Core Capital Rp1 Trillion.*
- *The capital adequacy ratio (CAR) 15%*
- *7 BOPO 5%*
- *ROA 2.5%*
- *NIM 5.5%*

Pillar 2: The ability as a Regional Development Agent.
With characteristics:

- *Loan growth of 15% - 20% Minimum*
- *Loan portfolio earning 40% Minimum*
- *LDR 78% - 100%*
- *Community Fund of outside Loc.Gov. Fund 70%*
- *Linkage to the BPR & MFI program*
- *Being APEX RB*

Pillar 3: The ability to serve the needs of the community
With characteristics:

- *Have a regeneration program*
- *Number of Training which is followed*
- *The number of employees who follow*
- *Increasing people's understanding through educational of services products.*
- *Fulfilling a superior product that is widely used*
- *The position of BPD to the average banking program in the province*
- *Meet the office network to the district level*
- *As financial consultants for the Regional Government*

Market Share
- Asset
- Loans
- Third Party Funds

Noting the achievements of the Bank Riau Kepri now and compare it with the pillars of the BRC program, then a step



maka langkah untuk mewujudkan Bank Riau Kepri sebagai Regional Champion pada Tahun 2014 dapat dicapai. Tentu langkah tersebut harus diwujudkan oleh konsistensi manajemen mengelola perseroan dengan profesional dan mengedepankan prinsip prinsip Good Corporate Governance.

Hal-hal yang perlu mendapat perhatian Manajemen

Hasil penilaian dan evaluasi realisasi kinerja dan pelaksanaan program kerja PT.Bank Riau Kepri Tahun 2011, Dewan Komisaris memberikan catatan beberapa hal yang perlu mendapat perhatian manajemen sebagai berikut:

a. Pencapaian tingkat profitabilitas Bank menurun cukup signifikan dalam Tahun 2011, hendaknya menjadi perhatian dan diupayakan peningkatannya disertai dengan pengembangan bisnis yang sustainable dan mengoptimalkan mesin-mesin pertumbuhan Strategi Bussines Unit (SBU) jaringan kantor-kantor cabang.
b. Penghimpunan dana masyarakat non pemerintah perlu ditingkatkan dalam rangka memperbaiki kualitas struktur pendanaan Bank dan pengaturan cash flow untuk menghindari kesulitan likuiditas.
c. Meningkatkan penerapan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran kredit terutama memperkuat Risk Control System (RCS) aktivitas perkreditan serta melakukan monitoring pengawasan yang ketat terhadap kualitas portofolio kredit yang diberikan yang pada akhir tahun ini non performing loan (NPL) kredit bermasalah cendrung meningkat.
d. Dalam upaya meningkatkan peran intermediasi perbankan, hendaknya rencana penyaluran dana dengan memperhatikan pemberian kredit pada UMKM dan linkage program, dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian (prudential banking), sehingga rasio NPL dapat dipelihara pada tingkat yang rendah.
e. Meningkatkan volume usaha unit usaha syariah, dalam rangka rencana spin off unit usaha syariah menjadi Bank Umum Syariah dan mempersiapkan serta menyusun peta jalan (road map) untuk merealisasikan rencana tersebut.

to realize the Bank Riau Kepri as a Regional Champion in the year 2014 can be achieved. Of these measures must be implemented by the management consistency to manage the company with professional and promote the principles of Good Corporate Governance.

Things that need to be Management attention

The results of assessment and evaluation of the performance realization and implementation of working programs PT Bank Riau Kepri in 2011, the Board of commissioners noted several things that need attention of management as follows:

a. Bank profitability attainment levels decreased significantly in the year 2011, should be a concern and sought the increase is accompanied by a sustainable business development and growth engines optimize the Strategic Business Unit (SBU) network of branch offices.
b. Non-governmental community fund-raising needs to be improved in order to improve the quality of Bank's funding structure and setting the cash flow to avoid liquidity problems.
c. Improve the application of the principle of prudence in lending, especially to strengthen Risk Control System (RCS) of credit activity and monitoring of strict controls over the quality of loans portfolio at the end of this year's non-performing loan (NPL) problem loans tends to increase.
d. In an effort to increase the role of banking intermediation, the plan to channeling funds should consider the provision of credit to SMEs and linkage program, with due regard to the principle of prudence (prudential banking), so that the NPL ratio can be maintained at low levels.
e. Increase the volume of sharia business units, in the framework of a plan to spin off Sharia business unit to become Sharia Commercial Banks and prepare and develop a road map) to realize the plan.



f. Mengoptimalkan kinerja sebagai Bank Devisa dengan meningkatkan eksposur valuta asing dengan memperhatikan risiko pasar dan aspek sensitivity to market risk.

Demikian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris ini disampaikan utuk memenuhi ketentuan / peraturan perundang-undangan yang berlaku. Akhirnya pada kesempatan ini perkenankan kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh nasabah dan mitra usaha untuk dukungan dan loyalitasnya selama ini, juga kepada Direksi, staf dan seluruh karyawan untukdedikasi dari kerja keras yang luar biasa, dan untuk seluruh pemegang saham atas komitmen dan kepercayaannya kepada PT.Bank Riau Kepri. Dengan dukungan seluruh Pemangku Kepentingan (Stake Holders), kami akan terus melangkah maju dengan penuh keyakinan dan optimisme untuk membangun dan membawa PT.Bank Riau Kepri menjadi lebih baik.

5. Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 8/4/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum berikut perubahannya No. 8/14/PBI/2006 tanggal 05 Oktober 2006, pasal 15 ditegaskan bahwa rapat Dewan Komisaris wajib diselenggarakan secara berkala paling kurang 4 (empat) kali dalam setahun dan wajib dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris secara fisik paling kurang 2 (dua) kali dalam setahun.

Di dalam Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Good Corporate Governance Bank Riau Kepri berikut perubahannya, Rapat Internal Dewan Komisaris diselenggarakan secara berkala minimal 6 (enam) kali dalam setahun, dan wajib dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris secara fisik paling kurang 4 (empat) kali dalam setahun.

Dewan Komisaris Bank Riau Kepri dapat mengadakan rapat internal di luar jadwal yang telah ditentukan atas permintaan:

1. Komisaris Utama
2. Permintaan seorang atau lebih Anggota Komisaris
3. Permintaan tertulis seorang atau lebih anggota Direksi

4. Permintaan tertulis dari seorang atau lebih Pemegang Saham yang bersama-sama memiliki sekurang-

f. Optimizing the performance as the foreign exchange Bank by increasing the foreign currency exposure with respect to sensitivity aspects to market risk.

Thus Supervisory Board of Commissioners Report was presented to meet the regulations / applicable laws. Finally, let us take this opportunity to thank all customers and business partners for their support and loyalty over the years, also to the Board of Directors, staff and all employees for their dedication of exceptional hard work, and to all shareholders for their commitment and trust in PT. Bank Riau Kepri. With the support of all Stakeholders, we will continue to move forward with confidence and optimism to build and bring PT Bank Riau Kepri to become better.

5. Board of Commissioners Meeting

In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 8/4/PBI/2006 dated January 30, 2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Banks following amendment No. 8/14/PBI/2006 dated October 5, 2006, article 15 stated that the meeting of the Board of Commissioners shall be held at regular intervals at least 4 (four) times a year and shall be attended by all members of the Board of Commissioners is physically at least 2 (two) times in year.

In the Company Manual Book (BPP) Good Corporate Governance and the following amendments, Internal Meeting of the Board of Commissioners held at regular basis of at least 6 (six) times a year, and shall be attended by all members of the Board of Commissioners is physically at least 4 (four) times in a year.

Bank Riau Kepri Board of Commissioners may hold internal meetings outside of the schedule at the request of:

1. *President Commissioner*
2. *Request of one or more Members of the Commissioner*
3. *Written request of one or more members of the Board of Directors*
4. *Written request of one or more shareholders who together hold at least 1/10 (one tenth) of all shares*



kurangnya 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perseroan dengan hak suara yang sah.

Rapat Intern Komisaris ini dapat dihadiri oleh Direksi dan atau pejabat Bank terkait jika di undang oleh Komisaris.

Sepanjang tahun 2011 Dewan Komisaris Bank Riau Kepri telah melaksanakan 16 (enam belas) kali pertemuan Rapat baik rapat internal maupun rapat dengan mengundang Direksi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, dan pejabat/pegawai Bank Riau Kepri lainnya, yang terlihat pada tabel berikut :

issued by the Company with valid voting rights.

Internal meeting of Commissioner may be attended by the Directors or Bank related officers if invited by the Commissioner.

Throughout the year 2011 BOC Bank Riau Kepri has implemented 16 (sixteen) meetings both internal meetings and meetings by inviting the Board of Directors, members of the Nomination and Remuneration Committee, and other Bank Riau Kepri officials / employees, which appear in the following table:

AKTIVITAS RAPAT DEWAN KOMISARIS

Tanggal	Materi Rapat	*Materi Rapat*	Peserta
24-01-11	Pembahasan terkait penyelesaian mosi tidak percaya yang terjadi di pada tahun 2010.	*Discussion related to the completion of non confidence vote that occurred in the year 2010.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Sufian Hamim 3. Sekretaris Dewan Komisaris
25-01-11	-Pembahasan Tindak lanjut hasil pemeriksaan BPK-RI tahun 2007-2010. - lainnya yang dianggap perlu.	*Follow-up discussion of the audit results of BPK-RI in 2007-2010.* *- Other necessary.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Chairisman Rasahan 3. Direksi Bank Riau Kepri 4. Sekretaris Dewan Komisaris
10-02-11	Pembahasan terkait dengan temuan BPK dan menindaklajuti surat Gubernur Riau sehubungan dengan penyelenggaraan RUPS.	*Follow-up discussion of the audit results of BPK-RI in 2007-2010.* *- Other necessary.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sufian Hamim 5. Sekretaris Dewan Komisaris
11-02-11	Lanjutan Pembahasan terkait dengan temuan BPK dan pembahasan mengenai penyelenggaraan RUPS.	*Continued discussion of the related BPK findings and the discussion on the implementation of the SGM.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Chairisman Rasahan 3. Direksi Bank 4. Sekretaris Dewan Komisaris
21-02-11	Pembahasan Tindak lanjut hasil pemeriksaan BPK-RI thn 2007-2010.	*Follow-up discussion of the audit results of BPK-RI years 2007-2010.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Chairisman Rasahan 3. Sufian Hamim 4. Direksi Bank Riau Kepri 5. Pejabat Divisi 6. Sekretaris Dewan Komisaris
28-03-11	Pembahasan Menetapkan Pedoman Kerja komite Dekom dan pembahasan terkait Surat Bank Indonesia.	*Discussions on establishing guidelines of BOC Working Committee and discussion related with Letter of Bank Indonesia.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sufian Hamim. 5. Divisi Human Capital 6. Sekretaris Dewan Komisaris



21-04-10	- Pembahasan mengenai NPL Bank Riau Kepri - Pembahasan Tindaklanjut Hasil temuan BPK - Agenda RUPS Tahun Buku 2010. - Pembahasan Sistem & Prosedural Pemilihan, Pengantian Anggota Kom & Dir PT. Bank Riau Kepri.	- *Discussion of Bank Riau Kepri NPL* - *Discussion of Follow up of BPK Findings-* - *SGM Agenda Fiscal Year 2010.* - *Discussion of Election Systems & Procedural, substitute Members of Bank Riau Kepri BOC & BOD.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sufian Hamim 5. Direksi Bank Riau Kepri 6. Sekretaris Dewan Komisaris
25-04-11	- Pembahasan Hasil Rapat Dewan komisaris dan Direksi tanggal 21 April 2011. - Pembahasan Tindaklanjut Hasil Pemeriksaan BPK. - Pembahasan Materi Pra RUPS Tahun Buku 2010 dan RUPSLB Thn 2011	- *Discussion of Results The BOC and BOD meeting dated 21 April 2011.* - *Discussion of Follow-BPK Examination.* - *Discussion of matters of Pre-SGM Fiscal Year 2010 and ESGM Fiscal Year 2011*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sufian Hamim 5. Direksi Bank Riau Kepri 6. Pejabat Bank 7. Sekretaris Dewan Komisaris
16-05-11	Evaluasi Akhir Bahan RUPS Bank Riau Kepri thn Buku 2010	*Final Evaluation of Bank Riau Kepri SGM Fiscal year 2010 meeting Materials*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Direksi Bank Riau Kepri 5. Pejabat Bank 6. Sekretaris Dewan Komisaris
01-06-11	Pembahasan mengenai NPL, Kredit Macet dan Action Plan terkait hal tersebut .	*Discussion of the NPL, Loss Loan and the related Action Plan.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sekretaris Dewan Komisaris
13-06-11	Pembahasan bersama Direksi mengenai NPL Bank Riau Kepri.	*Discussion with the Board of Directors of the Bank' Riau Kepri's NPL.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Sufian Hamim 5. Direksi Bank Riau Kepri 6. Pemimpin Divisi PKB 7. Sekretaris Dewan Komisaris
14-06-11	Pembahasan tindaklanjut hasil pemeriksaan Khusus Bank Riau Kepri Cabang Air Molek	*Discussion of follow-up results of Special inspection Bank Riau Kepri Air Molek Branch.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. A. Rivaie Rachman 3. Chairisman Rasahan 4. Direksi Bank Riau Kepri 5. Pemimpin dan Pejabat Divisi SKAI 6. Pejabat Divisi HC

17-06-11	Pembahasan mengenai surat teguran BI dan pembahasan mengenai tingkat NPL Bank Riau Kepri.	*Discussion of BI reprimand letter and discussion about the level of Bank Riau Kepri NPLs*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Sufian Hamim 3. A. Rivaie Rachman 4. Chairisman Rasahan 5. Sekretaris Dekom
20-06-11	Pembahasan mengenai NPL Bank Riau Kepri	*Discussion of the NPL Bank Riau Kepri*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Sufian Hamim 3. Chairisman Rasahan 4. Direksi Bank Riau Kepri 5. Pemimpin Divisi PKB
22-06-11	Penyampaian surat kepada pemegang saham untuk pengajuan nama-nama calon komisaris dan calon Komisaris dan calon Direksi Bank Riau Kepri.	*Submission of a letter to shareholders to propose the names of the candidates of Board of Commissioners and candidates for Bank Riau Kepri Board of Commissioners and Directors.*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Sufian Hamim 3. Chairisman Rasahan 4. Sekretaris Dewan Komisaris
26-11-11	Pembahasan Rencana Bisnis Bank tahun 2012	*Discussion of the Bank Business Plan year 2012*	1. Juni Sjafrien Jahja 2. Sufian Hamim 3. Chairisman Rasahan 4. Direksi Bank Riau Kepri 5. Pemimpin dan Pejabat Divisi Perencanaan

Rapat di atas merupakan rapat Dewan Komisaris yang berdasarkan anggaran dasar Bank telah memenuhi kuorum, sehingga keputusan yang dihasilkan tersebut merupakan keputusan yang mengikat.

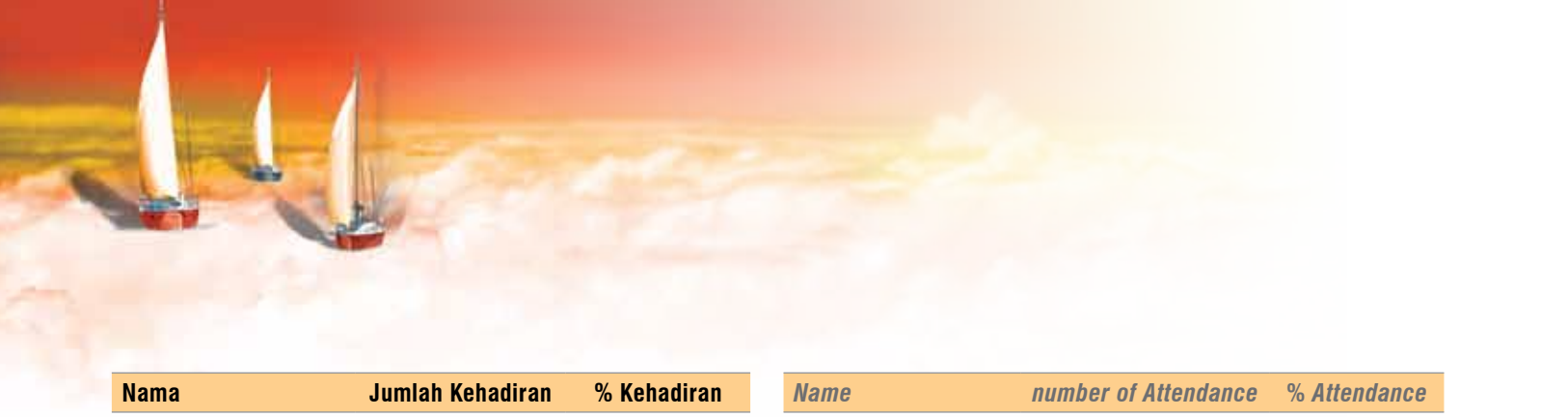
Hasil rapat dituangkan di dalam risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik, termasuk disenting opinions, serta dibagikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan pihak terkait, dan hasil rapat merupakan rekomendasi dan/atau nasihat yang dapat diimplementasikan.

Tingkat Kehadiran anggota Dewan Komisaris secara fisik dalam rapat rapat Dewan Komisaris baik yang diselenggarakan internal Dewan Komisaris maupun mengundang Direksi dan pejabat Bank Riau Kepri lainnya, dapat terlihat di dalam tabel berikut :

Above Meeting the Board of Commissioners meeting which is based on the Bank's budget has fulfilled a quorum, so that the resulting decision is a binding decision.

Results of the meeting stated in the minutes of meetings and are well documented, including disenting opinions, and distributed to all members of the Board of Commissioners and other interested parties, and the results of the meeting are recommendation and / or advice that can be implemented.

Attendance level of the Board of commisioners members are physically in the meetings of the Board of Commissioners both held internally and inviting the Board of Directors and other Bank Riau Kepri officials, can be seen in the following table:



Nama	Jumlah Kehadiran	% Kehadiran
Juni Sjafrien Jahja	16	100 %
A. Rivaie Rachman	9	56 %
Chairisman Rasahan	15	94 %
Sufian Hamim	11	69 %

Name	*number of Attendance*	*% Attendance*
Juni Sjafrien Jahja	*16*	*100 %*
A. Rivaie Rachman	*9*	*56 %*
Chairisman Rasahan	*15*	*94 %*
Sufian Hamim	*11*	*69 %*

5. Rekomendasi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2011 Dewan Komisaris telah melakukan tugas pengawasan, penelaahan dan pemberian saran kepada Direksi dalam menjalankan operasional Bank, yang meliputi kinerja keuangan, implementasi manajemen risiko, transformasi di segenap lini bisnis sebagai bagian dari rencana bisnis Bank Riau Kepri, tindak lanjut atas hasil pemeriksaan audit internal dan eksternal, termasuk hasil pemeriksaan Bank Indonesia.

Berikut di sampaikan beberapa saran dan rekomendasi yang telah diberikan Dewan Komisaris kepada Direksi Bank Riau Kepri untuk ditindaklanjuti :

1. Meminta Direksi agar memperhatikan target realisasi rencana bisnis Bank triwulan III 2010.
2. Meminta Direksi agar memperhatikan rencana penyelesaian masalah yang sedang dihadapi berkaitan dengan faktor CAMELS dan profil risiko bank.
3. Persetujuan pengadaan gedung Bank Riau Kepri dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku dan telah dianggarkan di dalam RKAT.
4. Memberikan persetujuan terkait dengan perubahan Struktur dan Organisasi dan Tata Kerja Bank Riau Kepri.
5. Meminta Direksi agar segera menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris terkait komitmen Bank atas kasus-kasus yang belum ditindaklanjuti.
6. Memberikan pertimbangan kepada Direksi terkait usulan kenaikan gaji karyawan tahun 2011.
7. Menyetujui coporate plan Bank Riau Kepri tahun 2011-2015
8. Menyetujui Revisi Rencana Bisnis Bank (RBB) Bank Riau Kepri tahun 2011.
9. Memberikan rekomendasi kepada Direksi atas ketentuan/ kebijakan terkait Hak-hak dan fasilitas Komisaris dan Direksi.

5. The Board of Commissioners Recommendation

Throughout the year 2011 the Board of Commissioners has made the task of monitoring, review and provision of advice to the Board of Directors in carrying out bank operations, which include financial performance, risk management implementation, the transformation in all business lines as part of the Bank Riau Kepri's business plan, follow-up results of the internal and external audit, including the audit results of Bank Indonesia.

Here at say a few suggestions and recommendations that have been granted to the Board of Directors of Bank Riau Kepri to be followed:

1. *Requesting the Board of Directors to consider the realization of the Bank's business plan targets the third quarter of 2010.*
2. *Requesting the Board of Directors to consider the settlement plan of problems faced related CAMELS factors and risk profile of banks.*
3. *Approval of Bank Riau Kepri building procurement subject to the provisions in force and has been budgeted in the AABP.*
4. *Approval associated with changes in Structure and Organization and Bank Riau Kepri Administration .*
5. *Requested Directors to immediately submit a report to the Board of Commissioners on the Bank's commitment about cases that have not been acted upon.*
6. *Give consideration to the Board of Directors regarding a proposed increase in salaries of employees in 2011.*
7. *Approve the Bank Riau Kepri corporate plan in 2011-2015*
8. *Approve Bank Riau Kepri Bank Business Plan revisition (RBB) in 2011.*
9. *Provide recommendations to the Board of Directors on the terms / policies related to rights and facilities of Commissioners and Board of Directors.*



10. Meminta kepada Direksi agar segera menyampaikan laporan hasil kesepakatan penyelesaian mosi tidak percaya yang terjadi di Bank Riau Kepri.
11. Memberikan pertimbangan dan pendapat kepada Direksi terhadap penyimpangan Pemberian kredit dan meminta Direksi untuk melaporkan perkembangannya ke Direksi.
12. Memberikan rekomendasi kepada Direksi bahwa untuk pengelolaan dana dan likuiditas melalui transaksi RR SUN agar diminta persetujuan RUPS.
13. Menyetujui pengadaan Trading Informastion System Bank Riau Kepri dengan berpedoman pada ketentuan dan perundang-umdangan yang berlaku.
14. Merekomendasikan dan menunjuk Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustamam & Rekan untuk melaksanakan audit laporan keuangan Bank tahun buku 2011.
15. Memberikan persetujuan kepada Direksi untuk melakukan Review Internal Audit Charter.
16. Meminta kepada Direksi agar memperhatikan hal-hal terkait dengan percepatan peningkatan kinerja bank Riau Kepri.
17. Menyarankan kepada Direksi agar segera memutuskan/ memberi sanksi yang tegas kepada setiap karyawan yang terbukti melanggar ketentuan.
18. Menyetujui rencana pelaksanaan dan anggaran biaya RUPSLB yang akan diselenggarakan di Batam.
19. Menyetujui usulan Rencana Bisnis Bank (RBB) tahun 2012 dengan memperhatikan KPI, Rencana Kerja dan Rencana Anggaran Kerja Bank riau Kepri serta berpedoman pada ketentuan yang berlaku.
20. Mengingatkan Direksi terkait dengan penyelesaian pembangunan Gedung Dang Merdu Bank Riau Kepri.
21. Meminta kepada Direksi dan semua jajaran agar segera menyelesaikan semua temuan-temuan yang ada, baik temuan BPK-RI, BI, Auditor Eksternal (KAP) maupun temuan Satuan Kerja Audit Intetern (SKAI).

6. Transparansi, Hubungan Keuangan, Kepengurusan dan Keluarga serta Larangan Dewan Komisaris.

Seluruh Dewan Komisaris mempunyai komitmen yang kuat untuk melaksanakan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Komitmen tersebut juga terwujud dengan adanya pengaturan

10. Asked the BOD to immediately convey the report of the settlement agreement no-confidence motion that occurs at the Bank Riau Kepri.
11. Give consideration and opinion to the Directors of deviation disbursement of credit and requested to report progress to the Board of Directors.
12. Provide recommendations to the Board of Directors that funding and liquidity management through transaction RR SUN requested approval from the SGM.
13. Approve procurement of Bank Riau Kepri Trading Information System with reference to the provisions and applicable regulations.
14. Give recomendation and appointed the Public Accountants Eka Masni, Bustamam & Partners to carry out the Bank's financial statement audit year 2011.
15. Give approval to the BOD for Review of Internal Audit Charter.
16. Asked the BOD to consider matters related to the acceleration of bank Riau Kepri performance.
17. Recommend to the BOD to decided / give firm sanctioned to any employee who violates the provisions.
18. Approved the implementation plan and budget which will be held in Batam.
19. Approved the proposed Bank Business Plan (RBB) of 2012 with respect to the IEC, the Working Plan and Bank Riau Kepri Working Budget Work Plan and guided by the applicable regulations.
20. Reminded the BOD relating to the completion of construction of Bank Riau Kepri Dang Merdu Building.
21. Asked the Board of Directors and all levels in order to immediately solve all the existing findings, both BPK-RI, BI, External Auditor (KAP) and the findings of Internal Audit Unit (Internal Audit).

6. Transparency, Financial Relationships, Leadership and Families and the Prohibition of the Board of Commissioners.

The entire Board of Commissioners has a strong commitment to implement the principles of Good Corporate Governance in carrying out its duties and responsibilities. The commitment is also manifest in the setting of the commissioner and the



mengenai etika Komisaris dan Direksi dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komisaris dan Direksi.

Anggota Dewan Komisaris Bank tidak memiliki saham pada Bank Riau Kepri, Bank lain, Lembaga Keuangan bukan Bank, dan perusahaan lainnya yang berkedudukan baik di dalam maupun di luar daerah Propinsi Riau dan Kepulauan Riau.

Anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua antara sesama anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

Anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, Pemegang Saham Pengendali dan dari Perusahaan yang Pemegang Saham Pengendalinya adalah Dewan Komisaris lainnya dan/atau Direksi Bank.

Anggota Dewan Komisaris tidak memanfaatkan Bank untuk kepentingan pribadi, keluarga, dan/atau pihak lain yang merugikan atau mengurangi keuntungan Bank, serta tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Bank. Semua itu tertuang di dalam Pernyataan independen masing-masing Komisaris Bank.

Board of Directors of the Employment Guidelines and Code of Conduct Guidelines of Commissioner and Board of Directors. Members of BOC have no share in Bank Riau Kepri, another bank, non Bank Financial Institutions, and other companies located both inside and outside the province of Riau and Kepri. BOC members do not have family ties to the second degree among members of the Board of Commissioners, Directors and Controlling Shareholders.

BOC members do not have a financial relationship with the other Commissioners, Directors, Controlling Shareholders and of the Company's which the controlling shareholders are other Board of Commissioners and / or Directors of the Bank.

Board of Commissioners member did not take advantage of the Bank for personal, family, and / or other parties which adverse or reduce bank profits, and do not take and / or receive personal gain from the Bank. All of those things contained in each of the independent statement of Bank Commissioner.

7. Paket Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas lain Dewan Komisaris.

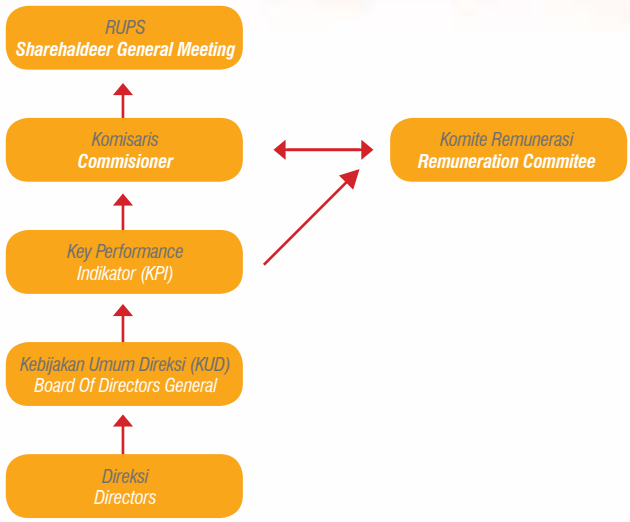
Pemberian remunerasi merupakan kegiatan untuk menilai tingkat keberhasilan atau kegagalan pejabat dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang dibebankan kepadanya. Pemberian remunerasi didasarkan atas pertimbangan kinerja dan tanggung jawab individual, serta level jabatan yang dilakukan secara transparan sehingga dapat memotivasi dalam mencapai tujuan perusahaan.

Penetapan remunerasi Komisaris dan Direksi diputuskan dalam RUPS yang sebelumnya diusulkan oleh Komite Nominasi dan remunerasi kepada Dewan Komisaris, terdiri dari gaji serta tunjangan dan fasilitas lainnya. Selanjutnya tata cara dan pelaksanaan pemberian serta pembayaran remunerasi bagi Direksi yang telah diputuskan oleh RUPS, dilaksanakan oleh Perseroan yang diwakili oleh Direksi dan Dewan Komisaris mengacu kepada evaluasi kinerja yang dilakukan secara komprehensif, berjenjang, dan berkala, yang tergambar pada skema penetapan remunerasi dibawah ini:

7. Remuneration Policy Package and The Board of Commissioners other amenities.

Remuneration is an activity to assess the level of officials success or failure in performing duties and responsibilities assigned to him. Remuneration based on performance considerations and individual responsibility, and functions level done transparently so it can be motivating in achieving corporate goals.

Determination of remuneration of Commissioners and Board of Directors decided in the SGM that earlier proposed by the Nomination and remuneration committee to the Board of Commissioners, consisting of salaries and allowances and other facilities. Further procedures and implementation of the provision and payment of remuneration for the Board of Directors that has been decided by the SGM, held by the Company, represented by the Board of Directors and the Board of commissioners refers to the performance evaluation conducted in a comprehensive, tiered, and periodically, which is reflected in the determination of the remuneration scheme below:



Sepanjang tahun 2011 jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang meliputi remunerasi dalam bentuk natura dan non natura yang diberikan kepada Dewan Komisaris adalah sebesar Rp. 7.196.506.979,-

Remunerasi Dewan Komisaris selama tahun 2011 terlihat dalam tabel berikut :

Throughout the year 2011 the amount of salary and other benefits, including remuneration in natura and non-natura provided to the Board of Commissioners is Rp. 7,196,506,979, -

Remuneration of the Board of Commissioners during the year 2011 is seen in the following table:

Jenis Penerimaan	Jumlah Komisaris	Nominal (Rp)
1. Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, penghasilan tetap lainnya dan fasilitas lain dalam bentuk non-natura)	4	7.143.416.500,-
2. Fasilitas lain dalam bentuk Natura (perumahan, transportasi, perawatan kesehatan, dsb)	4	53.090.479,-
Jumlah Penerimaan	**7.196.506.979,-**	**93 %**

Allowance Type	*Number of Commissioners*	*Nominal (Rp)*
1. Remuneration (salary, bonus, regular allowances, bonus, other fixed income and other facilities in the form of non-natura)	*4*	*7.143.416.500,-*
2. Other facilities in the form of Natura (housing, transportation, health care, etc.)	*4*	*53.090.479,-*
Number of Receipts	***7.196.506.979,-***	***93 %***



Jumlah anggota Dewan Komisaris yang menerima paket remunerasi selama tahun 2011 yang dikelompokkan dalam kisaran tingkat penghasilan, terlihat dalam tabel dibawah.

The number of Board of commissioner members who receive remuneration packages for the year 2011, which are grouped in the range of income levels, shown in the table below.

Kelompok Nominal Remunerasi dalam 1 tahun	Jumlah Komisaris
Di atas Rp 2 miliar	-
Di atas Rp 1 miliar s.d 2 miliar	4
Di atas Rp 500 juta s.d Rp 1 miliar	-
Rp 500 juta ke bawah	-
Total	**4**

Remuneration Nominal Group within 1 year	*Number of Commissioners*
Above Rp 2 billion	*-*
Above Rp 1 billion until 2 billion	*4*
Above Rp 500 million until Rp.1 billion	*-*
Under Rp 500 million	*-*
Total	***4***

8. Pemenuhan Ketentuan Fit & Proper Tes.

Seluruh anggota Dewan Komisaris telah lulus hasil fit and proper test yang dilakukan oleh Bank Indonesia. Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas, kompetensi dan reputasi keuangan yang memadai. Komisaris Independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan dan hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris lainnya, Direksi, Pemegang Saham Pengendali dan dari Perusahaan yang Pemegang Saham Pengendalinya adalah Dewan Komisaris lainnya dan/atau Direksi Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

8. Fulfillment of Fit & Proper Test Conditions.

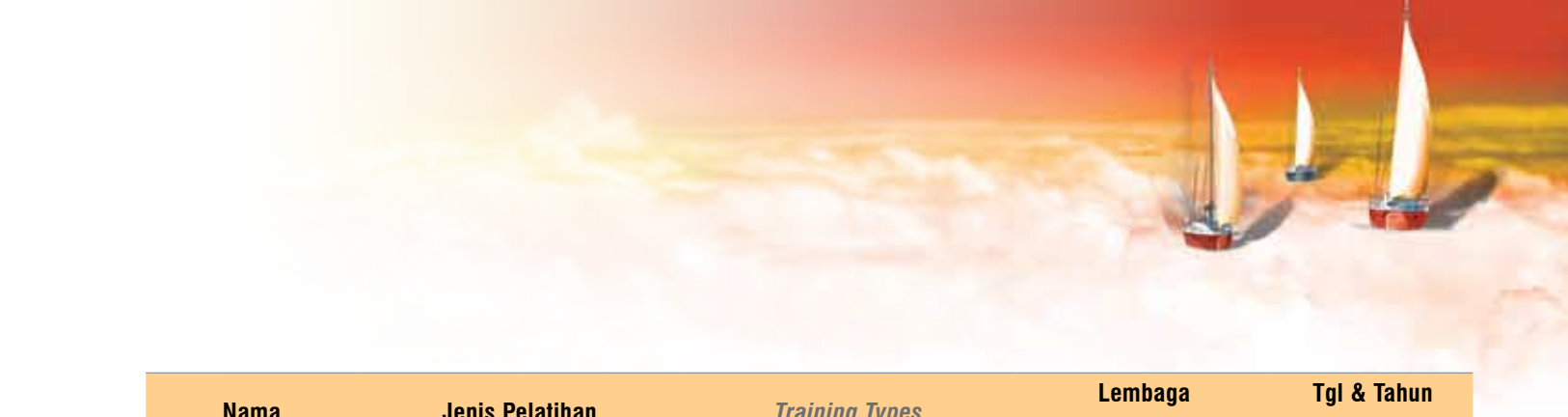
All members of the Board of Commissioners have passed the fit and proper test conducted by Bank Indonesia. All members of the Board of Commissioners has the integrity, competence and adequate financial reputation. Independent Commissioner does not have any financial, management, ownership and family ties with the other Board Commisioners, Controlling Shareholders and from the Company's which is the controlling shareholders are other Board of Commissioners and / or Directors of the Bank, which may affect its ability to act independently.

9. Program Pelatihan dan Seminar Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2010 Dewan Komisaris telah mengikuti beberapa pelatihan/seminar/workshop yang diselenggarakan oleh pihak internal, baik dari BI maupun dari lembaga pelatihan yang ada di indonesia.

9. Seminar and Training Program of Board of Commissioners

Throughout the year 2010 the Board of Commissioners have attended several training / seminar / workshop organized by internal parties, both from BI as well as from existing training institutions in Indonesia.



Nama	Jenis Pelatihan	*Training Types*	Lembaga Penyelenggara	Tgl & Tahun Pelaksanaan
Juni Sjafrien Jahja	1. Workshop Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai PBI 13/1/Pbi/2011. 2. Workshop Peran Komisaris dalam Kepengurusan Bank 3. Workshop Penyusunan Pedoman Kerja Komite Audit & Komite Pemantau Risiko 4. Workshop Identifkasi Keputusan Strategis atas Revisi Rencana Bisnis Bank 5. Workshop Penyusunan Kerja Komite Audit Dan Komite Pemantau Risiko Bank Umum Dan Bank Syariah 6. Sosialisasi Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai PBI No.131/1/PBI/2011 Dan SE No.13/24/DPNP 7. Workshop Pemahaman Penggunaan Mata Uang Asing Dalam Transaksi Bisnis Di Indonesia Dalam Perspektif UU Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Mata Uang 8. Seminar Banking & Financing Outlook 2012 9. Pelatihan Problematik & Solusi Penyelesaian Sengketa Kredit Bermasalah	1. *Assessment Workshop for Commercial Banks According to PBI 13/1/ Pbi/2011.* 2. *Role of Commissioner workshop in Bank management* 3. *Workshop of the composition of Working Guidelines for Audit Committees & Risk Monitoring Committee* 4. *Workshop on Identification of Strategic Decision on Revised Bank Business Plan* 5. *Workshop of the working composition of Audit Committee and Risk Monitoring Committee for Commercial Banks and Sharia Banks* 6. *Socialization of Assessment for Commercial Banks Rating According to PBI No.131/1/PBI/2011 And No.13/24/DPNP SE* 7. *Workshop Understanding the Use of Foreign Currency in Business Transactions In Indonesia In the Perspective of Law Number 7 Year 2011 About Currency* 8. *Banking & Financing Outlook Seminar 2012* 9. *The problematic & Settlement of non performing Loans solutions training*	Prixma – Jakarta LPPI – Jakarta LPPI – Jakarta Jakarta LPPI – Jakarta Asbanda Bina Hukum Institute – Jakarta LPPI Prima Consulting - Jakarta	27 – 28 Jan 2011 23 Feb 2011 13 – 15 April 2011 03 Maret 2011 13 – 14 Okt 2011 29 Nov 2011 14 Dese 2011 13 Des 2011 7 – 8 Juli 2011
A. Rivaie Rachman	1. Refresment Program For Risk Management Certificate Holder	1. *Refrehsment Program For Risk Management Certificate Holder*	Prima Consulting – Jakarta	07-08 Juli 2011

Chairisman Rasahan	1. Workshop Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai Pbi 13/1/Pbi/2011 2. Workshop Audit BPK RI dalam Kaitannya dengan Perpres No. 54/2010 Tentang Pengadaan barang & jasa. 3. Refresment Program For Risk Management Certificate Holder.	*1. Workshop on Assessment for Commercial Banks According to PBI 13/1/ Pbi/2011* *2. BPK RI Audit Workshop in Relation to Presidential Decree No. 54/2010 On Procurement of goods & services.* *3. Refreshment Program For Risk Management Certificate Holder.*	Prixma - Jakarta Prima Consulting - Jakarta RMG	27-28 Jan 2011 26-27 Mei 2011 1 Des 2011
Sufian Hamim	1. Workshop Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai Pbi 13/1/Pbi/2011 2. Workshop Audit BPK RI dalam Kaitannya dengan Perpres No. 54/2010 Tentang Pengadaan barang & jasa. 3. Refresment Program For Risk Management Certificate Holder.	*1. Workshop of Assessment for Commercial Banks According to PBI 13/1/ Pbi/2011* *2. BPK RI Audit Workshop in Relation to Presidential Decree No. 54/2010 On Procurement of goods & services.* *3. Refreshment Program For Risk Management Certificate Holder.*	Prixma - Jakarta Prima Consulting - Jakarta RMG	27-28 Jan 2011 26-27 Mei 2011 1 Des 2011

IV. KOMITE-KOMITE DIBAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Struktur yang dibentuk sesuai Peraturan Bank Indonesia No. 8/4/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan bank Indonesia No. 8/14/PBI/2006 tanggal 5 Oktober 2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance bagi Bank Umum.

Struktur keanggotaan Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Nominasi dan Remunerasi Bank Riau tahun 2011 masih tetap sama dengan susunan kepengurusan Komite tahun 2010 yang seluruhnya telah memenuhi ketentuan yang berlaku.

Susunan kepengurusan dari masing-masing Komite masih dilakukan dan dirangkap oleh beberapa anggota Dewan Komisaris, sehingga seorang anggota Komisaris dapat menjabat di dua Komite yang berbeda. Hal ini tidak bertentangan dengan Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Good Coorporate

IV. COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In the execution of duties of the Board of Commissioners are assisted by the Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Structure formed according to Bank Indonesia Regulation No. 8/4/ PBI/2006 dated January 30, 2006, as amended by Regulation Bank Indonesia No. 8/14/PBI/2006 dated October 5, 2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Banks. Membership structure of the Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Bank Riau Kepri Nomination and Remuneration Committee in 2011 remained the same as the composition of the management committee in 2010 all that meets applicable regulations.

The composition of the management of each Committee conducted concurrently by several members of the Board of Commissioners, that a Commissioner may serve in two different Committees. This does not conflict with the Company Manual (BPP) of Bank Riau Kepri Good Corporate Governance,



Governance Bank Riau Kepri, bahwa Ketua komite hanya dapat merangkap jabatan sebagai ketua komite paling banyak pada 1 (satu) komite lainnya.

1. KOMITE AUDIT

PT.Bank Riau Kepri (Persero) telah membentuk Komite Audit pada Tahun 2007 berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris sebagaimana yang dinyatakan dalam Surat Keputusan Direksi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 60/KEPDIR/2007 dan selanjutnya dengan Surat Keputusan Direksi Nomor : 19/KEPDIR/2008 yang memutuskan tentang Susunan Anggota Komite Audit, Komite Pemantau Resiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau. Kedua Surat keputusan tersebut berisikan bahwa Dewan Komisaris telah menetapkan dan memberlakukan Pedoman Kerja Komite Audit PT.Bank Riau Kepri sebagai pedoman kerja bagi Komite Audit dan anggotanya dalam melaksanakan tugas, sebagaimana yang diatur dalam Surat Keputusan Komisaris PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 001/KEPDKS/VII/2007 tanggal 21 Juli 2007.

Pada tanggal 24 Agustus 2011 telah diterbitkan susunan Anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 76/KEPDIR/2011. Dewan Komisaris PT.Bank Riau Kepri telah menyempurnakan Pedoman dan Tata tertib Kerja bagi Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris PT.Bank Riau Kepri NO. 001/KEPDKS/III/2011 tanggal 28 Maret 2011.

a. Tujuan Pembentukan Komite Audit

Berpedoman pada Peraturan Bank Indonesia Nomor: 8/4/PBI/2006 dan Nomor: 8/14/PBI/2006 serta Surat Edaran Bank Indonesia Nomor : 9/12/DPNP maka Komite Audit dibentuk pada PT.Bank Riau Kepri. Komite Audit dibentuk pada PT.Bank Riau Kepri bertujuan untuk membantu dan memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasannya serta membantu Dewan Komisaris dalam memberikan nasehat kepada Direksi terhadap hal-hal yang terkait dengan informasi keuangan, sistem pengendalian interen, efektifitas pemeriksaan auditor eksternal dan internal, efektifitas pelaksanaan manajemen resiko,

that the Chairman of the committee can only be served concurrently as chairman of the committee at most 1 (one) other committees.

1. AUDIT COMMITTEE

PT Bank Riau Kepri (Limited) has established an Audit Committee in 2007 by the Board of Commissioners Meeting as stated in the Decree of the Board of Directors of PT Riau Regional Development Bank Number: 60/KEPDIR/2007 and subsequently by the Board of Directors Decree No. 19 / KEPDIR/2008 which decides on the Membership of Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Remuneration Committee and Nomination of PT Riau Regional Development Bank . Both letter contained the decision that the Board of Commissioners has set and enforce PT Bank Riau Kepri Audit Committee guidelines as a working guideline for the Audit Committee and its members in carrying out duties, as stipulated in the Decree of Commissioners of PT Riau Regional Development Bank Number: 001 / KEPDKS/VII/2007 dated July 21, 2007.

On August 24, 2011 have been published composition of Audit Committee Member based on the Board of Directors Decree No. 76/KEPDIR/2011. Board of Commissioners of PT Bank Riau Kepri has perfected Guidelines and Working Rules for the Audit Committee through PT Bank Riau Kepri the Board of Commissioners Decree No. 001/KEPDKS/III/2011 dated March 28, 2011.

a. The purpose of the Audit Committee Formation

Based on Bank Indonesia Regulation Number: 8/4/PBI/2006 and Number: 8/14/PBI/2006 and Bank Indonesia Circular Letter Number: 9/12/DPNP the Audit Committee was formed in PT Bank Riau Kepri. The Audit Committee was formed in PT Bank Riau Kepri aims to assist and facilitate the Board of commissioners in carrying out its oversight function and assist the Board of commissioners in providing advice to the Board of Directors on matters related to financial information, internal controls, external and internal auditors effectiveness, the effectiveness of risk management implementation, and compliance to regulations and



serta kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

b. Struktur, Keanggotaan Komite Audit

Susunan anggota Komite Audit telah memenuhi persyaratan yang ditetapkan oleh Bank Indonesia dalam Pasal 38 ayat (1) PBI Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum yang menegaskan bahwa anggota Komite Audit paling kurang terdiri dari seorang Komisaris Independen, seorang pihak independen yang memiliki keahlian di bidang keuangan atau akuntansi dan seorang dari pihak independen yang memiliki keahlian di bidang hukum atau perbankan.

Sejak awal tahun 2011 sampai dengan Desember 2011, susunan komite Audit berubah yang sebelumnya berjumlah 4 (empat) orang menjadi 3 (tiga) orang, terdiri dari 1 (satu) orang Ketua merangkap Komisaris Independen dan 2 (dua) orang anggota yang merupakan pihak independen, dengan susunan dan komposisi keanggotaan sebagai berikut :

applicable legislation.

b. Structure, Audit committee Membership

Composition of Audit Committee members have met the requirements set by Bank Indonesia in Article 38 paragraph (1) PBI No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, which confirmed that the Audit Committee consist of at least one independent commissioner, an independent party with expertise in finance or accounting and one of the independent party with expertise in law or banking.

Since the beginning of 2011 until December 2011, the composition of audit committee changed previously Audit Committee consists of 4 (four) persons become 3 (three) persons, consisting of 1 (one) person Chairman concurrently as Independent Commissioner and 2 (two) members who are independent parties , with the arrangement and composition of the membership as follows:

Susunan Keanggotaan Komite Audit Bank Riau Kepri

Nama	Jabatan
Chairisman Rasahan	Ketua (merangkap Komisaris Independen)
Kirmizi	Anggota (Pihak Independen)
Brata Kesuma	Anggota (Pihak Independen)

Composition of Bank Riau Kepri Audit Committee Membership

Nama	*Jabatan*
Chairisman Rasahan	*chairman (concurrently Independent Commissioner)*
Kirmizi	*Members (The Independent)*
Brata Kesuma	*Members (The Independent)*

c. Keahlian dan Independensi Komite Audit

Komite Audit secara kolektif mempunyai kompetensi dan pengalaman di bidang akuntansi, keuangan dan perbankan. Seluruh anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, integritas dan moral yang baik yang dipersyaratkan dalam Buku Pedoman Perusahaan Good Corporate Governance Bank Riau Kepri dan peraturan/ketentuan terkait lainnya. Seluruh anggota komite adalah independen terhadap Direksi dan Auditor Eksteren.

Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/ atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris,

c. Expertise and Audit Committee Independencye of Audit Committee

Audit Committee collectively have the competence and experience in accounting, finance and banking. All members of the Audit Committee has met the criteria of independence, expertise, integrity and strong moral values required in the Manual of Bank Riau Kepri Good Corporate Governance Corporate and regulatory / other relevant provisions. All members of the committee is independent of the Directors and External Auditors.

All members of the Audit Committee does not have the financial, management, shareholder ownership and / or family relationship with the Board of Commissioners,



Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen

Directors and / or controlling shareholders or the relationship with the Bank, which may affect its ability to act independently

d. Tugas dan Tanggung jawab Komite Audit

Komite Audit bertugas mengevaluasi, mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian khusus serta memberikan pendapat secara profesional yang independen kepada Komisaris di bidang laporan keuangan dari Direksi, auditor internal, auditor eksternal, serta mereview laporan ketaatan pada peraturan perundang-undangan dan pelaksanaan manajemen risiko.

Diantara tugas dan tanggungjawab Komite Audit yang diatur di dalam Buku Kebijakan Perusahaan (BPP) Good Corporate Governance Bank Riau Kepri adalah :

1. Menindaklanjuti hasil temuan Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) sesuai dengan kebijakan atau pengarahan yang diberikan oleh Komisaris.
2. Mengevaluasi hasil temuan pemeriksaan oleh SKAI
3. Meminta Direksi untuk menindaklanjuti hasil temuan pemeriksaan SKAI
4. Memberikan persetujuan tentang pengangkatan dan pemberhentian Pemimpin SKAI oleh Direksi dan dilaporan kepada Bank Indonesia
5. Menyetujui Internal Audit Charter, menanggapi rencana Audit Intern dan masalah-masalah yang ditemukan oleh Auditor Intern serta menentukan pemeriksaan khusus oleh SKAI, apabila terdapat dugaan terjadinya kecurangan, penyimpangan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku
6. Mengambil langkah-langkah yang diperlukan dalam hal auditee tidak menindaklanjuti laporan SKAI
7. Memastikan bahwa laporan-laporan yang disampaikan kepada Bank Indonesia serta instansi lain yang berkepentingan dilakukan dengan benar dan tepat waktu dan memastikan bahwa Bank mematuhi semua ketentuan perundang-undangan yang berlaku

d. Duties and Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee is tasked with evaluating, identifying things that need special attention and provide an independent professional opinion to the Commissioner in the financial statements of the Board of Directors, internal auditors, external auditors, and reviewing reports on the observance of laws and implementation of risk management.

Among the duties and responsibilities of the Audit Committee are set out in Book Company Policies (BPP) Bank Riau Kepri Good Corporate Governance are:

1. *Following up on the findings of the Internal Audit Unit (Internal Audit) in accordance with the policies or directions given by the Commissioner.*
2. *Evaluate the findings of the Internal audit unit examination*
3. *Ask the Board of Directors to follow up the findings results of Internal Audit inspection*
4. *Approval of the appointment and dismissal of Head of Internal Audit Unit by the Board of Directors and reported to Bank Indonesia*
5. *Approve the Internal Audit Charter, respond to Internal Audit plan and to issues identified by the Internal Auditor as well as to determine a special examination by the internal audit if there are allegations of fraud, irregularities of the laws and applicable regulations*
6. *Take the necessary steps in terms of auditees did not follow up Internal Audit reports*
7. *Ensure that reports are submitted to Bank Indonesia and other interested institutions are done properly and on time and ensure that the Bank complies with all applicable statutory provisions*



8. Memastikan bahwa manajemen menjamin baik Auditor Ekstern maupun Intern dapat bekerja sesuai dengan Standar Audit yang berlaku
9. Memberikan rekomendasi kepada Komisaris mengenai penunjukkan akuntan publik, serta melakukan evaluasi terhadap kandidat minimal 3 (tiga) tahun sekali untuk menjaga kemandirian dari akuntan publik yang ditunjuk
10. Memastikan kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh akuntan publik untuk memastikan semua risiko yang penting telah dipertimbangkan.
11. Mengevaluasi masalah-masalah pajak dan hukum yang membutuhkan penanganan khusus

e. Rencana dan Realisasi Program Kerja Komite Audit

1. Rencana Kegiatan Komite Audit
   Untuk tahun 2011 Komite Audit telah menyusun rencana kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggungjawabnya, yaitu sebagai berikut :
   a. Melakukan review rencana kerja audit tahunan Divisi SKAI
   b. Melakukan review Sistem Pengendalian Intern
   c. Melakukan analisa laporan keuangan Bank setiap semester
   d. Melakukan reviw hasil tindak lanjut intern dan ekstern
   e. Memberikan rekomendasi penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris.
   f. Melakukan rapat internal Komite Audit
   g. Melakukan rapat Komite Audit dengan SKAI
   h. Melakukan rapat Komite Audit dengan Kantor Akuntan Publik

2. Realisasi Kegiatan Komite Audit
   Sepanjang tahun 2011 Komite Audit telah melakukan kegiatan-kegiatan sesuai dengan rencana kerja dan tugas serta tanggungjawabnya, meliputi sebagai berikut :
   a. Melakukan analisa laporan keuangan Bank setiap

8. Ensure that management ensure both External or Internal Auditor can work in accordance with Internal applicable Auditing Standards
9. Provide recommendations to the Commissioner regarding the appointment of public accountants, as well as to evaluate to the candidates at least one in 3 (three) years to maintain the independence of appointed public accountants
10. Ensure the adequacy of an examination conducted by a public accountant to ensure all significant risks have been considered.
11. Evaluate tax and laws issues that require special handling

e. Plan and Realization Audit Committee Working Program

1. Audit Committee Working Plan
For 2011 the Audit Committee have set plan activities in accordance with the duties and responsibilities, as follows:
a. Conduct review of an annual audit working plan of Internal Audit Division
b. Conduct review of Internal Control System
c. Analyzing the Bank's financial statements each semester
d. Conduct follow-up results review of internal and external audit
e. Provide recommendations designation of Certified Public Accountants and Public Accounting Firm to the Board of Commissioners.
f. Conduct an internal meeting of the Audit Committee
g. Conduct the audit committee meetings with Internal Audit or
h. Conduct the audit comittee meetings with Public Accountants firm

2. Realization of Audit Committee Activities
Throughout the year 2011 Audit Committee has conducted activities in accordance with working plans and tasks and its responsibilities, including the following:
a. Analyzing the Bank's financial statements of each



semester, yang telah dilaksanakan pada bulan Maret dan Juni 2011.

b. Melakukan review hasil tindaklanjut atas audit intern yang dilaksanakan pada bulan Mei, Juni, Oktober dan Desember 2011 dan tindaklanjut atas audit ekstern yang dilaksanakan pada bulan Maret dan September 2011.

c. Memberikan rekomendasi penunjukan kantor Akuntan Publik dan merekomendasikan Kantor Akuntan Publik (KAP) tersebut kepada Dewan Komisaris untuk melakukan audit umum untuk tahun buku 2011, yang pembahasannya dilaksanakan pada bulan September 2011.

d. Melakukan Rapat Komite Audit setiap bulannya baik internal maupun mengundang pihak internal dan eksternal lainnya.

e. Komite Audit melakukan rapat dengan Divisi SKAI (Satuan Kerja Audit Intern).

f. Melakukan Rapat dengan Divisi terkait lainnya.

g. Melakukan pertemuan dengan Kantor Akuntan Publik.

f. Aktivitas Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit selama ini dilaksanakan sesuai kebutuhan Bank dan hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh paling kurang 51% (lima puluh satu perseratus) dari jumlah anggota termasuk seorang Komisaris Independen dan Pihak Independen.

Berdasarkan tugas dan fokus kegiatan tersebut diatas, selama tahun 2011 Komite Audit telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran–saran yang meliputi berbagai aktifitas penting yang dilakukan oleh Bank sebanyak 12 (dua belas) kali rapat/pertemuan.

Rapat yang diselenggarakan oleh Komite Audit secara internal sebanyak 6 (enam) kali rapat/pembahasan, sebagai berikut :

semester, which was held in March and June 2011.

b. To review the follow-up results on internal audit conducted in May, June, October and December 2011 and follow-up on the external audit conducted in March and September 2011.

c. Provide recommendations designation of Certified Public Accountants firm and recommends Public Accountants firm (KAP) to the Board of Commissioners to conduct a general audit for the fiscal year 2011, which discussion conducted in September 2011.

d. Conducting monthly meetings of the Audit Committee or invited both internal and other external parties.

e. The Audit Committee conduct meeting with Internal Audit Division (Internal Audit Unit).

f. Conduct meetings with other relevant Divisions.

g. Conduct meeting with the Public Accountants firm.

f. Activities of the Audit Committee Meeting

During this time Audit Committee meetings are held as needed by the Bank and can only be implemented if attended by at least 51% (fifty one percent) of the number of members including the Independent Commissioner and Independent Parties.

Based on the task and focus of activities mentioned above, during 2011 the Audit Committee has had a discussion and submit suggestions that include a variety of important activities undertaken by the Bank as many as 12 (twelve) meetings/discussions.

Meetings organized by the Audit Committee internally as many as 6 (six) meetings / discussions, as follows:



AKTIVITAS RAPAT INTERNAL KOMITE AUDIT			
Tanggal	**Agenda/Materi Pembahasan**	***Agenda / Materials Discussion***	**Peserta**
18-03-11	- Pembahasan penyusunan pedoman dan tata tertib kerja komite audit. - Pembahasan laporan pengawasan Dewan Komisaris yang akan disampaikan didalam RUPS thn buku 2010. - Review atas hasil kertas kerja Kantor Akuntan Publik Eka Masni & Rekan	- *Discussion on the preparation of guidance and working discipline of the audit committee.* - *Discussion of Board of commisioners oversight report to be presented in SGM the fiscal year 2010.* - *Review on the results of the working paper of Eka Masni and partner Public Accountants firm*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma
27-07-11	- Pembahasan mengenai laporan bulanan Direksi posisi Juni 2011	- *Discussion of monthly report of the Board of Directors position in June 2011*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma
29-09-11	- Pembahasan Mengenai surat Direksi No. 1604/Dir/2011 tanggal 25 Agustus 2011 perihal penunjukan Auditor Eksternal. - Pembahasan temuan BI posisi 30 Juni 2011. - Pembahasan mekanisme internal penyusunan laporan pengawasan RBB oleh Dewan Komisaris - Penyusunan Konsep program kerja komite Audit thn 2012.	- *Discussion Regarding Board of Directors letter No. 1604/Dir/2011 dated August 25, 2011 regarding the appointment of External Auditors.* - *Discussion of the BI findings position June 30, 2011.* - *Discussion of preparation of the internal mechanisms of RBB oversight report by the Board of Commissioners* - *Preparation of Audit Committee working program Concept year 2012.*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma
27-10-11	Pembahasan mengenai tindaklanjut hasil Audit Internal dan Eksternal posisi September 2011.	*Follow-up discussion on Internal and External Audit results September 2011 positions.*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma
10-11-11	Pembahasan Internal Audit Charter PT. Bank Riau Kepri	*Discussion of Internal Audit Charter PT. Bank Riau Kepri*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma
22-12-11	Pembahasan mengenai tindaklanjut hasil Audit Internal dan Eksternal posisi November 2011	*Follow-up discussion on Internal and External Audit results November 2011 position*	- Chairisman Rasahan - Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma

Untuk rapat koordinasi Komite Audit dengan unit kerja Bank dan pihak ekseternal lainnya telah dilakukan sebanyak 6 (enam) kali rapat/pembahasan, sebagai berikut :

For the Audit Committee coordination meetings with the working unit of the Bank and other external parties have done as many as 6 (six) meetings / discussions, as follows:

AKTIVITAS RAPAT KOORDINASI KOMITE AUDIT

Tanggal	Agenda/Materi Pembahasan	*Agenda / Materials Discussion*	Peserta
18-03-11	Pembahasan hasil Audit KAP Eka Masni & Rekan atas laporan Keuangan Bank Riau Kepri thn 2010 dan pengajuan pertanyaan yang disampaikan Komite Audit kepada KAP	*Discussion of the Audit result of Public Accountant Firm Firm Ekamasni & Partners for Bank Riau Kepri Financial Statements Year 2010 and submission questions addressed by the Audit Committee to KAP*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Kantor Akuntan Publik
29-03-11	Pembahasan mengenai tindak lanjut pemeriksaan BI thn 2010 posisi Maret 2011	*Discussion on the follow-up on BI examinations year 2010 position March 2011*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Pemimpin dan Pejabat SKAI
11-05-11	Pembahasan tindak lanjut hasil audit internal dan eksternal posisi Maret 2011	*Follow-up discussion of the results of internal and external audit position in March 2011*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Pejabat dan Pegawai SKAI
11-05-11	Pembahasan tindak lanjut penyelesaian Kredit Bermasalah	*Discussion of follow-up completion of Non Performing Loans*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Pemimpin Divisi Penanganan Kredit Bermasalah (PKB) - Divisi SKAI
16-06-11	Pembahasan mengenai tindaklanjut hasil Audit Internal dan Eksternal posisi Mei 2011.	*Follow-up discussion of the results of Internal and External audit position in May 2011.*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Pemimpin Div SKAI - Pejbata dan Pegawai Divisi SKAI
16-06-11	Pembahasan penyusunan laporan pengawasan RBB oleh Dewan Komisaris	*Discussion on the preparation of RBB monitoring reports by the Board of Commissioners*	- Chairisman Rasahan - Kirmizi - Brata Kesuma - Pemimpin Divisi Human Capital



Keputusan rapat komite dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat, dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat, pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak.

Hasil keputusan rapat Komite dituangkan dalam suatu risalah rapat yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite yang hadir dan didokumentasikan secara baik termasuk perbedaan pendapat (dissenting opinions) yang terjadi dalam rapat komite beserta alasan perbedaan pendapat tersebut. Hasil rapat Komite merupakan rekomendasi yang dapat dimanfaatkan secara optimal oleh Dewan Komisaris.

Tingkat kehadiran masing-masing anggota dalam rapat Komite Audit baik secara internal maupun rapat koordinasi, adalah sebagai berikut :

Decisions made by Committee meetings based on consensus agreement, if there is consensus agreement, the decision made by a majority vote.

The result of the meeting of the Committee set forth in the minutes of the meeting signed by all members of the Committee are present and well documented, including dissenting opinions that occurs in committee meetings and their reasons for dissenting opinions. The results of the Committee meeting is recommendation that can be used optimally by the Board of Commissioners.

Level of attendance of each member of the Audit Committee at the meetings both internally or coordination meetings, are as follows:

Nama	Jumlah Kehadiran	% Kehadiran
Chairisman Rasahan	12	100 %
Kirmizi	12	100 %
Brata Kesuma	12	100 %

Nama	*number of Attendance*	*% Attendance*
Chairisman Rasahan	*12*	*100 %*
Kirmizi	*12*	*100 %*
Brata Kesuma	*12*	*100 %*

g. Laporan Komite Audit Tahun Buku 2011

Selama tahun 2011 Komite Audit telah melakukan kegiatan-kegiatan sesuai dengan piagam komite audit sebagai berikut :

1. Komite Audit melakukan Evaluasi, Penelaahan data atas informasi keuangan:
   - Terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2011.
   - Terhadap Laporan Keuangan bulanan selama Tahun 2011.
   - Berkenaan dengan laporan keuangan yang diaudit oleh KAP pada akhir Tahun Buku 2011, Komite Audit secara aktif melakukan diskusi dengan akuntan publik tentang rencana dan program audit yang akan dijalankan, serta mendiskusikan kemajuan audit yang dijalankan oleh KAP. Sebelum melakukan pertemuan akhir dengan KAP, Komite Audit melakukan review atas kertas kerja KAP dan pada saat KAP menyelesaikan Audit maka Komite Audit kembali mendiskusikan hasil atau temuan-temuan audit. Di samping itu Komite Audit juga

g. Audit Committee Report for Fiscal Year 2011

During 2011 the Audit Committee has conducted activities in accordance with the audit committee charter as follows:

1. *The Audit Committee an evaluation, data review on financial information:*
   - *Against the Corporate Working Plan and Budget (RKAP) in 2011.*
   - *Against the Monthly Financial Report for Year 2011.*
   - *With regard to the financial statements are audited by Public Accountant Firm at the end of Fiscal Year 2011, the Audit Committee are actively pursuing discussions with the public accountant of the plan and audit program to be run, and discuss the progress of audits conducted by KAP. Before the final meeting with the KAP, the Audit Committee reviews the KAP working and when KAP KAP completing the Audit then Audit Committee again discussing the results or audit findings. In addition, the Audit Committee also held discussions with the*



mengadakan diskusi dengan pihak KAP bersama-sama dengan pihak manajemen PT.Bank Riau Kepri berkaitan dengan penerapan PSAK Nomor 50 dan 55. Selanjutnya Komite Audit juga mendiskusikan tentang hal-hal yang dianggap perlu yang berkaitan dengan Standar Pemeriksaan Akuntan Seksi 380 (PSA 48) untuk memastikan bahwa audit dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien.

2. Melakukan evaluasi terhadap efektifitas pelaksanaan audit oleh auditor eksteren termasuk memastikan tentang independensi dan objektifitas auditor dari Kantor Akuntan Publik. Disamping itu Komite Audit juga melaksanakan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan oleh KAP untuk memastikan bahwa semua resiko yang diperhitungkan sudah dipertimbangkan. Oleh karena itu, Komite Audit melakukan evaluasi terhadap independensi akuntan publik yang akan melakukan audit laporan keuangan tahun buku 2010 dan dan memastikan bahwa Auditor eksteren telah melakukan audit sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia.
3. Komite Audit melakukan pembahasan terhadap Internal Audit Charter PT.Bank Riau Kepri dan hasil pembahasan diungkapkan bahwa Internal Audit Charter PT.Bank Riau Kepri telah memadai.
4. Melakukan pembahasan dan kajian lainnya yang dimintakan oleh Dewan Komisaris yaitu:
   - Pembahasan mengenai Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komite Audit.
   - Pembahasan mengenai Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2011.
   - Pembahasan mengenai Laporan Pengawasan Rencana Bisnis oleh Dewan Komisaris.
   - Pembahasan mengenai mekanisme internal penyusunan Laporan Pengawasan Rencana Bisnis.
   - Pembahasan dengan Divisi Penyelesaian Kredit Bermasalah dalam rangka Penyelesaian Kredit Bermasalah.
5. Komite Audit telah menyusun Program Kerja Komite Audit PT.Bank Riau Kepri untuk Tahun Buku 2012.
6. Komite Audit telah melakukan 12 (dua belas) kali

Firm, together with the management of PT Bank Riau Kepri relating to the application of SFAS No. 50 and 55. Then Audit Committee also discussed necessary matters relating to deemed Accountant Examination Standards Section 380 (PSA 48) to ensure that the audit can be conducted effectively and efficiently.

2. *Evaluate the effectiveness of the audit implementation by the external auditor including ensuring the independence and objectivity of the auditor of Public Accountants firm. Besides, Audit Committee also conducted a review of the adequacy of the examination by the KAP to ensure that all the calculated risk is taken into account. Therefore, the Audit Committee to evaluate the public accountant independency who will audit the financial statements and fiscal year 2010 and ensure that the external Auditor has conducted audits in accordance with Auditing Standards established by the Indonesian Institute of Accountants.*

3. *The Audit Committee held discussion to Internal Audit Charter PT Bank Riau Kepri and the discussion results revealed that the Internal Audit Charter of PT Bank Riau Kepri have been adequate.*
4. *Conduct review and other studies requested by the Board of Commissioners are:*
   - *Discussion of the Guide lines and the Code of Audit Committee.*
   - *Discussion of Board of Commissioners Supervisory Report for Fiscal Year 2011.*
   - *Discussion of the Business Plan Monitoring Report by the Board of Commissioners.*
   - *Discussion of the internal mechanism of the preparation of a Business Plan Monitoring Report.*
   - *Discussions with the Division of Problem loans Settlement in order to settle problem loans Settlement Loans.*
5. *The Audit Committee has established the Bank Riau Kepri Audit Committee Working Program for Fiscal Year 2012.*
6. *The Audit Committee has made 12 (twelve) meetings*



pertemuan selama tahun 2011 diantaranya pertemuan internal Komite Audit, dan pertemuan lainnya dengan Satuan Kerja Audit Interen (SKAI), Divisi Penyelamatan Kredit Bermasalah, dan pertemuan dengan KAP Eka Masni, Bustamam & Rekan.

7. Pertemuan dengan SKAI (Satuan Kerja Audit Interen) sebagai berikut:
   - Pembahasan mengenai Temuan-temuan signifikan terutama yang berkaitan dengan implementasi kebijakan, sistem dan prosedur, sistem pengendalian interen, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta tindak lanjut audite terhadap temuan-temuan tersebut. Selanjutnya juga pembahasan menyentuh tentang tindak lanjutnya audite terhadap hasil pemeriksaan yang dilakukan oleh Bank Indonesia.
   - Pembahasan dan evaluasi atas tindak lanjut hasil pemeriksaan Bank Indonesia, Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia, Satuan Kerja Audit Interen (SKAI) , dan Kantor Akuntan Publik. Dari evaluasi dan kajian tersebut Komite Audit menyarankan agar manajemen menjalankan komitmen yang telah ditetapkan oleh Bank Indonesia, SKAI, BPK dan KAP sehingga hasil pemeriksaan dapat ditindaklanjuti dan tidak menjadi temuan berulang pada tahun berikutnya.
   - Pembahasan mengenai kebijakan penyelesaian kredit bermasalah.

8. Komite Audit juga telah menyampaikan saran dan catatan atas berbagai aktivitas perusahaan melalui Dewan Komisaris yang berkaitan dengan pelaksanaan tugas serta fungsi pengawasan terhadap Direksi serta anggota manajemen bank lainnya dalam menjalankan manajemen bank. Meskipun demikian tidak ditemukan hal-hal yang signifikan dapat mengganggu jalannya aktivitas bank yang perlu dinyatakan dalam laporan ini.

during the year 2011 include an internal meeting of the Audit Committee and other meetings with the Internal Audit Unit, Division of Rescue Non Performing Loans, and meetings with KAP Eka Masni, Bustamam & Partners.

7. Meeting with Internal Audit as follows:

- *A discussion of significant findings, especially relating to the implementation of policies, systems and procedures, internal control systems, and compliance with laws and applicable regulations and follow-up of those findings. Further discussion also touched on the audit follow-up of the examination conducted by Bank Indonesia.*

- *Discussion and evaluation of follow-up results of Bank Indonesia examination, the Republic of Indonesia Supreme Audit, Internal Audit Unit, and Public Accounting Firm. From those Evaluation and assessment the Audit Committee recommends that management conduct commitments set by Bank Indonesia, SKAI, BPK and KAP so that audit results can be followed up and not be repeated in subsequent year findings.*

- *Discussion of the non performing loans settlement policy.*

8. The Audit Committee also submit suggestions and notes on the various activities of the company through the Board of Commissioners relating to the performance of duties and oversight function to the Board of Directors and other bank management members in running the bank management. Yet not found things that could significantly disrupt the activities of banks that need to be stated in the report.

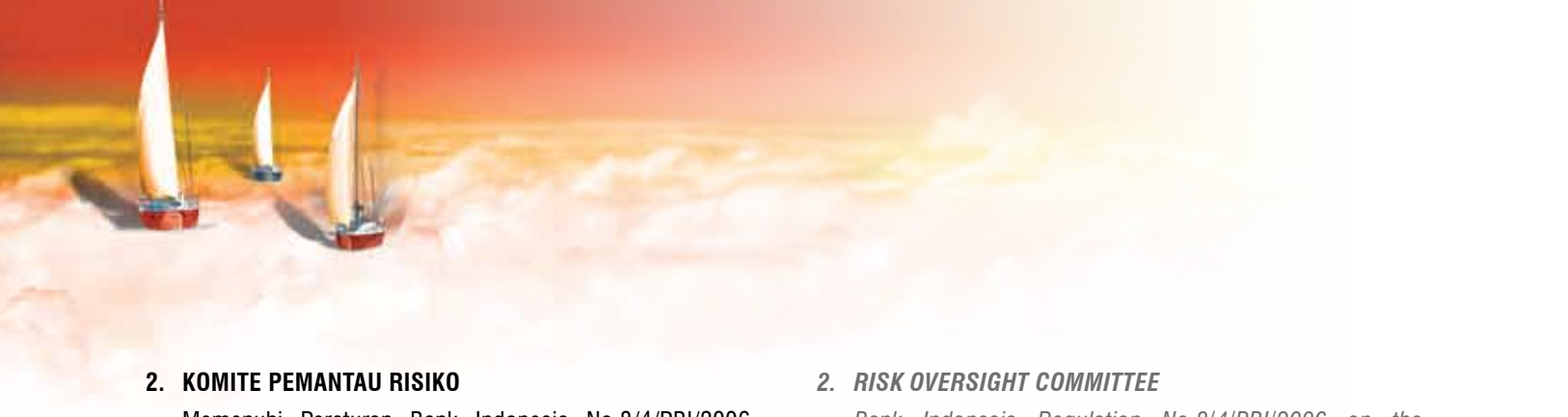


Laporan ini serta informasi lain yang terkait menjadi tanggung jawab penuh Komite Audit PT. Bank Riau Kepri dengan membubuhkan tanda tangannya di bawah ini.

This report and other information related become the full responsibility of the Audit Committee of PT. Bank Riau Kepri with his signature affixed below.

Komite Audit/*Audit Commite*

H. Chairisman Rasahan
Ketua/*Chairman*



2. KOMITE PEMANTAU RISIKO

Memenuhi Peraturan Bank Indonesia No.8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, maka PT.Bank Riau Kepri membentuk Komite Pemantau Risiko PT.Bank Riau pada tanggal 26 Juni 2007 berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris, yang dituangkan ke dalam Surat Keputusan Direksi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 60/KEPDIR/2007 dan terakhir diperbaharui melalui Surat Keputusan Direksi Nomor : 76/KEPDIR/2011 tentang Susunan Anggota Komite Audit, Komite Pemantau Resiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau.

Dewan Komisaris telah menetapkan dan memberlakukan Pedoman Kerja Komite Pemantau Risiko PT.Bank Riau Kepri sebagai panduan bagi Komite Pemantau Risiko dan anggotanya dalam melaksanakan tugas, yang diatur dalam Surat Keputusan Komisaris PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 001/KEPDKS/VII/2007 tanggal 21 Juli 2007. Dewan Komisaris telah menyempurnakan Pedoman Kerja Komite Pemantau Risiko PT.Bank Riau Kepri melalui surat keputusan No. 001/KEPDKS/III/2011 tanggal 28 Maret 2011.

a. Tujuan Pembentukan Komite Pemantau Risiko

Tujuan Pembentukan Komite Pemantau Risiko adalah berpedoman kepada Peraturan Bank Indonesia Nomor : 8/4/PBI/2006 dan Nomor : 8/14/PBI/2006 serta Surat Edaran Bank Indonesia Nomor : 9/12/DPNP. Adapun Tujuan dibentuknya Komite Pemantau Risiko pada PT.Bank Riau Kepri adalah melakukan evaluasi tentang kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan tersebut dan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko, guna memberikan rekomendasi dan saran atas berbagai kegiatan perusahaan sehingga perlu menjadi perhatian Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan terhadap Direksi.

2. RISK OVERSIGHT COMMITTEE

Bank Indonesia Regulation No.8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, then PT Bank Riau Kepri has established the Risk oversight committee PT Bank Riau on June 26, 2007 by Decision of the Board of Commissioners meeting, which is poured into Decree of the Board of Directors PT Riau Regional Development Bank Number: 60/KEPDIR/2007 and last updated by Directors Decree Number: 76/KEPDIR/2011 on the Organization Member of Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Remuneration Committee and Nomination PT Riau Regional Development Bank.

Board of Commissioners has set and enforce guidelines PT Bank Riau Kepri Risk Oversight Committee as a guide for Risk Oversight Committee and its members in carrying out tasks, set forth in the Decree of Commissioners of PT Riau Regional Development Bank Number: 001/KEPDKS/VII/2007 dated July 21, 2007.

Board of Commissioners has perfected the Risk Oversight Committee Guidelines PT Bank Riau Kepri through decree No. 001/KEPDKS/III/2011 dated March 28, 2011.

a. The purpose of the Risk Oversight Committee Formation

Purpose of establishment of the Risk Oversight Committee is guided by the Bank Indonesia Regulation Number: 8/4/PBI/2006 and Number: 8/14/PBI/2006 and Bank Indonesia Circular Letter Number: 9/12/DPNP. The purpose of establishment the Risk Oversight Committee of PT Bank Riau Kepri is an evaluation of the appropriateness of risk management policy with the policy implementation and monitoring and evaluation of performance of duties and Risk Management Committee and Risk Management working Unit, to provide recommendations and advice on various corporate activities, so need to be a concern of Commissioners in carrying out the duties and functions of supervision to the Board of Directors.



Seluruh keanggotaan Komite Pemantau Risiko telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, integritas dan moral yang baik yang dipersyaratkan dalam PBI Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, Buku Pedoman Perusahaan Good Corporate Governance Bank Riau dan peraturan/ketentuan terkait lainnya.

Seluruh anggota Komite Pemantau Risiko tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak secara independen.

The entire membership of the Risk Oversight Committee has fulfilled the criteria of independence, expertise, integrity and good morality required in PBI No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, Company's Manual of Good Corporate Governance and Bank Riau rules / related regulations.

All members of the Risk Oversight Committee does not have the financial, management, share ownership and / or family relationship with the Board of Commissioners, Directors and / or controlling shareholders or the relationship with the Bank, which may affect its ability to act independently.

b. Struktur, Keanggotaan Komite Pemantau Risiko

Sesuai ketentuan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, Komite Pemantau Risiko dibentuk untuk memastikan bahwa kerangka kerja yang telah disusun pada unit kerja manajemen risiko telah memberikan perlindungan yang memadai terhadap eksposure risiko Bank, baik operasional maupun non operasional.

Susunan keanggotaan Komite Pemantau Risiko untuk tahun 2011 sama dengan komposisi dan susunan Komite Pemantau Risiko pada tahun 2010 yaitu terdiri dari 1 (satu) orang sebagai Ketua merangkap sebagai Komisaris Utama dan dan 2 (dua) orang lainnya adalah pihak independen.

Susunan dan komposisi keanggotaan Komite Pemantau Risiko, adalah sebagai berikut :

b. Structure, membership of the Risk Oversight Committee

Pursuant to Bank Indonesia Regulation Number 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, Risk Oversight Committee was formed to ensure that the framework has been prepared on the working unit of risk management has provided adequate protection against the Bank's risk exposure, both operational and non operational.

Membership of the Risk Oversight Committee for the year 2011 equal to the composition and structure of the Risk Oversight Committee in 2010 and consists of 1 (one) person serves as Chairman and President Commissioner, and 2 (two) other person is an independent party.

The structure and the composition of the membership of the Risk Oversight Committee, are as follows:

Susunan Keanggotaan Komite Pemantau Risiko Bank Riau Kepri	
Nama	**Jabatan**
Juni Sjafrien Jahja	Komisaris Independen
Kirmizi	Anggota (Pihak Independen)
Brata Kesuma	Anggota (Pihak Independen)

Membership Structure of Risk Oversight Committee Bank Riau Kepri	
Name	***Position***
Juni Sjafrien Jahja	*Independent Commissioner*
Kirmizi	*Member (Independent Party)*
Brata Kesuma	*Member (Independent Party)*



c. Keahlian dan Independensi Komite Pemantau Risiko

Seluruh keanggotaan Komite Pemantau Risiko telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, integritas dan moral yang baik yang dipersyaratkan dalam PBI Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, Buku Pedoman Perusahaan Good Corporate Governance Bank Riau dan peraturan/ketentuan terkait lainnya.
Seluruh anggota Komite Pemantau Risiko tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak secara independen.

d. Tugas dan Tanggung jawab Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko bertugas membantu pelaksanaan fungsi pengawasan dan pembinaan oleh Dewan Komisaris terhadap Direksi beserta jajarannya dalam area penerapan manajemen risiko agar dapat terlaksana secara efektif, baik mengenai isu–isu manajemen risiko dan sistem pengawasan internal serta langkah–langkah antisipatif yang diambil Direksi dalam pengelolaan risiko dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam mengkaji system manajemen risiko dan perbaikan kebijakan manajemen risiko.

Diantara tugas dan tanggungjawab Komite Pemantau Risiko Bank Riau Kepri adalah :

1. Melakukan evaluasi tentang kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan tersebut.
2. Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko, guna memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris.
3. Melakukan evaluasi atas kebijakan dan strategi manajemen risiko yang disusun Manajemen secara tahunan.
4. Melakukan evaluasi terhadap laporan

c. Expertise and independencye of the Risk Oversight Committee

The entire membership of the Risk Oversight Committee has fulfilled the criteria of independence, expertise, integrity and good morality required in PBI No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, Company's Manual of Bank Riau Kepri Good Corporate Governance and rules / related regulations.
All members of the Risk Oversight Committee does not have the financial, management, share ownership and / or family relationship with the Board of Commissioners, Directors and / or controlling shareholders or the relationship with the Bank, which may affect its ability to act independently.

d. Duties and Responsibilities of the Risk Oversight Committee

Risk Oversight Committee responsible for assisting the implementation of the supervisory functions and guidance by the Board of Directors and their staffs in the area of risk management to be implemented effectively, both on issues of risk management and internal control systems as well as anticipatory measures taken by the Board of Directors in the management of risk and provide recommendations to the Board of Commisioners in reviewing the risk management system and improvement of risk management policies.
Among the duties and responsibilities of Bank Riau Kepri Risk Oversight Committee are:

1. *An evaluation of the appropriateness of risk management policies with the implementation of those policy.*
2. *Monitoring and evaluating the performance of duties of Risk Management Committee and Risk Management Working Unit, to provide recommendations to the Board of Commissioners.*
3. *Evaluating the risk management policies and strategies arranged by management annually.*

4. To evaluate the Board of Directors accountability



pertanggungjawaban Direksi atas pelaksanaan kebijakan manajemen risiko dan kepatuhan.

5. Mengevaluasi langkah-langkah yang diambil oleh Direksi dalam rangka memenuhi peraturan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan lain yang berlaku dalam rangka pelaksanaan prinsip kehati-hatian, khususnya yang berkaitan dengan manajemen risiko dan kepatuhan.
6. Mengevaluasi hasil pemantauan Direksi terhadap kegiatan usaha Perseroan, agar tidak menyimpang dari ketentuan yang berlaku.
7. Mengevaluasi hasil pemantauan atas kepatuhan Perseroan terhadap seluruh perjanjian dan komitmen yang dibuat oleh Direksi kepada Bank Indonesia.
8. Melakukan evaluasi terhadap permohonan atas usulan Direksi yang berkaitan dengan transaksi atau kegiatan usaha yang melampaui kewenangan Direksi untuk dapat digunakan oleh Komisaris sebagai dasar untuk pengambilan keputusan.
9. Mengevaluasi kepatuhan terhadap ketentuan internal Perseroan tidak terbatas pada laporan pemeriksaan SKAI dan Direktur Kepatuhan.

e. Rencana dan Realisasi Program Kerja Komite Pemantau Risiko

1. Rencana Kegiatan Komite Pemantau Risiko
   Untuk tahun 2011 Komite Pemantau Risiko telah menyusun rencana kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggungjawabnya, yaitu sebagai berikut :
   a. Melakukan review rencana kebijakan manajemen risiko
   b. Melakukan pembahasan laporan profil risiko Bank setiap triwulan
   c. Melakukan rapat Komite Pemantau Risiko dengan Divisi Manajemen Risiko
   d. Melakukan rapat Komite Pemantau Risiko dengan Dewan Komisaris atau Divisi terkait

report on the implementation policy of the Board of Directors of risk management and compliance.

5. *Evaluate the measures taken by the Board of Directors in order to comply with Bank Indonesia regulations and other laws and applicable regulations in the context of implementation the prudential principle, especially with regard to risk management and compliance.*
6. *Evaluate the results of monitoring of the Board of Directors of the Company activities, in order not to deviate from the regulations.*
7. *Evaluating the results of monitoring of Corporate compliance against all agreements and commitments made by the Board of Directors to Bank Indonesia.*
8. *Evaluate the request for Directors proposals relating with transactions, or business activities that go beyond the authority of the Board of Directors to be used by the Commissioner as a basis for decision making.*
9. *Evaluate compliance to the internal provisions of the Company's internal audit reports are not limited to internal audit report and Compliance Director.*

e. Working Program realization and the plan of Risk Oversight Committee

1. *Action Plan of Risk Oversight Committee*
   For 2011 the Risk Oversight Committee has prepared a plan of activities in accordance with the duties and responsibilities, as follows:
   a. To review the risk management policy plan
   b. Undertaking review the Bank's risk profile report every quarter
   c. Conducting the Risk Oversight Committee meetings with the Division of Risk Management
   d. Conducting the Risk Oversight Committee meetings with Board of Commissioners or



lainnya.

e. Melakukan rapat Komite Pemantau Risiko dengan Kantor Akuntan Publik.

2. Realisasi Kegiatan Komite Pemantau Risiko

Sepanjang tahun 2011 kegiatan yang telah direalisasikan oleh Komite Pemantau Risiko, antara lain, adalah sebagai berikut :

1. Melaksanakan pembahasan mengenai evaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko terkait dengan review rencana Kebijakan Manajemen Risiko, yang dilaksanakan pada bulan Juni 2011.
2. Melakukan pembahasan mengenai hasil laporan profil risiko Bank Riau Kepri, yang telah dilaksanakan pada bulan Mei dan Desember 2011.
3. Melakukan pertemuan dengan Divisi Manajemen Risiko guna membahas hal-hal terkait dengan pelaksanaan penerapan manajemen risiko Bank, yang dilaksanakan pada bulan Mei dan Juni.
4. Melaksanakan rapat rutin Komite Pemantau Risiko baik rapat internal maupun eksternal yang dilakukan 6 (enam) kali pertemuan.

f. Aktivitas Rapat Komite Pemantau Risiko

Rapat Komite Pemantau Risiko selama ini dilaksanakan sesuai kebutuhan Bank dan hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh paling kurang 51% (lima puluh satu perseratus) dari jumlah anggota termasuk seorang Komisaris Independen dan Pihak Independen.

Berdasarkan tugas dan fokus kegiatan tersebut diatas, selama tahun 2011 Komite Pemantau Risiko telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran–saran yang meliputi berbagai aktifitas penting yang dilakukan oleh Bank sebanyak 6 (enam) kali rapat/ pertemuan.

Rapat yang diselenggarakan oleh Komite Pemantau Risiko secara internal sebanyak 3 (tiga) kali rapat/ pembahasan, sebagai berikut :

other related Division.

e. Conducting the Risk Oversight Committee meetings with a public accounting firm.

2. Realization of the activities of the Risk Oversight Committee

Throughout the year 2011 activities have been realized by the Risk Oversight Committee, among others, are as follows:

1. Carry out discussion on the evaluation of the performance of Risk Management Committee and Risk Management working unit related to the review plan of Risk Management Policy, which was held in June 2011.

2. Conduct a discussion of the results of the Bank Riau Kepri's risk profile report, which was held in May and December 2011.

3. Meeting with the Risk Management Division to discuss matters related to the implementation of risk management, undertaken in May and June.

4. Carry out regular meetings of the Risk Oversight Committee both internally and externally meetings which have been conducted 6 (six) meetings.

f. Meeting Activities of the Risk Oversight Committee

Risk Oversight Committee meeting during this time was held as required by Bank and can only be implemented if attended by at least 51% (fifty one percent) of the number of members including the Independent Commissioner and Independent Parties.

Based on the task and focus of activities mentioned above, during the year 2011 the Risk Oversight Committee had a discussion and submit suggestions that include a variety of important activities undertaken by the Bank as many as 6 (six) meetings.

Meeting organized by the Risk Oversight Committee internally as many as 3 (three) meetings / discussions, as follows:



AKTIVITAS RAPAT INTERNAL KOMITE PEMANTAU RISIKO			
Tanggal	**Agenda/Materi Pembahasan**	***Agenda / Materials Discussion***	**Peserta**
28-03-11	Pembahasan laporan hasil audit bulan februari thn 2011 dan Action plan atas hasil pemeriksaan BPK Prov Riau	*Discussion of audit reports results month of February 2011 and Action Plan on the results of CPC Riau Province*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma
22-12-12	Pembahasan penyusunan program kerja komite pemantau risiko thn 2012	*Discussion of drafting the working program year 2012 of risk oversight committee*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma
23-12-10	Pembahasan laporan profil Resiko Bank posisi triwulan III- September tahun 2011.	*Discussion of the Bank risk profile report position of September third quarter 2011.*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma

Untuk rapat koordinasi Komite Pemantau Risiko dengan unit kerja Bank lainnya telah dilakukan sebanyak 3 (tiga) kali rapat/ pembahasan, sebagai berikut :

For the coordination meeting of Risk Oversight Committee with other Bank working unit has done as many as 3 (three) meetings / discussions, as follows:

AKTIVITAS RAPAT KOORDINASI KOMITE PEMANTAU RISIKO			
Tanggal	**Agenda Kegiatan**	***Events***	**Peserta**
31-01-11	Pembahasan Surat Direksi perihal persetujuan penerbitan BPP Penanganan kredit bermasalah PT. Bank Riau Kepri dan ; Pembahasan surat Direksi tentang penghapusan kredit macet	*Discussion of Board Director letter regarding the approval of the issuance Bank Riau Kepri BPP of handling non performing loan,;* *Discussion of the board of directors letter on the write off of bad debts*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma - Pindiv. PKB
12-05-11	Pembahasan laporan profil Resiko Bank posisi triwulan I tahun 2011; dan hal-hal lain yang terkait dengan laporan profil risiko bank	*Discussion of the Bank risk profile report position of first quarter of 2011; and other matters related to the bank's risk profile report*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma - Pindiv. Mgt. Risiko
17-06-11	Pembahasan mengenai Evaluasi pelakasanaan tugas komite manajemen Risiko dan satuan kerja manajemen Risiko	*Discussion regarding committee assignment Evaluation of Risk management committee and risk management working unit*	- Juni Sjafrien Jahja - Kirmizi - Brata Kesuma - Pejabat Div. Mgt. Risiko

Keputusan rapat komite dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat, dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat, pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak.

Hasil keputusan rapat Komite dituangkan dalam suatu risalah rapat yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite yang hadir dan didokumentasikan secara baik termasuk perbedaan pendapat (dissenting opinions) yang terjadi dalam rapat komite beserta alasan perbedaan pendapat tersebut. Hasil rapat Komite

Committee meetings decisions made based on consensus agreement, if there is no consensus agreement, the decision made by a majority vote.

The decision result of the Committee meeting set forth in the minutes of the meeting signed by all members of the Committee are present and well documented, including dissenting opinions that occurs in committee meetings and their reasons for dissenting opinions. The results of the Committee meeting are



merupakan rekomendasi yang dapat dimanfaatkan secara optimal oleh Dewan Komisaris.

Tingkat kehadiran masing-masing anggota dalam rapat Komite Pemantau Risiko baik secara internal maupun rapat koordinasi, adalah sebagai berikut :

recommendation that can be used optimally by the Board of Commissioners.

Level of attendance of each member of the Risk Oversight Committee meeting both internal or coordination meetings, are as follows:

Nama	Jumlah Kehadiran	% Kehadiran
Juni Sjafrien Jahja	6	100 %
Kirmizi	6	100 %
Brata Kesuma	6	100 %

Name	*Numbers of attendance*	*attendance*
Juni Sjafrien Jahja	*6*	*100 %*
Kirmizi	*6*	*100 %*
Brata Kesuma	*6*	*100 %*

g. Laporan Komite Pemantau Risiko Tahun Buku 2011

Komite Pemantau Risiko telah melakukan pertemuan dengan berbagai pihak di lingkungan internal PT.Bank Riau Kepri selama tahun 2011 diantaranya:

1. Melakukan pertemuan baik internal maupun dengan Divisi Manajemen Risiko.
2. Melakukan pembahasan dan penelaahan untuk mengupayakan solusi penyelesaian agar setiap potensi risiko yang cenderung meningkat dapat dimitigasi secara baik sehingga tidak menimbulkan dampak lebih lanjut terhadap operasional Bank.
3. Membahas dan menelaah Laporan Profil Risiko PT.Bank Riau Kepri yang diterbitkan setiap triwulan untuk mendapatkan kesimpulan bahwa PT.Bank Riau Kepri telah patuh menjalankan Ketentuan Pedoman Manajemen Risiko PT.Bank Riau Kepri dengan baik dan Ketentuan Pedoman Manajemen Risiko tersebut dapat secara aktif mengantisipasi terhadap tekanan dari 8 jenis risiko.
4. Melakukan pembahasan untuk penyusunan Program Kerja Komite untuk Tahun Buku 2012.
5. Melakukan pembahasan dan evaluasi mengenai Pelaksanaan Tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko PT.Bank Riau Kepri.
6. Pembahasan dan evaluasi mengenai hasil pemeriksaan interen.
7. Memberikan masukan, saran dan laporan mengenai hal-hal yang perlu menjadi perhatian Dewan Komisaris dalam bidang Manajemen Risiko, khususnya atas kajian dan evaluasi Laporan Profil Risiko PT.Bank Riau Kepri sehingga fungsi pengawasan dan pembinaan oleh Dewan Komisaris terhadap kebijakan operasional yang dijalankan oleh Direksi

g. Risk Oversight Committee Report for Fiscal Year 2011

Risk Oversight Committee have been meeting with various parties in the internal environment of PT Bank Riau Kepri during year 2011 include:

1. *Meetings both internally or with the Division of Risk Management.*
2. *Conduct discussion and review to seek solutions to any potential risk tends to increase can well be mitigated so as not to cause further impact on Bank operations.*
3. *Discuss and review the Risk Profile Reports PT Bank Riau Kepri, published every three months to get the conclusion that PT Bank Riau Kepri has been dutifully running the PT Bank Riau Kepri Risk Management Guidelines and that Guidelines of Risk Management can actively anticipate the pressures of 8 types of risks.*
4. *Conduct discussions for the preparation of the Committee working Program Committee for Fiscal Year 2012.*
5. *Undertaking review and evaluation of the Duty Implementation of Risk Management Committee and Risk Management working unit PT Bank Riau Kepri.*
6. *Discussion and evaluation of the results of internal examination.*
7. *Provide input, suggestions and reports on matters that need attention of the Board of Commissioners in Risk Management, particularly the assessment and evaluation of Risk Profile Reports PT Bank Riau Kepri so that the function of supervision and guidance by the Board of Commissioners to operational policies implemented by*



berjalan secara maksimal.

the Board of Directors runs optimally.

Laporan ini serta informasi lain yang terkait menjadi tanggung jawab penuh Komite Pemantau Risiko PT. Bank Riau Kepri dengan membubuhkan tanda tangannya di bawah ini.

This report and other related information become the full responsibility of the Risk Oversight Committee of PT. Bank Riau Kepri with his signature affixed below.

Komite Pemantau Risiko/ *Risk Oversight Committee*

Dr.H.Juni Sjafrien Jahja,SH, MH
Ketua/*Chairman*



3. KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

Memenuhi Peraturan Bank Indonesia No.8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, maka PT. Bank Riau Kepri membentuk Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Riau pada tanggal 26 Juni 2007 berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris, yang dituangkan ke dalam Surat Keputusan Direksi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 60/KEPDIR/2007 dan terakhir diperbaharui melalui Surat Keputusan Direksi Nomor : 76/KEPDIR/2011 tentang Susunan Anggota Komite Audit, Komite Pemantau Resiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Pembangunan Daerah Riau.

Dewan Komisaris telah menetapkan dan memberlakukan Pedoman Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Riau Kepri sebagai panduan bagi Komite Remunerasi dan Nominasi dan anggotanya dalam melaksanakan tugas, yang diatur dalam Surat Keputusan Komisaris PT.Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 001/KEPDKS/VII/2007 tanggal 21 Juli 2007.
Dewan Komisaris telah menyempurnakan Pedoman Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi PT.Bank Riau Kepri melalui surat keputusan Nomor : 001/KEPDKS/III/2011 Tanggal 28 Maret 2011.

a. Tujuan Pembentukan Komite Remunerasi dan Nominasi

Tujuan Pembentukan Komite Remunerasi dan Nominasi adalah berpedoman kepada Peraturan Bank Indonesia Nomor : 8/4/PBI/2006 dan Nomor: 8/14/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance bagi Bank Umum dan mengembangkan kualitas manajemen puncak melalui kebijakan remunerasi dan nominasi, serta Surat Edaran Bank Indonesia Nomor: 9/12/DPNP. Adapun Tujuan dibentuknya Komite Remunerasi dan Nominasi pada PT.Bank Riau Kepri adalah :

A. Fungsi Remunerasi
   1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan Remunerasi
   2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai Remunerasi dan Tunjangan/Fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi serta kebijakan Remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan Pegawai keseluruhan.

B. Fungsi Nominasi

3. NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Meeting Bank Indonesia Regulation No.8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks, then PT. Bank Riau Kepri form the Remuneration and Nomination Committee of PT Bank Riau on June 26, 2007 by Decision of the Board of Commissioners meeting, which is poured into the Decree of the Board of Directors of PT Riau Regional Development Bank of Directors Number: 60/KEPDIR/2007 and last updated by Decree of the Board Number: 76/KEPDIR/2011 on the Membership of Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Remuneration and Nomination Committee PT Riau Regional Development Bank.
Board of Commissioners has set and enforce guidelines of Nomination and Remuneration Committee PT Bank Riau Kepri as a guide for the Remuneration and Nomination Committee and its members in carrying out tasks, set forth in the Decree of Commissioners of PT Riau Regional Development BankNumber: 001/KEPDKS/VII / 2007 dated July 21, 2007.
Board of Commissioners has perfected Guidelines and Nomination and Remuneration Committee PT Bank Riau Kepri through decree No. 001/KEPDKS/III/2011 dated March 28, 2011.

a. Purpose of establishment of the Remuneration and Nomination

Purpose of establishment of the Remuneration and Nomination Committee is guided by the Bank Indonesia Regulation Number: 8/4/PBI/2006 and Number: 8/14/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for commercial Banks and develop the quality of top management through the nomination and remuneration policy, and Circular Letter of Bank Indonesia Number: 9/12/DPNP. The purpose of the establishment of the Remuneration and Nomination at PT Bank Riau Kepri are:

A. Remuneration Functions
   1. Conduct An evaluation of the Remuneration policy
   2. Give recommendations to the Board of Commissioners regarding the Remuneration and Allowances / Facilities for Board of commisioners and Directors and Remuneration policy for Executive Officers and Employees as a whole.

B. Nomination function



1. Memberikan Rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai Sistim serta Procedure pemilihan dan penggantian anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Eksekutif lainnya.

2. Memberikan Rekomendasi mengenai calon anggota Dewan Komisaris, Direksi dab Eksekutif lainnya.

1. *Provide recommendations to the Board of commisioners regarding the system and procedure of selection and replacement of members of the Board of Commissioners, Directors and others executive.*
2. *Provide advice on prospective Board of Commisioners and Directors members, and other Executive.*

b. Struktur, Keanggotaan Komite Remunerasi dan Nominasai

Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Riau telah dibentuk sejak tanggal 26 Juni 2007 berdasarkan Keputusan Rapat Dewan Komisaris, yang dituangkan ke dalam Surat Keputusan Direksi Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor : 60/KEPDIR/2007, terakhir dengan Surat Keputusan Direksi Nomor : 19/KEPDIR/2008 tentang Susunan Anggota Komite Audit, Komite Pemantau Resiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi PT. Bank Pembangunan Daerah Riau.

Sampai dengan akhir tahun 2011, Komite Remunerasi dan Nominasi masih tetap sama dengan susunan anggota Komite Remunerasi dan Nominasi pada tahun 2010, yang beranggotakan 3 (tiga) orang terdiri dari 1 (satu) orang Ketua merangkap Komisaris Independen dan 2 (dua) orang anggota masing-masing 1 (satu) orang Komisaris Independen dan seorang Pejabat Eksekutif yang membawahi unit kerja Human Capital (HC), dengan susunan dan komposisi keanggotaan sebagai berikut :

b. Structure, Membership of the Remuneration and Nomination Committee

Bank Riau Remuneration and Nomination Committee has been established on June 26, 2007 by decision of the Board of Commissioners, which is poured into the Directors Decree No. : 60/KEPDIR/2007, latest by Decree of the Board of Directors Number: 19/KEPDIR/2008 regarding membership composition of the Audit Committee, Risk Oversight Committee and the Remuneration and Nomination Committee Riau Regional Development Bank.

As of the end of 2011, the Remuneration and Nomination Committee remains the same as the composition of the Remuneration and Nomination Committee in 2010, which consists of 3 (three) persons consisting of 1 (one) Chairman and concurrently as the Independent Commissioner and 2 (two) members of each each 1 (one) independent commissioner and an Executive Officer who oversees the working unit of Human Capital (HC), with the arrangement and composition of the membership as follows:

Susunan Keanggotaan Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Riau Kepri	
Nama	**Jabatan**
Sufian Hamim	Ketua (merangkap Komisaris Independen)
A. Rivaie Rachman	Anggota (merangkap Komisaris Independen)
Afrial Abdullah	Anggota (merangkap Kepala Divisi HC)

Susunan Keanggotaan Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Riau Kepri	
Name	**Position**
Sufian Hamim	*chairman (concurrently Independent Commissioner)*
A. Rivaie Rachman	*Members (Independent)*
Afrial Abdullah	*Members (Independent)*

c. Keahlian dan Independensi Komite Remunerasi dan Nominasai

Seluruh keanggotaan Komite Remunerasi dan Nominasi telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, integritas dan moral yang baik yang dipersyaratkan dalam Buku

c. Expertise and independencey of the Remuneration and Nomination Committee

The entire membership of the Remuneration and Nomination Committee meets the independence, expertise, integrity and good moralty criteria which are



Pedoman Perusahaan Good Corporate Governance Bank Riau dan peraturan/ketentuan terkait lainnya.

Seluruh anggota Komite Remunerasi dan Nominasi tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen

d. Tugas dan Tanggung jawab Komite Remunerasi dan Nominasi.

1. Terkait dengan bidang Remunerasi :
   a. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi
   b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai :
      - Kebijakan remunerasi bagi dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham
      - Kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi
   c. Memastikan bahwa kebijakan remunerasi paling kurang sesuai dengan :
      - Kinerja keuangan dan pemenuhan cadangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku
      - Prestasi kerja individual
      - Kewajaran dengan peer group
      - Perimbangan dan strategi jangka panjang Bank
2. Terkait dengan bidang Nominasi :
   a. Menyusun dan memberikan rekomendasi mengenai sistem serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian anggota dewan Komisaris dan Direksi kepada dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
   b. Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

required in the Company Manual of Bank Riau Good Corporate Governance and regulations / other related provisions.

All members of the Remuneration and Nomination Committee has no financial, management, shares ownership and / or family relationship with the Board of Commissioners, Directors and / or controlling shareholders or the relationship with the Bank, which may affect its ability to act independently

d. Duties and Responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee.

1. related to the Remuneration field:
   a. Conduct An evaluation of the remuneration policy
   b. Make recommendations to the Board of Commissioners regarding:
      - *The remuneration policy for the Board of Commissioners and Board of Directors to be submitted to the Shareholders General Meeting*
      - *The remuneration policy for Executive Officers and employees as a whole to be submitted to the Board of Directors*
   c. Ensure that remuneration policies at least in accordance with:
      - *Financial performance and compliance with reserve as stipulated in laws and applicable regulations*
      - *Working Achievement of individual*
      - *Fairness with peer group*
      - *Balance and Bank long-term strategy*
2. Related with the Nomination field:
   a. Compose and provide recommendations on the system and election procedures and / or replacement of the Board of Commissioners and Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the Shareholders General Meeting.
   b. Provide recommendations on candidates for the Board of Commissioners and / or Board of Directors member to the Board of Commissioners to be submitted to the Shareholders General Meeting.



c. Memberikan rekomendasi mengenai Pihak Independen yang akan menjadi anggota Komite kepada Dewan Komisaris.

e. Rencana dan Realisasi Program Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi

1. Rencana Kegiatan Komite Remunerasi dan Nominasi
   Untuk tahun 2011 Komite Remunerasi dan Nominasi telah menyusun rencana kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggungjawabnya, yaitu sebagai berikut :

   a. Melakukan rapat rutin komite Remunerasi dan Nominasi, yang dilakukan pada bulan Januari, April dan September.
   b. Melakukan rapat Komite dengan Dewan Komisaris, yang akan dilakukan pada bulan Maret, Juni, Agustus dan Desember.

2. Realisasi Kegiatan Komite Remunerasi dan Nominasi
   Sepanjang tahun tahun 2011 program kerja yang telah dilaksanakan/direalisasikan oleh Komite Remunerasi dan Nominasi, antara lain sebagai berikut :

   1. Melakukan pembahasan atas rekomendasi mengenai sistem dan prosedur pemilihan dan penggantian anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bank.
   2. Memberikan usulan/rekomendasi terkait dengan remunerasi pegawai dan pengurus Bank untuk tahun 2011.
   3. Meminta agar pemegang saham menyampaikan surat nama-nama calon pengurus Bank untuk periode 2011 s/d 2015.
   4. Memberikan rekomendasi atas uji kelayakan dan kepatutan terhadap calon-calon pengurus Bank yang baru.

f. Aktivitas Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi

Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi selama ini dilaksanakan sesuai kebutuhan Bank Riau dan hanya

c. Provide recommendations regarding the Independent Party who will be members of the Committee to the Board of Commissioners.

e. Plan and Working Program Realization of the Remuneration and Nomination Committee

1. Action Plan of the Remuneration and Nomination
   For 2011 of the Remuneration and Nomination Committee has prepared a plan of activities in accordance with the duties and responsibilities, as follows:

   a. Conduct regular meetings of Remuneration and Nomination Committee, conducted in January, April and September.
   b. Conduct Committee meeting with the Board of Commissioners, which will be conducted in March, June, August and December.

2. Realization of the activities of the Remuneration and Nomination
   Throughout the years of 2011 work program has been implemented / realized by the Remuneration and Nomination Committee, are as follows:

   1. Conduct discussions on the recommendation of the system and election procedures and replacement of members of the Board of Commissioners and Directors of the Bank.
   2. Make suggestions / recommendations related to the remuneration of Bank employees and management for the year 2011.
   3. Requested that shareholders submit a letter of the names of Bank board candidates Bank for the period 2011 until 2015.
   4. Provide advice on fit and proper test for prospective candidates of the new Bank management.

f. Meeting Activities of the Remuneration and Nomination Committee

Remuneration and Nomination Committee meetings during this time are held as needed by Bank Riau and



dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh paling kurang 51% (lima puluh satu perseratus) dari jumlah anggota termasuk seorang Komisaris Independen dan Pejabat Eksekutif.

Rapat Komite dilaksanakan sedikitnya 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun. Berdasarkan tugas dan fokus kegiatan tersebut diatas, selama tahun 2011 Komite Remunerasi dan Nominasi telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran–saran yang meliputi berbagai aktifitas penting yang dilakukan oleh Bank sebanyak 10 (sepuluh) kali rapat/ pertemuan.

Rapat yang diselenggarakan oleh Komite Remunerasi dan Nominasi secara internal sebanyak 8 (delapan) kali rapat/ pembahasan, sebagai berikut :

can only be implemented if attended by at least 51% (fifty one percent) of the number of members including an Independent Commissioner and Executive Officers. Committee meetings held at least 1 (one) time in 1 (one) year. Based on the task and focus of activities mentioned above, during the year 2011 Remuneration and Nomination Committee has held sessions and submit suggestions that include a variety of important activities undertaken by the Bank as many as 10 (ten) times the meetings .

Meeting organized by the Remuneration and Nomination internally as many as 8 (eight) meetings / discussions, as follows:

AKTIVITAS RAPAT INTERNAL KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

Tanggal	Agenda/Materi Pembahasan	*Agenda/Materi Pembahasan*	Peserta
17-03-11	Pembahasan Pedoman Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi.	*Discussion Guidelines for Remuneration and Nomination Committee.*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom
28-03-11	Pembahasan mengenai rekomendasi sistem dan/atau prosedur pemilihan dan penggantian anggota Dekom dan Direksi. Pembahasan surat BI terkait	*Discussion of the recommendation system and / or procedures the election and replacement Board of commisioners and Directors members. Discussion of BI letter related .....*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom
26-03-11	- Pembahasan mengenai usulan remunerasi penggurus Bank dan pegawai tahun 2011 - Pembahasan mengenai pengurus Bank	- *Discussion of proposed remuneration of Bank management and employees in 2011* - *Discussion of Bank management*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Pinbag. HC - Sekretaris Dekom
15-06-11	Pembahasan mengenai kontrak kerja Komite Pemantau Risiko yang akan Berakhir masa jabatannya.	*Discussion of the employment contract Risk Oversight Committee which will ends his term of office*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom
16-06-11	- Pembahasan terkait surat BI tentang peraturan kebijkan pembebanan pajak atas honor dan pajak atas fasilitas Dekom dan Direksi. - Pembahasan mengenai surat ke pemegang saham agar menyampaikan surat permohonan usulan nama calon komisaris dan Direksi periode 2011-2015.	- *Discussion of BI letter related of taxes imposition policy rule over the fees and taxes on facilities of BOC and BOD.* - *Discussion of a letter to shareholders in order to submit a letter of application for the proposed name of the Board of commisioners and Directors candidate for the period 2011-2015.*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom



17-06-11	- Pembahasan sistem dan prosedur pemilihan dan penggantian anggota komisaris dan Direksi periode 2011-2015 berpedoman kepada RUPSLB bulan Mei 2011. - Pembahasan mengenai pembuatan konsep surat dari komite kepada komisaris dan dari komisaris kepada pemegang saham agar pemegang saham mengusulkan nama-nama calon komisaris dan Direksi. - Membuat jadwal waktu proses pemilihan sampai penetapan Komisaris dan Direksi periode 2011-2015.	- *Discussion of systems and procedures for selecting and replacing members of the commissioner and the Board of Directors 2011-2015 period based to ESGM in May 2011.* - *Discussion about drafting a letter from committees to the commissioners and from commissioners to the shareholders to propose the names of the candidates BOC and BOD* - *Create a timeline of the selection process until the determination of the Commissioner and the Board of Directors of the period 2011-2015.*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom
14-09-11	Pembahasan mengenai pengajuan calon pengurus Bank sesuai dengan tahapan rencana dan berdasarkan dokumen dukungan suara pemegang saham.	*Discussion on the nomination of Bank's management in accordance with the stages of plans and documents according shareholder vote.*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Sekretaris Dekom
19-09-11	Pembahasan mengenai surat Direksi perihal permohonan Audiensi yang ditujukan kepada Bank Indonesia dan permohonan Audiensi yang ditujukan kepada DSN-MUI Pusat.	*Discussion regarding the letter of BOD about the hearing request addressed to the Bank Indonesia and the hearing request addressed to the Central DSN-MUI.*	- Sufian Hamim - A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah

Untuk rapat koordinasi, Komite Remunerasi dan Nominasi telah melakukan pertemuan/rapat dengan dengan Dewan Komisaris yang dilakukan sebanyak 1 (satu) kali rapat/pembahasan, sebagai berikut :

For the coordination meeting, the Remuneration and Nomination Committee has conducted meetings with the Board of Commissioners which performed a total of 1 (one) meeting / discussion, as follows:

JADWAL RAPAT KOORDINASI KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

Tanggal	Agenda Kegiatan	*Events*	Peserta
28-03-11	Pembahasan mengenai penetapan pedoman kerja komite Dewan Komisaris.	*Discussion on the determination of working guidelines of the Board of Commissioners committee.*	- A. Rivaie Rachman - Afrial Abdullah - Anggota Dewan Komisaris - Sekretaris Dekom

Keputusan rapat Komite Remunerasi dan Nominasi dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat, apabila tidak terjadi musyawarah mufakat, pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan suara terbanyak, dan segala keputusan rapat Komite bersifat mengikat bagi seluruh anggota Komite.

Decision of the Remuneration and Nomination Committee is based on the consensus agreement, if there is no consensus agreement, the decision made by a majority vote, and all decisions of the Committee meetings shall be binding for all members of the Committee.
The result of the meeting of the Committee set forth in



Hasil keputusan rapat Komite dituangkan dalam suatu risalah rapat yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite yang hadir dan didokumentasikan.

Tingkat kehadiran masing-masing anggota dalam rapat Komite Remunerasi dan Nominasi baik secara internal maupun rapat koordinasi, adalah sebagai berikut :

Nama	Jumlah Kehadiran	% Kehadiran
Sufian Hamim	8	89%
A. Rivaie Rachman	9	100%
Afrial Abdullah	9	100%

g. Laporan Komite Remunerasi dan Nominasi Tahun Buku 2011

Komite Remunerasi dan Nominasi telah melakukan pertemuan dengan berbagai pihak di lingkungan internal PT.Bank Riau Kepri selama tahun 2011 diantaranya :

1. Melakukan pertemuan baik internal dengan Dewan Komisaris dan Direksi.
2. Melakukan pembahasan untuk mengupayakan solusi penyelesaian dalam mengambil keputusan dengan tetap independen.
3. Melakukan pembahasan dan evaluasi mengenai Pelaksanaan Tugas Komite Remunerasi dan Nominasi tentang Sistim dan/atau Prosedur Pemilihan dan penggantian calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta menyurati Para Pemegang Saham untuk mengusulkan Nama-nama Calon Dewan Komisaris dan Direksi periode Tahun 2011-2015.
4. Membahas dan memciptakan sistim kompensasi dan karier yang baik sesuai dengan kondisi Perusahaan dan sebagai alat pengawasan internal untuk mencegah penyalahgunaan wewenang dan kecurangan.
5. Melakukan pembahasan untuk penyusunan Program Kerja Komite untuk Tahun 2012.
6. Memberikan masukkan, saran dan laporan mengenai hal-hal yang perlu menjadi perhatian Dewan Komisaris, khususnya atas kajian dan evaluasi pengawasan dan keputusan Komite Remunerasi dan Nominasi tentang kebijakan yang dilakukan berjalan secara maksimal.

the minutes of the meeting signed by all members of the Committee are present and documented.

Level of attendance of each member of the Remuneration and Nomination Committee meetings both internally and coordination meetings, are as follows:

Nama	*Attendance*	*% Attendance*
Sufian Hamim	*8*	*89%*
A. Rivaie Rachman	*9*	*100%*
Afrial Abdullah	*9*	*100%*

g. Remuneration and Nominations Committee Report for Fiscal Year 2011

Remuneration and Nomination Committee has held meetings with various parties in the internal environment of PT Bank Riau Kepri during 2011 include:

1. *Conduct meeting Both internaly with the Board of Commissioners and Directors.*
2. *Conduct discussions discussions to seek settlement solutions in the decision making to be remain independent.*
3. *Undertaking review and evaluation of the Task Implementation Task of Remuneration and Nomination Committee regarding the System and / or selection procedures and the candidates replacement for the Board of Commissioners and Board of Directors and write a letter to Shareholders to propose names of candidates of the Board of Directors and Commissioners of the period 2011-2015.*
4. *Discuss and create the system of compensation and career which are good suitable with the conditions of the Company and as a means of internal controls to prevent abuses and fraud.*
5. *Conduct discussions for the preparation of the Committee working program for the Year 2012.*
6. *Provide input, suggestions and reports on matters that need to be a concern to the Board of Commissioners, in particular on the assessment and monitoring evaluation of the Remuneration and Nomination Committee's decision on the policy carried out at best.*



Laporan ini serta informasi lain yang terkait menjadi tanggung jawab penuh Komite Remunerasi dan Nominasi PT. Bank Riau Kepri dengan membubuhkan tanda tangannya di bawah ini.

This report and other related information become the full responsibilities of the Remuneration and Nomination PT. Bank Riau Kepri with his signature affixed below.

Komite Remunerasi dan Nominasi/*Remuneration and Nomination Committee*

Prof.DR.Sufian Hamim,SH,Msi
Ketua/*Chairman*



V. DIREKSI

Direksi bertanggung jawab menyusun strategi bisnis, anggaran dan rencana kerja sesuai dengan Visi dan Misi PT. Bank Riau Kepri, serta mengelola Bank sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Bank Indonesia, serta peraturan-peraturan terkait lainnya. Direksi juga bertanggung jawab terhadap struktur pengendalian internal PT. Bank Riau Kepri dan penerapan manajemen risiko serta praktik-praktik tata kelola perusahaan yang baik. Direksi memastikan agar praktik-praktik akuntansi PT. Bank Riau Kepri sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan ketentuan perusahaan publik serta prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia. Disamping itu, Direksi mengawasi pelaksanaan audit internal dan melakukan tindak lanjut yang diperlukan sesuai dengan arahan Dewan Komisaris.

1. Komposisi, Kriteria dan Independensi Direksi.

a. Komposisi Direksi

Direksi Bank Riau Kepri berjumlah 5 (lima) orang, terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Utama dan 4 (empat) orang Direktur. Direksi dipimpin oleh Direktur Utama dan sesuai Peraturan Bank Indonesia No.8/14/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG) berasal dari pihak yang independen terhadap pemegang saham pengendali.

Direksi menjalankan Perseroan sesuai dengan kebijakan yang dipandang tepat, dalam batas yang ditentukan dalam Undang–Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan/atau Anggaran Dasar Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.

Dalam pelaksanaan tugasnya, Direksi berhak mewakili Bank di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, akan tetapi dalam hal mendirikan suatu usaha baru turut serta pada perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri harus mendapat persetujuan tertulis dari

V. BOARD OF DIRECTORS

Directors responsible for formulating business strategy, budgets and work plans in accordance with the Vision and Mission of PT. Bank Riau Kepri, as well as manage the Bank in accordance with the authority and responsibilities as stipulated in the Articles of Association and Regulation of Bank Indonesia, as well as other related regulations. Directors are also responsible for internal control structure of the PT. Bank Riau Kepri and the application of risk management and practices of good corporate governance. Directors ensure that the accounting practices of PT. Bank Riau Kepri in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the provision of public companies as well as generally accepted accounting principles in Indonesia. In addition, the Board of Directors oversees the implementation of internal audit and conduct follow-up is required in accordance with the direction of the Board of Commissioners.

1. Composition, Criteria and Independencey of Directors.

a. Composition of Board of Directors

Board of Directors of Bank Riau Kepri totaled 5 (five) persons, consisting of 1 (one) President Director and 4 (four) person Directors. Board of Directors led by the President Director and according to Bank Indonesia regulation No.8/14/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance (GCG) come from independent party to the controlling shareholder.

Directors run the Company in accordance with the appropriate policies, within the limits prescribed in the Act No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies and / or the Association Article of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company.

In performing its duties, the Directors entitled to represent the Bank inside and outside the court on all matters and in any event, bind the Company by other parties and other parties by the Company and to execute all actions, both regarding the management and ownership, but in terms of setting up new business New participate in other companies both inside and outside the country must obtain the written approval of the Board of Commissioners.



Dewan Komisaris.

Selain itu, Direksi bertanggung jawab dalam pengelolaan Bank, penerapan, pembuatan dan pelaksanaan kebijakan, rencana dan strategi bisnis usaha Bank, pemeliharaan dan pengelolaan aktiva Bank, memastikan tercapainya target dan kegiatan usaha, pemeliharaan dan terus menerus mengusahakan efisiensi dan efektifitas operasional termasuk melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dalam setiap kegiatan usaha Bank dan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi dengan memperhatikan pengendalian intern yang efektif serta penerapan manajemen risiko yang baik, menindaklanjuti temuan hasil audit internal, audit eksternal, Bank Indonesia dan pengawasan otoritas lainnya.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Bank Riau Kepri yang tertuang di dalam Akta Nomor 40 tanggal 24 Nopember 2007 dan akta RUPS No. 125 tanggal 19 Agustus 2010, komposisi susunan Direksi, adalah sebagai berikut :

In addition, the Board of Directors are responsible for managing the Bank, implementation, creation and implementation of policies, plans and business strategy of the Bank's business, maintenance and management of bank assets, ensure the achievement of targets and business activities, maintenance, ongoing operational efficiency and effectiveness including implementing the principles Bank good Corporate Governance in every business activity and at all levels or levels of the organization with respect to an effective internal control and good risk management, follow up the findings of the internal audit, external audit, Bank Indonesia and other oversight authorities.

Based on statement of decision was made by the Extraordinary Shareholders General Meeting of Bank Riau Kepri as stipulated in the Deed No. 40 dated November 24, 2007 and the SGM deed No. 125 dated August 19, 2010, the composition of the Board of Directors, are as follows:

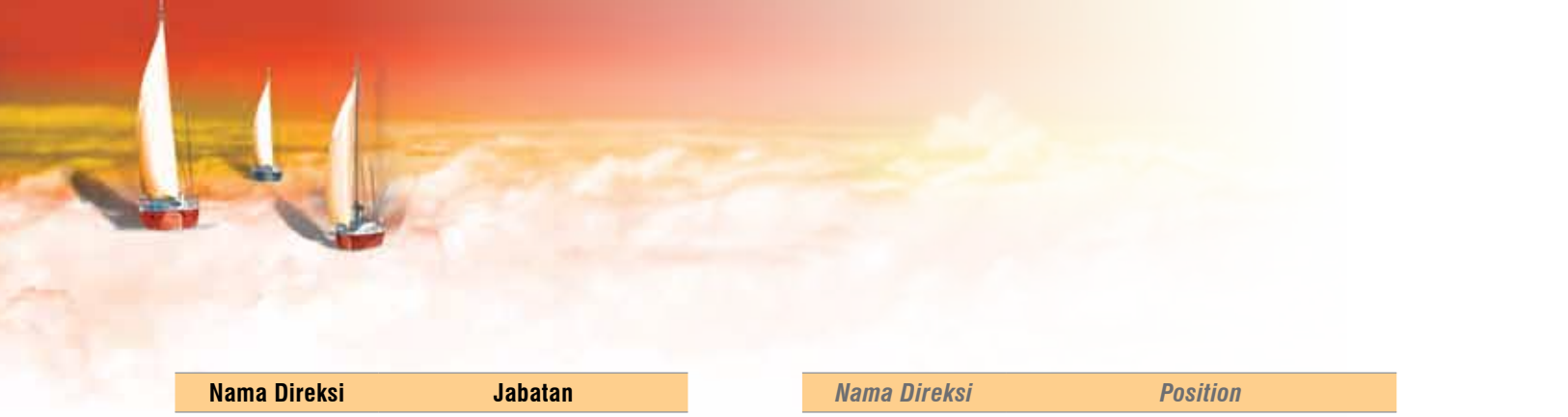
Nama Direksi	Jabatan	*Position*	Masa Kepengurusan
Erzon	Direktur Utama	*President Director*	s/d 2011
Sarjono Amnan	Direktur Kepatuhan & Manajemen Risiko	*Compliance & Risk Management Director*	s/d 2011
Abdul Azis	Direktur Dana dan Jasa	*Fund and Services Director*	s/d 2011
Ruslan Malik	Direktur Kredit dan Syariah	*Loan and Sharia Director*	s/d 2011
Wan Marwan	Direktur Operasional	*Banking Operational Director*	s/d 2014

Berdasakan hal tersebut di atas, maka pada tahun 2011 beberapa Direksi Bank telah berakhir masa kepengurusannya, namun sesuai hasil RUPS yang tertuang di dalam akta Nomor 76 tanggal 15 Nopember 2011 menyetujui memperpanjang sementara masa jabatan Direksi yang berakhir masa jabatanya sampai dengan terpilihnya Direksi yang tetap/permanen dan telah disetujui Bank Indonesia.

Sehingga berdasarkan hal tersebut di atas maka sampai saat ini susunan kepengurusan Direksi Bank Riau Kepri, adalah sebagai berikut :

Based on above matters so that in 2011 ssome of the Board of Directors has ended his term of office, but according to the SGM is set out in the Deed No. 76 dated 15 November 2011 agreed to extend the term of office as Directors of the function ended up until the fixed/permanent election of Directors of and has been approved by Bank Indonesia.

So according the above matters, until now the composition of the Board of Directors of Bank Riau Kepri, are as follows:



Nama Direksi	Jabatan
Erzon	Direktur Utama
Sarjono Amnan	Direktur Kepatuhan & Manajemen Risiko
Abdul Azis	Direktur Dana dan Jasa
Ruslan Malik	Direktur Kredit dan Syariah
Wan Marwan	Direktur Operasional

Nama Direksi	*Position*
Erzon	*President Director*
Sarjono Amnan	*Compliance & Risk Management Director*
Abdul Azis	*Fund and Services Director*
Ruslan Malik	*Loan and Sharia Director*
Wan Marwan	*Banking Operational Director*

b. Kriteria dan Independensi

Semua Direksi berdomisili di Pekanbaru, dan seluruh anggota Direksi Bank Riau telah memiliki pengalaman 5 (lima) tahun di bidang operasional sebagai Pejabat Eksekutif Bank (tidak termasuk Bank Perkreditan Rakyat). Seluruh Direksi Bank tidak memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris, Direksi atau Pejabat eksekutif pada bank, perusahaan dan atau lembaga lain, tidak memiliki saham melebihi 25% (dua puluh lima perseratus) dari modal disetor pada perusahaan lain, baik secara sendiri-sendiri atau bersama-sama, tidak saling memiliki hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris, dan dalam melaksanakan tugas dan wewenangnya, Direksi selalu berpedoman pada anggaran dasar Bank dan tidak akan mendelegasikan wewenangnya secara umum kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi.

b. Criteria and Independencey

All Directors are domiciled in Pekanbaru, and all members of the Board of Directors of Bank Riau has had experience of 5 (five) years in the field of operations as the Executive Officer of Bank (not including rural banks). The entire Board of Directors of the Bank does not have a dual position as Commissioner, Board of Directors or executive officers at banks, corporations and other institutions, do not have shares exceeding 25% (twenty five percent) of paid up capital of another company, either individually or collectively, not each have a family relationship to the second degree with a fellow member of the Board of Directors and / or the Board of Commissioners, and in carrying out the duties and authority, Board of Directors always guided by the Bank's budget and will not in general delegate authority to other parties that resulted in the transfer of duties and functions of the Board of Directors.

2. Tugas dan Tanggungjawab Direksi

Direksi merupakan organ perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan perseroan untuk kepentingan perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan serta mewakili perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar. Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

Pembagian tugas, wewenang dan tanggungjawab Direksi diatur di dalam surat Keputusan Direksi Nomor 108-A/ KEPDIR/2010 tanggal 30 November 2010. Pembagian tugas, wewenang dan tanggungjawab Direksi di atas telah disetujui oleh Dewan Komisaris PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri. Pembagian tugas Direksi dilandasi

2. Duties and Responsibilities of Directors

Board of Directors are an organ company authorized and are fully responsible for the company management for the benefit of the company, according to the intent and purpose of the company and represent the company both in and out of court in accordance with the provisions of the Articles of Association. Directors are appointed and dismissed by the SGM.

The division of duties, authority and responsibilities of the Board of Directors set forth in Decree No. 108-A/ KEPDIR/2010 Directors dated 30 November 2010. The division of duties, authority and responsibility over the Board of Directors has been approved by the Board of Commissioners of PT. Riau Kepri Regional Development



dengan asas keseimbangan dan keserasian.

Tugas dan tanggung jawab Direksi diantaranya:

1. Menjalankan pengurusan dan pengelolaan Bank Riau Kepri sesuai dengan yang diatur dalam Anggaran dasar, keputusan RUPS dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Merencanakan rencana jangka panjang (corporate plan), rencana jangka menengah (business plan) dan Rencana Kerja Anggaran Tahunan dan bertanggungjawab untuk membimbing, mengarahkan dan memastikan agar rencana tersebut dapat dilaksanakan sesuai kondisi perekonomian dan kemampuan perusahaan.
3. Mengarahkan, mengembangkan, dan menetapkan strategi pengelolaan Bank Riau Kepri secara menyeluruh.
4. Merencanakan, mengembangkan, dan menetapkan kebijakan umum Bank Riau Kepri secara efisien dan efektif sesuai dengan visi, misi, dan tujuan perseroan, termasuk Kebijakan Umum Direksi untuk penyusunan RKAT bank.
5. Merencanakan, memimpin, mengkoordinasikan, dan mengawasi pelaksanaan pekerjaan serta pencapaian kinerja seluruh unit kerja dan memastikan agar Bank Riau Kepri dapat melaksanakan rencana bisnis yang telah ditetapkan.
6. Melaksanakan pembinaan, bimbingan, dan pengawasan terhadap seluruh kegiatan, pengurusan dan pengelolaan Bank Riau Kepri guna menjamin keterpaduan dan kelancaran tugas-tugas bank.
7. Mengembangkan dan memfasilitasi penerapan berbagai best practice system pengelolaan fungsi bisnis dan manajemen bank yang modern, antara lain seperti Malcolm Baldrige, Balanced Scorecard, Service Excellence, Six Sigma, dan sebagainya.
8. Menyampaikan laporan kinerja Bank Riau Kepri kepada dewan Komisaris serta memberikan keterangan yang diminta oleh Komisaris mengenai hal-hal yang berhubungan dengan pengurusan dan pengelolaan bank secara akurat, relevan, dan tepat waktu.

Bank. The division of Directors tasks based on the principle of the balance and harmony.

Directors duties and responsibilities include:

1. *Running the administration and management of the Bank Riau Kepri in accordance with that stipulated in the Articles of Association, SGM decisions and applicable legislation.*
2. *Plan for long-term plan (corporate plan), medium-term plan (business plan) and the Annual Budget Working Plan and responsible for guiding, directing and ensuring that the plan can be implemented according to economic conditions and company capabilities.*
3. *Direct, develop, and establish Bank Riau Kepri management strategies as a whole.*
4. *Plan, develop, and establish Bank Riau Kepri general policies efficiently and effectively in accordance with the vision, mission and corporate objectives, including the Board of Directors general Policy for the preparation of bank WPP.*
5. *Planning, directing, coordinating, and overseeing the implementation of the working and the achievement of the performance of all work units and ensure that the Bank Riau Kepri can carry out business plan that has been established.*
6. *Implement coaching, guidance, and supervision of all activities, administration and management of the Bank Riau Kepri to ensure the integration and running well of banking tasks.*
7. *Develop and facilitate implementation of various best practice management systems and business functions and modern bank management, among others such as Malcolm Baldrige, Balanced Scorecard, Service Excellence, Six Sigma, etc.*
8. *Submit Bank Riau Kepri performance erport to the Board of Commissioners and to provide information requested by the Commissioner on matters relating to the administration and management of the bank as accurate, relevant, and timely.*



3. Laporan Tugas dan Tanggungjawab Direksi

Direksi bertugas dan bertanggungjawab secara kolegial. Masing-masing Direktur dapat bertindak dan mengambil keputusan sesuai dengan pembagian tugas dan wewenangnya. Namun, pelaksanaan tugas oleh masing-masing Direktur tetap merupakan tanggung jawab bersama. Kedudukan masing-masing anggota Direksi termasuk Direktur Utama adalah setara. Tugas Direktur Utama sebagai primus inter pares adalah mengkoordinasikan kegiatan Direksi.

Sebagai bagian implementasi pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik, kebijakan Direksi Nomor 108-A/ KEPDIR/2010 tanggal 30 November 2010 yang mengatur tugas, wewenang dan tanggungjawab Direksi Bank tersebut telah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri, pengaturannya meliputi, antara lain sebagai berikut :

Direktur Utama

Bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili perseroan dan menjalin hubungan dengan pihak luar antara lain dengan pemerintah daerah, instansi pemerintah, Bank Indonesia, bank-bank dan lembaga lainnya. Direktur Utama bertugas memperhatikan dan segera mengambil langkah-langkah yang diperlukan atas segala sesuatu yang dikemukakan dalam setiap laporan hasil pemeriksaan yang dibuat oleh Divisi Satuan Kerja Audit Intern, serta mengawasi dan memperhatikan pelaksanaan pekerjaan dan pencapaian kinerja Divisi-divisi yang berada dibawah supervisinya. Direktur Utama juga bertanggung jawab untuk melakukan koordinasi seluruh kegiatan operasional Bank, yang dalam pelaksanaannya dibantu dan bekerjasama dengan para Direktur lainnya.

Divisi yang termasuk dalam supervisi Direktur Utama meliputi:

- Divisi Satuan Kerja Audit Intern
- Divisi Perencanaan Strategis
- Divisi Informasi dan Teknologi

3. Duties and Responsibilities Report of the Board of Directors

Directors in charge and accountable collegially. Each Director can act and make decisions in accordance with the division of duties and responsibilities. However, the performance of duties by each Director remains a shared responsibility. The position of each member of the Board of Directors including the Managing Director are equivalent. Director duties as primus inter pares is to coordinate the activities of the Board of Directors.

As part of the implementation of the good corporate governance application, Directors policy Number108-A/ KEPDIR/2010 30 November 2010 governing the duties, authorities and responsibilities of Directors of the Bank has received approval from the Board of Commissioners of PT. Bank Riau Kepri, the settings include, among others, as follows:

President Director

Acting for and on behalf of the Board of Directors and represent the company and establishing relationships with external parties including local governments, government agencies, Bank Indonesia, banks and other institutions. President Director in charge of monitoring and immediately take the necessary steps for everything presented in each report of the results of the examination made by the Division of Internal Audit Unit, as well as overseeing the implementation of the work and attention to performance and achievement of divisions under its supervision. President Director is also responsible for coordinating all operational activities of the Bank, which is assisted and collaborate with other Directors.

Division which includes in the supervision of President Director include:

- *Internal Audit Unit Division*
- *Strategic Planning Division*
- *Information and Technology Division*



Direktur Dana dan Jasa:

Direktur Dana dan Jasa bertangung jawab langsung dalam semua kegiatan perusahaan untuk meningkatkan dana, pengembangan produk jasa perbankan, serta penanganan kredit bermasalah. Direktur Dana dan Jasa bertugas dan bertanggungjawab dalam merencanakan, memimpin, mengkoordinasikan dan mengawasi secara langsung pelaksanaan pekerjaan dan pencapaian kinerja Divisi-divisi yang berada dibawah supervisinya, serta mendukung pencapaian kinerja Bank sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Divisi yang termasuk dalam supervisi Direktur Dana dan Jasa meliputi:

- Divisi (SBU) Produk dan Jasa
- Divisi (SBU) Treasury dan Internasional
- Divisi Penanganan Kredit Bermasalah

Direktur Kredit dan Syariah:

Direktur Kredit dan Syariah bertangung jawab langsung dalam hal penyaluran kredit bank dan aktifitas perbankan syariah. Direktur Kredit dan Syariah bertugas dan bertanggungjawab dalam merencanakan, memimpin, mengkoordinasikan dan mengawasi secara langsung pelaksanaan pekerjaan dan pencapaian kinerja Divisi-divisi yang berada dibawah supervisinya, serta mendukung pencapaian kinerja Bank sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Divisi yang termasuk dalam supervisi Direktur Kredit dan Syariah meliputi:

- Divisi (SBU) Komersial
- Divisi (SBU) Konsumer dan Mikro
- Divisi (SBU) Syariah

Direktur Operasional

Direktur Operasional bertangung jawab langsung dalam pelaksanaan operasional bank secara baik. Direktur Operasional bertugas dan bertanggungjawab dalam merencanakan, memimpin, mengkoordinasikan dan mengawasi secara langsung pelaksanaan pekerjaan dan

Fund and Services Director:

Director of the Fund and Services directly responsible for all activities within the company to raise funds, banking service product development, as well as the handling of problem loans. Director of the Fund and the Services in charge and responsible for planning, directing, coordinating and supervising direct execution of work and achievement of the performance of divisions that are under supervision, and support the achievement of the Bank's performance in accordance with the duties and functions.

Division which includes in the supervision of the Director of Funds and Services include:

- *Division (SBU) of Products and Services*
- *Division (SBU) of Treasury and International*
- *Problem Loans Management Division*

Loan and Sharia Director:

Loan and Sharia Director directly responsible in terms of bank lending and Sharia banking activities. Loan and Sharia Director has duty and responsibility in planning, directing, coordinating and supervising direct execution of work and achievement of the performance of divisions that are under supervision, and support the achievement of the Bank's performance in accordance with the duties and functions.

Division which includes the supervision of the Loan and Sharia Director include:

- *Division (SBU) of Commercial*
- *Division (SBU) of Consumer and Micro*
- *Division (SBU) of Sharia*

Banking Operations Director

Banking Operations Director is responsible directly in the implementation of sound bank operations. Director of Banking Operations in charge and responsible for planning, directing, coordinating and supervising direct execution of work and achievement of the performance of divisions that



pencapaian kinerja Divisi-divisi yang berada dibawah supervisinya, serta mendukung pencapaian kinerja Bank sesuai dengan tugas dan fungsinya

Divisi yang termasuk dalam supervisi Direktur Operasional meliputi:

- Divisi Operasional,
- Divisi Human Capital,
- Divisi Umum

Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko

Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko bertanggung jawab langsung dalam menetapkan langkah-langkah yang diperlukan untuk memastikan Perseroan telah memenuhi seluruh peraturan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan lain yang berlaku dalam rangka pelaksanaan prinsip kehati-hatian. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko bertugas dan bertanggungjawab dalam merencanakan, memimpin, mengkoordinasikan dan mengawasi secara langsung pelaksanaan pekerjaan dan pencapaian kinerja Divisi-divisi yang berada dibawah supervisinya, serta mendukung pencapaian kinerja Bank sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Divisi yang termasuk dalam supervisi Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko meliputi:

- Divisi Kepatuhan
- Divisi Hukum dan Corporate Secretary
- Divisi Manajemen Risiko

4. Rapat Direksi

Di dalam Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Good Corporate Governance Bank Riau Kepri, Rapat Direksi dapat diadakan setiap waktu bilamana dipandang perlu dan diselenggarakan secara rutin minimal satu kali dalam 1 (satu) bulan.

Direksi dapat mengadakan rapat di luar jadwal tersebut di atas berdasarkan permintaan tertulis :

1. Seorang atau lebih Direktur
2. Permintaan tertulis seorang atau lebih Anggota Komisaris.
3. Permintaan tertulis 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per

are under its supervision, and support the achievement of the Bank's performance in accordance with the duties and functions

Division which includes in the supervision of the Director of Operations include:

- *Banking Operations Division,*
- *Human Capital Division,*
- *General Affair Division*

Compliance and Risk Management Director

Compliance and Risk Management Director is directly responsible in establishing the necessary steps to ensure that Company has fulfilled all Bank Indonesia regulations and other laws and applicable regulations in the context of the prudential principle. Director of Compliance and Risk Management in charge and responsible for planning, directing, coordinating and supervising direct execution of the work and the achievement of the performance of divisions that are under its supervision, and support the achievement of the Bank's performance in accordance with the duties and functions.

Division which includes in the supervision of the Director of Compliance and Risk Management include:

- *Compliance Division*
- *Legal and Corporate Secretary Division*
- *Risk Management Division*

4. Board of Directors Meeting

In the Company Manual (BPP) of Bank Riau Kepri Good Corporate Governance, Meeting of the Board of Directors may be held any time when deemed necessary and was held regularly at least once within 1 (one) month.

Directors may hold meetings outside the above schedule based on the written request:

1. *One or more Directors*
2. *Written request of one or more Members of the Commissioner.*
3. *Written request 1 (one) or more shareholders who together represent 1/10 (one tenth) of the total shares*



sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perseroan dengan hak suara yang sah

issued by the Company with valid voting rights

Direksi telah melakukan beberapa kali pertemuan/rapat, baik rapat internal Direksi maupun rapat Direksi dengan Unit kerja terkait (rapat koordinasi). Rapat Direksi berfungsi untuk menetapkan kebijakan dalam pengambilan keputusan strategis.

Sepanjang tahun 2011 Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 71 kali rapat, terdiri dari rapat internal Direksi, Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris maupun rapat dengan pejabat Bank terkait.

The Board has made several meetings, both Directors internal meetings and meetings of Board of Directors with relevant working units (coordination meeting). Board of Directors meeting serves to establish a policy in strategic decision making.

Throughout the year 2011 the Board of Directors has called a meeting as many as 71 times consists of an Directors internal meeting, the Board of Directors Meeting with the board of Commissioners and meetings with related bank officials.

Tabel di bawah mengungkapkan frekuensi dan tingkat kehadiran Direksi di dalam setiap pertemuan/rapat (rapat intenal Direksi dan rapat dengan pejabat Bank terkait) sepanjang tahun 2011.

The table below reveals the frequency and level of attendance of Directors at each meeting / conference (internal Directors meeting and meetings with related Bank officials) during the year 2011.

No	Nama	Kehadiran	
		Jumlah	Persentase
1	Erzon	64	90%
2	Sarjono Amnan	59	83%
3	Abdul Azis	59	83%
4	Ruslan Malik	66	93%
5	Wan Marwan	59	83%

No	*Nama*	*Attendace*	
		Total	*Percentage*
1	*Erzon*	*64*	*90%*
2	*Sarjono Amnan*	*59*	*83%*
3	*Abdul Azis*	*59*	*83%*
4	*Ruslan Malik*	*66*	*93%*
5	*Wan Marwan*	*59*	*83%*

Pengambilan keputusan di dalam rapat Direksi dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat, jika terjadi ketidaksesuaian maka akan dilaksanakan pemungutan suara, dan semua hasil rapat Direksi telah dicatat dalam risalah dan telah didokumentasikan dengan cukup baik.

Decision-making in the Board of Directors meeting conducted by means of deliberation to reach a consensus, if there is a discrepancy then the voting will be conducted, and all of the Board of Directors meeting has been recorded in the minutes and have been fairly well documented.

5. Transparansi, Hubungan Keuangan, Kepengurusan dan Keluarga serta Larangan Direksi

Seluruh Direksi mempunyai komitmen yang kuat untuk melaksanakan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Komitmen tersebut juga terwujud dengan adanya pengaturan mengenai etika Direksi dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komisaris dan Direksi.

Seluruh anggota Direksi telah memenuhi kewajiban untuk

5. Transparency, Financial Relationships, Management and Families and the of Directors Prohibition

The entire Board of Directors has a strong commitment to implement the principles of Good Corporate Governance in performing its duties and responsibilities. The commitment is also manifested with the regulation on the ethics of Directors in the Employment Guidelines and Code of Conduct Guidelines of Commissioner and Board of Directors.

All members of the Board of Directors has met the



mengungkapkan kepemilikan saham yang mencapai 5% (lima perseratus) atau lebih pada Bank yang bersangkutan maupun pada Bank dan perusahaan lain (di dalam dan di luar negeri).

Direksi tidak mempunyai hubungan keuangan maupun hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali Bank, dan setiap anggota Direksi baik sendiri-sendiri atau bersama-sama tidak memiliki saham melebihi 25% (dua puluh lima perseratus) dari modal disetor pada suatu perusahaan lain.

Anggota Direksi tidak merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pejabat Eksekutif pada Bank, perusahaan dan/atau lembaga lain, tidak memanfaatkan Bank untuk keuntungan pribadi, keluarga dan/atau pihak lain yang dapat merugikan atau mengurangi keuntungan Bank.

obligation to disclose shares ownership which reach 5% (five percent) or more on its Bank or the other Bank and companies (inside and outside the country).

Directors do not have a financial relationship or family ties with members of the Board of Commissioners, Board of Directors and / or the Bank Controlling Shareholders, and each member of the Board of Directors either individually or collectively do not have shares exceeding 25% (twenty five percent) of paid-up capital at another company.

Board of Directors members are not concurrent position as a member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Executive Officers of Banks, companies and / or other institutions, do not take advantage of the Bank for personal gain, family and / or other parties that may harm or reduce the profit of the Bank.

6. Paket Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas lain Direksi

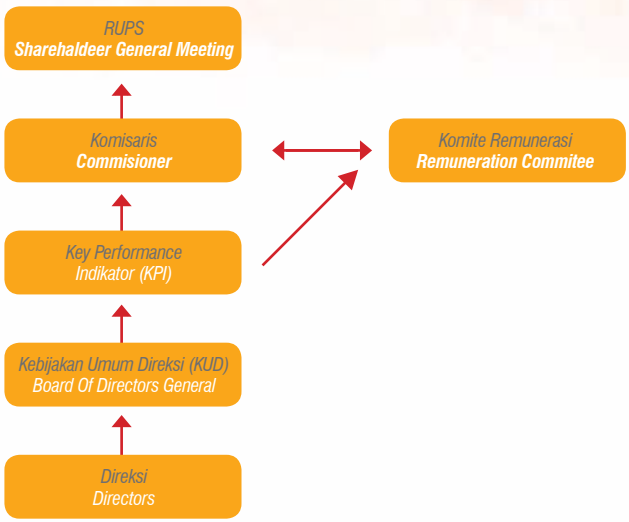
Sama halnya dengan Komisaris, pemberian remunerasi Direksi merupakan kegiatan untuk menilai tingkat keberhasilan atau kegagalan pejabat dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang dibebankan kepadanya. Pemberian remunerasi didasarkan atas pertimbangan kinerja dan tanggung jawab individual, serta level jabatan yang dilakukan secara transparan sehingga dapat memotivasi dalam mencapai tujuan perusahaan.

Penetapan remunerasi Komisaris dan Direksi diputuskan dalam RUPS yang sebelumnya diusulkan oleh Komite Nominasi dan remunerasi kepada Dewan Komisaris, terdiri dari gaji serta tunjangan dan fasilitas lainnya. Selanjutnya tata cara dan pelaksanaan pemberian serta pembayaran remunerasi bagi Direksi yang telah diputuskan oleh RUPS, dilaksanakan oleh Perseroan yang diwakili oleh Direksi dan Dewan Komisaris mengacu kepada evaluasi kinerja yang dilakukan secara komprehensif, berjenjang, dan berkala, yang tergambar pada skema.

6. Remuneration Policy Package and other Directors facilities

Similar, with the Commissioner, remuneration of Directors is an activity to assess the level of success or failure in performing official duties and responsibilities assigned to him. Remuneration based on performance considerations and individual responsibility, and function level which are conducted transparently so it can be motivating in achieving corporate goals.

Determination of remuneration of Commissioners and Board of Directors decided by SGM that earlier proposed by the Nomination and remuneration committee to the Board of Commissioners, consisting of salaries and allowances and other facilities. Further procedures and implementation of the provision and payment of remuneration for the Board of Directors that has been decided by the SGM, held by the Company, represented by the Board of Directors and the Board of commissioners refers to the performance evaluation conducted in a comprehensive, tiered, and periodically which depicted in the scheme.



Sepanjang tahun 2011 jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang meliputi remunerasi dalam bentuk natura dan non natura yang diberikan kepada Direksi adalah sebesar Rp. 16.294.605.920,-

Remunerasi dan fasilitas lain yang diterima dalam 1 tahun pada tahun 2011, sebagai berikut :

Throughout the year 2011 the amount of salary and other benefits, including remuneration in natura and non-natura provided to Directors amounted to Rp. 16,294,605,920, -

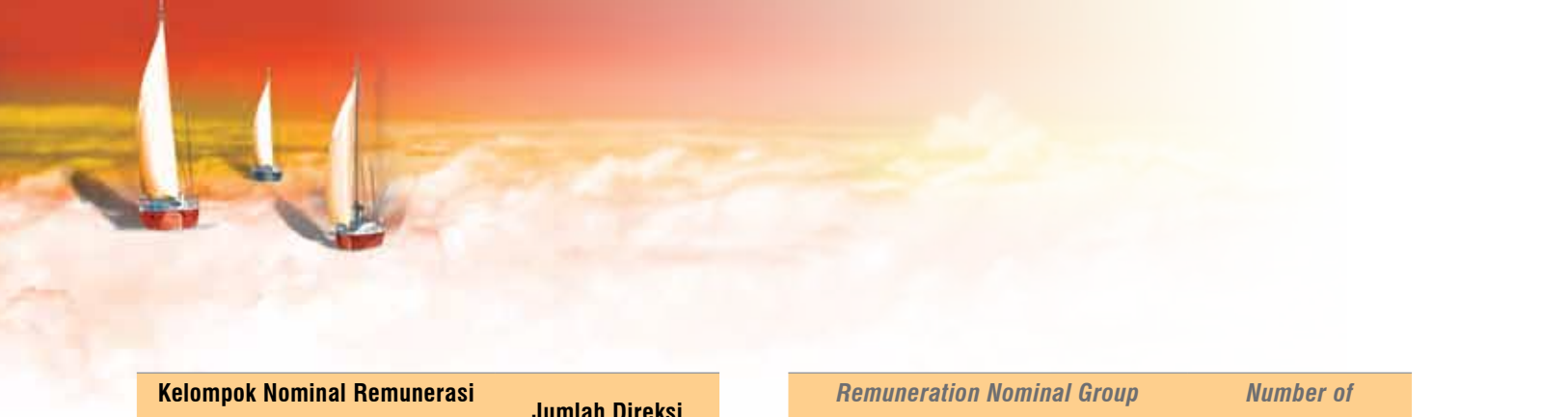
Remuneration and other facilities that are received in one year in 2011, as follows:

Jenis Penerimaan	Jumlah Direksi	Nominal (Rp)
1. Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, penghasilan tetap lainnya dan fasilitas lain dalam bentuk non-natura)	5	15.912.645.500,-
2. Fasilitas lain dalam bentuk Natura (perumahan, transportasi, perawatan kesehatan, dsb)	5	381.960.420,-
Jumlah Penerimaan		**16.294.605.920,-**

Revenue Type	*Number of Directors*	*Nominal (Rp)*
1. Remuneration (salary, bonus, regular allowances, bonus, other fixed income and other facilities in the form of non-natura)	*5*	*15.912.645.500,-*
2. Other facilities in the form of Natura (housing, transportation, health care, etc.)	*5*	*381.960.420,-*
Total Receipts		***16.294.605.920,-***

Jumlah anggota Direksi yang menerima paket remunerasi selama tahun 2011 yang dikelompokkan dalam kisaran tingkat penghasilan, terlihat dalam tabel dibawah.

The number of members of the Board of Directors who received remuneration package for the year 2011, which are grouped in the range of income levels, shown in the table below.



Kelompok Nominal Remunerasi dalam 1 tahun	Jumlah Direksi
Di atas Rp 2 miliar	5
Di atas Rp 1 miliar s.d 2 miliar	-
Di atas Rp 500 juta s.d Rp 1 miliar	-
Rp 500 juta ke bawah	-
Total	**5**

Remuneration Nominal Group within 1 year	*Number of Directors*
Above Rp 2 billion	*5*
Above Rp 1 billion until 2 billion	*-*
Above Rp 500 million until Rp 1 billion	*-*
Under Rp 500 million	*-*
Total	***5***

7. Pemenuhan Ketentuan Fit & Proper Tes

Seluruh Direksi Bank telah lulus hasil fit and proper test yang dilakukan oleh Bank Indonesia. Dan berdasarkan hasil fit and propertest seluruh Direksi memiliki kompetensi, integritas, akhlak dan moral yang memenuhi kriteria. Seluruh Direksi berasal dari pihak independen terhadap pemegang saham, yakni tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan dan hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi lainnya, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak dan bekerja secara profesional.

7. Fulfillment of Fit & Proper Test Conditions

The entire Board of Directors has passed the fit and proper test conducted by Bank Indonesia. And based on the results of the fit and propertest entire Board of Directors has the competence, integrity, moral and character which meet the criteria. The entire Board of Directors come from the independent shareholders, ie they does not have the financial, management, ownership and family ties with the Board of Commissioners, Board of Directors, which may affect its ability to act and work professionally.

8. Program Pelatihan dan Seminar Direksi

Sepanjang tahun 2011 Direksi telah mengikuti beberapa pelatihan/seminar/workshop yang diselenggarakan oleh pihak internal, baik dari BI maupun dari lembaga pelatihan yang ada di indonesia.

8. Directors Seminar and Training Program

Throughout the year 2011 the Board of Directors have attended several training / seminar / workshop organized by internal parties, both from BI as well as from existing training institutions in Indonesia.

Nama	Jenis Pelatihan	Lembaga Penyelenggara	Tanggal Pelaksanaan
Erzon	Seminar Nasional Kinerja Bank Pembangunan Daerah Di Indonesia : Kontribusi Untuk Pembangunan Daerah	BPK RI	12 Des 2011
	Seminar & Rapat Koordinasi Direksi BPDSI	ASBANDA	22 Juli 2011
	Seminar The Future of HR A New Vision of HR in Value Creation for Investor	GML Performance Consulting	05 April 2011
	Pelatihan BI-OECD Regional Asian Seminar On Financial Literacy	BI - Jakarta	27 Juni 2011
	Seminar & Musyawarah Kerja Nasional XI ASBANDA	ASBANDA	17 Jan 2011
	Program Kedirekturan IICD "The 84 Batch of PDP	IICD - Jakarta	20-22 Sept 2011
	Seminar Dewan Komisaris & Direksi BUMN/BUMD Serta Anak Perusahaan BUMD/BUMN	PSIK Group - Jakarta	19 Feb 2011
	Seminar Marketing In Indoneisa	Markplus - PKU	29 Jan 2011
	Seminar Outlook Ekonomi & Bisnis 2012	ASBANDA	27 Okt 2011
	Workshop Akibat Implementasi PSAK & PAPI 2008	ASBANDA	10 Jan 2011



Sarjono Amnan	Seminar & Pertemuan FKDKP-Bank Indonesia	FKDKP	12 Des 2011
	Seminar & Rapat Koordinasi Direksi BPDSI	ASBANDA	22 Juli 2011
	Sosialisasi Ketentuan Pokok-pokok Ketentuan Bank Indonesia	BI - Jakarta	08 Juli 2010
	Seminar Nasional Pelaksanaan Penghentian Sementara Dan Penundaan Transaksi Di bidang Perbankan	PPATK	29 Nop 2011
Abdul Azis	Seminar Tindak Pidana Dibidang Perbankan	Synergy - Jakarta	05 Mei 2011
	Seminar Nasional "Upaya Pencegahan & Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang Melalui Implementasi UU No.3 Tahun 2011 Tentang Transfer Dana	PPATK	06 Juni 2011
	Executive Bankers Workshop : Minimizing Risk In E-Transactional Banking	Telkom Sigma	08 Des 2011
	Risk Manajemen Refreshment Course Program For Boards & Senior Bankers in Indonesia	Risk Frontier - Jakarta	16 – 17 Feb 2011
Ruslan Malik	Seminar Akhir Tahun Perbankan Syariah 2011	BI - Jakarta	14 Des 2011
	Workshop Aspek Hukum Perbankan Syariah	Asbanda	24-25 Januari 2011
	Seminar Menuju Indonesia Sebagai Trend Setter Perbankan Syariah Global	LPPI	30 Juni 2011
	Specialized Workshop in Islamic Finance & Undangan Partisipasi Acara Joint High Level Conference	BI - Jakarta	18 – 19 Juli 2011
	Workshop Kerjasama Kemitraan Pemangku Kepentingan dan Penyelenggaraan Rumah Murah	HAPERNAS - Jkt	26 Juli 2011
	Workshop Prospek Pembiayaan Industri Perikanan Tangkap	BI – Jakarta	26 Okt 2011
	Launching & Sosialisasi Generic Model APEX BPR Dan Model Bisnis BPR	BI - Jakarta	05 Des 2011
	Seminar Mengenai Evaluasi Kerja Sistem Penjamin Kredit	BI – Jakarta	15 -16 Sept 2011
Wan Marwan	Seminar Nasional Strategi & Risiko Pengembangan Modal Bank	Info Bank	27 – 28 Jan 2011
	Sosialisasi Peraturan Dirjen Perbendaharaan No.PER-73/PB/2011 Tentang Langkah-Langkah Dalam Menghadapi Akhir Tahun Anggaran 2011	Kemenkeu RI	21 – 23 Nop 2011
	Workshop 2012 Risk Management Outlook	RMG	15 – 16 Des 2011



VI. KOMITE-KOMITE EKSEKUTIF YANG DIMILIKI OLEH BANK

Untuk dapat melaksanakan tugasnya secara efektif, Direksi membentuk komite-komite eksekutif pada aktivitas khusus atau bidang tertentu yang berfungsi membantu dalam pelaksanaan tugasnya. Anggota Komite terdiri dari Direksi dan Pejabat Eksekutif Bank yang terkait, dan dalam pelaksanaan tugasnya, anggota Komite bertindak secara independen.

Komite-komite yang dimiliki Bank sebagaimana tersebut di atas, adalah sebagai berikut :

1. **Komite Sumber Daya Manusia.**

   Komite sumber daya manusia bertugas dan bertanggungjawab untuk menetapkan kebijakan, sistem dan prosedur pengelolaan sumber daya manusia serta budaya kerja yang berkualitas, fleksibel dan adaptif terhadap perkembangan lingkungan usaha.

2. **Komite Teknologi Informasi**

   Komite teknologi informasi berfungsi untuk mengelola risiko operasional yang berhubungan dengan teknologi (risiko teknologi) melalui rumusan dan penetapan kebijakan/strategi pengembangan secara pengelolaan sistem teknologi informasi dalam rangka memenuhi kebutuhan unit-unit dan menyesuaikan dengan tuntutan kepuasan nasabah dan pasar.

3. **Komite Manajemen Risiko**

   Komite manajemen risiko bertanggungjawab dalam menetapkan kebijakan yang berhubungan dengan pengelolaan aktiva dan pasiva dalam berbagai macam kegiatan perbankan yang mengandung tingkat risiko termasuk untuk mengidentifikasi seluruh risiko yang berasal dari segenap kegiatan usaha unit-unit bisnis perseroan, menetapkan kebijakan dan strategi manajemen risiko, menetapkan pengendalaian risiko dan memonitor dampak dari implementasi kebijakan dan strategi terhadap parameter risiko tertentu secara berkala.

4. **Komite Pembiayan dan Investasi Syariah**

   Komite pembiayaan dan investasi syariah bertanggungjawab untuk melakukan pembahasan, pengkajian dan perumusan ketentuan serta pengambilan keputusan dalam pemberian fasilits pembiayaan dan investasi syariah serta jasa lainnya kepada nasabah sesuai dengan batas kewenangan dalam pengambilan keputusan yang dimiliki.

VI. EXECUTIVE COMMITTEES OWNED BY BANK

To be able to carry out their duties effectively, the Board of Directors establish executive committees on specific activities or specific area that helps in the execution of his duty. Members of the Committee consists of Directors and related Bank Executive Officers, and in the execution of their duties, members of the Committee to act independently.

Committees owned by the Bank as mentioned above, are as follows:

1. ***Human Resources Committee.***

   Human resources Committee in charge and is responsible for setting policy, systems and procedures of human resource management and qualified working culture, flexible and adaptive to the development of the business environment.

2. ***Information Technology Committee***

   The Information technology Committee serves the information technology to manage the operational risks associated with technology (technology risk) through the formulation and determination of policy / strategy development in the management of information technology systems in order to meet the needs of the units and adjust to market demands and customer satisfaction.

3. ***Risk Management Committee***

   Risk management committee is responsible for setting policy relating to the management of assets and liabilities in a wide range of banking activities that contain the level of risk, including to identify all the risks that come from all business activities of the company business units, establish policy and risk management strategies, establish control risk and monitor the impact of the implementation of policies and strategies to specific risk parameters on a regular basis.

4. ***Sharia financing and Investment Committee***

   Sharia financeing and investment committee responsible to conduct review, assessment and formulation of regulations and the decision-making in the provision of Sharia financing and investment facilities and other services to customers in accordance with the limits of authority in making decisions that are owned.



5. Komite ALCO

Komite ALCO bertanggungjawab untuk memberikan petunjuk pengelolaan aktiva dan kewajiban perseroan dengan memperhitungkan risiko tingkat suku bunga, risiko nilai tukar, risiko posisi likuiditas, serta mematuhi ketentuan Bank Indonesia, melakukan fungsi Asset and Liabilities Management (ALMA) yang dapat meliputi liquidity management, forex management, earning and investment management dengan mengevaluasi perkembangan dan prospek indikator-indikator ekonomi dan dampaknya kepada posisi Bank, menghitung cost of fund, menetapkan base lending rate dan bunga giro, tabungan dan deposito serta menetapkan internal funds transfer price.

6. Komite Kebijakan Perkreditan

Komite kebijakan perkreditan bertanggungjawab dalam menetapkan usulan kebijakan, sistem manajemen dan prosedur kredit, menetapkan besarnya kredit risk premium per produk dan sektor serta menetapakn batas tinggi tarif bunga kredit, menetapkan portfolio/exposure/sectoral limit untuk masing-masing industri dan menetapkan alat pengukuran dan pengendalian risiko kredit dan batasan-batasannya.

7. Komite Kredit

Komite kredit bertanggungjawab menyetujui keputusan dan permohonan kredit yang diusulkan oleh Divisi terkait. Keputusan Komite kredit dilakukan dengan cara meeting (rapat) dan pengambilan keputusan secara sirkulasi tanpa melalui suatu rapat, sehingga hanya dokumen keredit yang berpindah antar anggota komite kredit.

5. ALCO Committee

ALCO committee is responsible for providing guidance to the company's assets and liabilities management with taking into account the interest rate risk, exchange rate risk, liquidity position risk, as well as comply with Bank Indonesia regulations, perform the function of Asset and Liabilities Management (ALMA), which can include liquidity management, forex management, earnings and investment management with evaluate progress and prospects of economic indicators and their impact on the Bank position, to calculate the cost of funds, establish the base lending rate and demand deposits interest, savings deposits and set internal funds transfer price.

6. Loan Policy Committee

Loan policy committee is responsible for setting policy proposals, Loan management systems and procedures, determine the amount of the loan risk premium by products and sectors as well as determined upper limit credit interest rates, set portfolio / exposure / sectoral limits for each industry and set the measurement tools and credit risk control equipment and their limits.

7. Credit Committee

Credit Committee responsible for approving credit decisions and loan application proposed by the related Division. Decisions made by the credit committee meeting (meetings) and decision-making in circulation without a meeting, so that only credit documents that switch between members of the credit committee.

VII. DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Sebagai Bank yang menjalankan prinsip syariah, maka dalam pengawasan di sisi syariah dilakukan oleh Dewan Pengawas Syariah (DPS). DPS bersifat tidak terikat oleh UUS, pengangkatan DPS harus memiliki rekomendasi dari Dewan Syariah Nasional-Majelis Ulama Indonesia (DSN-MUI) dan nantinya Bank Indonesia akan memberi persetujuan atas pengangkatan DPS tersebut.

VII. SHARIA SUPERVISORY BOARD

As a bank that runs the Sharia principles, then the supervision carried out by the Sharia Supervisory Board (SSB). DPS is not bound by the UUS, designation of the DPS must have the recommendation of the National Sharia Board-Council of Ulama Indonesia (DSN-MUI) and later Bank Indonesia will give an approval for the designation of the DPS.



1. Susunan DPS Bank Riau Kepri

Sesuai ketentuan PBI No. 11/10/PBI/2009 tanggal 19 Maret 2009 perihal Unit Usaha Syariah, bahwasanya Jumlah anggota DPS sekurang-kurangnya 2 (dua) orang dan sebanyak-banyaknya 3 (tiga) orang, dan DPS dipimpin oleh 1 (satu) orang yang ditunjuk dari anggota DPS. DPS PT. Bank Riau Kepri terdiri dari 2 (dua) orang yaitu Drs. H. Mukhtar Samad (ketua) dan Prof. DR. H. Mahdini, MA (anggota). Kedua DPS tersebut diangkat pada tahun 2007 berdasarkan Surat Keputusan Bank Indonesia No. 9/45/DPbS/PAdBS/Pbr dan Surat Rekomendasi DSN-MUI No. 174/DSN-MUI/VI/2007. Masa Jabatan DPS adalah 3 (tiga) tahun.

Berikut susunan DPS PT. Bank Riau Kepri :

1. The composition of Bank Riau Kepri DPS

Pursuant to PBI. 11/10/PBI/2009 dated March 19, 2009 regarding the Sharia business unit, that the number of members of the DPS at least 2 (two) person and a maximum of 3 (three) person, and DPS led by 1 (one) person who is appointed from members of the DPS. DPS PT. Bank Riau Kepri consist of 2 (two) people, namely Drs. H. Mukhtar Samad (chairman) and Prof. DR. H. Mahdini, MA (member). Both DPS was appointed in 2007 by Bank Indonesia Decree No. 9/45/DPbS/PAdBS/Pbr and Letters of Recommendation No. DSN-MUI. 174/DSN-MUI/VI/2007. Term of Office of DPS is 3 (three) years.

The following arrangement of DPS PT. Bank Riau Kepri:

No	Nama	Jabatan	Dasar Pengangkatan	Surat Rekomendasi DSN-MUI	Surat Keputusan Bank Indonesia
1.	Drs. H. Mukhtar Samad	Ketua	SK Direksi PT. Bank Riau Kepri No. 63/KEPDIR/HCS/2010	Surat No. U-174/DSN-MUI/VI/2007	Surat No. 9/45/DPbS/PAdBS/Pbr
2.	Prof. DR. H. Mahdini, MA	Anggota	SK Direksi PT. Bank Riau Kepri No. 63/KEPDIR/HCS/2010	Surat No. U-174/DSN-MUI/VI/2007	Surat No. 9/45/DPbS/PAdBS/Pbr

Masa Jabatan DPS per tanggal 20 Juni 2010 telah berakhir namun diperpanjang berdasarkan keputusan RUPS pada tanggal 19 Juli 2010 sebagaimana tertuang dalam akta RUPS Nomor 46 yang dibuat dihadapan Fery Bakti, SH dan Surat Keputusan Direksi PT. Bank Riau Kepri No. 63/KEPDIR/HCS/2010 tanggal 27 Juli 2010.

Berdasarkan Risalah Rapat RUPSLB pada tanggal 19 Agustus 2010 sebagaimana tertuang dalam Akta Nomor 125 yang dibuat dihadapan notaris Yondri Darto, SH, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi maka Dewan Komisaris Bank mengusulkan 8 (delapan) nama calon Dewan Pengawas Syariah, yaitu:

1. DR. H. Suryan Al Jamrah, MA
2. Drs.KH. Tengku Zulkarnain, MA
3. H.Sumardi Usman, SE
4. Drs. H. Mukhtar Samad
5. Prof. DR. H. Mahdini, MA

DPS Term of Office as of June 20, 2010 has ended, but extended by decision of the SGM on July 19, 2010 as stated in the deed of the SGM No. 46 made before Fery Bakti, SH and the Decree of the Board of Directors of PT. Bank Riau Kepri No. 63/KEPDIR/HCS/2010 dated July 27, 2010.

Based on the Minutes of Extraordinary Shareholders General Meeting on August 19, 2010 as stated in Deed No. 125 made before a notary Yondri Darto, SH, with the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee then the Board of Commissioners proposes 8 (eight) candidates of the Sharia Supervisory Board, namely:

1. DR. H. Suryan Al Jamrah, MA
2. Drs.KH. Tengku Zulkarnain, MA
3. H.Sumardi Usman, SE
4. Drs. H. Mukhtar Samad
5. Prof. DR. H. Mahdini, MA



6. Drs. H. Rasyid Hamidy
7. Dra. Hj. Eka Nuraini, MA
8. Amaruddin Asra, S.Ag, MA

Hasil rapat memutuskan dari 8 nama yang diusulkan maka ditetapkan 2 (dua) nama sebagai calon DPS Bank Riau Kepri untuk dimintakan rekomendasi dari MUI dan persetujuan Bank Indonesia, yaitu :

1. DR. H. Suryan Al Jamrah, MA
2. Drs.KH. Tengku Zulkarnain, MA

Dua nama tersebut telah diajukan kepada MUI Provinsi Riau untuk mendapatkan rekomendasi dan selanjutnya dikirim untuk mendapatkan rekomendasi dari DSN MUI. Keputusan MUI Provinsi Riau telah menyetujui 1 (satu) nama calon anggota DPS yaitu DR. H. Suryan Al Jamrah, MA, melalui Surat MUI Provinsi Riau Nomor Rek-24/MUI-R/III/2011 tanggal 31 Maret 2011 tetapi belum menyetujui Drs. KH.Tengku Zulkarnain, MA Sebagai calon anggota DPS Bank Riau Kepri. Untuk memenuhi persyaratan BI Sesuai ketentuan PBI No. 11/10/PBI/2009 tanggal 19 Maret 2009 tentang minimal jumlah calon anggota DPS maka perlu direkomendasikan 1 (satu) tambahan calon anggota DPS.

Sehubungan dengan belum diangkatnya Anggota dan ketua Dewan Pengawas Syariah yang baru secara definitif maka anggota DPS yang lama diperpanjang masa jabatannya sampai diangkatnya susunan DPS yang baru, hal ini sesuai dengan SK Direksi Bank Riau Kepri No. 63/KEPDIR/HC/2010 tanggal 27 Juli 2010.

2. Tugas dan Tanggung Jawab DPS

Sesuai dengan PBI No. 11/10/PBI/2009 tanggal 19 Maret 2009 perihal Unit Usaha Syariah, tugas dan tanggung jawab DPS adalah sebagai berikut :

1) Menilai dan memastikan pemenuhan prinsip Syariah atas pedoman operasional dan produk yang dikeluarkan oleh UUS;
2) Mengawasi proses pengembangan produk baru UUS sejak awal sampai dengan dikeluarkannya produk tersebut;
3) Memberikan opini syariah terhadap produk baru dan/atau pembiayaan yang direstrukturisasi;
4) Meminta fatwa kepada Dewan Syariah Nasional untuk

6. Drs. H. Rashid Hamidy
7. Dra. Hj. Eka Nuraini, MA
8. Amaruddin Asra, S.Ag, MA

The results of meeting decided that from 8 the proposed name is assigned two (2) names as a candidate for DPS Bank Riau Kepri to be requested recommendations from the MUI and the approval of Bank Indonesia, namely:

1. DR. H. Suryan Al Jamrah, MA
2. Drs.KH. Tengku Zulkarnain, MA

Two names have been submitted to the MUI Riau province to get a recommendation and then sent to get a recommendation from the DSN MUI. Riau Province MUI decision has approved a 1 (one) name of the candidate members of the DPS that is DR. H. Suryan Al Jamrah, MA, through letter No. Rek-24/MUI-R/III/2011 MUI Riau Province dated March 31, 2011 but not yet approved Drs. KH.Tengku Zulkarnain, MA As a prospective member of the DPS Bank Riau Kepri. To meet the BI requirements Pursuant to PBI No. 11/10/PBI/2009 dated March 19, 2009 on the minimum number of DPS members candidates then need being recommended 1 (one) additional candidates for the DPS.

In connection with have not yet appointed of members and the new Sharia Supervisory Board and chairman of DPS definitively the old DPS members extended his term until the appointment of a new arrangement of DPS, this is in accordance with Bank Riau Kepri Directors Decree No. 63/KEPDIR/HC/2010 dated July 27, 2010.

2. Duties and Responsibilities of DPS

In accordance with PBI. 11/10/PBI/2009 dated March 19, 2009 regarding the Sharia business unit, duties and responsibilities of the DPS are as follows:

1) Assess and ensure compliance with the Shariah principles and operational guidelines and products issued by the UUS;
2) Keep an eye on UUS new product development process from beginning to the issuance of those products;
3) Provide sharia opinion on new products and / or restructured financing;
4) Ask for a fatwa to the National Sharia Board for UUS



produk UUS yang belum ada fatwanya;

5) Melakukan review secara berkala atas pemenuhan prinsip syariah terhadap mekanisme penghimpunan dana dan penyaluran dana serta pelayanan jasa bank; dan

6) Meminta data dan informasi terkait dengan aspek syariah dari satuan kerja UUS dalam rangka pelaksanaan tugasnya.

Selama tahun 2011 DPS PT. Bank Riau Kepri telah melakukan aktifitas dan rapat yang merupakan realisasi dari tugas dan tanggung jawab DPS.

3. Laporan Kerja Dewan Pengawas Syariah

Untuk realisasi tugas dan tanggung jawab DPS untuk poin mengawasi proses pengembangan produk baru UUS sejak awal sampai dengan dikeluarkannya produk dan memberikan opini syariah dari pengeluaran produk tersebut adalah DPS telah ikut mengawasi selama proses pembuatan produk baru UUS dengan mengadakan rapat koordinasi antara Divisi Syariah dan Kantor Cabang Syariah. UUS PT. Bank Riau Kepri mengeluarkan produk baru sebanyak 1 (satu) produk pada tahun 2011 yaitu produk Pembiayaan iB Talangan Haji (BPIH). Terkait hal tersebut DPS PT. Bank Riau Kepri telah mengeluarkan opini syariah atas pengeluaran produk tersebut.

Untuk realisasi tugas dan tanggung jawab DPS untuk poin Melakukan review secara berkala atas pemenuhan prinsip syariah terhadap mekanisme penghimpunan dana dan penyaluran dana serta pelayanan jasa bank, DPS telah melakukan audit syariah ke seluruh Kantor Cabang Syariah dan Kantor Cabang Pembantu Syariah, yang dilakukan secara rutin per semester. Dan semua temuan telah dilaporkan ke Bank Indonesia, Dewan Syariah Nasional, Dewan Komisaris PT. Bank Riau Kepri dan Dewan Direksi PT. Bank Riau Kepri. Dan dari hasil temuan tersebut telah ditindaklanjuti oleh Direksi PT. Bank Riau Kepri, melalui Direktur UUS.

Untuk realisasi tugas dan tanggung jawab DPS untuk poin meminta data dan informasi terkait dengan aspek syariah dari satuan kerja UUS dalam rangka pelaksanaan

products which have no fatwa yet;

5) Conduct periodic reviews for compliance with Sharia principles on the mechanisms of fund-raising and channeling funds and bank services.

6) Ask for data and related information to aspects of Sharia from Sharia Division unit in the context of conducting its work.

During the year 2011 DPS PT. Bank Riau Kepri have been done activities and meetings that are the realization of the duties and responsibilities of the DPS.

3. Working Report of Sharia Supervisory Board

For realization of tasks and responsibilities of DPS for point overseeing UUS new product development process from the beginning until the issuance of Sharia products and provide sharia opinion of delivering these products DPS have helped oversee the manufacturing process of new UUS products by holding a coordination meeting between the Sharia Division and Sharia Branch Offices. UUS PT. Bank Riau Kepri issued a new product as much as 1 (one) product in 2011 that iB Hajj bailout financing products (BPIH). Related to that DPS PT. Bank Riau Kepri has issued Sharia opinion regarding issuance of those sharia products.

For realization of DPS tasks and responsibilities for points to Perform periodic review for compliance with Sharia principles on the mechanisms of fund-raising and channeling funds and bank services, DPS has conducted an sharia audit throughout the Sharia Branch Office and Sub Branch Office, which is done routinely by semester. And all findings have been reported to Bank Indonesia, the National Shariah Council, Board of Commissioners of PT. Bank Riau Kepri and the Board of Directors. And of these findings have been acted upon by the Board of Directors of PT. Bank Riau Kepri, through the Director of UUS.

For the realization of the DPS duties and responsibilities for point request data and related information to aspects of Sharia from UUS working Division unit in the



tugasnya, UUS PT. Bank Riau Kepri telah memenuhi semua permintaan data yang diminta oleh DPS, baik pada saat proses audit yang rutin ataupun permintaan yang bersifat insidentil.

Dikarenakan UUS PT. Bank Riau Kepri belum ada mengeluarkan produk baru yang tidak ada fatwanya di Buku Fatwa DSN-MUI selama pada tahun 2011, maka DPS PT. Bank Riau Kepri belum ada meminta fatwa kepada DSN terkait dengan produk yang dimaksud.

Dapat disampaikan juga DPS PT. Bank Riau Kepri juga melaporkan Laporan Semester Hasil Pengawasan DPS selama tahun 2011 secara tepat waktu ke Bank Indonesia yang juga diteruskan ke Direksi PT. Bank Riau Kepri, Komisaris PT. Bank Riau Kepri dan Dewan Syariah Nasional – MUI, hal ini sejalan dengan Peraturan Bank Indonesia No. 11/33/PBI/2009 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah.

implementation of their duties, UUS PT. Bank Riau Kepri has met all requests for data which is requested by the DPS, either at the time of the routine audit process or request on incidental demand.

Due to UUS PT. Bank Riau Kepri have not yet issued a new product there is no fatwa on the DSN-MUI Fatwa book during the year 2011, the DPS PT. Bank Riau Kepri fatwa has no fatwa request to the DSN associated with the product meant.

It can be delivered as well DPS PT Bank Riau Kepri are also reported DPS Semester Monitoring Results Report for the year 2011 DPS during year 2011 in a timely manner to the Bank Indonesia are also forwarded to the Board of Directors of PT. Bank Riau Kepri, Commissioner of PT. Bank Riau and Kepri and National Sharia Council - MUI, this is in line with Bank Indonesia Regulation No. 11/33/PBI/2009 on the Implementation of Good Corporate Governance for Sharia Banks and Sharia business unit.



4. Pernyataan Dewan Pengawas Syariah

Bismillahirrahmanirrahiim

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dewan Pengawas Syariah Unit Usaha Syariah PT Bank Riau Kepri dengan ini menyatakan bahwa, berdasarkan pengawasan kami selama tahun 2011:

- Pedoman operasional dan produk yang meliputi penghimpunan dan penyaluran dana telah sesuai Fatwa Dewan Syariah Nasional maupun arahan atau opini Dewan Pengawas Syariah.
- Pelaksanaan produk dan jasa yang meliputi penghimpunan dan penyaluran dana telah sesuai dengan Fatwa Dewan Syariah Nasional maupun arahan atau opini Dewan Pengawas Syariah.
- Laporan keuangan perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip Syariah.

Demikian pernyataan ini kami dibuat dan merupakan pernyataan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah PT Bank Raiu Kepri yang telah disetujui oleh Anggota Dewan Pengawas Syariah dengan membubuhkan tanda tangannya masing-masing di bawah ini.

4. Statement of the Sharia Supervisory Board

Bismillahirrahmanirrahiim

Assalamu Wr. Wb.

Sharia Supervisory Board of PT Bank Riau Kepri hereby certify that, based on our monitoring during the year 2011:

- *Operational guidelines and products that include the collection and disbursement of funds have been appropriate with National Sharia Council Fatwa and guidance or opinion of the Sharia Supervisory Board.*
- *The implementation of products and services include the collection and disbursement of funds in accordance with the National Sharia Council Fatwa or guidance or opinion of the Sharia Supervisory Board.*
- *The company's financial report has been prepared and presented in accordance with Sharia principles.*

Thus statement we made and the responsibility statement of the Sharia Supervisory Board of PT Bank Riau Kepri which has been approved by the Sharia Supervisory Board Members with signing each of his name below.

Wabillahi taufiq wal hidayah

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Mukhtar Samat

Ketua Dewan Pengawas Syariah

Chairman of the Sharia Supervisory Board

Mahdini

Anggota

Members



VIII. PENERAPAN FUNGSI INTERNAL AUDIT

Di dalam Peraturan Bank Indonesia No. 1/6/1999 tentang Penugasan Direktur Kepatuhan (Compliance Director) dan Penerapan Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank Umum (SPFAIB), ditetapkan bahwa Bank wajib menerapkan fungsi audit intern bank, untuk membantu Direktur Utama dan Dewan Komisaris dengan menjabarkan secara operasional perencanaan, pelaksanaan dan pemantauan atas hasil audit. Dalam melaksanakan hal ini Auditor Intern mewakili pandangan dan kepentingan profesinya dengan membuat analisis dan penelitian dibidang keuangan, akuntansi, operasional dan kegiatan lainnya melalui pemeriksaan secara on-site dan pemantauan secara off-site, serta memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang direview kepada semua tingkatan manajemen. Di samping itu SKAI harus mampu mengidentifikasikan segala kemungkinan untuk memperbaiki dan meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya dan dana.

Dalam melaksanakan kegiatan bisnis dan operasional bank, sejak awal Bank Riau Kepri telah membentuk unit kerja yang menjalankan fungsi audit intern untuk memastikan bahwa struktur pengendalian intern yang ada pada bank telah berjalan sebagaimana mestinya.

Saat ini, unit yang melaksanakan fungsi audit intern pada Bank Riau Kepri adalah Satuan Kerja Audit Intern (SKAI). Pada awalnya, unit kerja ini bernama Satuan Pengawasan Intern (SPI). Namun, guna mengikuti perkembangan bisnis perbankan yang ada dan seiring dengan adanya beberapa perubahan ketentuan yang berlaku, berikut dengan metode pengawasan yang digunakan serta untuk menyesuaikan dengan istilah yang ada pada PBI, maka nama Satuan Pengawasan Intern mengalami beberapa kali perubahan nama, yaitu berubah menjadi Biro Pengawasan kemudian diubah namanya menjadi Divisi Pengawasan pada tahun 2004 dan sejak tahun 2008 sampai dengan sekarang namanya diubah menjadi Satuan Kerja Audit Intern (SKAI).

SKAI maupun masing-masing Auditor-nya harus memiliki independensi dalam melakukan audit dan mengungkapkan pandangan serta pemikiran sesuai dengan profesinya dan standar audit yang berlaku umum. Independensi tersebut sangat penting agar produk yang dihasilkan memiliki manfaat

VIII. APPLICATION OF INTERNAL AUDIT FUNCTION

In the Bank Indonesia Regulation No. 1/6/1999 on the Assignment of Compliance Director and Application of Internal Audit Function Implementation Standards of Commercial (SPFAIB), determined that the Bank shall implement the bank's internal audit function, to help the President Director and the Board of Commissioners to describe in operational planning, implementation and monitoring of audit results. In implementing this Internal Auditor represent the views and interests of the profession by making the analysis and research in finance, accounting, operations and other activities through the on-site examination and off-site monitoring, and to suggest improvements and objective information about the activities that are reviewed to all levels of management. In addition Internal Audit Unit should be able to identify all possibilities to improve and enhance the efficient use of resources and funds.

In carrying out business activities and operations of the bank, since the beginning of Bank Riau Kepri has established a working unit that runs the internal audit function to ensure that the existing internal control structure at the bank has been running as it should.

Currently, the unit which conducting the internal audit function at the Bank Riau Kepri is the Internal Audit Unit. At first, this working unit called the Internal Supervision Unit (ISU). However, in order to keep abreast of the existing banking business and in line with the few changes in applicable regulations, the following control methods used and to adjust the terms that exist in the PBI, the name of the Internal Supervision Unit has experienced several name changes, which is changed to the Supervision Bureau and Surveillance Division in 2004 and from 2008 until the present the name was changed to the Internal Audit Unit.

Internal Audit as well as each of its auditor must have independence in conducting audits and express their views and thoughts in accordance with his profession and generally accepted auditing standards. That independency is very important in order the products created have the optimum



yang optimal bagi terselenggara dan terjaminnya kepentingan Bank dan masyarakat. Dalam hubungan ini, Auditor harus independen dari kegiatan yang diperiksa. Auditor dianggap independen apabila dapat bekerja dengan bebas dan obyektif. Untuk memperoleh independensi tersebut, maka kedudukan Pemimpin SKAI dalam organisasi harus ditetapkan sedemikian rupa sehingga mampu mengungkapkan pandangan dan pemikirannya tanpa pengaruh ataupun tekanan dari manajemen ataupun pihak lain yang terkait dengan bank.

Pada tahun 2011, SKAI telah melakukan penyempurnaan terhadap beberapa bagian dari BPP Pengawasan Berbasis Risiko, antara lain :

1. Visi SKAI adalah menjadi "VIP Auditor" (Value added, Independen dan Profesional)
2. Misi SKAI adalah :
   - Melaksanakan fungsi audit intern untuk memastikan terselenggaranya fungsi pengendalian intern bank dan senantiasa memperhatikan prinsip-prinsip manajemen risiko, kepatuhan terhadap pelaksanaan ketentuan, baik intern maupun ekstern serta keterlaksanaan fungsi GCG.
   - Berperan sebagai partner dan konsultan bagi manajemen dan unit kerja yang memerlukan.
3. Ruang lingkup SKAI mencakup evaluasi atas kecukupan dan efektivitas pengelolaan risiko, pengendalian intern dan proses governance dalam rangka melindungi kepentingan stake holders pada seluruh aspek/kegiatan Bank dan semua tingkatan manajemen yang berada di bawah Direksi Bank.
4. Beberapa perubahan terkait dengan Tanggung Jawab Dewan Komisaris dalam mendukung efektivitas Internal Audit, meliputi :
   - Melaksanakan pemantauan dan penelaahan terhadap pengelolaan dan pengendalian Bank, serta memberikan pendapat professional dan mengidentifikasi hal-hal yang memberikan pendapat professional dan mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.
   - Menelaah hasil pemeriksaan terhadap kecukupan dan efektivitas pengendalian intern Bank.
   - Menelaah tingkat kecukupan upaya manajemen dalam

benefit for established and ensuring the interests of the Bank and the community. In this regard, the auditor must be independent of the activities under investigation. Auditor is considered independent if it can work freely and objectively. To gain independence, then the position of Internal Audit Head within the organization should be set in such a way so as to express their views and thoughts without influence or pressure from management or other parties associated with the bank.

In 2011, the Internal Audit Unit has made improvements to some parts of the BPP Risk-Based Supervision, among others:

1. *Internal Audit's vision is to become a "VIP Auditor" (Value added, Independent and Professional)*
2. *Internal Audit's mission are:*
   - *Carry out internal audit function to ensure the implementation of the bank's internal control functions and always pay attention to the principles of risk management, compliance with the implementation of the provisions, both internally and externally as well implementation of needed GCG function.*
   - *Acting as a partner and consultant to management and working units.*
3. *The scope of Internal Audit includes an evaluation of the adequacy and effectiveness of risk management, internal control and governance processes in order to protect the interests of all stake holders in / Bank activities and all management levels under the Bank Board of Directors.*

4. *Some changes related to Responsibilities of the Board of Commissioners to support the effectiveness of Internal Audit, including:*
   - *Implement monitoring and review of the management and control of the Bank, as well as provide professional opinion and identify things that give a professional opinion and identify issues that require attention of the Board of Commissioners.*
   - *Reviewing the results of examination of the adequacy and effectiveness of the Bank's internal control.*
   - *Reviewing the adequacy of management efforts*

menindaklanjuti rekomendasi auditor intern dan ekstern yang berkaitan dengan pengendalian intern.

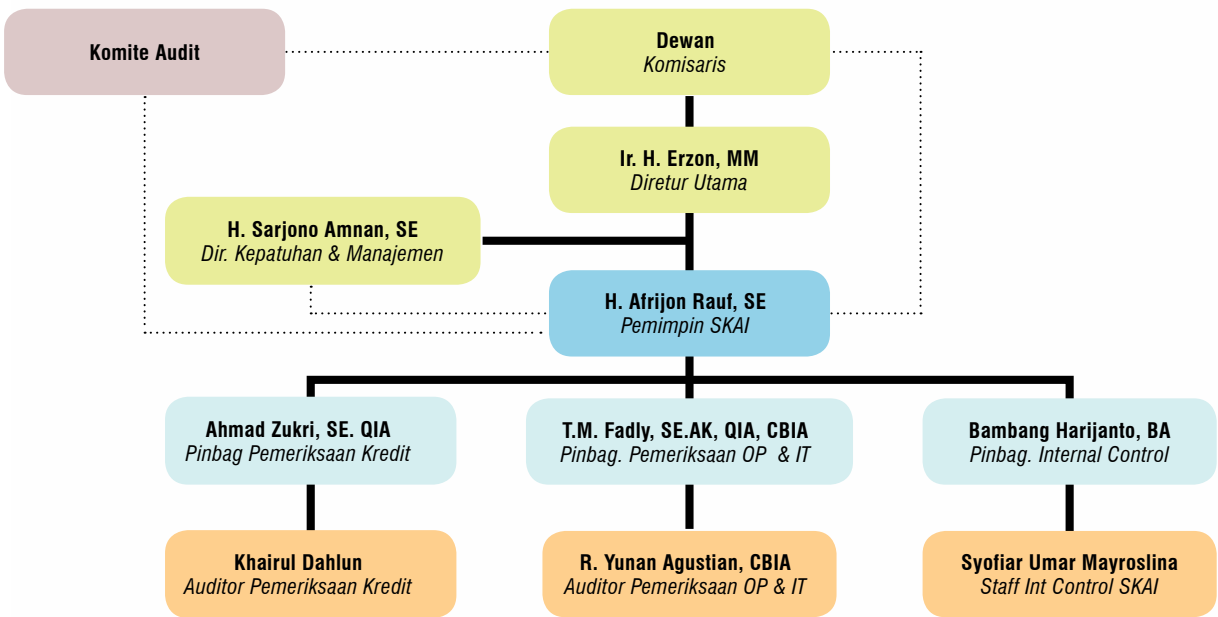
a. Susunan Organisasi

Berdasarkan SK Direksi No. 99/ KEPDIR/2010 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kelola Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri, ditegaskan bahwa Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) dipimpin oleh seorang Pemimpin SKAI setingkat Pemimpin Divisi yang memiliki 3 (tiga) bagian yang berada dibawahnya, yaitu bagian Pemeriksaan Kredit, bagian Pemeriksaan Operasional dan IT serta bagian Internal Kontrol.

in following up on internal and external auditor recommendations related to internal control.

a. Organizational Structure

Based on Directors Directors Decree No. 99/ KEPDIR/2010 on Organizational Structure and Bank Riau Kepri Governance, confirmed that the Internal Audit Unit is headed by a Internal Audit Head at the same level with Division Head level which has 3 (three) parts that are below it, namely part of Credit, Examination of the Operational and IT examination as well as the Internal Control.





b. Jumlah Pegawai di Divisi SKAI

Jumlah pegawai pada Divisi SKAI PT. Bank Riau Kepri sampai dengan akhir desember 2011 berjumlah 50 orang dengan rincian jabatan sebagai berikut:

No	Keterangan Jabatan	Jumlah
1	Pemimpin Divisi	1
2	Pemimpin Bagian	3
3	Staff (Senior Auditor & Internal Control Cabang)	28
4	Pelaksana (Junior Auditor)	18
	Total	**50**

b. Number of Employees in the of Internal Audit Division

Number of employees at the Internal Audit Division PT. Bank Riau Kepri until the end of December 2011 amounted to 50 people with the details of the function as follows :

No	*Keterangan Jabatan*	*Jumlah*
1	*Head of Division*	*1*
2	*Field Head*	*3*
3	*Senior Auditor & Branch Internal Control*	*28*
4	*Junior Auditor*	*18*
	Total	***50***

c. Biografi Pimpinan SKAI

H. Afrijon Rauf, SE, lahir di Pasir Pangaraian, 5 Juni 1964. Berkarir di Bank Riau mulai tahun 1983, dan menjabat sebagai Pimpinan Divisi SKAI pada September 2009 s/d sekarang. Pernah menjabat beberapa posisi penting diantaranya Kepala Seksi Keuangan dan Akuntansi Cabang Batam, Kontrol Internal (KIN) Cabang Batam, Kepala Seksi Pemasaran Cabang Batam, Pemimpin Cabang Pasar Pusat Pekanbaru, Pemimpin Cabang Air Molek, Pemimpin Cabang Tanjung Pinang, Pemimpin Cabang Batam, Pemimpin Divisi Operasional hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi SKAI.

c. Head of Internal Audit Biography

H. Afrijon Rauf, SE, was born in Pasir Pangaraian, June 5, 1964. Career in Bank Riau starting in 1983, and served as Head of Internal Audit Division in September 2009 until now. Has held several key positions including Head of Finance and Accounting Section Batam Branch, Internal Control (KIN) Batam Branch, Section Head of Marketing Batam Branch, Branch Manager Pasar Pusat Pekanbaru, Air Molek Branch Manager, Branch Manager of Tanjung Pinang, Batam Branch Manager, Division Head of operational until eventually served as Head of Internal Audit Division.

d. Pengembangan dan Pendidikan Auditor Internal.

SKAI Bank Riau Kepri memiliki program rekrutmen dan pengembangan sumber daya manusia, program tersebut meliputi :

1) Penetapan uraian tugas dan tanggung jawab auditor untuk setiap jenjang auditor.
   Uraian tugas dan tanggung jawab tersebut selalu dimutakhirkan sejalan dengan perkembangan tugas masing-masing posisi/jabatan.
2) Kebijakan kriteria auditor.
   Untuk memastikan kecakapan profesional

d. Development and Education of Internal Auditor.

Bank Riau Kepri Internal Audit Unit has a program of recruitment and human resources development, the program includes:

1) Determination of job descriptions and auditor responsibilities for each level of auditor.
   Description of duties and responsibilities are always updated in line with the duties development of each position / job title.
2) Policy for auditors criteria.
   To ensure Auditor's professional proficiency to



auditor yang memadai dan dengan yang diharapkan, maka SKAI Bank Riau Kepri memiliki wewenang untuk menetapkan standar kemampuan teknis serta latar belakang pendidikan seluruh auditor, dengan menetapkan syarat-syarat kompetensi minimal seorang Auditor, syarat-syarat kompetensi minimal seorang Ketua Tim Audit dan syarat-syarat kompetensi minimal seorang Kepala Bagian pada SKAI.

3) Rencana pendidikan dan pelatihan profesi berkelanjutan, SKAI Bank Riau Kepri memiliki perhatian yang sangat tinggi terhadap kecukupan pelatihan bagi setiap auditor. Untuk itu setiap auditor disyaratkan setiap tahun harus memiliki waktu pelatihan minimal 40 jam baik yang dilakukan secara kolektif bersama-sama maupun dengan mengirimkan auditor untuk mengikuti pelatihan/seminar/workshop yang diselenggarakan diluar.

4) Sebagai salah satu tolok ukur nyata bagi tingkat kompetensi dan profesionalisme auditor SKAI Bank Riau Kepri selalu mengarahkan auditornya untuk memiliki sertifikasi baik nasional maupun internasional. Untuk itu Divisi SKAI bekerjasama dengan Divisi Human Capital berusaha memfasilitasi auditor untuk mengikuti sertifikasi dimaksud. Adapun program sertifikasi profesi yang telah dimiliki persnonil SKAI Bank Riau kepri yakni Qualified Internal Audit (QIA) dan Certified Bank Internal Auditor (CBIA) :

ensure that adequate and as expected, Bank Riau Kepri Internal Audit has the authority to establish standards of technical skills and educational backgrounds throughout the auditors, by setting minimum competency requirements of an auditor, the terms of a minimum competency of Audit Team Leader and minimum competency requirements in a Field Head of Internal Audit Unit.

3) Plan for continuous education and professional training, Bank Riau Kepri SKAI have a very high attention to the adequacy of training for each auditor. For That each auditor is required for each year must have time training of at least 40 hours whether it is done collectively, jointly or by sending auditors to attend training / seminars / workshops held outside.

4) As one of the real benchmark for the level of competence and professionalism of SKAI auditors Bank Riau Kepri are always directs auditors to have both national and international certification. Therefore Internal Audit Division in cooperation with the Division of Human Capital seeks to facilitate the auditor to follow certification referred. The professional certification program that has been owned by Bank Riau SKAI personnel namely Qualified Internal Audit (QIA) and Certified Bank Internal Auditor (CBIA):

No	Keterangan	Jumlah Personil	Sertifikasi QIA	Sertifikasi CBIA	Non Sertifikasi
1	Pindiv. SKAI	1			1
2	Pinbag	3	2	1	1
3	Staff	28	4	3	21
4	Pelaksana	18	-	5	13
	Total	**50**	**6**	**9**	**36**



5) SKAI Bank Riau Kepri memiliki perencanaan jangka panjang terhadap kaderisasi dan pengembangan auditor sehingga tingkat kompetensi auditor dapat dikembangkan secara berkesinambungan. Hal-hal yang terkait dengan upaya tersebut telah dilakukan :
   - Proses seleksi terhadap setiap calon auditor dilakukan secara obyektif berdasarkan kompetensi dan attitude sesuai dengan tuntutan profesi.
   - Program pelatihan untuk menunjang pengembangan auditor baik dari dalam maupun dari luar Bank Riau dilakukan secara rutin setiap tahun.

     Pengelolaan perencanaan kaderisasi dan pengembangan SDM (rekrutmen, rotasi, mutasi, promosi dan pelatihan) dalam ruang lingkup wewenang Divisi SKAI dilakukan oleh Divisi SKAI yang pelaksanaannya oleh Divisi Human Capital.
   - Jalur karir auditor disesuaikan dengan pola karir di Bank Riau yang disusun oleh Divisi Human Capital. Namun untuk memenuhi kelengkapan kompetensi maka didalam internal Divisi SKAI dilakukan kebijakan pola karir dan mutasi yang mengacu pada BPP Risk Based Audit.

e. Panduan Kerja Audit Intern dan Piagam Audit Internal

Dalam melakukan tugasnya, SKAI berpedoman pada Piagam Audit Internal (Internal Audit Charter) dan Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Pengawasan Berbasis Risiko yang tertuang di dalam SK Direksi Bank Riau Kepri Nomor 63/KEPDIR/2006 tanggal 29 Agustus 2006 berikut perubahannya SK Direksi Nomor 96/ KEPDIR/2011 tanggal 28 November 2011.

Audit charter ini secara besar memuat visi dan misi, tujuan, ruang lingkup kegiatan, independensi dan obyektifitas, tugas pokok, wewenang, tanggung jawab SKAI, tanggung jawab dekom dalam mendukung

5) Internal Audit Unit of Bank Riau Kepri have long-term planning of the regeneration and development of the auditor so that the auditor's competence can be developed on an ongoing basis. Matters related to those efforts have been made:
   - *The selection process for each auditor candidate done objectively based on competence and attitude to the demands of the profession.*
   - *Training programs to support auditors development both from within and from outside the Bank Riau conducted regularly every year. Regeneration planning management and human resources development (recruitment, rotation, transfer, promotion and training) within the scope of Internal Audit Division authority made by the Internal Audit Division which the implementation by the Division of Human Capital.*
   - *Auditor career path tailored to the career pattern in Bank Riau prepared by the Division of Human Capital. However, to meet the completeness of competence within the Internal Audit Division conducted an internal policy and the career patterns of mutations that refers to the BPP of Risk Based Audit.*

e. The Internal Audit Working Guidelines and Internal Audit Charter

In performing its duties, Internal Audit be guided by the Internal Audit Charter and the Company Manual (BPP) Risk-Based Supervision set forth in the Board of Directors Decree of Bank Riau Kepri No. 63/ KEPDIR/2006 dated August 29, 2006 following its amendment Decree No. 96 / KEPDIR/2011 on 28 November 2011.

This audit charter in general includes the vision and mission, purpose, scope of activities, independency and objectivity, the main tasks, authority, Internal Audit Unit responsibility, the responsibility of BOC



efektifitas internal audit, tanggung jawab Direksi Bank Riau Kepri dalam mendukung efektifitas internal audit dan lain-lain. Fungsi audit intern dilaksanakan oleh Divisi Satuan Tugas Audit Internal (SKAI) yang independen terhadap unit kerja operasional. Dalam menjalankan fungsinya, Divisi SKAI melapor langsung kepada Direktur Utama dan juga dapat mengkomunikasikannya langsung dengan Dewan Komisaris dan Komite Audit. Sesuai misinya, Divisi SKAI bertujuan memberi nilai tambah dan meningkatkan operasional Bank Riau Kepri dengan melakukan penilaian atas kecukupan dan efektivitas proses manajemen risiko, pengendalian intern dan tata kelola perusahaan. Cakupan audit intern meliputi kegiatan Kantor Cabang, Kantor Cabang Pembantu, Kedai, Kantor Kas, serta Divisi dan Satuan Kerja di Kantor Pusat Bank Riau Kepri.

in supporting internal audit effectiveness, the responsibilities of Bank Riau Kepri Board of Directors in supporting the effectiveness of internal audit etc. Internal audit function carried out by Internal Audit Division Task Force (Internal Audit) are independent of operational working units. In performing its function, Internal Audit Division reports directly to the CEO and can also communicate directly with the Board of Commissioners and the Audit Committee. According to its mission, Internal Audit Division aims to add value and improve the operations of the Bank Riau Kepri with conducting an assessment of the adequacy and effectiveness of risk management, internal control and corporate governance. Internal Audit Coverage includes the Branch Office activities, Sub Branch Offices, Kedai, Cash Office, and Division and Task Force in Bank Riau Kepri Headquarters.

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal (mengacu pada Audit Charter), Tugas Satuan Kerja Audit Internal meliputi hal-hal sebagai berikut :

1. Melakukan audit sesuai dengan rencana tahunan yang telah disetujui oleh Direktur Utama dan Dewan Komisaris atas seluruh sumber daya Bank Riau Kepri, termasuk organisasi lain yang terafiliasi dengan Bank Riau Kepri, yang ditetapkan dengan mempertimbangkan tingkat risikonya (risk based)
2. Melakukan audit terhadap hal-hal diluar rencana yang dimaksud pada butir di atas atas dasar permintaan pihak internal maupun eksternal yang berwenang atau atas dasar inisiatif Divisi SKAI yang disetujui oleh Direktur Utama Bank Riau Kepri.
3. Melakukan audit sesuai permintaan Direksi, Komisaris atau sebagai tindak lanjut hasil audit umum terhadap suatu obyek atau peristiwa yang mengandung indikasi fraud.
4. Memberikan jasa konsultasi kepada pihak intern Bank Riau Kepri untuk memberikan nilai tambah (value added) sepanjang sumber daya yang kompeten dan memadai telah tersedia serta tidak mempengaruhi independensi dan objektivitas Divisi SKAI.

Duties and responsibilities of Internal Audit Unit (refer to the Audit Charter), Internal Audit Unit Tasks include the following:

1. *Conduct an annual audit in accordance with plans approved by the Director and the Board of Commissioners for the entire Bank Riau Kepri resources, including other organizations affiliated with the Bank Riau Kepri, which are determined by considering the level of risk (risk based)*
2. *Perform the audit to things outside of the plan referred to in item above at the request of the internal and external authorities or on the basis of the Internal Audit initiative which is approved by President Director of Bank Riau Kepri.*
3. *Conduct audits as requested by the Board of Directors, Commissioners or as a follow-up of a general audit result of an object or event that contains an indication of fraud.*
4. *Provide internal consulting services to the Bank Riau Kepri to provide value-added (value added) as long as resources are competent and sufficient are available and does not affect the independence and objectivity of Internal Audit Division.*



f. Tugas dan Tanggung jawab Audit Internal

Sejalan dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 1/6/PBI/1999 tanggal 20 September 1999 tentang Penugasan Direktur Kepatuhan dan Penerapan Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank Umum, SK Direksi Bank Riau Kepri No. 99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010 tentang perubahan atas Keputusan Direksi No. 79/KEPDIR/2008 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja PT Bank Pembangunan Daerah Riau, Internal Audit Charter dan BPP Pengawasan Berbasis Risiko, maka Tugas Pokok Satuan Kerja Audit Intern meliputi hal-hal sebagai berikut :

1. Menyusun rencana kerja/strategi bisnis Satuan Kerja Audit Intern dan unit kerja dibawah supervisi dalam bentuk KPI (Key Performance Indicator).
2. Menyusun anggaran (budget) tahunan dan melakukan monitoring/pengendalian atas pelaksanaannya.
3. Menjabarkan secara operasional perencanaan, pelaksanaan dan pemantauan secara aktif (on-site) dan pemantauan secara pasif (off-site) serta memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang direview kepada semua tingkatan manajemen.
4. Memberikan penilaian terhadap system pengendalian intern dan prosedur yang ada pada seluruh aspek kegiatan Bank untuk memperoleh keyakinan tercapainya tujuan dan sasaran Bank secara optimal.
5. Melaksanakan proses kegiatan audit secara professional dan independen dan proaktif serta kontinyu sesuai dengan internal audit charter dan Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Risk Based Audit dan ketentuan yang berlaku.
6. Melakukan audit terhadap hal-hal diluar rencana kerja, baik itu atas permintaan internal maupun eksternal yang berwenang sesuai persetujuan Direksi.
7. Melakukan koordinasi tugas dan mendampingi

f. Duties and Responsibilities of Internal Audit

In line with Bank Indonesia Regulation Number 1/6/PBI/1999 dated 20 September 1999 on the Assignment Director of Compliance and Implementation of Commercial Bank Internal Audit Function Standards, Directors Decree of Bank Riau Kepri No.99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010 concerning amendment of the Board of Directors Decision No. 79/KEPDIR/2008 on Organizational Structure and Administration of PT Riau Regional Development Bank, the Internal Audit Charter and Risk-Based Supervision BPP, then the Internal Audit Duties Internal Audit Unit include the following:

1. *Arrange Working plan / business strategy of the Internal Audit Unit and working unit under its supervision in the form of KPI (Key Performance Indicator).*
2. *Arrange annual Budget and conduct monitoring / control over its implementation.*
3. *Outlined in the operational planning, implementation and monitoring of active (on-site) and passive monitoring (off-site) and to suggest improvements and objective information about the activities reviewed to all levels of management.*
4. *Provide an assessment of internal control systems and procedures that exist in all aspects of the Bank activities to obtain reasonable assurance about the achievement of the goals and Bank objectives optimaly.*
5. *Implement the process of audit activities in a professional and independent and proactively and continuously in accordance with the internal audit charter and Company Manual (BPP) of Risk Based Audit and applicable regulations.*
6. *Conduct audits of things outside of working plans, both over internal and external request as approved by authorized the Board of Directors.*
7. *Coordinate tasks and accompany external*



pemeriksaan eksternal dalam rangka kelancaran pemeriksaan.

8. Menyampaikan usulan/saran kepada Direksi mengenai tindakan/sanksi yang akan diberikan terhadap pelanggaran/penyimpangan yang mengakibatkan kerugian bagi Bank atau pihak luar Bank.
9. Me-review semua kebijakan dan prosedur yang tertulis sebagai pedoman bagi audit intern dalam melakukan tugasnya.

Memberikan jasa konsultasi kepada pihak intern Bank Riau Kepri untuk memberikan nilai tambah (value added) sepanjang sumber daya yang kompeten dan memadai telah tersedia serta tidak mempengaruhi independensi dan objektivitas Divisi SKAI.

g. Laporan Audit Internal

Sesuai dengan Rencana Kerja Audit Tahunan Satuan Kerja Audit Intern tahun 2011 yang telah disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris, SKAI telah melakukan hal-hal terkait dengan rencana kerja tahun 2011 sebagai berikut :

1. Melakukan penyempurnaan Internal Audit Charter dan beberapa bagian dari BPP Pengawasan Berbasis Risiko.
2. Melakukan implementasi Audit Rating System dan aplikasi e-MASS(electronic Monitoring Audit Support System).
3. Melakukan Kajian penyusunan kompetensi auditor SKAI.
4. Melakukan Audit pada Divisi dan Kantor Cabang sesuai dengan hasil Risk Assessment yang dilakukan oleh bagian Internal Control dan hasil risk re-assessment oleh masing-masing bagian pemeriksaan dengan risk level prioritas utama dan risiko tinggi lebih didahulukan untuk dilakukan pemeriksaan.

examinations in order to assist the smooth inspection.

8. *Delivering proposals / suggestions to the Board of Directors regarding the actions / sanctions will be given to violations / irregularities which resulted in losses for the Bank or outside party of the Bank.*
9. *To review all written policies and procedures as guidelines for internal audit in performing their duties.*

Provide internal consulting services to the Bank Riau Kepri to provide value-added as long as resources are competent and sufficient is available and does not affect the independence and objectivity of Internal Audit Division.

g. Internal Audit Reports

In accordance with the Annual Audit Work Plan of Internal Audit Unit in 2011 which was approved by the Board of Directors and the Board of Commissioners, Internal Audit Unit has been doing things related to the work plan in 2011 as follows:

1. *Improving Internal Audit Charter and some parts of the Risk-Based Supervision BPP.*
2. *Implementing Audit Rating System and the application of e-MASS (electronic Monitoring Audit Support System).*
3. *Study of preparation of the SKAI auditor competence.*
4. *Perform Audit on the Division and Branch Office in accordance with the Risk Assessment conducted by the Internal Control and the risk re-assessment result by each part of the examination with a high priority risk level and high risk priority for inspection.*



- **Pemeriksaan Bidang Operasional & IT/** *Banking operation & IT Audit*

No	Auditee	Tanggal Pemeriksaan
1	Cabang Pangkalan Kerinci/*Branch*	21 Feb - 23 Feb 11
2	CabangAir Molek/*Branch*	01 Mrt - 11 Mrt 11
3	Cabang Syariah Pekanbaru/ *ShariaBranch*	14 Mar - 07 Apr '11
4	Divisi Perencanaan Strategis/*Strategic Planning Division*	17 Mrt - 21 Mrt 11
5	Cabang Tanjung Balai Karimun/*Branch*	02 Mei - 09 Mei '11
6	Cabang Tembilahan/*Branch*	04 Jul - 15 Jul '11
7	Cabang Batam/*Branch*	18 Jul - 29 Jul '11
8	Divisi Informasi Teknologi/*Information Technology Division*	15 Agt - 30 Sept '11
9	Cabang Pasar Pusat/*Branch*	22 Agt - 17 Okt '11
10	Divisi Kepatuhan (APU dan PPT)/*Compliance Division*	24 Okt - 28 Okt '11
11	Cabang Taluk Kuantan/*Branch*	24 Okt - 08 Nov '11
12	Internal Sistem BI-RTGS/*Internal System*	29 Nov - 01 Des '11
13	Security Audit Sistem BI-RTGS/*Security Audit System*	29 Nov - 01 Des '11
14	Internal Sistem SKN-BI//*Internal System*	29 Nov - 01 Des '11
15	Security Audit Sistem SKN-BI/*Internal System*	29 Nov - 01 Des '11
16	Internal Sistem BI-RTGS UUS/*Internal System*	29 Nov - 01 Des '11
17	Security Audit Sistem /*Security Audit System* BI-RTGS UUS	29 Nov - 01 Des '11

- **Pemeriksaan Bidang Perkreditan/** *Loan sector Audit*

No	Auditee	Tanggal Pemeriksaan
1	Capem Belilas dan Sei.Lala/ *Sub Branch*	06 Jan - 19 Jan 11
2	Cab.Pasar Pusat / *Sub Branch* dan Capem Rumbai/ *Sub Branch*	17 Jan - 24 Jan 11
3	Cab.Syariah Pekanbaru/ *Sharia Branch*	17 Jan - 24 Jan 11
4	Cab.Utama Pekanbaru/ *Main Branch*	17 Jan - 24 Jan 11
5	Cab.Utama / *Main Branch*	31 Mrt - 28 Apr 11
6	Cab.Pasar Pusat / *Branch*	31 Mrt - 03 Mei 11
7	Cab.Syariah Pekanbaru / *Sharia Branch*	31 Mrt - 03 Mei 11
8	Cab. Batam / *Branch*	06 Sept - 02 Okt 11
9	Divisi Treasury & Internasional / *T & I Division*	01 Des - 09 Des '11
10	Divisi Mikro & Kecil / *Micro & Small Division*	01 Des - 09 Des '11



- Melaksanakan Audit Kinerja atas Aktivitas Penagihan Kredit pada 2 (dua) Kantor Cabang Pembantu oleh Bagian Pemeriksaan Kredit dan Aktifitas Penarikan Tunai Rekening Tabungan pada 4 (empat) kantor Cabang Pembantu dan Butik Bank Riau Kepri oleh Bagian Pemeriksaan Operasional dan IT.

5. Untuk menambah wawasan dan pengetahuan personil SKAI, maka kepada beberapa orang pegawai SKAI setiap tahunnya di ikutsertakan dalam pendidikan, pelatihan, maupun seminar yang berkaitan dengan Audit dan perkembangannya. Pada tahun 2011 ini pegawai SKAI telah mengikuti beberapa pelatihan dan seminar yang diadakan oleh Lembaga-lembaga pendidikan audit atau organisasi yang bergerak di bidang Audit dengan pemberi materi yang telah berpengalaman. Materi pelatihan yang didapat dari kegiatan tersebut, nantinya akan disampaikan kepada Auditor lainnya melalui mekanisme "Sharing Moment" sebagai bahan masukan dan pembelajaran untuk dapat memberikan nilai tambah kepada seluruh auditor SKAI.
6. Dalam meningkatkan dan mengevaluasi kinerja seluruh auditor, dilakukan pertemuan/konsolidasi intern SKAI 2 (dua) kali setahun, guna membahas hal-hal yang berkaitan dengan peningkatan, rencana dan realisasi kinerja auditor. Selain itu, kegiatan ini juga diisi dengan pelatihan in house training seluruh personil SKAI.

h. Program Pengendalian Mutu.

SKAI memiliki program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit yang dilakukannya. Evaluasi tersebut terdiri dari :

1. Supervisi, dilakukan terhadap pekerjaan Auditor secara berkesinambungan untuk memastikan adanya kepatuhan terhadap standar audit, kebijakan, prosedur dan program audit yang telah disusun.
2. Review Intern, dilakukan terhadap Auditor SKAI secara berkesinambungan atas kualitas pekerjaan audit yang mereka hasilkan. Untuk tahun 2011, dalam menjaga mutu kegiatan audit dan mempertahankan independensi serta obyektifitas atas pelaksanaan audit, Divisi SKAI melalui Pemimpin Bagian Internal Control telah mencoba melakukan tugas Quality Assurance (QA), namun hanya terbatas pada hasil audit yang dilakukan oleh Internal Control Cabang dan Kantor Pusat dan

- *Implement the Performance Audit on Credit Collection Activity on 2 (two) Sub Branch Offices by The Credit Inspection and Savings Account Cash withdrawal Activities in the 4 (four) Branch offices and Bank Riau Kepri boutique by Operations and IT Inspection Section.*

5. *To add insight and knowledge of SKAI personnel, then to a few SKAI employees each year participated in education, training, and seminars relating to the Audit and its development. In the 2011 Internal Audit staff have attended several trainings and seminars are held by educational institutions or the audit organization engaged in the audit by instructor that has been experienced. Training materials derived from that activities, will be submitted to the other Auditor through the mechanism of "the Sharing Moment" as input and learning to be able to provide added value to all SKAI auditors.*
6. *In improving and evaluating the performance of the entire audit, conducted meetings / consolidation of internal Audit Unit 2 (two) times a year, to discuss matters relating to the improvement, planning and realization of auditor performance. In addition, this activity is also charged with in house-training training for all personnel in-house training SKAI.*

h. Quality Control Program.

Internal Audit has a program to evaluate the quality of audit activity performed. The evaluation consisted of:

1. *Supervision, carried out to the work of auditors on an ongoing basis to ensure compliance with audit standards, policies, procedures and audit programs that have been prepared.*
2. *Internal review, conducted to SKAI auditor on an ongoing basis on the quality of audit work that they produce. For the year 2011, in maintaining the quality of audit activities and maintain independence and objectivity of the audit, Internal Audit Division through the Internal Control Section Head has tried to do the job Quality Assurance (QA), but only limited to the results of audits conducted by the Branch Internal Control and Head Office and not doing the QA function to audit results*



belum melakukan fungsi QA tersebut terhadap Hasil Audit yang dilakukan oleh Bagian Pemeriksaan Perkreditan dan Bagian Pemeriksaan Operasional dan IT.

3. Review Ekstern, dilakukan terhadap Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) untuk menilai mutu kegiatan SKAI Bank Riau Kepri atas pelaksaan audit yang telah dilakukan. Sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 1/6/PBI/1999, maka fungsi SKAI harus di-review oleh pihak ekstern minimal sekali dalam 3(tiga) tahun yang memuat pendapat tentang hasil kerja SKAI dan kepatuhannya terhadap Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank serta perbaikan yang mungkin dilakukan. Sampai saat ini, SKAI telah 3 (tiga) kali di-review oleh pihak ekstern dengan urutan sebagai berikut :

conducted by the Credit Examination Section and Operations and IT Section.

3. *External review, carried out on the Internal Audit Unit to assess quality of Bank Riau Kepri Internal Audit activities for audit activity has been done. In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 1/6/PBI/1999, the Internal Audit function should be a reviewied by external parties at least once every 3 (three) years, which includes an opinion on the work of Internal Audit and compliance with the Bank Internal Audit Function Implementation Standards and improvements are possible to be done. Until recently, the Internal Audit Unit has 3 (three) times reviewied by external parties in the following order:*

Nama Akuntan Publik	Tahun	Untuk Periode
KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan	2010	2007 – 2010
KAP Drs. J. Tanzil & Rekan	2007	2004 – 2007
BPKP Riau (Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan)	2004	2001 – 2004

Public Accountant	*Year*	*Periode*
KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan	*2010*	*2007 – 2010*
KAP Drs. J. Tanzil & Rekan	*2007*	*2004 – 2007*
BPKP Riau (Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan)	*2004*	*2001 – 2004*

i. Sistem Pengendalian Intern

Audit Intern merupakan bagian dari struktur pengendalian intern. Pengendalian intern yaitu setiap tindakan yang diambil oleh manajeman untuk memastikan tercapainya tujuan dan sasaran yang ditetapkan, yakni :

1. Pengamanan dana masyarakat.
   Auditor Intern harus menilai kehandalan sistem yang telah ditetapkan dalam mengamankan dana yang dihimpun bank dari masyarakat serta dana pihak ketiga lainnya.
2. Pencapaian tujuan dan sasaran kegiatan operasional yang telah ditetapkan.
   Auditor Intern harus menilai sejauh mana tujuan dan sasaran kegiatan operasional telah dicapai secara konsisten sesuai dengan yang diharapkan.
3. Pemanfaatan sumber daya secara ekonomis dan efisien.
   Auditor Intern harus menilai sejauh mana sumber daya telah dimanfaatkan secara ekonomis dan efesien.
4. Kebenaran dan keutuhan informasi.
   Auditor Intern harus menilai kebenaran dan keutuhan dari informasi keuangan dan kegiatan operasional termasuk pencatatan kewajiban bank dan rekening administratif.

i. Internal Control System

Internal audit is part of the internal control structure. Internal control is any action taken by management to ensure the achievement of goals and objectives set, namely:

1. *Security of public funds.*
   Internal auditors should assess the reliability of systems that have been established in securing the bank funds raised from community and other third-party funds.
2. *Achievement of objectives and targets of operational activities that have been set .*
   Internal auditors should assess the extent to which goals and operational objectives have been achieved consistently as expected.
3. *Utilization of resources economically and efficiently.*
   Internal auditors should assess the extent to which resources have been utilized economically and efficiently.
4. *Truth and integrity of information.*
   Internal auditors should assess the truth and integrity of financial information and operational activities including



5. Kepatuhan terhadap kebijakan, rencana, prosedur, hukum dan peraturan.
   Auditor Intern harus menilai sistem yang telah ditetapkan untuk memastikan kepatuhan terhadap kebijakan, rencana, prosedur, hukum dan peraturan yang mungkin mempunyai dampak yang signifikan terhadap operasi bank, termasuk penilaian tentang aspek-aspek kegiatan usaha bank yang dapat mempengaruhi tingkat kesehatan bank atau dapat menimbulkan permasalahan.
6. Pengamanan harta kekayaan.
   Auditor Intern harus menilai cara yang digunakan untuk mengamankan harta kekayaan bank termasuk sumber daya dan dana serta memeriksa eksistensi dari harta kekayaan tersebut.
   Pemeriksaan dan penilaian atas efektivitas dari struktur pengendalian intern dimaksudkan untuk memberikan keyakinan bagi auditor intern bahwa pengendalian telah berjalan seperti yang telah ditetapkan.

j. Evaluasi atas Efektifitas Sistem Pengendalian Intern

Untuk didapatkan informasi yang lengkap, akurat dan up to date mengenai kualitas kontrol dan pengelolaan risiko atas penyelenggaraan aktivitas, produk dan pelayanan oleh kantor Cabang, maka SKAI Bank Riau Kepri telah mengimplementasikan Audit Rating System (penilaian atas rating Cabang) sebagai alat bantu (tools) untuk melakukan evaluasi atas efektifitas system pengendalian intern. Dengan diberlakukannya penilaian atas rating Cabang tersebut dapat mendorong kantor Cabang untuk senantiasa menyelenggarakan dan menjaga sistem pengendalian intern yang memadai dalam setiap aktivitasnya. Dimana hasil penilaian atas rating Cabang, digunakan sebagai salah satu masukan (bahan pertimbangan) bagi manajemen dalam menentukan beberapa kebijakan-kebijakan, yakni :

1. Menilai kinerja (performance) karyawan.
2. Merencanakan mutasi/rotasi karyawan.
3. Menyempurnakan sistem dan prosedur kerja yang berlaku.
4. Melakukan tindakan perbaikan (corrective action) dan tindakan pencegahan (preventive action) terhadap temuan-temuan auditor sehingga kesalahan yang sama tidak terulang kembali.
5. Menyusun rencana kerja dimasa mendatang
6. Melakukan pembinaan terhadap manajemen kantor Cabang dan unit bisnis / kerja

recording of bank liabilities and off balance sheet.

5. *Compliance with policies, plans, procedures, laws and regulations.*
   Internal auditors should assess the systems established to ensure compliance with policies, plans, procedures, laws and regulations that may have a significant impact on bank operations, including an assessment of aspects of banking business activities which may affect the soundness of the bank or can cause problems .
6. *Wealth Security.*
   Internal auditors should assess the means used to secure the bank's assets, including resources and funding as well as checking the existence of such assets.
   Audit and evaluate the effectiveness of internal control structure is intended to provide assurance for internal auditors that the controls have been run as specified.

j. Evaluation of the Effectiveness of Internal Control System

To obtain complete information, accurate and up to date on quality control and risk management on the organization of activities, products and services by the branch office, the Internal Audit Unit of Bank Riau Kepri has implemented Audit Rating System (an assessment of the Branch rating) as a tool to evaluate the effectiveness of internal control system. With the implementation of the rating assessment of the Branch is to encourage the branch office to continue organizing and maintaining adequate internal control system in each activity. Where the rating assessment of the Branch, is used as one input (material considerations) to management in determining several policies, namely:

1. *Assess the performance of employees.*
2. *Planning a mutation / rotation of employees.*
3. *Refine systems and available working procedures.*
4. *Take corrective action and preventive action to the auditor's findings that the same mistakes are not repeated.*
5. *Prepare The working plan for the future*
6. *Guide the management of branch offices and business / working unit.*



IX. WHISTLE BLOWING SYSTEM

a) Landasan Pembentukan

Sebagai tindaklanjut nyata dari implementasi GCG guna menciptakan lingkungan perusahaan yang bersih dari praktik-praktik Korupsi, Kolusi, Nepotisme (KKN), Bank Riau Kepri berusaha menerapkan strategi mitigasi terhadap potensi praktik-praktik KKN melalui penerapan sistem pelaporan pelanggaran.

Sistem Pelaporan pelanggaran (Whistleblowing System) adalah pola yang mengatur pelaporan suatu penyimpangan yang terjadi di dalam perusahaan. Hal ini diterapkan karena biasanya pelapor tidak berani menyampaikan hal-hal yang ia ketahui, karena takut dianggap melawan atasan, dipecat, dan tidak dipromosikan. Untuk menghindari hal ini, maka dilakukan upaya-upaya sosialisasi tentang pemahaman mekanisme sistem ini dan komitmen perusahaan untuk memberikan jaminan sesuai Undang Undang Nomor 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, khususnya pasal 153 ayat (1) huruf h, Pengusaha dilarang melakukan pemutusan hubungan kerja dengan alasan pekerja/buruh yang mengadukan pengusaha kepada yang berwajib mengenai perbuatan pengusaha yang melakukan tindak pidana kejahatan, sehingga meningkatkan awareness seluruh karyawan/ti Bank Riau Kepri terhadap budaya ini.

Setiap pegawai Bank Riau Kepri tidak diperbolehkan melakukan perbuatan yang melanggar ketentuan yang berlaku atau melakukan perbuatan yang mendorong terjadinya pelanggaran terhadap ketentuan yang berlaku. Bank juga mendorong agar setiap pegawai menyampaikan laporan jika terjadi kasus (setiap permasalahan yang terjadi di Bank Riau Kepri yang kemungkinan dapat menimbulkan tuntutan dari pihak ketiga dan/atau menimbulkan kerugian bagi Bank namun tidak terbatas pada permasalahan yang berhubungan dengan system transaksi perbankan).

Dengan adanya Sistem Pelaporan Pelanggaran ini, efektifitas yang dirasakan adalah terdeteksinya kecurangan-kecurangan dalam waktu yang relatif singkat dan lebih rinci, sehingga sangat mempermudah proses pengawasan dilakukan di internal, karena cakupan aktivitas dan jumlah karyawan yang sangat banyak. Ruang lingkup dari Sistem Pelaporan Pelanggaran meliputi perbuatan yang

IX. WHISTLE BLOWING SYSTEM

a) Platform Formation

As a concrete follow-up of the implementation of GCG to create environment which is clean of corruption, collusion, nepotism (KKN) practices, Bank Riau Kepri trying to implement mitigation strategies for potential corrupt practices through the implementation of the system of violations reporting.

Whistleblowing Reporting System is a pattern that governs the reporting of a deviation that occurs in the company. It is usually applied because the complainant did not dare to deliver the things that he knew, because he is afraid against the boss, fired, and not promoted. To avoid this, it made socialization efforts to understand the mechanisms of these systems and the company's commitment to provide appropriate guarantees in accordance with Law No. 13 of 2003 on Labor, especially article 153, verse (1) letter h, Employers are prohibited from terminating the employment with the reason workers / laborers who complained to authorities about the businessmen who committed criminal act, thus increasing the awareness of all Bank Riau Kepri employees to this culture.

Every Bank Riau Kepri employee are not allowed to act in violation of applicable regulations or does something that encourages the violation of regulations. Bank also encourages every employee to submit a report in case of (any problems that occur in the Bank Riau Kepri which could give rise to the possibility of a law suit from a third party and / or result in losses for banks but not limited to issues relating to the banking transaction system).

With this Abuse Reporting System, the perceived effectiveness of the detection of fraud in a relatively short time and more detailed, so it is easier facilitates on the internal control process, because the scope of activity and lot number of employees. The scope of Violation Reporting System includes acts that may cause financial or non financial loss to the company (Corruption, Collusion and



dapat menimbulkan kerugian financial atau non financial terhadap perusahaan (Korupsi, Kolusi dan Nepotisme).

b) Ruang lingkup dari Sistem Pelaporan Pelanggaran

Ruang lingkup dari Sistem Pelaporan Pelanggaran meliputi:

1. Perbuatan yang dapat menimbulkan kerugian financial atau non financial terhadap perusahaan (Korupsi, Kolusi dan Nepotisme).
2. Perilaku Insan Bank Riau Kepri yang tidak terpuji yang berpotensi mencemarkan reputasi perusahaan dan/ atau yang mengakibatkan kerugian bagi perusahaan.

c) Penanganan Kasus

Setiap pegawai Bank Riau Kepri tidak diperbolehkan melakukan perbuatan yang melanggar terhadap ketentuan yang berlaku atau melakukan perbuatan yang mendorong terjadinya pelanggaran terhadap ketentuan yang berlaku. Bank juga mendorong agar setiap pegawai menyampaikan laporan jika terjadi kasus (setiap permasalahan yang terjadi di Bank Riau Kepri yang kemungkinan dapat menimbulkan tuntutan dari pihak ketiga dan/atau menimbulkan kerugian bagi Bank namun tidak terbatas pada permasalahan yang berhubungan dengan sistem transaksi perbankan).

Setiap pegawai Bank Riau Kepri wajib menginformasikan secara lisan kepada atasannya atau Pemimpin Unit Kerja dan pegawai juga dapat langsung menyampaikan informasi tersebut secara lisan maupun tertulis langsung kepada kepada unit kerja Sistem Pelaporan Pelanggaran.

Temuan dan pelaporan kasus, Tindak Lanjut Laporan Final, Penghapusan dan Pembukuan Kerugian, Monitoring Perkembangan Proses Hukum serta Monitoring dan Data Base Kasus diatur dalam Surat Edaran No. 10/SE/2008 tanggal 28 April 2008 tentang Tata Cara Penanganan Kasus Yang Berpotensi Merugikan Bank.

d) Struktur Pengelola Sistem Pelaporan Pelanggaran

Bank Riau Kepri mempunyai 2 (dua) unit kerja yang melaksanakan Sistem Pelaporan pelanggaran, yang terdiri atas :

Nepotism).

b) The scope of Violation Reporting System

The scope of Violation Reporting System include:

1. *Actions that may cause financial or non financial loss to the company (Corruption, Collusion and Nepotism).*
2. *All man in Bank Riau Kepri behavior that is not commendable that potentially pollute the company's reputation and / or which result in losses for the company.*

c) Handling of Case

Every employee of Bank Riau Kepri are not allowed to act in violation of the provisions applicable or does something that encourages the violation of regulations. Bank also encourages every employee to submit a report in case of (any problems that occur in the Bank Riau Kepri which could give rise to the possibility of a third party and / or result in losses for banks but not limited to issues related to the banking system).

Each employee shall inform the Bank Riau Kepri verbally to supervisor or Unit Leader and employee may also directly provide this information orally or in writing directly to the unit Abuse Reporting System.

The findings and reporting of cases, follow-up Final Report, Removal and Loss Accounts, Monitoring and Development of Legal Process Monitoring and Data Base Case set out in Circular No.. 10/SE/2008 on 28 April 2008 on Procedures for Handling Cases Potentially Adverse Bank.

d) Violation Reporting System Management Structure

Bank Riau Kepri have 2 (two) units that carry out the offense Reporting System, which consists of:



1. Bagian Internal Control SKAI

Tugas Pokok :

Tugas pokok Bagian Internal Control SKAI, khususnya dalam menangani laporan pelanggaran adalah membantu Direksi untuk menerima pelaporan tertulis maupun lisan yang ditindaklanjuti dengan melaksanakan investigasi awal terhadap pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan/ti Bank Riau Kepri, antara lain:

a. Menerima laporan pelanggaran.
b. Mengumpulkan bukti-bukti yang diperlukan dan melakukan investigasi awal terhadap substansi pelanggaran yang dilaporkan.
c. Membuat Laporan Awal Kasus kepada Pemimpin SKAI atas hasil investigasi awal dan rekomendasi atas pelanggaran yang dilaporkan, yang kemudian akan diteruskan oleh Pemimpin SKAI kepada Direksi Bank Riau Kepri guna menentukan pelaksanaan Audit Khusus atas Laporan tersebut.

2. Komite Audit.

Dalam mekanisme Sistem Pelaporan pelanggaran, khususnya dalam menangani laporan pelanggaran, tugas komite Audit adalah membantu Komisaris untuk menerima pelaporan tertulis maupun lisan yang ditindaklanjuti dengan melaksanakan investigasi terhadap pelanggaran yang dilakukan oleh Direksi Bank Riau Kepri.

d) Dampak Sistem Pelaporan pelanggaran

Meskipun pengaduan pelanggaran karyawan melalui saluran pelaporan pelanggaran di tahun 2011 belum terlalu signifikan, namun dapat memberikan dampak positif terhadap temuan auditor independen dan pelanggaran disiplin karyawan yang terus menurun.

e) Media Saluran Laporan Pelanggaran

Guna efektifitas penerapan Sistem Pelaporan pelanggaran Bank Riau Kepri menyediakan saluran penyampaian laporan melalui:

1) Alamat Surat: Jl. Sumatra No.30 Pekanbaru-riau
2) Telpon : 0761-25378

1. Internal Audit Internal Control Section

Main Tasks:

The main tasks of the Internal Control Audit Unit, particularly in dealing with violations of the report is to assist the Board to receive written and oral reports are followed up by conducting the initial investigation of violations committed by the employee / ti Bank Riau Kepri, among others:

a. Receive reports of violations.
b. Gathering the necessary evidence and conduct the initial investigation on the substance of the reported violations.
c. Creating Reports First Case to Head of Internal Audit on the results of the initial investigation and recommendation for a reported violation, which will then be forwarded by the Head of Internal Audit to the Board Bank Riau Kepri in order to determine the implementation of the Special Audit report.

2. Audit Committee.

Reporting System in the mechanism of the offense, particularly in response to reports of violations, the task of the Audit Committee is to assist the Commissioner to accept written and oral reports are followed up by carrying out an investigation of violations committed by the Board of Directors of Bank Riau Kepri.

d) Impact Reporting System violations

Although complaints of violations of employees through the channels of reporting violations in 2011 has not been too significant, but it can have a positive impact on the findings of the independent auditor and employee disciplinary violations that continue to decline.

e) Media Channels Report Abuse

Reporting System to the effectiveness of the implementation of violations Bank Riau Kepri provide a channel through the submission of the report:

1) Mailing Address: Jl. Pekanbaru, Riau Sumatra No.30
2) Number: 0761-25378



3) SMS : 081806747559, 08126048024
4) Facsimile : (0761) 36768
5) E-mail : indra.bayu@bankriau.co.id, wbs@bankriau.co.id, audit@bankriau.co.id, divisiskai@bankriau.co.id

Bank akan melindungi identitas pegawai yang telah melaporkan adanya tindakan atau potensi terjadinya kasus. Bank memberikan sanksi terhadap pegawai apabila terdapat pelanggaran/kesalahan dan/atau keterlibatan pegawai unit kerja dan memberikan penghargaan terhadap pegawai unit kerja yang berhasil mencegah terjadinya kasus.

X. PENERAPAN FUNGSI EXTERNAL AUDIT

Salah satu keputusan RUPS tahun 2011, antara lain memberikan Salah satu keputusan RUPS tahun 2011, antara lain memberikan persetujuan kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk KAP sebagai auditor ekstern yang independen untuk memeriksa laporan keuangan Bank Riau Kepri tahun 2011. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) yang terdaftar di Bank Indonesia dilakukan berdasarkan hasil rekomendasi dari Komite Audit.

Berdasarkan persetujuan tersebut, Dewan Komisaris sesuai dengan rekomendasi Komite Audit menunjuk KAP Eka Masni, Bustamam & rekan untuk melakukan audit laporan keuangan Bank Riau untuk tahun buku 31 Desember 2011.

Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustaman & Rekan merupakan akuntan publik yang terdaftar dan konsultan manajemen dengan Nomor Izin Usaha KEP-408/KM.6/2004 (4 Oktober 2004), berkantor pusat di Gedung Sentra Kramat blok B-18, Jl. Kramat Raya No. 7-9 Jakarta Pusat.

Penunjukan KAP Eka Masni, Bustaman & rekan dilakukan sesuai ketentuan yang berlaku, antara lain bahwa KAP tersebut merupakan entitas yang terdaftar di Bank Indonesia dan BAPEPAM-LK, tidak memberikan jasa lain kepada Bank Riau Kepri pada tahun tersebut sehingga terhindar dari kemungkinan benturan kepentingan, dan tidak melakukan pekerjaan audit atas Laporan Keuangan Bank Riau Kepri lebih dari 5 (lima) tahun berturut-turut.

Dalam pelaksanaan audit laporan keuangan Bank Riau Kepri

3) SMS: 081 806 747 559, 08,126,048,024
4) Facsimile: (0761) 36 768
5) E-mail : indra.bayu @ bankriau.co.id, wbs@bankriau.co.id, audit@bankriau.co.id, divisiskai@bankriau.co.id

Bank will protect the identity of employees who have reported the existence of an action or potential cases. Bank sanction against an employee if there is a violation / errors and / or the involvement of employees and work units pay tribute to the work unit employees who managed to prevent the occurrence of cases.

X. APPLICATION OF EXTERNAL AUDIT FUNCTION

One of the SGM's decision in 2011, among others, giving one the SGM's decision in 2011, among others, gave approval to the Board of Commissioners to appoint a KAP as an independent external auditor to examine the financial statements of Bank Riau Kepri in 2011. Appointment of Public Accountant (KAP) is registered in the Bank Indonesia is based on the recommendation of the Audit Committee.

Under the agreement, the Board of Commissioners in accordance with the recommendations of the Audit Committee appointed KAP Eka Masni, Bustamam & partner to audit the financial statements of Bank Riau for the fiscal year December 31, 2011.

Eka Masni Public Accountant, Bustaman & Partners is a registered public accountant and management consultant with the Business License Number KEP-408/KM.6/2004 (October 4, 2004), headquartered in the building blocks Kramat Sentra B-18, Jl. Kramat Raya. 7-9 Central Jakarta.

Appointment of KAP Eka Masni, Bustaman & partners conducted according to the provisions in force, among other things that KAP is an entity that is registered in the Bank Indonesia and Bapepam-LK, did not provide other services to the Bank Riau Kepri in the year so to avoid possible conflict of interest, and not conduct audit work to the Financial Statements Bank Riau Kepri more than 5 (five) years in a row.

In the audit of financial statements of Bank Riau Kepri for the



untuk tahun 2011 dilakukan oleh Akuntan Publik Hermen Bustaman, CPA dari Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustaman & rekan, dan KAP yang ditunjuk telah menyampaikan hasil audit dan management letter kepada Bank tepat waktu, mampu bekerja secara independen, memenuhi standar profesional akuntan publik dan perjanjian kerja serta ruang lingkup audit yang ditetapkan.
Hasil audit laporan keuangan Bank Riau tahun 2011 yang telah disampaikan Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustamam & rekan tanggal 11 Maret 2012 mendapat opini "Wajar Tanpa Syarat".

year 2011 made by Hermen Bustaman Public Accountant, CPA from public accounting firm Eka Masni, Bustaman & partners, and appointed KAP has submitted the results of audit and management letter to the Bank on time, able to work independently , meet professional standards of public accounting and employment agreements and set the scope of the audit.
Audit the financial statements of Bank Riau in 2011 which was submitted Eka Masni Public Accountant, Bustamam & associates dated March 11, 2012 received opinion "Fair Unconditionally".

a. Nama-nama dan Biaya Akuntan Publik/ Auditor Ekstern

Berikut disampaikan nama Akuvtan Publik yang ditunjuk sebagai auditor ekstern yang independen untuk memeriksa laporan keuangan Bank Riau Kepri 5 (lima) tahun kebelakang, sebagai berikut :

a. The names of the Public Accountant / External Auditor and cost

Here are the name of the Public Accountant designated as an independent external auditor to examine the financial statements of Bank Riau Kepri 5 (five) years back, as follows:

Nama Akuntan Publik	Tahun Buku	Penilaian
Eka Masni, Bustamam & rekan	2011	Wajar Tanpa Syarat
Eka Masni, Bustamam & rekan	2010	Wajar Tanpa Syarat
Eka Masni, Bustamam & rekan	2009	Wajar Tanpa Syarat
Eka Masni, Bustamam & rekan	2008	Wajar Tanpa Syarat
Eka Masni, Bustamam & rekan	2007	Wajar Tanpa Syarat
BPKP Riau (Badan Pengawas		
Keuangan dan Pembangunan)	2006	Wajar Tanpa Syarat

Public Accountant	*Fiscal Year*	*Appraisal*
Eka Masni, Bustamam & rekan	*2011*	*Fair Unconditionally*
Eka Masni, Bustamam & rekan	*2010*	*Fair Unconditionally*
Eka Masni, Bustamam & rekan	*2009*	*Fair Unconditionally*
Eka Masni, Bustamam & rekan	*2008*	*Fair Unconditionally*
Eka Masni, Bustamam & rekan	*2007*	*Fair Unconditionally*
BPKP Riau (Badan Pengawas		
Keuangan dan Pembangunan)	*2006*	*Fair Unconditionally*

Untuk tahun buku 2007 laporan keuangan Bank diaudit oleh kantor akuntan publik Hardi & Rekan, yang terdaftar di Bank Indonesia, dan belum terdaftar di Bapepam. Untuk kepentingan persyaratan penerbitan Obligasi Bapepam meminta agar laporan keuangan Bank untuk tahun buku 2007 diaudit oleh KAP yang terdaftar di Bapepam LK, dengan demikian maka, untuk memenuhi ketentuan Bapepam, KAP Eka Masni, Bustaman & Rekan menyempurnakan audit laporan keuangan Bank tahun buku 2007 agar memenuhi persyaratan Bapepam.

For fiscal year 2007 financial statements of Bank audited by the office Hardi & Associates CPAs, registered in the Bank Indonesia, and have not registered with Bapepam. For the purposes of issuance of the requirements of Bapepam requested that the Bank's financial statements for the fiscal year 2007 audited by a registered with Bapepam LK, and thus, to comply with Bapepam, KAP Eka Masni, Bustaman & Partners perfecting Bank audit of financial statements for the year 2007 to meet Bapepam requirements.

Biaya Kantor Akuntan Publik tahun 2011 adalah sebesar Rp 1.142 juta, sedangkan tahun 2010 sebesar Rp 991 juta. Tebel dibawah ini menggambar biaya Kantor Akuntan Publik tiga tahun terakhir.

Cost of Public Accountant in 2011 was Rp 1,142 million, while in 2010 amounting to Rp 991 million. Table below show cost of public accounting firm for the last three years.

Nama Akuntan Publik/ *Public Accountant Firm*	Tahun Buku/ *Fiscal Year*	Biaya/ *Cost*
Eka Masni, Bustamam & rekan	2011	Rp1.142.483.482
Eka Masni, Bustamam & rekan	2010	Rp991.563.088
Eka Masni, Bustamam & rekan	2009	Rp527.421.779



b. Monitoring Tindak Lanjut Temuan Auditor Independen/ Pemeriksaan Eksternal

Secara berkala PT. Bank Riau Kepri diawasi dan diaudit oleh institusi eksternal baik dari pemerintah maupun non-pemerintah yang secara independen memberikan rekomendasi perbaikan untuk dapat ditindak lanjuti. Pemeriksaan yang rutin dilaksanakan tersebut menganalisa lebih dalam meliputi aspek manajerial, aspek keuangan, aspek kepatuhan, aspek operasional, dan aspek perkreditan Bank Riau Kepri. Adapun institusi yang melakukan pemeriksaan berkala di Bank Riau Kepri adalah Bank Indonesia, Badan Pemeriksa Keuangan, dan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk secara independen melalui RUPS.

Tindak lanjut dari rekomendasi hasil pemeriksaan pihak eksternal terhadap Bank Riau Kepri baik temuan untuk Kantor Pusat maupun Kantor Cabang dipantau melalui implementasi program e-Mass (electronic Monitoring Audit Support System) oleh Bagian Internal Control, yang secara rutin kemudian dilaporkan kepada institusi pemeriksa sebagai progress perbaikan yang sudah dilakukan sesuai rekomendasi dan komitmen waktu penyelesaian yang ditetapkan berikut dengan bukti dan dokumen-dokumen pelengkap lainnya. Selain Bagian Internal Control dengan menggunakan sistem e-MASS, Manajemen juga dapat memantau secara langsung progress penyelesaian ataupun kendala-kendala yang dihadapi oleh unit kerja terhadap pelaksanaan rekomendasi yang dimaksud dalam temuan pemeriksa eksternal.

Dalam proses tindak lanjut rekomendasi pemeriksa eksternal terdapat beberapa temuan yang membutuhkan waktu penyelesaian lebih lama untuk memenuhi kriteria-kriteria yang ditentukan, analisa dan uji coba, serta pendalaman pemeriksaan jika dibutuhkan. Adapun rincian hasil tindak lanjut temuan pemeriksa eksternal adalah sebagai berikut:

b. Monitoring Follow-up findings of the Independent Auditors / External Examination

Periodically PT. Bank Riau Kepri supervised and audited by external agencies both government and non-governmental organizations that independently provide recommendations for improvement to be followed up. Routine inspections are conducted to analyze more deeply covering the managerial aspects, financial aspects, aspects of compliance, operational aspects, and lending aspects of Bank Riau Kepri. The institution that performs periodic checks on the Bank Riau Kepri is Bank Indonesia, the Supreme Audit Board, and the Office of Public Accountants appointed independently through the GMS.

Follow-up of recommendations from the external examination of the Bank Riau Kepri findings for both Head Office and Branch Offices are monitored through the implementation of e-Mass program (electronic Monitoring Audit Support System) by the Internal Control Section, who are routinely reported to the institution examiners as repairs progress that has been done according to the recommendations and commitments specified time following completion of the evidence and other supplementary documents. In addition to Internal Control Section by using e-MASS system, management can also directly monitor the progress or completion of the constraints faced by the unit of work on the implementation of the recommendations set forth in the findings of external examiners.

In the follow-up to recommendations of external examiners, there are several findings that require a longer turnaround time to meet the specified criteria, analysis and testing, as well as deepening the examination if needed. The details of the follow-up findings of external examiners is as follows:

Hasil tindak lanjut temuan eksternal per 31 Desember 2011:

No.	Institusi	Jumlah			
		Selesai Tindak Lanjut	Dalam Proses Tindak Lanjut	Belum Tindak Lanjut	Total
1.	Bank Indonesia	42	22	-	64
2.	Badan Pemeriksa Keuangan	31	14	-	45
3.	Kantor Akuntan Publik	108	0	0	108

Hasil pemeriksaan Bank Indonesia pada tahun 2011 yang terdiri dari permasalahan prosedur operasional perbankan yang belum sepenuhnya sempurna sehingga diperlukan beberapa perbaikan yang dapat dipantau melalui proses pelaksanaannya. Dari total 64 temuan pemeriksaan umum oleh Bank Indonesia pada tahun 2011, sebesar 42 temuan (66%) telah selesai ditindaklanjuti, 22 (34%) temuan dalam proses tindak lanjut, dengan komitmen waktu penyelesaian hingga akhir Juni 2012. Bank Riau Kepri akan segera menyelesaikan temuan sebelum jatuh tempo yang ditetapkan.

Hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) berjumlah 18 poin temuan dengan total 45 rekomendasi. Pada akhir tahun 2011 BRK telah memenuhi 31 rekomendasi atau sekitar 68% dan 14% temuan dalam tahap pemenuhan kriteria sesuai dengan rekomendasi BPK. Sedangkan untuk temuan Kantor Akuntan Publik berjumlah 108 poin temuan terhadap sampel dari 12 kantor Cabang secara garis besar bersifat administratif dan secara keseluruhan telah selesai ditindak lanjuti.

The results of Bank Indonesia in 2011 which consists of operational procedures problem of banks that have not been completely perfect so take a few improvements that can be monitored through the process of implementation. Of the total 64 general examination findings by Bank Indonesia in 2011, amounting to 42 findings (66%) had complete follow-up, 22 (34%) findings in the follow-up, with a commitment of time until the end of June 2012 completion. Bank Riau Kepri will soon resolve the findings before the due date specified.

Results of the State Audit Board (BPK) totaled 18 points, finding a total of 45 recommendations. At the end of 2011 BRK has met the 31 recommendations, or approximately 68% and 14% of the findings in the stage of fulfillment of criteria as recommended by the CPC. As for the findings of the Public Accountant totaled 108 points, the findings of a sample of 12 branch offices in outline the overall administrative and completed follow up.

XI. PENERAPAN FUNGSI KEPATUHAN

Dalam Good Corporate Governance, Bank mempunyai kewajiban untuk memastikan kepatuhan terhadap Peraturan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku. Kewajiban tersebut dilaksanakan oleh Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risko Bank dengan berpedoman pada Peraturan Bank Indonesia tentang penugasan Direktur Kepatuhan dan penerapan standar pelaksanaan fungsi audit intern.

Di samping kewajiban untuk memastikan kepatuhan terhadap Peraturan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku, Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko Bank Riau Kepri juga melakukan penelitian dan pengujian

XI. APPLICATION OF COMPLIANCE FUNCTION

In Good Corporate Governance, the Bank has an obligation to ensure compliance with Bank Indonesia regulations and other laws and regulations. The obligations undertaken by the Director of Compliance and Risk Management of the Bank with reference to the risks of Bank Indonesia Regulation on assignment of the Director of Compliance and the application of the standard implementation of the internal audit function.

In addition to the obligation to ensure compliance with Bank Indonesia regulations and other laws and regulations applicable, the Director of Compliance and Risk Management Bank Riau Kepri are also conducting research and testing of



terhadap rencana pemberian kredit, keputusan penempatan dana dan rancangan kebijakan Bank.

Sesuai Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/2/PBI/2011 tanggal 12 Januari 2011 tentang Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum yang merupakan perubahan atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 1/6/PBI/1999 tanggal 20 September 1999 tentang penugasan Direktur Kepatuhan (Compliance Director) dan penerapan standar pelaksanaan fungsi audit intern Bank Umum, khususnya terkait dengan Penugasan Direktur Kepatuhan (Compliance Director), diatur sebagai berikut :

1. Fungsi Kepatuhan Bank meliputi tindakan untuk :
   a. mewujudkan terlaksananya Budaya Kepatuhan pada semua tingkatan organisasi dan kegiatan usaha Bank;
   b. mengelola Risiko Kepatuhan yang dihadapi oleh Bank;
   c. memastikan agar kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur serta kegiatan usaha yang dilakukan oleh Bank telah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Prinsip Syariah bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah; dan
   d. memastikan kepatuhan Bank terhadap komitmen yang dibuat oleh Bank kepada Bank Indonesia dan/atau otoritas pengawas lain yang berwenang
2. Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan di larang membawahkan fungsi-fungsi:
   a. bisnis dan operasional;
   b. manajemen risiko yang melakukan pengambilan keputusan pada kegiatan usaha Bank;
   c. treasury;
   d. keuangan dan akuntansi;
   e. logistik dan pengadaan barang/jasa;
   f. teknologi informasi; dan
   g. audit intern.
3. Tugas dan tanggung jawab Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan, paling kurang mencakup :
   a. merumuskan strategi guna mendorong terciptanya Budaya Kepatuhan Bank;
   b. mengusulkan kebijakan kepatuhan atau prinsip-prinsip kepatuhan yang akan ditetapkan oleh Direksi;

crediting plans, funding and placement decisions Bank policy paper.

According to Bank Indonesia Regulation Number 13/2/PBI/2011 dated January 12, 2011 on the Implementation of the Compliance Function Commercial Bank which is a change in the Bank Indonesia Regulation Number 1/6/PBI/1999 dated 20 September 1999 on the assignment of the Compliance Director and application of the standard implementation of internal audit functions of commercial banks, especially in relation to the Assignment of Compliance Director, shall be as follows:

1. Bank Compliance functions include measures to:
   a. realize the implementation of the Culture of Compliance at all levels of the organization and activities of the Bank's business;
   b. manage the risks faced by the Bank Compliance;
   c. ensure that policies, rules, systems and procedures and business activities conducted by the Bank in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force, including Sharia Commercial Banks and Islamic Sharia, and
   d. Bank to ensure compliance with the commitments made by Bank to Bank Indonesia and / or other competent regulatory authorities
2. Director who heads the Compliance Function in charge of forbidden functions:
   a. business and operations;
   b. risk management decision making at the Bank's business activities;
   c. treasury;
   d. finance and accounting;
   e. logistics and procurement of goods / services;
   f. information technology, and
   g. i nternal audit.
3. Duties and responsibilities of the Director who heads the Compliance function, at least include:
   a. formulate strategies to encourage the creation of Bank Compliance Culture;
   b. proposed policy compliance or adherence to the principles will be set by the Board of Directors;



c. menetapkan sistem dan prosedur kepatuhan yang akan digunakan untuk menyusun ketentuan dan pedoman internal Bank;
d. memastikan bahwa seluruh kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur, serta kegiatan usaha yang dilakukan Bank telah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Prinsip Syariah bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah;
e. meminimalkan Risiko Kepatuhan Bank;
f. melakukan tindakan pencegahan agar kebijakan dan/atau keputusan yang diambil Direksi Bank atau pimpinan Kantor Cabang Bank Asing tidak menyimpang dari ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
g. melakukan tugas-tugas lainnya yang terkait dengan Fungsi Kepatuhan

4. Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan wajib menyampaikan laporan kepada Bank Indonesia tentang pelaksanaan tugasnya, meliputi :
   a. Rencana kerja kepatuhan yang dimuat dalam rencana bisnis Bank;
   b. Laporan kepatuhan; dan
   c. Laporan khusus mengenai kebijakan dan/atau keputusan Direksi yang menurut Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan telah menyimpang dari ketentuan Bank Indonesia dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai bagian dari tugas Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan.

Laporan sebagaimana dimaksud di atas wajib ditandatangani oleh Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan, dan disampaikan kepada Bank Indonesia secara semesteran dan diterima Bank Indonesia paling lambat 1 (satu) bulan setelah periode pelaporan berakhir dengan tembusan kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama.

Sehubungan dengan fungsi kepatuhan yang diatur di dalam Peraturan Bank Indonesia sebagaimana tersebut di atas, Direktur yang membawahkan Fungsi Kepatuhan dalam hal ini Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah menetapkan langkah-langkah yang diperlukan sesuai dengan tugas dan fungsi kepatuhan dan melakukan hal-hal terkait dengan fungsi

c. establish compliance systems and procedures that will be used to develop the Bank's internal rules and guidelines;
d. ensure that all policies, rules, systems and procedures, as well as business activities by the Bank in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force, including Sharia Commercial Banks and Islamic Sharia;
e. minimize the Bank's Compliance Risk;
f. take action to prevent the policy and / or decisions taken or the management of Bank Branch Offices of Foreign Bank does not deviate from the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force;
g. perform other tasks associated with Compliance Functions

4. Director of the Compliance Function in charge shall submit a report to Bank Indonesia on the performance of its duties, including:
   a. Compliance work plan contained in the Bank's business plan;
   b. Compliance reports, and
   c. Special report on the policy and / or the Board's decision that the Director who heads the Compliance function has deviated from the provisions of Bank Indonesia and / or regulations that apply as part of the Director who heads the Compliance Function.

The report referred to above shall be signed by a Director who heads the Compliance Function, and submitted to Bank Indonesia every semester and received by Bank Indonesia no later than 1 (one) month after the reporting period ends with a copy to the Board and Managing Director.

In connection with the compliance function is regulated in Bank Indonesia Regulation, as mentioned above, the Director who heads the Compliance function in this case the Director of Compliance and Risk Management has established the necessary steps in accordance with the duties and functions of compliance and doing things related to the function



kepatuhan, antara lain :

1. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah memastikan agar kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur serta kegiatan usaha yang dilakukan oleh Bank telah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, tercermin dari laporan pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko secara berkala kepada Bank Indonesia dengan tembusan Direktur Utama dan Dewan Komisaris yang disampaikan secara berkala dan tepat waktu (semesteran).
2. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko memastikan bahwa dalam fungsi, tugas dan tanggungjawabnya tidak membawahi bisnis dan operasional, manajemen risiko yang melakukan pengambilan keputusan pada kegiatan usaha Bank, treasury, keuangan dan akuntansi, logistik dan pengadaan barang/jasa, teknologi informasi dan audit intern.
3. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah menetapkan sistem dan prosedur kepatuhan yang akan digunakan untuk menyusun ketentuan dan pedoman internal Bank dalam rangka meminimalkan risiko Bank khususnya risiko kepatuhan.
4. Guna memenuhi ketentuan Bank Indonesia tentang Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum, saat ini Bank Riau Kepri telah membuat (draft) kebijakan Kepatuhan yang tertuang di dalam Buku Pedoman Perusahaan (BPP) Kepatuhan Bank Riau Kepri.
5. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah melakukan pengujian terhadap kebijakan dan/atau keputusan yang diambil Direksi Bank agar tidak menyimpang dari ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
6. Untuk pertama kalinya Bank telah menyampaikan laporan rencana kerja Kepatuhan yang dimuat di dalam laporan Rencana Bisnis Bank (RBB) tahun 2012.
7. Selain poin (1) dan (2) di atas, beberapa faktor pendukung kepatuhan Bank terhadap ketentuan diantaranya :

    a. Rasio Kecukupan Modal (CAR) per 31 Desember 2011 adalah sebesar 20,24 % dengan tiga risiko meliputi

compliance, among others:

1. *Director of Compliance and Risk Management has ensured that policies, rules, systems and procedures and business activities conducted by the Bank in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force, reflected in the report the performance of duties and responsibilities of the Director of Compliance and Risk Management periodically to the Bank Indonesia with a copy to Director and Board of Commissioners is delivered regularly and on time (semester).*
2. *Director of Compliance and Risk Management to ensure that the functions, duties and responsibilities are not in charge of business and operational risk management decision making at the Bank's business activities, treasury, finance and accounting, logistics and procurement of goods / services, information technology and internal audit.*
3. *Director of Compliance and Risk Management has established systems and compliance procedures that will be used to develop the Bank's internal rules and guidelines in order to minimize the risk of the Bank in particular compliance risks.*
4. *In order to comply with Bank Indonesia on the implementation of the Compliance Function Commercial Bank, now Bank Riau Kepri have made the (draft) Compliance policies contained in the Company Handbook (BPP) Compliance Bank Riau Kepri.*
5. *Director of Compliance and Risk Management has been a test of the policy and / or decisions taken by Directors of the Bank in order not to deviate from the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force.*
6. *For the first time the Bank has submitted a work plan compliance report contained in the report of the Business Plan Bank (RBB) in 2012.*
7. *In addition to points (1) and (2) above, several factors supporting adherence to the provisions of the Bank include:*

    a. Capital Adequacy Ratio (CAR) as at December 31, 2011 amounted to 20.24% with three risk including credit



risiko kredit, risiko pasar dan operasional. CAR sebagaimana tersebut di atas melebihi persyaratan minimum yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yaitu 8%.

b. Rasio Kredit Bermasalah (NPL) per 31 Desember 2011 adalah sebesar 0,59% untuk NPL Netto dan 2,57 % untuk NPL gross.
c. Kewajiban Giro Wajib Minimum (GWM) LDR Primer adalah 10,321% (Rupiah) dan 8,21% (Valas) dan GWM Sekunder adalah 9,23%
d. Posisi Devisa Neto (PDN) adalah sebesar 0,58% dibawah ketentuan maksimal yang dipersyaratkan Bank Indonesia yaitu 20% dari Modal.
e. Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK), tidak ada pinjaman kepada pihak terkait maupun tidak terkait baik perorangan maupun kelompok yang melanggar ketentuan BMPK.
f. Tingkat Kesehatan Bank mempunyai predikat Sehat dengan Peringkat Komposit 2 (dua), dan berdasarkan pedoman intern Bank Nilai PK 2 (dua) telah dikonversikan menjadi Nilai 83,55 dengan peringkat Sehat.

8. Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah memerintahkan seluruh kantor Bank agar mengkinikan data nasabah nya.
9. Manajemen Bank telah melakukan pengkinian dan menyampaikan sosialisasi terhadap kebijakan dan ketentuan baru baik eksternal maupun internal kepada pejabat dan petugas pelaksana dalam jajaran organisasi Bank.

Meskipun demikian masih terdapat hal-hal yang perlu ditingkatkan, menyangkut pemahaman dan disiplin karyawan terhadap ketentuan yang beraku baik internal maupun eksternal dan sistem kontrol atas implementasi terhadap peraturan yang berlaku, dengan demikian perbaikan yang berkesinambungan tetap terus dilakukan agar penerapan praktik-praktik prinsip Good Corporate Governance dan praktik kepatuhan benar-benar melekat dalam kegiatan kerja sehari-hari.

a) Unit Kerja Dibawah Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko

risk, market risk and operational. CAR as mentioned above exceed the minimum requirements stipulated by Bank Indonesia is 8%.

b. Ratio of Non Performing Loans (NPLs) as at December 31, 2011 amounted to 0.59% and 2.57% Net NPLs to gross NPL.
c. Minimum Statutory Reserve (GWM) Primary LDR is 10.321% (Rupiah) and 8.21% (FX) and the secondary reserve requirement is 9.23%
d. Net Open Position (NOP) is equal to 0.58% below the maximum provision required by Bank Indonesia is 20% of the capital.
e. Legal Lending Limit (LLL), no loans to related parties and unrelated to both individuals and groups who violate the provisions of the LLL.
f. The Bank has a predicate Sound with Composite Rating 2 (two), and based on the Bank's internal guidelines PK value of 2 (two) have been converted to a value of 83.55 with a rating of Health.

8. Director of Compliance and Risk Management has ordered all offices mengkinikan Bank to its customer data.

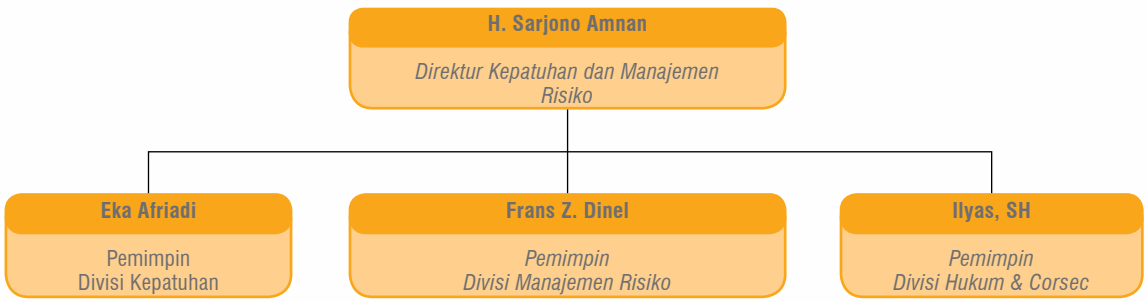
9. Bank management has been to update and deliver the socialization of new policies and regulations either external or internal to the officers and executive officers in the organization of the Bank.

Nevertheless there are still things that need to be improved, understanding and discipline employees regarding the provisions of the beraku both internally and externally and control systems for implementing the regulations in force, thus the continuous improvement continue to be done so that the application of the principle practices of good corporate Governance and compliance practices actually embedded in the daily work activities.

a) Unit of Work Under the Director of Compliance and Risk Management

Untuk melaksanakan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya, Direktur Kepatuhan dibantu oleh Divisi Kepatuhan, Divisi Manajemen Risiko dan Divisi Hukum dan Corporate Secretary. Khusus untuk Divisi Hukum dan Corporate Secretary baru terbentuk pada tanggal 29 Oktober 2010 sesuai dengan SK Direksi No. 99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010. Sebelumnya Divisi Hukum dan Corporate Secretary menjadi bagian Divisi Kepatuhan dan Hukum dan Divisi Umum. Berikut ini struktur divisi berukut nama-nama divisi dibawah supervisi Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko:

To carry out the functions, duties and responsibilities, the Compliance Director is assisted by the Division of Compliance, Risk Management Division and the Division of Law and Corporate Secretary. Special to the Legal Division and the newly formed Corporate Secretary on October 29, 2010 Board of Directors in accordance with the Decree No. 99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010. Before the Division of Law and Corporate Secretary to the Division of Compliance and Legal and General Division. The following divisional structure berukut the names of the division under the supervision of the Director of Compliance and Risk Management:



Tugas dan Tanggungjawab Divisi Kepatuhan, Divisi Manajemen Risiko dan Divisi Hukum dan Corporate Secretary antara lain adalah sebagai berikut :

1. Divisi Kepatuhan

a. Membuat langkah-langkah dalam rangka mendukung terciptanya Budaya Kepatuhan pada seluruh kegiatan usaha Bank pada setiap jenjang organisasi.

b. melakukan identifikasi, pengukuran, monitoring, dan pengendalian terhadap Risiko Kepatuhan dengan mengacu pada peraturan Bank Indonesia mengenai Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum.

c. menilai dan mengevaluasi efektivitas, kecukupan, dan kesesuaian kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki oleh Bank dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

d. melakukan review dan/atau merekomendasikan pengkinian dan penyempurnaan kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki

Duties and Responsibilities of the Division of Compliance, Risk Management Division and the Division of Law and Corporate Secretary, among others, are as follows:

1. Compliance Division

a. Make steps in order to support the creation of the Compliance Culture in all activities of the Bank at every level of organization.

b. the identification, measurement, monitoring, and control of the Risk Compliance with reference to the Bank Indonesia regulation concerning Application of Risk Management for Commercial Banks.

c. assess and evaluate the effectiveness, adequacy, and appropriateness of policies, rules, systems and procedures which are owned by the Bank with the legislation in force.

d. reviewing and / or recommend updating and refinement of policies, regulations, systems and procedures which are owned by the Bank to



oleh Bank agar sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Prinsip Syariah bagi Unit Usaha Syariah.

e. melakukan upaya-upaya untuk memastikan bahwa kebijakan, ketentuan, sistem dan prosedur, serta kegiatan usaha Bank telah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

f. melakukan tugas-tugas lainnya yang terkait dengan Fungsi Kepatuhan.

2. Divisi Manajemen Risiko

a. Mengelola kebijakan risiko kredit, risiko pasar, risiko operasional dan risiko lainnya.

b. Mengelola strategi manajemen risiko yang direkomendasikan oleh RMCO dan telah disetujui oleh Direksi serta memantau pelaksanaannya.

c. Mengembangkan metode dan modul pengukuran risiko.

d. Mengembangkan Sistem Informasi Manajemen Risiko (SIMR)

e. Mengembangkan perangkat aplikasi pengukuran dan pengendalian risiko.

f. Melakukan kajian risiko atas usulan produk atau aktivitas baru serta mendukung/memberikan solusi untuk percepatan target kinerja unit bisnis dan unit kerja terkait lainnya.

g. Melakukan pengukuran, analisa risiko kredit, pemantauan dan pengendalian, risiko pasar, risiko operasional dan risiko lainnya pada setiap aktivitas fungsional Bank.

h. Merekomendasikan langkah-langkah taktis dan strategis untuk mitigasi risiko kepada satuan kerja operasional dan atau kepada Komite Manajemen Risiko (RMCO).

i. Meningkatkan kompetensi pengurus dan pejabat Bank dalam rangka Sertifikasi Manajemen Risiko.

comply with Bank Indonesia and the legislation in force, including the Sharia Sharia.

e. make efforts to ensure that policies, regulations, systems and procedures, as well as the Bank's business activities are in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the legislation in force.

f. perform other tasks related to the Compliance Function.

2. Risk Management Division

a. Managing credit risk policy, market risk, operational risk and other risks.

b. Managing the risk management strategy recommended by RMCO and approved by the Board of Directors as well as monitor their implementation.

c. Develop risk measurement methods and modules.

d. Develop Risk Management Information System (SIMR)

e. Develop application software measurement and risk control.

f. Conducting risk assessments for proposed new products or activities and to support / provide solutions to accelerate business unit performance targets and other relevant work units.

g. Take measurements, analysis of credit risk, monitoring and control, market risk, operational risk and other risks in each functional activity of the Bank.

h. Recommend steps to mitigate the tactical and strategic risks to the operational unit and or the Risk Management Committee (RMCO).

i. Improve the competence of managers and officials of the Bank in the framework of the Risk Management Certification.



3. Divisi Hukum dan Corporate Secretary

a. Bertanggungjawab terhadap tuntutan hukum yang dihadapi oleh Bank, baik di dalam maupun diluar pengadilan.

b. Bertanggungjawab dalam hal membuat perjanjian/ perikatan antara Bank dengan pihak ketiga dan kegiatan dibidang hukum lainnya.

c. Memberikan bantuan advis/saran hukum menyangkut permasalahan hukum yang terjadi di Bank.

d. Melaksanakan fungsi Corporate Secretary dan Humas sebagai single contact poin hubungan antara Bank dengan berbagai stakeholder, termasuk media.

e. Memberikan pelayanan kepada Pemegang Saham, Komisaris, Direksi dan Stakeholder lainnya atas informasi yang berkaitan dengan kondisi perusahaan.

f. Memberikan informasi secara aktual terhadap issue yang berkembang baik yang bersifat positif maupun negatif kepada stakeholders.

b) Penyesuaian Dengan Peraturan Yang Ada

Sepanjang tahun 2011 terdapat beberapa peraturan yang berdampak pada Bank, antara lain :

1. Undang-undang Nomor 3 Tahun 2011 Tentang Transfer Dana
2. Undang-undang nomor 7 Tahun 2011 Tentang Mata Uang
3. Undang-undang nomor 21 Tahun 2011 Tentang Otoritas Jasa Keuangan
4. Lebih kurang terdapat 17 Peraturan Bank Indonesia dan 19 Surat Edaran Bank Indonesia yang diantaranya adalah Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/1/PBI/2011 tanggal 5-01-2011 Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/2/ PBI/2011 Tentang Fungsi Kepatuhan Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/7/PBI/2011 tanggal 28-01-2011 Tentang Perubahan Kedua Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/1/PBI/2005 Tentang Pinjaman Luar Negeri Bank; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/8/

3. Division of Legal and Corporate Secretary

a. Responsible for the lawsuits faced by the Bank, both within and outside the court.

b. Responsible in terms of an agreement / engagement between the Bank and third parties and other activities in the field of law.

c. Provide advisory assistance / legal advice regarding legal issues that occur in the Bank.

d. Implement the Corporate Secretary and Public Relations functions as a single contact point relationship between the Bank and the various stakeholders, including the media.

e. Providing services to shareholders, commissioners, directors and other stakeholders for information relating to the condition of the company.

f. Provide information on issues that actually develops both positive and negative to the stakeholders.

b) Adjustment With Existing Regulation

Throughout the year 2011 there are some regulations that impact on the Bank, among others:

1. *Law No. 3 Year 2011 About Transfer of Funds*
2. *Law Number 7 Year 2011 About Currencies*
3. *Law number 21 Year 2011 About the Financial Services Authority*
4. *There are approximately 17 and 19 Regulation of Bank Indonesia Circular Letter of Bank Indonesia, which include Bank Indonesia Regulation No. 5-01-2011 dated 13/1/PBI/2011 About Rating for Commercial Banks: Bank Indonesia Regulation number 13/2/ PBI / 2011 On the Compliance Function Banks; Bank Indonesia Regulation Number 13/7/PBI/2011 dated 28-01-2011 About Second Amendment to Bank Indonesia Regulation Number 7/1/PBI/2005 On Loan Bank of Foreign Affairs; Bank Indonesia Regulation Number*



PBI/2011 tanggal 4-02-2011 Tentang Laporan Harian Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/10/PBI/2011 tanggal 9-02-2011 Tentang Perubahan atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 12/19/PBI/2010 tentang Giro Wajib Minimum Bank Umum pada Bank Indonesia dalam Rupiah dan Valuta Asing; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/19/PBI/2011 tanggal 22 September 2011 Tentang Perubahan Atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/12/Pbi/2006 Tentang Laporan Berkala Bank Umum; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/21/PBI/2011 tanggal 30 September 2011 Tentang Pemantauan Kegiatan Lalu Lintas Devisa Bank; Peraturan Bank Indonesia nomor 13/25/PBI/2011 Tentang Prinsip kehati-hatian Bagi Bank Umum Yang Melakukan Penyerahan Sebagian Pelaksanaan Pekerjaan Pada Pihak Lain, dll

Dengan adanya ketentuan baru sebagaimana tersebut di atas Bank telah berupaya melakukan penyesuaian terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku sebelum batas akhir yang ditetapkan.

13 / 8/PBI/2011 dated 4-02-2011 About Commercial Bank Daily Report: Bank Indonesia Regulation Number 13/10/PBI/2011 dated 9-02-2011 On Amendment to Bank Indonesia Regulation Number 12/19/PBI/2010 about the Giro Mandatory Minimum Commercial Bank at Bank Indonesia in Rupiahs and Foreign Currency: Bank Indonesia Regulation 13/19/PBI/2011 number dated 22 September 2011 Amendments to the Regulation of Bank Indonesia Number 8/12/Pbi/2006 About Commercial Bank Periodic Reports; Regulation Indonesia number 13/21/PBI/2011 September 30, 2011 About Monitoring of Foreign Exchange Bank: Bank Indonesia Regulation number 13/25/PBI/2011 On the precautionary principle for Commercial Banks Conducting Work On Transfer of Execution of the Other, etc.

With the new provisions referred to above Bank has tried to make adjustments to regulations and legislation applicable before the specified deadline.

c) Kegiatan Unit Kerja Kepatuhan

Sepanjang tahun 2011, Divisi Kepatuhan Bank Riau Kepri telah melakukan kegiatan-kegiatan, diantaranya namun tidak terbatas pada :

1. Membuat kebijakan/pedoman (BPP) Kepatuhan Bank sesuai dengan PBI tentang Fungsi Kepatuhan Bank Umum
2. Membuat daftar pemenuhan persyaratan (compliance check list) atas kesiapan operasional dalam rangka pembukaan/pindah kantor Bank.
3. Melakukan sosialisasi GCG kepada seluruh pegawai dan pejabat Bank.
4. Melakukan pengkajian dan pengujian kepatuhan terhadap kebijakan baru yang akan diberlakukan.
5. Melakukan pengkajian dan pengujian kepatuhan terhadap produk dan jasa Bank.
6. Melakukan Pemantauan terhadap Kegiatan Pengkinian Data Nasabah
7. Melakukan Pemantauan terhadap Transaksi Keuangan Tunai (CTR)

c) The Compliance Unit

Throughout 2011, the Division of Compliance Bank Riau Kepri has been engaged in these activities, including but not limited to:

1. *Establish policies / guidelines (BPP) Compliance in accordance with PBI Bank on Bank Compliance Function*
2. *Make compliance check list on the operational readiness for opening / Bank office move.*
3. *GCG to disseminate to all employees and officials of the Bank.*
4. *Review and compliance testing of the new policy will apply.*
5. *Review and compliance testing of products and services of the Bank.*
6. *Conduct Monitoring Activities Updating of Customer Data*
7. *Conduct Monitoring of Cash Transactions (CTR)*



8. Melakukan Pemantauan terhadap Transaksi Keuangan Mencurigakan (STR)
9. Melakukan pemantauan Pelaksanaan Ketentuan APUPPT (KYC/AML-CFT)

d) Kewajiban Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah/APU (Anti Pencucian Uang)

Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah (PMN) dan Anti Pencucian Uang (APU) serta pencegahan Pendanaan Terorisme (PPT) adalah salah satu upaya Bank Riau Kepri dalam menerapkan prinsip kehati-hatian.

Pelaksanaan program PMN, APU dan PPT dilakukan di Kantor Pusat, kantor Cabang Bank dan Cabang Pembantu Bank Riau Kepri.

Dikantor Pusat Bank, pelaksanaan program PMN, APU dan PPT dilakukan oeh unit kerja khusus dibawah Divisi Kepatuhan yaitu Unit Kerja Pengenalan Nasabah (UKPN), dan untuk dikantor Cabang dilakukan oleh Seksi Pelayanan Nasabah, Pemimpin Cabang Pembantu, Customer Service dan teller.

Dalam rangka optimalisasi dan efektivitas penerapan PMN, APU dan PPT, Bank telah melakukan penerapan PMN, APU dan PPT sesuai Peraturan Bank Indonesia Nomor 11/28/PBI/2009 tanggal 01 Juli 2009 tentang Penerapan Program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme bagi Bank Umum yang merupakan penyempurnaan dari Peraturan Bank Indonesia Nomor 5/21/PBI/2003 tanggal 17 Oktober 2003 tentang Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah.

Bank Riau Kepri selama tahun 2011 telah melakukan beberapa pencapaian dan aktivitas lanjutan yang telah diprogram pada tahun sebelumnya, sehubungan dengan penerapan Prinsip Mengenal Nasabah antara lain sebagai berikut :

1. Pelaksanaan dan penerapan BPP Prinsip Mengenal Nasabah dan Anti Pencucian Uang sebagaimana tertuang di dalam Surat Keputusan Direksi Bank No. 111/KEPDIR/2009 tanggal 21 Oktober 2009 kepada seluruh kantor Bank Riau Kepri.
2. Penyempurnaan kebijakan Anti Pencucian Uang sebagaimana tertuang di dalam SK Direksi Bank Riau

8. Conduct monitoring of suspicious transactions (STR)
9. Monitoring the implementation of provisions APUPPT (KYC / AML-CFT)

d) Liability Application of Know Your Customer / APU (Anti Money Laundering)

Application of Know Your Customer (KYC) and Anti Money Laundering (APU) and the prevention of Financing of Terrorism (PDF) is one of the Bank Riau Kepri in applying the precautionary principle.

Implementation of the PMN program, APU and PPT performed at the Head Office, Branch Office Branch Bank and Bank Riau Kepri.

Central Bank office, the implementation of the PMN program, APU and PPT work carried out by the NII special unit under the Division of Compliance with the introduction of the Customer Unit (UKPN), and for the branch office by the Customer Services Section, Branch Chief, Customer Service and the teller.

In order to optimize the implementation and effectiveness of PMN, APU and PPT, the Bank has made application of the PMN, APU and PPT according to Bank Indonesia Regulation Number 11/28/PBI/2009 dated July 1, 2009 on the Application of Anti-Money Laundering and Terrorism Financing Prevention for Banks which is a refinement of the Bank Indonesia Regulation Number 5/21/PBI/2003 dated October 17, 2003, concerning Application of Know Your Customer.

Bank Riau Kepri during the year 2011 has made some achievements and further the activities programmed in the previous year, in connection with the application of Know Your Customer Principles are as follows:

1. Implementation and BPP application of Know Your Customer Principles and Anti Money Laundering as set forth in the Decree Bank Board of Directors. No. 111/KEPDIR/2009 dated October 21, 2009 to all offices Bank Riau Kepri.
2. Completion of Anti-Money Laundering policy as set forth in the SK Board of Directors of Bank Riau Kepri



Kepri Nomor 27/KEPDIR/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Perubahan Buku Kebijakan Penerapan PMN dan APU.

3. Menerbitkan kebijakan mengenai pedoman standar prinsip mengenal nasabah yang di atur di dalam Surat Edaran Direksi, sebagai berikut :
   - SE Nomor 22/SE/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Pedoman Standar Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah dan APU.
   - Surat Edaran No. 24/SE/2011 tanggal 12 Oktober 2011 tentang Pedoman Penulisan Rekening Nasabah Dan Pengkinian Data Nasabah.
4. Penyempurnaan kebijakan terkait dengan parameter STR (suspecious transaction) / transaksi mencurigakan) sebagaimana tertuang di dalam Surat Edaran Direksi Nomor 22/SE/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Perubahan Parameter STR pada Program PMN di Bank Vision Bank Riau Kepri.
5. Implementasi Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah oleh seluruh kantor Bank, sesuai Surat Direksi No. 2304/KPT.02/KPT/2011 tanggal 27 Desember 2011 perihal Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah, yang pada intinya adalah :
   - Selalu menyediakan informasi dan data keuangan nasabah yang akurat, informatif dan terkini, bagi setiap transaksi nasabah dan WIC dengan nominal Rp100 juta.
   - Setiap hari melakukan pemantauan setiap transaksi nasabah yang mencurigakan dan melaporkannya ke Divisi Kepatuhan.
   - Setiap hari melakukan pemantauan kelengkapan data dan informasi transaksi WIC dengan nominal 100 juta.
   - Setiap terjadi pergantian petugas Customer Service, memastikan bahwa telah dilakukan transfer knowledge antara petugas frontliner yang lama dengan petugas yang baru dan melaporkan mutasi tersebut kepada Divisi Kepatuhan

27/KEPDIR/2011 No. dated March 31, 2011 on the Implementation of Policy Changes Book PMN and APU.

3. Publish policies regarding the customer to know the principles of standard guidelines that are set in the Circular of the Board of Directors, as follows:
   - *Number 22/SE/2011 SE dated March 31, 2011 on Standard Guidelines for Application of Know Your Customer and the APU.*
   - *Circular Letter No.24/SE/2011 dated October 12, 2011 on Guidelines for Writing and Updating Customer Account Customer Data.*

4. Improve policies related to the parameters of the STR (suspecious transaction) as set forth in Directors Circular Letter No. 22/SE/2011 dated March 31, 2011 on STR Parameter Changes in Program Bank Vision Bank PMN in Riau Kepri.

5. Implementation of Application of Know Your Customer by the Bank throughout the office, according to Board of Directors Letter No. 2304/KPT.02/KPT/2011 dated December 27, 2011, concerning Application of Know Your Customer Principles, which in essence is:
   - *Always provide client information and financial data are accurate, informative and up to date, for each customer transaction and WIC with nominal Rp100 million.*
   - *Daily monitoring any suspicious customer transactions and report to the Compliance Division.*
   - *Daily monitoring completeness of data and information on WIC transactions with a nominal 100 million.*
   - *Any change of Customer Service personnel, ensuring that knowledge transfer has been made between the old frontliner officers with new officers and reported to the Division of Compliance mutation*

XII. CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary Bank Riau Kepri memiliki peranan kunci

XII. CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary Bank Riau Kepri has a key role in



dalam pelaksanaan Good Corporate Governance perusahaan. Dari sisi governance structure yang termaktum dalam Surat Keputusan Ketua BAPEPAM No. 63 tahun 1996 Peraturan Nomor IX.I.4, fungsi Corporate Secretary merupakan perpanjangan fungsi Direksi dalam menjalankan fungsi komunikasi, yaitu untuk memastikan kelancaran komunikasi antara perusahaan dengan pemangku kepentingan, serta menjamin tersedianya informasi yang boleh diakses oleh stakeholders sesuai dengan kebutuhan yang wajar dari stakeholders.

Disamping itu, Corporate Secretary Bank Riau Kepri mengemban misi menciptakan citra baik perusahaan secara konsisten dan berkesinambungan melalui pengelolaan strategi dan program komunikasi yang efektif kepada segenap pemangku kepentingan.

Atas dasar pertimbangan tersebut, melalui Surat Keputusan Direksi No.99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010, maka telah dilakukan perubahan struktur organisasi dan tata kerja perusahaan dengan membentuk Divisi Hukum dan Corporate Secretary, dibawah Direktur Supervisi, Direktur Kepatuhan dan Managemen Risiko.

Dalam fungsi dan tugasnya Divisi Hukum dan Corporate Secretary membidangi kegiatan Public Relation, Investor Relations, dan hukum/legal dengan fungsi dan tugas yang saling membantu. Selain itu, tugas dan tanggung jawab pelaksanaan Corporate Social Responsibility juga berada di Divisi Hukum dan Corporate Secretary.

a) Tugas dan tanggungjawab

Tugas dan tanggungjawab Corporate Secretary Bank Riau Kepri serta seluruh unit pendukung telah diatur dalam Surat Keputusan Direksi No.99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010 dengan tugas pokok yakni:

1. Bertanggung jawab terselenggaranya hubungan dengan berbagai media secara sinergis, efektif dan efisien.
2. Bertanggung jawab terhadap pengelolaan media komunikasi perusahaan
3. penyelesaian Annual Report sesuai ketentuan, peraturan, dan batas waktu yang ditetapkan
4. Sebagai pelaksana tugas sekretaris perusa haan secara efektif dan efisien.
5. Menjalankan fungsi Compliance Officer dengan

the implementation of Good Corporate Governance of the company. In terms of governance structure that listed in the Chairman of BAPEPAM Decree No. 63 of 1996 Regulation No.IX.I.4, Corporate Secretary functions as an extension of Directors in carrying out the functions of communication functions, namely to ensure smooth communication between companies and stakeholders, and ensure the availability of information that may be accessed by the stakeholders in accordance with the reasonable needs of the stakeholders .

In addition, the Corporate Secretary, Bank Riau Kepri on a mission to create a good image of the company in a consistent and sustainable management strategies and programs through effective communication to all stakeholders.

On the basis of these considerations, through the Decree of the Board No.99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010, it has made changes in organizational structure and working procedures of the company by establishing the Division Law and Corporate Secretary, under the Director of Supervision, the Director of Compliance and Risk Management.

The functions and duties of Law and Corporate Secretary Division in charge of PR activities, Investor Relations, and the law / legal functions and duties of mutual aid. In addition, the duties and responsibilities of the implementation of Corporate Social Responsibility is also located in the Division of Law and Corporate Secretary.

a) Duties and responsibilities

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary Bank Riau Kepri and all support units have been set in the Decree of the Board No.99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010 with the main duties are:

1. *Responsible for implementation of relations with various media in synergy, effectively and efficiently.*
2. *Responsible for the management of corporate communication media*
3. *completion of the Annual Report according to the provisions, regulations, and the time limit set*
4. *As executive secretary of the compa haan task effectively and efficiently.*
5. *Compliance Officer function to keep abreast of market*



mengikuti perkembangan pasar dan kondisi eksternal Bank Riau Kepri, khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang Perbankan.

6. Sebagai mediator antara manajemen kepada pegawai, dan direksi kepada komisaris.
7. Sebagai mediator atau perwakilan antara Bank Riau Kepri dengan lembaga atau institusi eksternal.
8. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham .

b) Fungsi Public Relation

Salah satu fungsi dan tugas Corporate Secretary Bank Riau Kepri adalah membangun corporate citizenship dan stakeholders engagement guna kelangsungan hidup perusahaan. Disini, Corporate Secretary membantu pelaksanaan program perusahaan dalam memenuhi tanggung jawabnya sebagai bagian dari elemen masyarakat, serta pemberdayaan stakeholders. Dengan strategi komunikasi perusahaan yang baik, maka interaksi antara perusahaan dengan stakeholders akan berjalan baik dan pada gilirannya akan memberi kontribusi bagi kinerja bisnis.

Strategi komunikasi dibagi menjadi dua kelompok, yakni: komunikasi External (public External) dan Internal (public internal).

Komunikasi External: Jaringan komunikasi External antara Bank dan publik luar, dengan memastikan terjalin kesepahaman bersama guna mendukung perusahaan.

Ditahun 2011, Corporate Secretary Bank Riau Kepri menerapkan strategi ini dengan melakukan beberapa program, diantaranya:

Komunikasi Tatap Muka:

1. Media Gathering yang melibatkan rekan-rekan Pers;
2. Cafe morning dengan rekan-rekan Pers dan Lembaga Swadaya Masyarakat;
3. Seminar bersama praktisi dan akademisi bidang pendidikan, kesehatan, sosial, keagamaan, dan lingkungan.

and external conditions of the Bank Riau Kepri, in particular the regulations in force in the field of Banking.

6. *As a mediator between management and the employees, and directors to the commissioners.*
7. *As a mediator or a representative of Bank Riau Kepri by external agencies or institutions.*
8. *Organized Shareholders General Meeting.*

b) The function of Public Relations

One of the functions and duties of Corporate Secretary Bank Riau Kepri is establishing corporate citizenship and stakeholder engagement for firm survival. Here, the Corporate Secretary of the implementation of the program helps the company to meet its responsibilities as part of the elements of society, and empowerment of stakeholders. With good corporate communications strategy, the interaction between companies and stakeholders will work well and in turn will contribute to business performance.

Communication strategy is divided into two groups, namely: External communication (public external) and internal (internal public).

External Communications: *External communications network between the Bank and the outside public, by ensuring mutual understanding existed to support the company.*

In the year 2011, Corporate Secretary, Bank Riau Kepri to implement this strategy by conducting several programs, including:

Face-to-face communication:

1. *Media Gathering involving counterparts Press;*
2. *Morning Cafe Press with colleagues and non-governmental organizations;*
3. *Seminars with practitioners and academics in education, health, social, religious, and the environment.*



Komunikasi via Media :

1. Update berita dan informasi Bank Riau Kepri di halaman website www.bankriaukepri.co.id;
2. MTulisan di Koran
3. Membuka komunikasi di facebook;
4. Membuka komunikasi di twitter;
5. Membuka komunikasi e-mail.

Komunikasi Internal:

Mengingat pegawai merupakan salah satu elemen penting dalam penciptaan citra perusahaan, Corporate Secretary juga memiliki tugas menyebarluaskan informasi mengenai Bank Riau Kepri kepada segenap pegawai, termasuk menyampaikan program dan kebijakan manajemen. Informasi tersebut disampaikan melalui media internal antara lain penerbitan majalah internal "Xcellence", forum intranet, portal intranet "Corporate University(e-learning)", temu pegawai, serta sosialisasi ke kantor wilayah dan cabang guna memberikan informasi kepada seluruh pegawai Bank tentang berbagai kegiatan perusahaan serta informasi pentinglainnya seperti SK Direksi, PBI, SOP dan lain-lain yang diperlukan dalam pelaksanaan kegiatan sehari-hari.

Corporate Secretary memastikan jaringan komunikasi internal antara Bank dan pegawai, dengan memastikan implementasi komunikasi terjalin baik dalam organisasi.

c) Fungsi Investor Relations

Fungsi dan tugas Corporate Secretary Bank Riau Kepri berikutnya adalah Investor Relation. Dimana para investor merupakan stakeholders strategis yang keputusannya sangat dipengaruhi oleh kualitas dan ketepatan waktu (timeliness) dari informasi yang diterimanya. Corporate Secretary Bank Riau Kepri dapat membantu memastikan informasi material tersampaikan kepada investor pada waktu yang tepat. Salah satu bentuk praktik investor relations adalah penyelenggaraan RUPS dan penyiapan Laporan Tahunan (Annual Report).

Pelaksanaan RUPS dan Laporan Tahunan secara legal merupakan tanggung jawab Direksi, namun Corporate

Communication via the Media:

1. *Update news and information on Bank Riau Kepri www.bankriaukepri.co.id website page;*
2. *MTulisan in Newspapers*
3. *Open communication on facebook;*
4. *Open communication on twitter;*
5. *Open up the e-mail communications.*

Internal Communications:

Given the employee is one important element in the creation of corporate image, Corporate Secretary also has the task of disseminating information about the Bank Riau Kepri to all employees, including the present program and policy management. That information is conveyed through internal media, among others, internal magazine "xcellence", intranet forum, portal intranet "Corporate University (e-learning)", gathering officials, as well as socialization to the regional offices and branches in order to provide information to all employees of the Bank on various activities companies as well as information such as SK pentinglainnya Directors, PBI, SOPs and other necessary in the execution of daily activities.

Corporate Secretary ensure internal communication network between the Bank and employees, by ensuring implementation of established good communication within the organization.

c) Function of Investor Relations

Next Functions and duties of Corporate Secretary Bank Riau Kepri as Investor Relations. Where the investor is a strategic stakeholders whose decisions greatly influenced by the quality and punctuality (timeliness) of information it receives. Corporate Secretary Bank Riau Kepri may help ensure that material information is delivered to investors in a timely manner. One form of the practice of investor relations is the implementation of the SGM and the preparation of the Annual Report.

Implementation of the SGM and Annual Report is legally the responsibility of the Board of Directors, but the Corporate

Secretary sebagai perpanjangan fungsi Direksi, bertugas menyiapkan operasional pelaksanaan RUPS agar dapat berlangsung dengan baik dan menghasilkan keputusan yang diperlukan oleh perusahaan.

Hubungan dengan stakeholders, khususnya para investor, dilakukan melalui kegiatan temu analis, paparan publik, penerbitan buletin kinerja keuangan triwulanan, penerbitan laporan keuangan triwulanan, tengah-tahunan dan tahunan. Pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya juga dapat mengakses informasi mengenai Bank Riau Kepri dan kegiatannya di situs web, www.bankriaukepri.co.id.

Secretary as an extension of the functions of Directors, in charge of preparing the operational implementation of the SGM in order to run well and make the necessary decisions by the company.

Relationships with stakeholders, particularly investors, conducted through analyst meeting, public exposure, newsletter publishing quarterly financial performance, the publication of quarterly financial statements, annual and mid-year. Shareholders and other stakeholders can also access information about the Bank and its activities in Riau Riau Web site, www.bankriaukepri.co.id.

d) Fungsi Corporate Legal

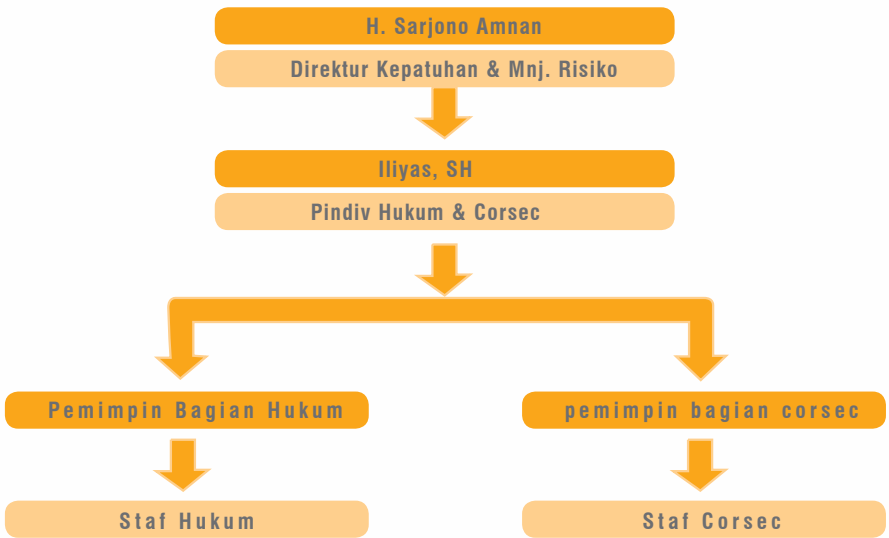
Kepastian hukum merupakan prasyarat mutlak bagi kelangsungan hidup perusahaan. Kepercayaan investor sangat ditentukan dari hal ini. Disinilah peranan penting bagian hukum (Corporate Legal) Divisi Hukum dan Corporate Secretary. Selain menjalankan tugasnya seperti biasanya yakni memberikan bantuan hukum, hal terpenting lainnya adalah memastikan segala pelaksanaan program kebijakan perusahaan khususnya yang berhubungan stakeholders tidak terkendala dengan masalah hukum yang dapat mengganggu citra dan kepercayaan mereka.

d) Corporate Legal Function

Legal certainty is an absolute prerequisite for the survival of the company. Investor confidence is determined from this. This is where the important role of the law (Corporate Legal) Division of Law and Corporate Secretary. In addition to the usual duties of providing legal aid, the other most important thing is to ensure that any implementation of corporate policies, especially related stakeholders are not plagued with legal problems that can interfere with their image and confidence.

e) Struktur Organisasi Divisi Hukum dan Corporate Secretary

e) Organizational Structure Division of Legal and Corporate Secretary



f) BIOGRAFI PIMPINAN DIVISI

H. Ilyas, SH

Lahir di Kampar, 23 Mei 1960. Berkarir di Bank Riau mulai tahun 1983, dan menjabat sebagai Pimpinan Divisi Hukum&Corporate Secretary sejak tanggal 5 desember 2010 s/d sekarang. Pernah menjabat beberapa posisi penting diantaranya Kontrol Internal (KIN) Cabang Utama, Kepala Seksi Pengawasan, Kepala Seksi Bagian Hukum Divisi Kepatuhan, Pimpinan Bagian Hukum Divsi Kepatuahan hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Hukum & Corporate Secretary.

f) HEAD OF BIOGRAPHY

H. Ilyas, SH

Born in Kampar, May 23, 1960. Career in Bank Riau starting in 1983, and served as Division Head of Legal & Corporate Secretary since 5 December 2010 till now. He Has held several key positions including Internal Control (KIN) Main Branch, Surveillance Section Chief, Section Chief of the Legal Division of Compliance, Head of the Legal Divsi Kepatuahan until eventually served as Leader of the Division of Law & Corporate Secretary.

g) Laporan Kegiatan Media Relations Melalui Siaran Pres di tahun 2011

g) Activities Report Through Media Relations Press Releases in 2011

No	Tanggal	Keterangan	*Description*	Media
1	07 Jan 2011	Unit Layanan Syari'ah Cabang Pasar Pusat Kini Melayani Gadai Emas iB Syari'ah	*Shariah Service Unit Pasar Pusat Branch, Pawn Gold Now Serving Ib Sharia*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
2	15 Jan 2011	Bank Riau Kepri Teken MoU dengan Mahkota Medical Centre (MMC)	*Bank Riau Kepri Mou Signature In Front Of The Mahkota Medical Centre (Mmc)*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
3	21 Jan 2011	Bank Riau Kepri Raih Dua Penghargaan BUMD & CEO Awards 2010	*Bank Riau Kepri Wins Two Awards Bumd & Ceo Awards 2010*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
4	17 Feb 2011	Bank Riau Kepri Teken MoU dengan PSMTI	*Bank Riau Kepri Signature In Front Of The Mou With Psmti*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
5	11 Mar 2011	Siap Jadi Partner Utama Daerah	*Ready To Be Local Partner*	Web Bank Riau Kepri
6	11 Mar 2011	Bank Riau Kepri Tetap Komit Kembangkan UMKM	*Bank Riau Kepri Always Commit Develop Smes*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.



7	11 Mar 2011	Jaringan Ke 101 di Kab. Kuansing Diresmikan	*Inaugurated 101 Network In The Kuansing Regency*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
8	14 Mar 2011	Bayar Tagihan Listrik Lebih Mudah di Bank Riau Kepri	*Pay Electricity Bills Easier On Bank Riau Kepri*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
9	24 Mar 2011	Bank Riau Kepri Capem Daik Lingga Diresmikan	*Inaugurated Bank Riau Kepri Sub Branch Daik Linga*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
10	28 Mar 2011	Bank Riau Kepri Gelar Turnamen Bulu Tangkis	*Bank Riau Kepri Badminton Tournament Title*	Web Bank Riau Kepri
11	30 Mar 2011	Tim Futsal Kantor Pusat Bank Riau Kepri Raih Juara I	*Futsal Teams Head Office Bank Riau Kepri Achieves First Winner*	Web Bank Riau Kepri
12	01 Apr 2011	Bank Riau Kepri Terima Saham Pemprov Kepri 225 M	*Bank Riau Kepri Receive Shares Of Kepri Province 225 M*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
13	03 Apr 2010	Bank Riau Kepri Gelar Turnamen Sinar Belia Cup	*Bank Riau Kepri Sinar Belia Cup Tournament Title*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
14	06 Apr 2011	Bunga KPR Bank Riau Kepri Akan Turun (KPR EXPO)	*Mortgage Rates Bank Riau Kepri Will Down (Kpr Expo)*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
15	12 Apr 2011	Bank Riau Kepri Launching KPE di Tanjung Pinang	*Bank Riau Kepri Launching Kpe In Tanjung Pinang*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
16	14 Apr 2011	Suksesnya Turnamen Badminton Bank Riau Kepri	*Success Of Badminton Tournament Bank Riau Kepri*	Web Bank Riau Kepri



17	15 Apr 2011	Bank Riau Kepri Kerjasama dengan UED SP Di Riau	*Bank Riau Kepri Cooperation With The Ued Sp In Riau*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
18	17 Apr 2011	Nasabah Bank Riau Kepri Cabang Pangkalan Kerinci Milyader Baru	*Customer Bank Riau Kepri Pangkalan Kerinci Branch A New Billionaire*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
19	19 Apr 2011	SDN 004 Sabah Auk Siak Juara Sinar Belia Football Cup Bank Riau Kepri 2011	*Sdn 004 Sabak Auh Siak Champion Of Sinar Belia Football Cup Bank Riau Kepri 2011*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
20	25 May 2011	Lebih Mudah Bertransaksi Dengan ATM Bank Riau Kepri	*Easier Transaction With Atm Bank Riau Kepri*	Web Bank Riau Kepri
21	01 Jun 2011	Topping off Ceremony Menara Dang Merdu Bank Riau Kepri	*Topping Off Ceremony Dang Medu Tower Bank Riau Kepri*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
22	10 Jun 2011	Bank Riau Kepri Raih Zero Accident Award	*Bank Riau Kepri Achieve Zero Accident Award*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
23	13 Jun 2011	Bank Riau Kepri Luncurkan Obligasi Senilai Rp 500 M Di Jakarta	*Bank Riau Kepri Launches Bonds Valued At Rp500 M In Jakarta*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
24	19 Jun 2011	Bank Riau Kepri Raih The Best ATM Machine	*Bank Riau Kepri Achieved The Best Atm Machine*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
25	11 Jul 2011	KPR Bank Riau Kepri Bunga 4,9% Flat	*Kpr Bank Riau Kepri Interet 4,9% Flat*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
26	16 Jul 2011	Bank Riau Kepri Raih Penghargaan Bakti Koperasi dan UKM	*Bank Riau Kepri Achieved Bakti Cooperatives And Smes Award*	Web Bank Riau Kepri



27	26 Jul 2011	Bank Riau Kepri Raih Infobank Golden Trophy 2011	*Bank Riau Kepri Achieved Infobank Golden Trophy 2011*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
28	27 Jul 2011	Coaching Dan Counselling Debitur UMKM Binaan Bank Riau Kepri	*Coaching And Counselling Umkm Debtors Built By Bank Riau Kepri*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
29	29 Jul 2011	Bank Riau Kepri Sosialisasikan Program KPR FLPP	*Bank Riau Kepri Sosialized Kpr Flpp Program*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
30	18 Aug 2011	Upacara HUT RI ke-66 di Bank Riau Kepri berlangsung khidmad	*Ceremony For The 66Th Anniversary Of Ri In Bank Riau Kepri Held The Solemn*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
31	22 Aug 2011	Ramadhan 1432 H, Bank Riau Kepri Taja Buka Bersama Seluruh Karyawan/ti Bersama 200 Anak Yatim	*Ramadan 1432 H, Bank Kepri Riau Taja (Fasting Break) Toghether With And 200 Orphans*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
32	12 Sep 2011	Rapat Koordinasi Unit Usaha Syariah PT. Bank Riau Kepri	*Coordination Meeting Sharia Business Unit Of Pt Bank Riau Kepri*	
33	15 Sep 2011	PT. Bank Riau Kepri Jajaki Kerjasama dengan PTPN V	*Mou Between Pt. Bank Riau Kepri With Ptpn V*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
34	18 Sep 2011	SILATURRAHMI DAN BIMBINGAN HAJI NASABAH PT. BANK RIAU KEPRI JCH 2011	*Silaturahim And Customer Hajj Mentor Of Pt. Bank Riau Kepri For Pilgrimage 2011*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
35	18 Sep 2011	BANK RIAU KEPRI IKUTI RIAU EXPO 2011	*Bank Riau Kepri Involved In Riau Expo 2011*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.



36	20 Sep 2011	PT. Bank Riau Kepri Mengadakan Customer Gathering dan Halal Bihalal Bersama PT. CPI dan Rekanan LBD Chevron	*Pt. Bank Riau Kepri Arrage Customer Gathering And Halal Bihalal With Pt. Cpi And Lbd Chevron Partners*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
37	26 Sep 2011	Bank Riau Kepri Ikuti Porseni IX BPD-SI Di Medan	*Bank Riau Kepri Involved Porseni Ix Bpd-Si In Medan*	Web Bank Riau Kepri
38	03 Oct 2011	BANK RIAU KEPRI CAPEM RUMBAI KINI LAYANANI RAHN	*Bank Riau Kepri RumbaiSub Branch, Now serve Rahn(Gold Pawn)*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
39	04 Oct 2011	CUSTOMER GATHERING BERSAMA DEBITUR DI KABUPATEN MERANTI DAN DUMAI	*Customer Gathering with Debtor in Meranti and Dumai Regency*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
40	04 Oct 2011	BANK RIAU KEPRI ADAKAN PELEPASAN HAJI BAGI KARYAWAN/TI-NYA	*Bank Riau Kepri holds Release of Hajj for Employees*	Web Bank Riau Kepri
41	21 Oct 2011	BANK RIAU KEPRI GELAR PENARIKAN UNDIAN SINAR TEBAR MILIAR DI EMPAT KOTA	*Bank Riau Kepri arrange withdrawl Sinar Tebar Milyar Sweepstakes in Four Cities*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
42	23 Oct 2011	Dalam 4 Jam Raih Funding Rp 7,3 Milyar	*In 4 horu, gets funding of Rp7.3 Billion*	Web Bank Riau Kepri
43	23 Oct 2011	ANTON L TOBING RAIH HADIAH UANG Rp 100 JUTA	*Anton L Tobing get Rp100 million Prize Money*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
44	31 Oct 2011	UNDIAN SINAR TEBAR MILIAR - NASABAH TANJUNG BATU RAIH Rp 100 Juta	*Sinar Tebar Miliar Sweeptakes-Tanjung Batu Customer win Prized Rp100 million*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.
45	02 Nov 2011	BANK RIAU KEPRI SYARIAH GANDENG MUI KEPRI	*Sharia Bank Riau Kepri Join With MUI Kepri*	Web Bank Riau Kepri, Riau Pos, Haluan Riau, Tribun Pekanbaru, Batam Pos, Tribun Batam, Haluan Kepri, Metro Riau, Rakyat Riau, Koran Riau.



h) Kegiatan di tahun 2011

Beberapa aktivitas yang dilakukan oleh Corporate Secretary selama tahun 2011, dalam kaitan dengan hubungan dengan stakeholders antara lain:

1. Media Gathering yang melibatkan rekan-rekan Pers;
2. Mengadakan berbagai event dalam rangka membangun citra positif Bank Riau kepri, antara lain:
   a. Acara UMKM Award;
   b. Mengikuti pameran property;
   c. Mengikut Pameran Riau Expo 2011,
   e. Mengadakan Customer Gathering dan Halal Bihalal Bersama Rekanan LBD Chevron
   f. Mengadakan Customer Gathering bersama Pemerintah Kabupaten Meranti
3. Mengadakan berbagai acara terkait dengan program Corporate Social Responsibility (CSR) antara lain:
   a. Acara sunatan missal;
   b. Santunan anak yatim;
   c. Buka puasa bersama anak yatim;
   d. Pembiayaan Fasilitas komputer bagi Sekolah Dasar;
   e. Pembangunan mesjid;
   f. Pemberdayaan masyrakat melalui kegiatan kesenian dan olah raga;
   g. Perlindungan nasabah;
   h. Kegiatan pelestarian lingkungan hidup.

h) Activities in 2011

Some of the activities undertaken by the Corporate Secretary during the year 2011, in connection with the relationship with stakeholders include:

1. *Media Gathering involving counterparts Press;*
2. *Organizing various events in order to build a positive image of the personality Bank Riau Kepri, among others:*
   a. SME Award ceremony;
   b. Following the exhibition of property;
   c. Invo Exhibition Riau Expo 2011,
   e. Arrange Customer Gathering and Halal bihalal with LBD Chevron Partner
   f. Customer Gathering held with Meranti Regency Government
3. *Conduct various events related to Corporate Social Responsibility (CSR), among others:*
   a. Mass circumcision ceremony;
   b. Compensation of orphans;
   c. Breaking fast with orphans;
   d. Funding for elementary school computer facilities;
   e. Construction of the mosque;
   f. Empowering the community through arts and sports activities;
   g. Customer protection;
   h. Environmental preservation activities.

D. PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN KELUARGA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Seluruh Direksi mempunyai komitmen yang kuat untuk melaksanakan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Komitmen tersebut juga terwujud dengan adanya pengaturan mengenai etika Direksi dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komisaris dan Direksi.

Seluruh anggota Direksi telah memenuhi kewajiban untuk mengungkapkan kepemilikan saham yang mencapai 5% (lima perseratus) atau lebih pada Bank yang bersangkutan maupun pada Bank dan perusahaan lain (di dalam dan di luar negeri).

Direksi tidak mempunyai hubungan keuangan maupun

D. SHARE OWNERSHIP AND DISCLOSURE OF FINANCE AND FAMILY RELATIONS BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The entire Board of Directors has a strong commitment to implement the principles of Good Corporate Governance in performing its duties and responsibilities. The commitment is also manifested by the regulation on the ethics of Directors of the Employment Guidelines and Code of Conduct Commissioner and Board of Directors.

All members of the Board of Directors has met the obligation to disclose shareholdings which reach 5% (five percent) or more on the Bank or the Bank and other companies (inside and outside the country).

Directors do not have a financial relationship or family ties with



hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali Bank, dan setiap anggota Direksi baik sendiri-sendiri atau bersama-sama tidak memiliki saham melebihi 25% (dua puluh lima perseratus) dari modal disetor pada suatu perusahaan lain.

Anggota Direksi tidak merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pejabat Eksekutif pada Bank, perusahaan dan/atau lembaga lain, tidak memanfaatkan Bank untuk keuntungan pribadi, keluarga dan/atau pihak lain yang dapat merugikan atau mengurangi keuntungan Bank.

members of the Board of Commissioners, Board of Directors and / or the Bank Controlling Shareholders, and each member of the Board of Directors either individually or together do not have a stake exceeding 25% (twenty five percent) of paid-up capital another company.

Board members are not concurrent position as a member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Executive Officers of Banks, companies and / or other institutions, do not take advantage of the Bank for personal gain, family and / or other parties that may harm or reduce the profit of the Bank.

E. SHARES OPTION

Untuk periode sampai dengan Per 31 Desember 2011, anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bank tidak memiliki saham pada Bank Riau Kepri, Bank lain, Lembaga Keuangan Bukan Bank, dan perusahaan lainnya yang berkedudukan baik di dalam maupun di luar daerah Propinsi Riau dan Kepulauan Riau

Selama dan dalam periode tahun pelaporan 2011 Bank Riau Kepri tidak terdapat opsi untuk membeli saham oleh anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pejabat Eksekutif yang dilakukan melalui penawaran saham atau penawaran opsi saham dalam rangka pemberian kompensasi yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pejabat Eksekutif Bank.

E. OPTION SHARES

For the period up to December 31, 2011, members of the Bank Board did not hold shares in the Bank Riau Kepri, another bank, Bank Financial Institutions, and other companies located both inside and outside the province of Riau and Kepri

During the reporting period and the 2011 Bank Riau Kepri does not have the option to purchase shares by members of the Board of Commissioners, Directors and Executive Officers conducted through stock offerings or offer stock options in order to award compensation provided to members of the Board of Commissioners, Directors and Executive Officers of Banks .

F. BUY BACK SHARES DAN BUY BACK OBLIGASI

Pada tanggal 8 Juli 2011, Bank menerbitkan Obligasi I Bank Riau Kepri tahun 2011 dengan nilai sebesar Rp. 500.000.000.000,- . Obligasi ini diterbitkan tanpa warkat dan berjangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal emisi sampai dengan tanggal jatuh tempo pada tanggal 8 Juli 2016. Tingkat bunga obligasi bunga tetap sebesar 10,4% pertahun dan ditawarkan sebesar 100% dari nilai nominal.

Wali amanat untuk penerbitan obligasi tersebut adalah PT Bank Mega, Tbk. Obligasi tersebut dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 11 Juli 2011 dan dinyatakan efektif berdasarkan surat Keputusan Bapepam-LK No. S-7298/BL/2011 pada tanggal 30 Juni 2011.

Obligasi ini tidak dijamin dengan jaminan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Bank baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada

F. BUY BACK SHARES AND BUY BACK BOND

On July 8, 2011, the Bank issued bonds I Bank Riau Kepri in 2011 with a value of Rp. 500 000 000 000, -. The bonds were issued without a letter and a term of five (5) years from the issuance date until the maturity date on July 8, 2016. Bond interest rate unchanged at 10.4% per year and is offered at 100% of nominal value.

Trustee for the bond issue is PT Bank Mega Tbk. The bonds are listed on the Indonesia Stock Exchange on July 11, 2011 and declared effective by the Decree of Bapepam-LK. S-7298/ BL/2011 on June 30, 2011.

These bonds are not secured by specific collateral, but guaranteed by the Bank throughout the property both movable and immovable, either existing or in the future there will be



maupun yang akan ada dikemudian hari menjadi jaminan bagi pemegang Obligasi.

Sampai saat ini Bank belum pernah melakukan buy back shares dan buy back obligasi yang diterbitkan oleh bank.

collateral for the bond holder.

Until now the Bank has not made any buy back shares and buy back the bonds issued by the bank.

G. PENYEDIAAN DANA KEPADA PIHAK TERKAIT DAN PENYEDIAAN DANA SKALA BESAR

Bank sangat berhati-hati dalam melakukan penyediaan dana kepada pihak terkait, sehingga porsi kredit kepada pihak terkait dalam total kredit yang diberikan Bank relatif sedikit.

Prinsip kehati-hatian dalam penyediaan dana kepada pihak terkait dan penyediaan dana besar yang dilakukan Bank sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/14/PBI/2006 dan Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/3/PBI/2005 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum (BMPK) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/13/PBI/2006.

Bank memiliki kebijakan, sistem dan prosedur yang tertulis serta jelas dan secara berkala melakukan evaluasi dan mengkinikan kebijakan tersebut sehingga sesuai dengan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam rentang waktu selama tahun 2011, Bank tidak pernah melanggar atau melampaui BMPK. Bank telah menyampaikan laporan secara berkala kepada Bank Indonesia perihal BMPK dimaksud di atas secara konsekwen dan tepat waktu.

Tabel di bawah ini menjelaskan penyediaan dana kepada pihak terkait maupun debitur individu dan grup di Bank Riau Kepri selama tahun 2011 :

G. THE PROVISION OF FUNDS TO THE RELATED PARTY AND LARGE FUND

Bank to be very careful in making the provision of funds to related parties, so that the portion of loans to related parties in total bank loans are relatively small.

Prudential principle in the provision of funds to related parties and the provision of funds by the Bank in accordance with Bank Indonesia Regulation Number 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Banks, as amended by Bank Indonesia Regulation No. 8/14 / PBI/2006 and Bank Indonesia Regulation Number 7/3/PBI/2005 on Legal Lending Limit for Commercial Banks (LLL) as amended by Bank Indonesia Regulation Number 8/13/PBI/2006.

Bank has policies, systems and procedures and clearly written and regularly conducts evaluation and policy nowadays so in accordance with the provisions and applicable laws.

In the span of time during the year 2011, the Bank has never violate or exceed the LLL. Bank has submitted regular reports to Bank Indonesia concerning LLL referred to above are consistent and timely manner.

The table below describes the provision of funds to related parties as well as individual and group borrowers in Bank Riau Kepri during the year 2011:

No	Penyediaan Dana	Jumlah	
		Debitur	Nominal (jutaan rupiah)
1	Kepada Pihak Terkait	5	Rp 1.547,-
2	Kepada debitur inti :	25	Rp 344.160,-
	a. individu	-	-
	b. group	25	Rp 344.160,-

No	*Provision of Fund*	*Total*	
		Debtor	*Nominal (million rupiah)*
1	*Related Paty*	*5*	*Rp 1.547,-*
2	*Core Debtor*	*25*	*Rp 344.160,-*
	a. Individual	*-*	*-*
	b. Group	*25*	*Rp 344.160,-*



H. PERMASALAHAN HUKUM

Jumlah permasalahan hukum yang dihadapi Bank dan telah diajukan melalui proses hukum, selama periode tahun 2011 adalah sebagai berikut:

Permasalahan Hukum	Jumlah		
	PHI	Perdata	Pidana
Telah selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap/Upaya Perdamaian)	-	-	-
Dalam proses penyelesaian	1	1	1
Total	**1**	**1**	**1**

Permasalahan hukum yang terjadi terkait denga perkara Perdata yang masih dalam proses penyelesaian adalah perkara gugatan sdr. Herman Gazali di Pengadilan Negeri Pekanbaru, yang mana salah satu kantor Cabang Bank Riau Kepri menjadi tergugat II.

Dalam perkara pidana, salah seorang pegawai Bank diperiksa dengan status sebagai tersangka di Kejaksaan Negeri Pekanbaru dalam dugaan tindak pidana korupsi untuk Koperasi Tani Nelayan Andalan di Kabupaten Pelalawan.

Untuk perkara di Pengadilan Hubungan Industrial (PHI) yang masih dalam proses adalah kasus pemberhentian sdr. Jasmarwan, salah seorang pegawai pelaksana Bank yang diberhentikan dengan tidak hormat berdasarkan keputusan Direksi Bank Riau Kepri, dimana saat ini ini telah melewati tahap mediasi (bipatrit dan tripatrit) di Dinas Tenaga Kerja Kota Pekanbaru.

H. LEGAL ISSUES

The number of legal issues facing the Bank and has been filed through the legal process, during the period of 2011 are as follows:

Legal Issue	*Total*		
	PHI	*Civil*	*Criminal*
Has been completed (already have the force of the permanent / Peace Efforts)	-	-	-
In the process of settlement	*1*	*1*	*1*
Total	***1***	***1***	***1***

Legal issues related to the premises occur Civil cases are still in the process of settlement of a lawsuit is a case of Mr. Herman Gazali in Pekanbaru District Court, in which one branch office of a II defendant Bank Riau Kepri.

In a criminal case, a bank employee checked with the status as a suspect in Pekanbaru District Attorney in alleged corruption for Farmers and Fishermen Cooperative mainstay in Pelalawan.

For the case in the Industrial Relations Court (PHI) is still in the process of dismissal cases Mr. Jasmarwan, a bank executive who is dismissed employees with disrespect by the decision of Bank Riau Riau Islands, which now has passed the stage of mediation (bipatrit and tripatrit) in Pekanbaru City Department of Labor.

I. INTERNAL FRAUD

Sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia, bahwa yang di maksud dengan internal fraud adalah penyimpangan/ kecurangan yang dilakukan oleh pengurus, pegawai tetap dan tidak tetap (honorer dan outsourcing) terkait dengan proses kerja dan kegiatan operasional Bank yang mempengaruhi kondisi keuangan Bank secara signifkan yaitu apabila apabila dampak penyimpangannya lebih dari Rp 100.000.000 (Seratus juta rupiah).

Sepanjang tahun 2011 permasalahan penyimpangan internal yang dilakukan oleh pengurus/pegawai/pegawai tidak tetap dengan total kerugian/penyimpangan yang telah dilakukan

I. INTERNAL FRAUD

In accordance with the provisions of Bank Indonesia, that is the intention to internal fraud were irregularities/fraud committed by management, permanent and temporary staff (honorary and outsourcing) related to work processes and operations that affect the Bank's financial condition is when the Bank is significantly when the impact of the deviation of more than Rp100,000,000 (One hundred million rupiah).

Throughout the year 2011 internal problems of irregularities committed by the management / employee / employee does not remain with the total losses / irregularities which



lebih dari Rp. 100 juta adalah berjumlah 1 (satu) orang. Penyimpangan / kecurangan Internal yang dilakukan Pegawai pegawai dimaksud adalah melakukan kecurangan terkait dengan penyaluran kredit. Pegawai yang bersangkutan bekerjasama dengan debitur memalsukan alamat identitas dan foto usaha debitur, dimana dalam melakukan tindakan tersebut yang bersangkutan bekerja/bertindak sendiri.

Jumlah potensi kerugian Bank akibat perbuatan/tindakan fraud yang dilakukan pegawai tersebut adalah sebesar Rp. 432.419.126,-. Saat ini Bank telah melakukan pemeriksaan kepada pegawai yang bersangkutan dan tinggal menungu keputusan sanksi yang akan diberikan.

have been done more than Rp. 100 million is the number 1 (one). Irregularities / Internal fraud committed by employees in question is committing fraud related to loan. Employee concerned in collaboration with the debtor falsified address and photograph the debtor's identity, which in doing the act in question work / act alone.

The number of potential bank losses due to acts / acts of fraud committed employees amounted to Rp. 432 419 126, -. The Bank has conducted checks to the employees concerned and waited for the decision to stay the sanctions will be given.

Internal Fraud dalam 1 tahun	Jumlah Kasus Yang Dilakukan :					
	Pengurus		Pegawai Tetap		Pegawai Tidak Tetap	
	Tahun 2010	Tahun 2011	Tahun 2010	Tahun 2011	Tahun 2010	Tahun 2011
Total Fraud	-	-	2	1	-	-
Telah diselesaikan	-	-	1	-	-	-
Dalam proses penyelesaian di internal Bank	-	-	1	1	-	-
Belum diupayakan penyelesaiannya	-	-	-	-	-	-
Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum	-	-	-	-	-	-

J. TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Dalam rangka menjaga kepentingan pemegang saham, Bank Riau Kepri senantiasa menjunjung tinggi integritas pribadi dan profesionalisme yang luhur, yang dituangkan dalam bentuk kebijakan internal mengenai Pedoman Kode Etik dan Tingkah Laku yang wajib dipatuhi oleh segenap jajaran Direksi, Komisaris, karyawan maupun para pihak yang terkait kerjasama dengan Bank.

Pedoman Kode Etik dan Tingkah Laku telah mengatur hal-hal yang harus dihindari untuk mencegah potensi terjadinya benturan kepentingan dalam setiap aktivitas, termasuk dalam pengambilan keputusan.

Tidak terdapat laporan mengenai adanya transaksi yang mengandung benturan kepentingan sepanjang tahun 2011.

J. TRANSACTIONS WHICH CONTAINS CONFLICT OF INTEREST

In order to maintain the interests of shareholders, the Bank Riau Kepri always uphold personal integrity and professionalism of the sublime, as outlined in the form of internal policy regarding the Code of Ethics and Code of Conduct that must be obeyed by the entire Board of Directors, Commissioners, employees and stakeholders' cooperation with the Bank.

Code of Ethics and Guidelines of Conduct has been set up things that should be avoided to prevent potential conflict of interest in any activity, including in decision-making.

There were no reports of any conflict of interest transactions during the year 2011.

K. TRANSPARANSI KONDISI KEUANGAN DAN NON KEUANGAN BANK

Bank telah melakukan transparansi terhadap kondisi keuangan dan non keuangan kepada para Stakeholders termasuk laporan

K. TRANSPARENCY OF FINANCIAL CONDITION AND NON FINANCIAL BANK

Bank has made the transparency of financial and non financial support to the stakeholders including the publication of



keuangan publikasi dan telah menyampaikan laporan tersebut kepada pihak-pihak terkait seperti Bank Indonesia dan para Stakeholders sesuai ketentuan yang berlaku. Penyusunan dan penyajian laporan keuangan disesuaikan dengan tata cara, jenis dan cakupan sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank. Hal tersebut dilakukan dengan tepat waktu, lengkap, utuh, kini dan cukup akurat sesuai Peraturan Bank Indonesia dan Surat Edaran Bank Indonesia .

Salah satu bentuk pengungkapan transaparansi kondisi keuangan Bank antara lain sebagai berikut :

1. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki kepemilikan saham yang mencapai 5% (lima perseratus) atau lebih, baik pada Bank maupun pada lembaga keuangan bukan bank, bank dan perusahaan lain, yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri.
2. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki hubungan keuangan dan hubungan keluarga dengan anggota dewan Komisaris lain, anggota Direksi dan/atau pemegang saham pengendali Bank.

Bentuk-bentuk penyampaian informasi kondisi keuangan dan non keuangan Bank, adalah sebagai berikut :

1. Bank telah menyampaikan Laporan GCG tahun 2010 kepada Bank Indonesia, pihak independen sesuai ketentuan Bank Indonesia dan disajikan pada Home Page Bank Riau Kepri.
2. Bank telah menyusun Buku Pedoman Perusahaan tentang Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah (PMN) Dan Anti Pencucian Uang (APU) termasuk melakukan implementasi PMN kepada seluruh Cabang dan Cabang Pembantu.
3. Penyempurnaan kebijakan terkait dengan parameter STR (suspecious transaction) / transaksi mencurigakan) sebagaimana tertuang di dalam Surat Edaran Direksi Nomor 22/SE/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Perubahan Parameter STR pada Program PMN di Bank Vision Bank Riau Kepri.
4. Menerbitkan kebijakan dalam bentuk SE Nomor 22/SE/2011 tanggal 31 Maret 2011 tentang Pedoman Standar Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah dan APU dan Surat Edaran No. 24/SE/2011 tanggal 12 Oktober 2011 tentang Pedoman Penulisan Rekening Nasabah Dan Pengkinian

financial statements and has submitted the report to relevant parties such as Bank Indonesia and the Stakeholders accordance with applicable provisions. Preparation and presentation of financial reports tailored to the procedure, the type and scope as stipulated in Bank Indonesia on the Transparency of Financial Condition Bank. This is done in a timely, complete, whole, now and quite accurate according to Bank Indonesia and Bank Indonesia Circular Letter.

One form of disclosure transaparansi Bank's financial condition are as follows:

1. *Board members do not have ownership of the shares reaches 5% (five percent) or more, either at the Bank and the non-bank financial institutions, banks and other companies, which is located inside and outside the country.*
2. *Board members have no financial relationships and family ties with members of the Board of Commissioners, Board of Directors and / or controlling shareholders of the Bank.*

Other forms of information delivery of financial and non financial Bank, are as follows:

1. *GCG Bank has submitted reports to Bank Indonesia in 2010, an independent party in accordance with Bank Indonesia and served on the Home Page Bank Riau Kepri.*
2. *Bank has established the Company Manual on the Application of Know Your Customer (KYC) and Anti Money Laundering (APU) including implementing PMN to all Branches and Branch.*
3. *Improve policies related to the parameters of the STR (suspecious transaction) as set forth in Directors Circular Letter No. 22/SE/2011 dated March 31, 2011 on STR Parameter Changes in Program Bank Vision Bank PMN in Riau Riau Islands.*
4. *Issuing policies in the form of the SE Number 22/SE/2011 dated March 31, 2011 on Standard Guidelines for Application of Know Your Customer and the APU and Circular Letter No.. 24/SE/2011 dated October 12, 2011 on Guidelines for Writing and Updating Customer Account*



Data Nasabah.

5. Bank telah menyampaikan ke seluruh kantor Cabang Surat Direksi No. 2304/KPT.02/KPT/2011 tanggal 27 Desember 2011 terkait dengan implementasi Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah.

Customer Data.

5. Bank has submitted to the entire Branch office, Board of Directors Letter No. 2304/KPT.02/KPT/2011 dated December 27, 2011 related to the implementation of the Application of Know Your Customer Principles.

L. RASIO GAJI TERTINGGI DAN TERENDAH

Untuk perbandingan/ratio gaji antara gaji Dewan Dewan Komisaris tertinggi dengan yang terendah, gaji Direksi tertinggi dengan yang terendah, gaji pegawai tertinggi dengan yang terendah, dan antara gaji Direksi tertinggi dengan gaji pegawai yang tertinggi sepanjang tahun 2011 dapat dilihat pada tabel berikut.

L. RATIO HIGHEST AND LOWEST SALARY

For comparison / salary ratio between the salary of the Board of Commissioners highest with the lowest, the highest salary of the Board of Directors with the lowest, the highest salaries in the lowest, and between the Board of Directors with the highest salary of the highest salaries during the year 2011 can be seen in the following table.

dlm Juta Rp

No	Jabatan	Gaji (Rp)		Rasio Perbandingan (%)	*Position*
		Tertinggi	Terendah		
1	Gaji Dewan Komisaris	35.100.000,-	35.100.000,-	100	*Salary of BOC*
2	Gaji Direksi	65.000.000,-	58.500.000,-	90	*Salary of BOD*
3	Gaji Pegawai Tetap	20.612.000,-	3.564.600,-	17.29	*Permanent Employee Salary*
4	Gaji Pegawai Tidak Tetap	3.920.000,-	1.520.000,-	38.78	*Temporary Employee Salary*
5	Gaji Direksi Tertinggi & Pegawai Tetap Tertinggi	62.500.000,-	18.009.000,-	28.81	*Highest BOD &Permanent Employee Salary*

M. PEMBERIAN DANA UNTUK KEGIATAN POLITIK

Di tahun 2011, Bank Riau Kepri tidak terlibat di dalam kegiatan politik dan tidak memberikan donasi untuk kepentingan politik. Sebaliknya, kepedulian yang tinggi terhadap masalah sosial dan lingkungan hidup merupakan bagian penting dari komitmen perusahaan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab Bank Riau Kepri terhadap masyarakat. Penjelasan lebih lanjut mengenai kepedulian sosial dan lingkungan hidup yang telah dilakukan oleh Bank Riau Kepri selama tahun 2011 dan nilai nominalnya dapat dilihat di bagian Laporan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dalam buku Laporan Tahunan ini.

M. FUNDING FOR POLITICAL ACTIVITIES

In 2011, Bank Riau Kepri does not engage in political activity and does not make donations for the benefit politik. Otherwise, increased interest in social and environmental issues is an important part of its commitment in carrying out the duties and responsibilities of the Bank Riau Kepri to the community. Further explanation of the social and environmental concerns that have been made by the Bank Riau Kepri during 2011 and the nominal value can be viewed on the Corporate Social Responsibility in the book of this Annual Report.

N. UPAYA MEMPERKUAT IMPLEMENTASI GCG

1) Media Penyebaran dan Akses Informasi

Dalam dunia yang berkembang sangat cepat, akses terhadap informasi dan data perusahaan sangatlah dibutuhkan. Untuk dapat sukses, bank membutuhkan media

N. EFFORTS TO STRENGTHEN IMPLEMENTATION GCG

1) Media Distribution and Access Information

In a world that is growing very fast, access to information and corporate data is needed. To succeed, banks need the proper media to report and inform the data, activities,



yang tepat untuk dapat melaporkan dan menginformasikan data, kegiatan, dan aktifitas perusahaan kepada publik secara cepat dan mudah. Untuk itu, Bank Riau Kepri menyediakan saluran akses informasi dan data perusahaan kepada publik, melalui:

1. Website: www.bankriaukepri.co.id
2. Facebook: bankriaukepri1
3. twitter: @bankriaukepri1
4. Majalah Excellence
5. Call Center: (071) 37050 ext:0 (Via Operator)

2) Nilai-nilai Perusahaan

Nilai-nilai perusahaan harus mendukung dan menuntun proses pembuatan keputusan setiap karyawan serta menuntun perusahaan mencapai misi dan tujuan dengan cara yang layak. Kesuksesan membutuhkan orientasi ke depan dan komitmen yang kuat untuk perbaikan, inovasi, dan disiplin dalam melakukan perubahan yang dibutuhkan. Pernyataan Nilai-nilai Perusahaan Bank Riau Kepri diantaranya:

- Motto atau patokan dasar yang mencerminkan bagaimana Bank Riau Kepri melakukan dan mengelola bisnisnya;
- Komitmen atau janji dari seluruh pegawai Bank Riau Kepri kepada nasabah tentang apa yang akan diperolehnya dari Bank Riau Kepri;
- Pilar utama sebagai filosofi atau doktrin dalam Nilai-nilai Perusahaan Bank Riau Kepri yang harus menjadi acuan dasar bagi segenap jajaran pegawai dan manajemen dalam melaksanakan tugas-tugas mereka.

Dari hasil penggalian dan masukan-masukan dari beberapa sumber, dirumuskanlah Pernyataan Nilai-nilai Perusahaan Bank Riau Kepri, yakni: “TEGUH, UTUH, TUMBUH”. Selalu menjaga komitmen dan kekompakan untuk terus tumbuh dan berkembang, baik kepada nasabah/ masyarakat maupun terhadap Bank.

Pilar-Pilar Nilai-nilai Perusahaan Bank Riau Kepri :

1. Kepuasan Pelanggan/Nasabah.
2. Sumber Daya Manusia (SDM) Bermutu Tinggi.
3. Kepuasan Manajemen dan Pemegang Saham

and activities of public enterprises to quickly and easily. To that end, Bank Riau Kepri to provide channel access to information and corporate data to the public, through:

1. Website: www.bankriaukepri.co.id
2. Facebook: bankriaukepri1
3. twitter: @ bankriaukepri1
4. Excellence magazine
5. Call Center: (071) 37 050 ext: 0 (Via Operator)

2) Company Values

Company’s values should support and guide decision-making process of each employee as well as lead the company to achieve the mission and purpose in a proper way. Success requires a future orientation and a strong commitment to improvement, innovation, and discipline in making needed changes.

Statement of Company Values Bank Riau Kepri are:

- *Motto or basic benchmark that reflects how the Bank Riau and Kepri to manage its business;*
- *A commitment or promise of all employees of Bank Riau Kepri to customers about what to obtain from the Bank Riau Kepri;*
- *The central pillar as a philosophy or doctrine in the Company Values Bank Riau Kepri should be a basic reference for all ranks of employees and management in carrying out their duties.*

From the results of excavations and input from several sources, formulated into Statement Company Values Bank Riau Kepri, namely: “REMAIN, WHOLE, GROW”. Always keep the commitment and solidarity to continue to grow and develop, both to the customer / community and to the Bank.

Pillars of Corporate Values Bank Riau Kepri:

1. *Customer Satisfaction / Customer.*
2. *Human Resources (HR) High Quality.*
3. *Satisfaction and Shareholder Management*



0. CODE OF CONDUCT BANK RIAU KEPRI

Penerapan prinsip Good of Corporate Governance pada PT. Bank Riau Kepri perlu dilaksanakan dan diterapkan oleh setiap pegawai dalam setiap kegiatan dan aktivitas bisnis Bank sebagaimana yang telah diatur dalam BPP GCG PT. Bank Riau Kepri yaitu SK. Direksi NO. 70/KEPDIR/2007. Dalam BPP tersebut diatur mengenai Code of conduct Bank Riau kepri yang terdiri dari :

1. PILAR BISNIS BANK RIAU KEPRI

2. STANDAR ETIKA KERJA

Code of conduct tersebut harus diterapkan dalam setiap kegiatan dan aktivitas bisnis setiap jajaran Bank Riau Kepri. Penjabaran Code of conduct tersebut adalah sebagai berikut :

a. PILAR BISNIS BANK RIAU KEPRI:

1. Kami Sajikan Mutu

Setiap insan Bank Riau Kepri dalam melakukan aktivitas sehari-hari senantiasa berfokus pada mutu, artinya untuk memenuhi kebutuhan dan harapan customer, baik internal customer maupun eksternal customer.

2. Kami Bekerja Profesional

Setiap insan Bank Riau Kepri dalam melakukan aktivitas sehari-hari senantiasa bersikap profesional, artinya memahami dengan baik apa yang menjadi tugas dan tanggung jawabnya. Untuk itu itu seorang pegawai harus memiliki KAS (Knowledge, Attitude, dan Skill).

3. Kami Bertekad Mewujudkan Good Corporate Governance

Good Corporate Governance merupakan tata kelola perusahaan yang baik dalam rangka memberikan nilai yang terbaik bagi para stakeholder. Di dalamnya terkandung 5 prinsip yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Fairness (T-A-R-I-F). Dengan melaksanakan prinsip-prinsip tersebut diharapkan akan terjadi proses check and balance.

4. Kami Menjaga Semangat Kebersamaan

Setiap insan Bank Riau Kepri harus menjaga rasa kebersamaan, meliputi kebersamaan dalam tempat

0. CODE OF CONDUCT BANK RIAU KEPRI

Application of the principles of Good Corporate Governance in the PT. Bank Riau Kepri need to be implemented and applied by every employee in every business activity and the activity of the Bank as provided in GCG BPP PT. Bank Riau Kepri is SK. Board of Directors. NO 70/KEPDIR/2007. The BPP is set on the Code of Conduct Bank Riau Kepri personality consisting of:

1. BUSINESS PILLAR BANK RIAU KEPRI

2. STANDARDS OF WORK

Code of conduct should be applied in every activity and every line of business activity the Bank Riau Kepri. Elaboration of the Code of Conduct is as follows:

a. BUSINESS PILLAR BANK RIAU KEPRI:

1. We Serve Quality

Every member of the Bank Riau Kepri in performing daily activities always focus on quality, means to meet the needs and expectations of customers, both internal customers and external customers.

2. We're Working Professionals

Every member of the Bank Riau Kepri in performing daily activities always be professional, it means knowing well what the duties and responsibilities. For it was an employee must have the KAS (Knowledge, Attitude, and Skill).

3. We are Determined to Achieve Good Corporate Governance

Good Corporate Governance is good corporate governance in order to provide the best value for its stakeholders. It contains five principles, namely transparency, accountability, responsibility, independence, Fairness (RATES). By implementing these principles is expected to be a process of checks and balances.

4. Keeping the spirit of our forum

Every member of the Bank Riau Kepri should keep a sense of community, including working together



berkarya, kesamaan pandang mengenai visi dan misi, dan kebersamaan dalam jiwa sebagai insan Bank Riau Kepri.

5. Kami Menghargai Peranan Dan Prestasi Pegawai

Keberhasilan pencapaian kinerja Bank Riau Kepri harus dipandang sebagai hasil kerja kolektif seluruh pegawai dan unit kerja. Penghargaan harus diberikan kepada pegawai yang berprestasi sesuai dengan kontribusinya kepada perusahaan.

b. STANDAR ETIKA KERJA :

1. Menjaga nama baik perusahaan

   Bisnis perbankan adalah bisnis kepercayaan. Oleh karena itu setiap pegawai harus bersikap jujur, bersikap terbuka, dan taat pada sistem dan prosedur yang berlaku.

2. Menjaga hubungan baik antar pegawai

   Agar suasana kerja menjadi positif dan kondusif maka setiap pegawai harus menjauhkan diri dari :

   - Penekanan
   - Penghinaan
   - Pelecehan
   - Provokasi
   - Persaingan tidak sehat

3. Menjaga kerahasiaan Bank

   Setiap pegawai tidak melakukan :

   - Tidak memberikan data nasabah
   - Tidak membocorkan rahasia perusahaan
   - Menyalahgunakan rahasia perusahaan untuk kepentingan pribadi/politik.

c. Keberadaan, Tujuan, dan Penerapan

Tujuan bank menyusun Code of Conduct ini adalah sebagai acuan bagi seluruh pegawai dalam menjalankan operasional Bank dan dalam menjalin hubungan dengan seluruh pihak-pihak luar yang terkait.

Di samping sebagai acuan bagi seluruh pegawai, Code of Conduct Bank Riau Kepri membantu menunjukkan komitmen perusahaan untuk mengimplementasikan GCG, juga membantu percepatan implementasi internal karena memberikan kontrol yang semakin ketat dari pihak eksternal terhadap Bank.

in place, the similarity of view on the vision and mission, and unity in the human soul as Bank Riau Kepri.

5. We Appreciate the role and Employee Performance

The successful achievement of the performance of Bank Riau Kepri should be viewed as a collective work of all employees and work units. The award should be given to employees who perform to its contribution to the company.

b. STANDARDS OF WORK:

1. Keep the good name of the company

Banking business is business confidence. Therefore, each employee must be honest, be open, and adhere to systems and procedures.

2. Maintaining good relations between employees

In order for a working atmosphere conducive to positive and then each employee shall refrain from:

- *Emphasis*
- *Contempt*
- *Harassment*
- *Provocation*
- *Competition is healthy*

3. Maintain the confidentiality of Bank

Each employee is doing:

- *Do not give out customer data*
- *Not to divulge company secrets*
- *Misusing company secrets for personal / political.*

c. The existence, purpose, and Implementation

Purpose of preparing bank Code of Conduct is a framework for all employees in running the operations of the Bank and in relationships with all external parties involved.

In addition, as a reference for all employees, Code of Conduct Bank Riau Kepri to help demonstrate the company's commitment to implement good corporate governance, it also helps because it gives the acceleration of the internal implementation of tighter control of parties external to the Bank.



Dengan adanya Code of Conduct Bank Riau Kepri diharapkan seluruh pegawai dan manajemen Bank senantiasa berlaku jujur dan sadar akan tanggung jawabnya dalam mengemban tugasnya masing-masing, sehingga perusahaan dapat terhindar dari praktek-praktek yang dapat diartikan sebagai pelanggaran hukum dan penyimpangan dari norma-norma yang berlaku di masyarakat.

Dengan berperilaku yang bertanggung-jawab yang diperlihatkan dan dibuktikan oleh para pegawai, maka akan menghasilkan citra baik perusahaan. Hal ini akan menjadi faktor penting yang menentukan tercapainya harapan perusahaan untuk tetap eksis dan dihargai oleh masyarakat dimanapun perusahaan beroperasi.

With the Code of Conduct Bank Riau Kepri is expected that all employees and management of the Bank always be honest and aware of their responsibilities in carrying out their respective duties, so the company can avoid practices that could be interpreted as a violation of law and deviations from norms prevailing in society.

With responsible behavior are shown and proved by the employees, it will produce a good image of the company. This will be an important factor that determines the achievement of the company hopes to continue to exist and valued by the community wherever it operates.

d. Mekanisme Sosialisasi

Code of Conduct Bank Riau Kepri setiap bulannya dipublikasikan kepada seluruh karyawan melalui email di milist karyawan@bankriau.co.id dengan tambahan pembahasan yang lebih praktis oleh Divisi Kepatuhan, agar selalu dipatuhi dan diamalkan oleh seluruh insan Bank Riau Kepri. Namun, jika hal ini dilanggar, maka pelanggaran tersebut dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Bank Riau Kepri.

d. Socialization Mechanisms

Code of Conduct Bank Riau Kepri published monthly to all employees via email at additional mailing karyawan@bankriau.co.id with a more practical discussion by the Division of Compliance, to be always adhered to and practiced by all human beings Bank Riau Kepri. However, if this is violated, the violations are penalized in accordance with the applicable provisions in the Bank Riau Kepri.

e. CODE OF CONDUCT DALAM IMPLEMENTASI GCG BANK RIAU KEPRI

Seluruh insan Bank Riau Kepri memahami bahwa Corporate governance adalah seperangkat tata hubungan diantara manajemen, direksi, dewan komisaris, pemegang saham dan para pemangku kepentingan (stakeholders) lainnya yang mengatur dan mengarahkan kegiatan perusahaan. Good Corporate Governance (GCG) diperlukan untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan melalui pengelolaan yang didasarkan pada asas transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi serta kewajaran dan kesetaraan.

Dalam pelaksanaan GCG di Bank Riau Kepri, penting bagi bank untuk melakukan pentahapan yang cermat berdasarkan analisis atas situasi dan kondisi bank, dan tingkat kesiapannya, sehingga penerapan GCG

e. Code of Conduct BANK IN THE IMPLEMENTATION GCG RIAU Kepri

The whole human being to understand that the Bank Riau Kepri Corporate governance is a set of governance relationships between management, directors, board of directors, shareholders and stakeholdersthat regulates and directs other corporate activities. Good Corporate Governance (GCG) is required to maintain the viability of the company through a management that is based on the principles of transparency, accountability, responsibility, independence and fairness and equality.

In the implementation of GCG at Bank Riau Kepri, it is important for banks to conduct a careful phasing based on the analysis of the situation and condition of the bank, and the level of readiness, so the application can



dapat berjalan lancar dan mendapatkan dukungan dari seluruh unsur di dalam bank.

Pengaturan dan implementasi GCG di Bank Riau Kepri harus memerlukan komitmen dari top management dan seluruh jajaran organisasi. Pelaksanaannya dimulai dari penetapan kebijakan dasar (strategic policy) dan kode etik yang harus dipatuhi oleh semua pihak dalam perusahaan, kepatuhan terhadap kode etik diwujudkan dalam satunya kata dan perbuatan, merupakan faktor penting sebagai landasan penerapan GCG.

Menurut Wilson Arafat, seorang pakar GCG, menjelaskan bahwa GCG bukan hanya membentuk sistem check & balances yang efektif dan mengelimir mismanagement. Lebih dari itu semua, GCG akan menjamin kokohnya korporasi seiring dengan :

- Meningkatkan kinerja perusahaan melalui proses pengambilan keputusan yang lebih baik, meningkatkan efisiensi operasional perusahaan serta lebih meningkatkan pelayanan kepada stakeholder
- Meningkatnya nilai (valuation) korporasi karena perbaikan kinerja keuangan, mengurangi risiko terjadinya keputusan tidak fair, dan dikelola atas dasar best practices. Pada gilirannya akan meningkatkan value (value creation).
- Meningkatkan kepercayaan para investor
- Pemegang saham merasa puas dengan kinerja korporasi karena GCG meningkatkan shareholder value dan deviden.

Dengan penerapan tata kelola perusahaan yang baik dan berkesinambungan serta terintegrasi dalam penerapan Code of Conduct yang konsisten, diharapkan mampu :

- Meningkatkan kinerja Bank dengan menerapkan GCG dalam segala kegiatan Bank sejalan dengan visi, misi, dan rencana strategi usaha yang telah ditetapkan Bank.
- Menjaga agar kegiatan operasional dan non operasional Bank mematuhi peraturan internal dan eksternal Bank, serta perundangan yang berlaku.
- Meningkatkan pertanggungjawaban dan memberikan nilai tambah Bank kepada Stakeholders.

run smoothly GCG and get support from all elements in the bank.

Setting and implementation of GCG in Bank Riau Kepri should require a commitment from top management and throughout the organization. Execution starts from the determination of strategic policy and the code of conduct that must be adhered to by all parties within the company, adherence to a code of conduct embodied in the only word and deed, is an important factor as the basis for the implementation of GCG.

According to Wilson Arafat, an expert GCG, explained that the GCG is not only establish the system of checks and balances are an effective and eliminate mismanagement. More than that, the GCG will ensure the all-powerful corporation in line with:

- *Improve corporate performance through better decision making, improving operational efficiency and further improve services to stakeholders*
- *Increasing the value (valuation) due to improved corporate financial performance, reducing the risk of unfair decisions, and managed on the basis of best practices. In turn will increase the value (value creation).*
- *Increase the confidence of investors*
- *The shareholders were satisfied with the performance of the corporation because the GCG enhance shareholder value and dividends.*

With the implementation of good corporate governance and the sustainable and integrated in the application of the Code of Conduct is consistent, be able to:

- *Improve performance by implementing GCG Bank in the Bank's activities in line with the vision, mission, strategy and business plans that have been established by the Bank.*
- *Keeping operational and non operational activities comply with the Bank Bank's internal and external regulations, and regulations.*
- *Increase accountability and adds value to the Bank Stakeholders.*



- Memperbaiki budaya kerja Bank.
- Mengelola sumber daya Bank secara lebih amanah.
- Mendorong dan mendukung pengembangan Bank serta mengubah budaya kerja dan budaya perusahaan yang lebih baik.

- *Improve work culture of the Bank.*
- *Managing resources in a more trustful Bank.*
- *Encourage and support the development of the Bank as well as changing the work culture and corporate culture better.*

P. MEDIA PENYEBARAN DAN AKSES INFORMASI

Bank Riau Kepri memegang teguh prinsip transparansi dalam menyampaikan informasi kepada stakeholder. Dalam dunia yang berkembang sangat cepat, akses terhadap informasi dan data perusahaan sangatlah dibutuhkan. Untuk dapat sukses, bank membutuhkan media yang tepat untuk dapat melaporkan dan menginformasikan data, kegiatan, dan aktifitas perusahaan kepada publik secara cepat dan mudah. Untuk itu, Bank Riau Kepri menyediakan saluran akses informasi dan data perusahaan kepada publik, melalui:

1. Komunikasi eksternal

Untuk menyampaikan dan menyebarkan informasi serta akses informasi kepada publik eksternal, maka Bank Riau Kepri menyediakan beberapa media yang dapat diakses langsung diantaranya:

1) Website: www.bankriaukepri.co.id
2) Brosur
3) Halaman Media Massa
4) Facebook: bankriaukepri1
5) twitter: @bankriaukepri1
6) Majalah Excellence
7) Call Center: (071) 37050 ext:0 (Via Operator)

2. Kominukasi Internal

Untuk menyampaikan dan menyebarkan informasi serta akses informasi kepada publik internal, maka Bank Riau Kepri menyediakan beberapa media yang dapat diakses langsung diantaranya:

1) Intranet/ Corporate University
2) Forum Chating
3) Milis
4) Black Berry Messages Group

P. MEDIA DISTRIBUTION AND ACCESS TO INFORMATION

Bank Riau Kepri always uphold the principle of transparency in conveying information to stakeholders. In a world that is growing very fast, access to information and corporate data is needed. To succeed, banks need the proper media to report and inform the data, activities, and activities of public enterprises to quickly and easily. To that end, Bank Riau Kepri provide channel access to information and corporate data to the public, through:

1. External Communication

To convey and disseminate information and access to external public information, the Bank Riau Kepri provide some of the media which can be accessed directly include:

1) Website: www.bankriaukepri.co.id
2) Brochure
3) Mass Media Page
4) Facebook: bankriaukepri1
5) twitter: @ bankriaukepri1
6) Magazine Excellence
7) Call Center: (071) 37 050 ext: 0 (Via Operator)

2. Internal Communication

To convey and disseminate information and access internal information to the public, the Bank Riau Kepri provide some of the media which can be accessed directly include:

1) Intranet / Corporate University
2) Forum Chating
3) Mailing List
4) Black Berry Group Messages



Q. KESIMPULAN UMUM HASIL SELF ASSESSMENT PELAKSANAAN GCG

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 8/4/PBI/2006 berikut perubahannya No. 8/14/PBI/2006 ditegaskan bahwa Bank wajib melaksanakan Self Assessment terhadap penerapan GCG. Dari hasil Self Assessment yang dilakukan Bank Riau Kepri, dapat disampaikan ringkasan perhitungan peringkat masing-masing faktor sebagai berikut :

1. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris : peringkat 4
   Jumlah dan komposisi anggota Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan yang berlaku, namun terdapat seorang Komisaris Independen yang merangkap jabatan lebih dari satu lembaga / perusahaan bukan lembaga keuangan, sehingga tidak sesuai dengan ketentuan GCG. Rapat yang diselenggarakan efektif dan efisien dan telah dituang di dalam dokumen rapat. Hasil rapat Dewan Komisaris selanjutnya di rangkum dan selanjutnya dijadikan bahan saran dan rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi Bank Riau Kepri.

   Untuk kehadiran fisik anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris baik berdasarkan PBI GCG dan ketentuan internal Bank mengenai GCG telah terpenuhi (minimal 6 kali setahun).
2. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi : peringkat 2
   Jumlah, komposisi, integritas dan kompetensi anggota Direksi sesuai dengan ukuran dan kompleksitas usaha Bank serta telah memenuhi ketentuan yang berlaku. Anggota Direksi mampu bertindak dan mengambil keputusan secara independen serta melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif. Rapat Direksi telah diselenggarakan secara efektif, efisien dan fokus. Seluruh Direksi mempunyai komitmen yang kuat untuk melaksanakan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Komitmen tersebut juga terwujud dengan adanya pengaturan mengenai etika Direksi dalam Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komisaris dan Direksi.

3. Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite : peringkat 2
   Komite telah menjalankan tugas secara efektif dalam

Q. CONCLUSION SELF ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF GCG

Based on Bank Indonesia regulation No. 8/4/PBI/2006 following amendment No.8/14/PBI/2006 confirmed that the Bank shall implement the Self Assessment for implementation of GCG. Self Assessment of the results of the Bank Riau Kepri, presented a summary of the calculations can be ranked each factor as follows:

1. *Implementation Tasks and Responsibilities of the Board of Commissioners: rank 4*
   The amount and composition of the Board of Commissioners in accordance with applicable regulations, but there is an independent commissioner concurrent position of more than one institution / firms are not financial institutions, so it is not in accordance with the provisions of GCG. Meetings are held effectively and efficiently and has been poured in the meeting documents. The results of the next Board meeting on the material used to summarize and further advice and recommendations to the Board of Directors of Bank Riau Kepri.
   For a physical presence in the Board of Commissioners Meeting Commissioners either by internal PBI Bank GCG and the GCG provisions have been met (at least 6 times a year).

2. *Implementation Roles and Responsibilities of Board of Directors: rank 2*
   The number, composition, integrity and competence of the Board of Directors in accordance with the size and complexity of the Bank and in compliance with applicable regulations. Board members are able to act independently and make decisions and carry out duties and responsibilities effectively. Board of Directors meeting has been organized in an effective, efficient and focused. The entire Board of Directors has a strong commitment to implement the principles of Good Corporate Governance in performing its duties and responsibilities. The commitment is also manifested by the regulation on the ethics of Directors of the Employment Guidelines and Code of Conduct Commissioner and Board of Directors.
3. *Completeness and Implementation Task Committee: rank 2*
   The Committee has been performing their duties effectively



memberikan masukan kepada Dewan Komisaris. Tidak ada kelemahan minor yang signifikan pada kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite. Masing-masing Komite secara maksimal telah merealisasikan rencana kegiatan yang telah disusun sesuai tugas dan tanggungjawabnya.

4. Penanganan Benturan Kepentingan : peringkat 2
   Bank telah memiliki kebijakan, sistem dan prosedur penyelesaian benturan kepentingan yang diatur di dalam Buku Pedoman Perusahan Good Corporate Governance yang telah disempurnakan, serta telah menghindari hal-hal yang dapat menimbulkan benturan kepentingan di dalam proses dan keputusan operasional.
5. Penerapan Fungsi Kepatuhan Bank : peringkat 2
   Penerapan Fungsi Kepatuhan Bank oleh Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko telah dilakukan penyesuaian dan dilaksankan sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/2/PBI/2011 tanggal 12 Januari 2011 tentang Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum. Bank telah berupaya menyempurnakan Pedoman, sistem dan prosedur seluruh jenjang organisasi yang sesuai dengan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.
6. Penerapan Fungsi Audit Intern : peringkat 2
   Pelaksanaan fungsi audit intern telah berjalan efektif (independen dan obyektif) dan pedoman intern sebagai acuan pemeriksaan (risk based audit) telah memenuhi standar minimum yang ditetapkan SPFAIB. SKAI menjalankan fungsinya secara independen. Telah dilakukan penyempurnaan terhadap beberapa bagian dari BPP Pengawasan Berbasis Risiko. Secara keseluruhan kualitas sistem pengendalian intern telah menunjukkan hasil yang cukup memadai.
7. Penerapan Fungsi Audit Ekstern : peringkat 1
   Akuntan Publik dan KAP yang ditunjuk telah menyampaikan hasil audit dan management letter kepada Bank tepat waktu, mampu bekerja secara independen, memenuhi standar profesional akuntan publik dan perjanjian kerja serta ruang lingkup audit yang ditetapkan. Hasil audit laporan keuangan Bank Riau tahun 2011 yang telah disampaikan Kantor Akuntan Publik Eka Masni, Bustamam & rekan tanggal 11 Maret 2011 mendapat opini "Wajar Tanpa Syarat".
8. Penerapan Fungsi Manajemen Risiko dan Pengendalian Intern : peringkat 2

in providing input to the Board of Commissioners. There was no significant minor weaknesses in the completeness and the performance of duties of the committee. Each Committee has realized its full potential action plans have been prepared according to the duties and responsibilities.

4. *Handling Conflicts of Interest: rank 2*
   Bank has policies, systems and procedures for settlement of conflicts of interest are set out in the Handbook of Good Corporate Governance Company that has been perfected, and had to avoid things that can cause a conflict of interest in the process and operational decisions.
5. *Application of Bank Compliance Function: rank 2*
   Application of Bank Compliance Function by the Director of Compliance and Risk Management has made adjustments and are conducted in accordance with Bank Indonesia Regulation Number 13/2/PBI/2011 dated January 12, 2011 on the Implementation of the Compliance Function Commercial Bank. Bank has been working to improve the guidelines, systems and procedures to all levels of the organization in accordance with the provisions and applicable laws.
6. *Implementation of Internal Audit Function: rank 2*
   Implementation of internal audit function has been effective (independent and objective) and internal guidelines as reference checks (risk based audit) has met the minimum standards set SPFAIB. Internal Audit Unit to function independently. Improvements have been made against some part of the Risk-Based Supervision BPP. Overall quality of the internal control system has demonstrated adequate results.
7. *Implementation of External Audit Function: rank 1*
   Public Accountant and a designated KAP has submitted the results of audit and management letter to the Bank on time, able to work independently, meet professional standards of public accounting and employment agreements and set the scope of the audit. Audit the financial statements of Bank Riau Kepri in 2011 which was submitted Eka Masni Public Accountant, Bustamam & associates dated March 11, 2011 received opinion "Fair Unconditionally".
8. *Application of Risk Management Function and Internal Control: rank 2*



Bank telah menjalankan fungsi manajemen risiko sesuai dengan tujuan, ukuran dan kompleksitas usaha Bank serta risiko yang dihadapi. Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi pengawasan secara aktif dan komprehensif. Penerapan Manajemen Risiko telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia. Pengendalian dan pemantauan risiko Bank berjalan cukup efektif. Terhadap laporan profil risiko Bank Riau telah menyampaikan laporan profil risiko setiap per triwulan sesuai waktu yang ditetapkan.

9. Penyediaan Dana Kepada Pihak Terkait (Related Party) dan Debitur Besar (Large Eksposure) : peringkat 2
   Bank telah menyediakan dana kepada pihak terkait dan/atau dana besar secara obyektif tanpa intervensi dari pihak terkait atau pihak lainnya serta Bank Riau Kepri Bank tidak pernah melanggar atau melampaui BMPK. Bank telah menyampaikan laporan secara berkala kepada Bank Indonesia perihal BMPK dimaksud di atas secara konsekwen dan tepat waktu.
10. Tranparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan Bank, Laporan GCG dan Laporan Internal : peringkat 2
    Bank telah melakukan transparansi terhadap kondisi keuangan dan non keuangan kepada para Stakeholders termasuk laporan keuangan publikasi dan telah menyampaikan laporan tersebut kepada pihak-pihak terkait seperti Bank Indonesia dan para Stakeholders sesuai ketentuan yang berlaku. Penyusunan dan penyajian laporan keuangan disesuaikan dengan tata cara, jenis dan cakupan sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank. Hal tersebut dilakukan dengan tepat waktu, lengkap, utuh, kini dan cukup akurat sesuai Peraturan Bank Indonesia dan Surat Edaran Bank Indonesia.
11. Rencana Strategis Bank : peringkat 2
    Rencana Bisnis Bank (bussiness plan) dan Rencana Korporasi (corporate plan) disusun sesuai visi dan misi Bank serta memperhatikan seluruh faktor-faktor yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Bank. Rencana strategis Bank dibuat dengan memperhatikan rencana jangka pendek, menengah dan jangka panjang. Parameter finansial disusun dengan mengacu pada BRC (BPD Regional Champione).

Dari hasil perhitungan peringkat masing-masing faktor di atas, dan untuk memenuhi ketentuan Peraturan Bank Indonesia tentang Penerapan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum berikut

Bank has run a risk management function in accordance with the purpose, size and complexity of the Bank and the risks faced. Board of Commissioners has oversight function actively and comprehensively. Application of Risk Management has been implemented in accordance with the provisions of Bank Indonesia. Control and monitoring of bank risk runs quite effective. To report risk profile Bank Riau Kepri has submitted a report risk profile of each per quarter according to the stipulated time.

9. *Provision of funds to Related Party and the Large exposure: rank 2*
   Bank has provided funds to related parties and / or objective of the fund without any intervention from related parties or other parties, and Bank Riau Kepri never violate or exceed the LLL. Bank has submitted regular reports to Bank Indonesia concerning LLL referred to above are consistent and timely manner.
10. *Transparency of Financial Condition and Non-Bank Financial, Corporate Governance Report and the Report Internal: rank 2*
    Bank has made the transparency of financial and non financial support to the stakeholders including the publication of financial statements and has submitted the report to relevant parties such as Bank Indonesia and the Stakeholders accordance with applicable provisions. Preparation and presentation of financial reports tailored to the procedure, the type and scope as stipulated in Bank Indonesia on the Transparency of Financial Condition Bank. This is done in a timely, complete, whole, now and quite accurate according to Bank Indonesia and Bank Indonesia Circular Letter.
11. *Bank's Strategic Plan: rank 2*
    Bank Business Plan and the Corporate Plan prepared according to the vision and mission of the Bank and considering all the factors that may influence the Bank's business. Bank's strategic plan is made with respect to short plan, medium and long term. Financial parameters set by reference to the BRC (BPD Regional Champione).

From the calculation results ranked each of the above factors, and to comply with Bank Indonesia Regulation on the Implementation of Good Corporate Governance for Banks



perubahannya, Bank telah melakukan Assessment terhadap 11 faktor penilaian dengan hasil bahwa secara keseluruhan penerapan GCG pada Bank Riau termasuk kedalam predikat "Baik" dengan nilai Komposit sebesar 2,05

Rincian hasil Self Assessment per-masing-masing aspek dapat tergambar di dalam tabel di bawah ini :

following amendments, the Bank has conducted Assessment of the 11 assessment factors with the result that the overall implementation of Good Corporate Governance in Bank Riau included into the predicate "Good" with a value of 2.05 Composite

Details of the Self-Assessment per each aspect can be illustrated in the table below:

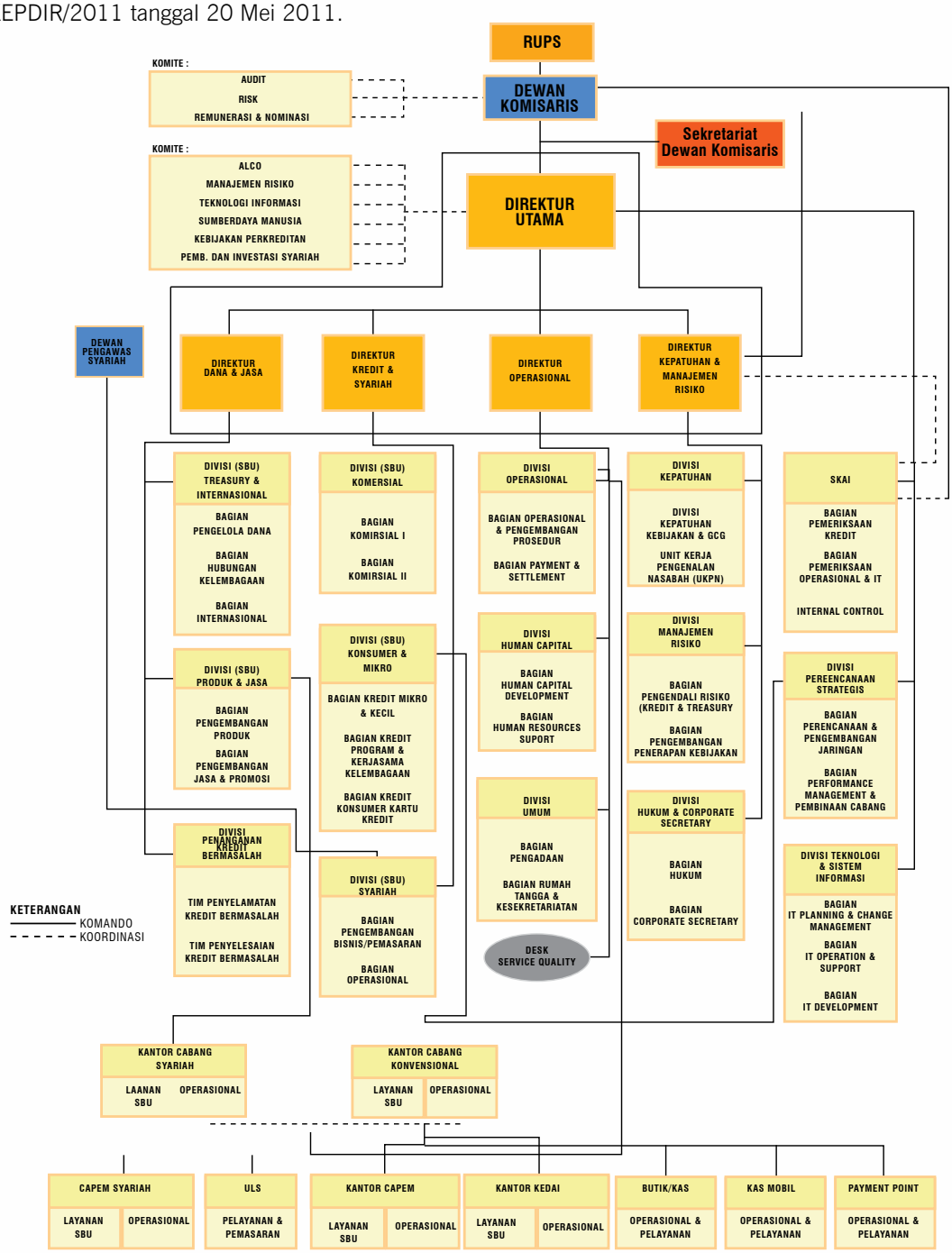
No	Aspek Yang Dinilai	Bobot	Peringkat	Nilai	*Rated Aspecti*
1	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Dewan Komisaris	10.00%	3	0.3	*Duties and responsibilities of the Board of Commissioners Performance*
2	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direksi	20.00%	2	0.4	*duties and responsibilities of the Board of Directors Performance*
3	Kelengkapan dan pelaksanaan tugas Komite	10.00%	2	0.2	*The completion and implementation of the Committee*
4	Penanganan Benturan Kepentingan	10.00%	2	0.2	*Handling Conflicts of Interes*
5	Penerapan Fungsi Kepatuhan Bank	5.00%	2	0.1	*Application of the Bank Compliance Function*
6	Penerapan Fungsi Audit intern	5.00%	2	0.1	*Implementation of Internal Audit Function*
7	Penerapan Fungsi Audit Ekstern	5.00%	1	0.05	*Implementation of External Audit Function*
8	Penerapan Fungsi Manajemen Risiko dan Pengendalian Intern	7.50%	2	0.15	*Application of Risk Management Function and Internal Control*
9	Penyediaan Dana kepada Pihak Terkait (Related Party) dan Debitur Besar (Large Eksposure)	7.50%	2	0.15	*Provision of Funds to Related Parties and the Large exposure*
10	Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan Bank, Laporan GCG dan Laporan Internal	15.00%	2	0.3	*Transparency of Financial Condition and Non-Bank Financial, GCG Report and Internal Report*
11	Rencana Strategis Bank	5.00%	2	0.1	*Bank Strategic Plan*
	Nilai Komposit	**100.00%**		**2.05**	***Composite Score***
	Predikat Komposit			**Baik**	***Composite Predicate***



Struktur Organisasi *Organizational Chart*

Saat ini Bank Riau Kepri telah menyempurnakan struktur dan tata kelola Bank sesuai dengan kebutuhan dan kompleksitas usaha, sebagaimana tertuang di dalam Surat Keputusan Direksi No. 79/KEPDIR/2008 tanggal 25 Juni 2008 berikut perubahannya No. 99/KEPDIR/2010 tanggal 29 Oktober 2010 dan perubahan ketiga berdasarkan keputusan Direksi No. 41/KEPDIR/2011 tanggal 20 Mei 2011.

The Bank Riau Kepri has been perfecting the structure and governance of the Bank in accordance with the requirements and complexity of business, as set forth in the Directors Decree No. 79/KEPDIR/2008 dated June 25, 2008 following its amendment No. 99/KEPDIR/2010 dated October 29, 2010.





Dewan Komisaris



Juni Sjafrien Jahja

Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 68 tahun dan dilahirkan di Pasir Pengarayan - Rokan Hulu, Riau pada tahun 1944. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia pada tahun 1974 dan Magíster Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia pada tahun 2003, Pendidikan Doktor Ilmu Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Sumatera Utara (USU) pada tahun 2011 dan mengikuti beberapa short course dan seminar antara lain Management di University of Pittsburg-Amerika Serikat, Business Law di University of Melbourne-Australia, Symposium Economic Crime di Cambridge University, Inggris dan Seminar on Mutual Legal Assistance di Winchester-Inggris.

Menjabat sebagai Komisaris Utama Bank Riau Kepri sejak tahun 2010. Jabatan lain yang pernah atau sedang dipegang antara lain Kepala Kejaksaan Negeri Denpasar (1995), Kepala Kejaksaan Tinggi Riau (2000), Staf Ahli Jaksa Agung (2001) dan Wakil Kepala Kejaksaan Tinggi Lampung (1998).

Independent Commissioner

Indonesian citizen, now 68 years old and was born in Pasir Pengarayan - Rokan Hulu, Riau in 1944. Graduated Bachelor of Law from the Faculty of Law University of Indonesia in 1974 and a Masters in Law from the Faculty of Law University of Indonesia in 2003, Doctor of Education Faculty of Law Legal Studies at North Sumatra University (USU) in 2011 and following a few short courses and seminars including Management at the University of Pittsburg, United States, Business Law at the University of Melbourne, Australia, Economic Crime Symposium at Cambridge University, England and the Seminar on Mutual Legal Assistance in Winchester, England. P

resident Commissioner of Bank Riau Kepri since 2010. Other positions that have or are being held include Head of the Denpasar District Attorney (1995), Chief Prosecutor's Office Riau (2000), Attorney Advisor (2001) and Deputy Chief Prosecutor's Office Lampung (1998).



Abdul Rivaie Rachman

Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 77 tahun dan dilahirkan di Indragiri Hulu, Riau

Pada tahun 1934. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi dari Universitas Padjadjaran Bandung pada tahun 1963 dan mengikuti beberapa pelatihan dan seminar antara lain Regional and Local Development di University of Pittsburg, Amerika Serikat, Orientasi Perluasan Daerah di Jakarta dan Survey Agro Ekonomi di Pekanbaru. Menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Riau Kepri sejak tahun 2007. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Wakil Gubernur Propinsi Riau (1994 - 1999), Sekretaris Wilayah Daerah Propinsi Riau (1991–1994), Ketua Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Propinsi Riau (1982-1991) dan Direktur Bank Pembangunan Daerah Riau (1966-1973).

Independent Commissioner

Indonesian citizen, now 77 years old and was born in Indragiri Hulu, Riau.

In 1934. Graduated Bachelor of Economics from the University of Padjadjaran Bandung in 1963 and followed several trainings and seminars, among others, Regional and Local Development at the University of Pittsburg, United States, the orientation of the Regional Expansion in Jakarta and Agro Economic Survey in Pekanbaru. Occupied as Commissioner of the Independent Bank Riau Kepri since 2007. Another position ever held among others the Deputy Governor of Riau Province (1994 - 1999), the Regional Secretary of Riau Province (1991-1994), Chairman of the Regional Planning Board Riau Province (1982-1991) and Director of phpBB (1966-1973).

Dewan Komisaris



Chairisman Rasahan
Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 62 tahun dan dilahirkan di Tanjung Pinang, Kepulauan Riau pada tahun 1949. Menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Ekonomi Atas pada tahun 1972 di Tanjung Pinang dan mengikuti beberapa pelatihan dan seminar antara lain; Seminar Penyusunan dan Pengawasan Rencana Bisnis Bank yang Efektif, Seminar Prinsip Kehati-hatian, Manajemen Resiko, serta Transparansi Guna Menghadapi Tantangan Inovasi dan Globalisasi, Seminar Penerapan PSAK No.50 (Revisi 2006) dan PSAK No.55 (Revisi 2006) serta Implikasi Terhadap laporan Bulanan Bank Umum dan Seminar Sinergi BPD Melalui Single Presence Policy.

Menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Riau Kepri sejak tahun 2006. Jabatan lain yang pernah atau sedang dipegang antara lain Pemimpin Divisi Sumber Daya Manusia Bank Riau Kepri (2002-2005), Pemimpin Biro Kepegawaian (1994-1999) dan Pemimpin Cabang Pasar Pusat (1992-1994).

Independent Commissioner

Indonesian citizen, now 62 years old and was born in Tanjung Pinang, Riau Islands in 1949. Graduated from High School of Economics in 1972 in Tanjung Pinang and followed several trainings and seminars, among others; Seminar Preparation and Monitoring an Effective Bank Business Plan, Prudential Principles Seminar, Risk Management and Transparency Challenge To Innovation and Globalization, Seminar The application of IAS 50 (Revised 2006) and IAS 55 (Revised 2006) and the Implications for Commercial Banks Monthly reports and BPD Through Synergy Seminar Single Presence Policy.

Occupied as Independent Commissioner of Bank Riau Kepri since 2006. Other positions that have or are being held, among others, Head Division of Human Resources Bank Riau Kepri (2002-2005), Chief Bureau of Personnel (1994-1999) and Central Market Branch (1992-1994).



Sufian Hamim

Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 44 tahun dan dilahirkan di Indragiri Hilir, Riau pada tahun 1967. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Hukum Ketatanegaraan dari Universitas Islam Riau pada tahun 1989, Magister dalam bidang Administrasi Publik dari Universitas Padjajaran pada tahun 1994 dan Doktor dalam bidang Sosial Ekonomi Pembangunan dari Universitas Padjajaran pada tahun 2002.

Menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Riau Kepri sejak tahun 2007. Jabatan lain yang pernah atau sedang dipegang antara lain Guru Besar Universitas Islam Riau (UIR) (1990- sekarang), Staff Ahli The Institute for Decentralization and Development Studies (InDDes) 2003-Sekarang, dan Direktur Law Firm "Sufian & Indra Associates" (2005-sekarang).

Independent Commissioner

Indonesian citizen, now 44 years old and was born in Indragiri Hilir, Riau in 1967. Graduated State Laws degree from the Islamic University of Riau in 1989, Master's Degree in Public Administration from the University of Padjadjaran in 1994 and PhD in Socio-Economic Development of Padjadjaran University in 2002.

Occupied as Independent Commissioner of Bank Riau Kepri since 2007. Other positions that have or are being held, among others, Professor of Islamic University of Riau (UIR) (1990 - present), Staff Expert of The Institute for Decentralization and Development Studies (InDDes) 2003-Present, and Director of the Law Firm "Indra Sufian & Associates' (2005-present).

Direksi



Erzon

Direktur Utama

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 48 tahun dan dilahirkan di Rokan Hulu, Riau pada tahun 1963. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Pertanian dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1987, dan Magister Manajemen dari Universitas Krisnadwipayana, Jakarta pada tahun 1993 dan mengikuti beberapa seminar dan pelatihan yang pernah di ikuti antara lain: Workshop Perbankan Nasional (Antisipasi Kerentanan Perbankan dalam Menghadapi Gejolak Keuangan Global), Seminar Peran Transaparansi Informasi Produk Di Tengah Kirisis, Branch Network & Operations Benchmarking Study to Kookmin Bank, Korea dan Business Continuity Management.

Menjabat sebagai Direktur Utama Bank Riau Kepri sejak 2007. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Senior Vice President PT Bank International Indonesia (2002-2007) dan Kepala Divisi Pengkajian dan Pengembangan Operasional PT Bank International Indonesia (1999-2002).

President Director

Indonesian citizen, now 48 years old and was born in Rokan Hulu, Riau in 1963. Graduated Bachelor of Agriculture from the Bogor Agricultural Institute in 1987, and Master of Management from the University Krisnadwipayana, Jakarta in 1993 and followed several seminars and training that have followed include: the National Banking Workshop (Anticipating vulnerability in the face of turmoil Banking Global Finance), Product information seminar Transaparansi role In Central Kirisis, Branch Network & Operations Benchmarking Study to Kookmin Bank, Korea and the Business Continuity Management.

Occupied as a President Director of Bank Riau Kepri since 2007. Another position that had held such senior vice president of PT Bank International Indonesia (2002-2007) and Head of the Division of Research and Development Operations PT Bank International Indonesia (1999-2002).



Abdul Aziz

Direktur Dana dan Jasa

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 61 tahun dan dilahirkan di Indragiri Hilir, Riau pada tahun 1950. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Muda Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 1974, Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 1978 dan Master of Business Adminstration di bidang Industrial Management dari Pacific State University, USA pada tahun 1980 dan beberapa seminar dan pelatihan yang pernah di ikuti antara lain; Pelatihan Bank Strategic Management, Pelatihan Overview Ketentuan Pokok Perbankan, Workshop Leadership and Change Management dan Seminar Sinergi Program BPD Sebagai Regional Champion Dalam Mendukung Master Plan Percepatan Pembangunan Ekonomi 2011-2025.

Menjabat sebagai Direktur Dana Jasa sejak tahun 2010 yang sebelumnya Direktur Komersial & Syariah Bank Riau Kepri (2007-2010). Jabatan lain pernah dipegang antara lain Kepala Cabang Bank Mandiri MT Haryono Jakarta (2001-2007).

Fund and Services Director

Indonesian citizen, now 61 years old and was born in Indragiri Hilir, Riau in 1950. Graduated Bachelor of Economics from the University of Trisakti in 1974, Bachelor of Economics from the University of Trisakti in 1978 and Master of Business adminstration in Industrial Management from Pacific State University, USA in 1980 and several seminars and training ever in follow the example; Bank Strategic Management Training, Training Overview Basic Provisions of Banking, Leadership and Change Management Workshop and Seminar Synergy BPD As a Regional Champion Program In Support of Accelerated Economic Development Master Plan 2011-2025.

Appointed as Director of Fund Services since 2010 that were previously the Director of Commercial & Sharia Bank Riau Kepri (2007-2010). Another position once held by such Bank Mandiri Branch MT Haryono Jakarta (2001-2007).

Direksi



Ruslan Malik

Direktur Kredit dan Syariah

Warga Negara Indonesia usia 53 tahun. Dilahirkan di Indragiri Hilir, Riau pada tahun 1958. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi dari Universitas Riau Fakultas Ekonomi pada tahun 1986 dan mengikuti beberapa seminar dan pelatihan antara lain; Pelatihan Aspek Hukum dalam Perbankan Syariah, Pelatihan Risk Governance : Lessons Learned From Recent Financial Disasters & Integrating Stress-Test For Credit & Market Risk For Banks,Seminar InfoBank Outlook 2011 "Babak Lanjut Pertumbuhan Ekonomi : Teruskan Ekspansi Kredit" dan Workshop Credit Risk Management: Optimalisasi Credit Management Yang Berbasis Manajemen Risiko, SESPI Bank, dan Workshop strategi Blueprint Unit Usaha Syariah.
Menjabat sebagai Direktur Kredit dan Syariah sejak tahun 2010 yang sebelumnya Direktur Konsumer & Mikro Bank Riau Kepri (2007-2010). Jabatan yang pernah dipegang antara lain Pemimpin Divisi Umum (2005-2007), Pemimpin Divisi Perkreditan (2003-2005) dan Pemimpin Divisi Perencanaan (1999-2003).

Loan and Sharia Director

Indonesian citizen aged 53 years. Born in Indragiri Hilir, Riau in 1958. Graduated Bachelor of Economics from Faculty of Economics, University of Riau in 1986 and followed several seminars and training among other training in the Legal Aspects of Islamic Banking, Training, Risk Governance: Lessons Learned From Recent Financial Disasters & Integrating Stress-Test For Credit & Market Risk For Banks , Seminar InfoBank Outlook 2011 "Economic Growth in Next round: Forward Expansion of Credit" Credit and Risk Management Workshop: Optimization of Credit-Based Management The Risk Management, Bank SESPI, and Workshop Blueprint strategy Sharia.
Occupied as Director of Loan and Sharia since 2010 that the previous Director of Consumer & Micro Bank Riau Kepri (2007-2010). Who had held positions including Division Head of General Affair (2005-2007), Head of Loan Division (2003-2005) and Head of Planning Division (1999-2003).



Wan Marwan

Direktur Operasional

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 51 tahun dan dilahirkan di Pekanbaru, Riau pada tahun 1960. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Riau Fakultas Ekonomi pada tahun 2003 dan mengikuti beberapa seminar dan pelatihan yang pernah di ikuti antara lain; Training Making Solid Management Decisions Regarding Credit & Operational Risk in Retail Banking, Seminar Corporate Culture Conference, Seminar Korupsi & Anti Money Loundering serta Life Revolution, Workshop Perhitungan Cadangan Kerugian dan Penurunan Nilai dan Sosialisasi Bye Laws dan Pengenalan Asosiasi Sistem Pembayaran Indonesia (ASPI).

Menjabat sebagai Direktur Operasional Bank Riau Kepri sejak tahun 2007. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Pemimpin Cabang Utama Pekanbaru Bank Riau Kepri (2005-2006), Pemimpin Cabang Siak (2004-2005), Pemimpin Cabang Tembilahan (2001-2004) dan Pemimpin Cabang Pangkalan Kerinci BPD Riau (2000-2001).

Banking Operations Director

Indonesian citizen, now 51 years old and was born in Pekanbaru, Riau in 1960. Graduated Bachelor of Economics at the Faculty of Economics, University of Riau in 2003 and followed several seminars and training that have followed, among others; Solid Management Training Making Decisions Regarding Credit & Operational Risk in Retail Banking, Corporate Culture Conference Seminar, Seminar on Corruption and Anti Money Loundering and Life Revolution, Workshop Calculation of Reserves and Impairment Losses and Socialization Bye Laws and the introduction of Payment Systems Association of Indonesia (ASPI).

Occupied as Banking Operation Director Bank Riau Kepri since 2007. Another position ever held among other Head of Main Branch Pekanbaru Bank Riau Kepri (2005-2006), Branch Manager of Siak (2004-2005), Branch Manager of Tembilahan (2001-2004) and Branch Manager of Pangkalan Kerinci BPD Riau (2000-2001) .

Direksi



Sarjono Amnan

Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko

Warga Negara Indonesia usia 52 tahun. Dilahirkan di Bengkalis, Riau pada tahun 1959.

Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi dari Universitas Riau Fakultas Ekonomi Studi Pembangunan pada tahun 1985 dan Magister Management pada tahun 2009 dari Universitas Riau serta mengikuti beberapa seminar dan pelatihan yang pernah di ikuti antara lain; Seminar Ketahanan Konstruksi Hukum BUMD Menurut RUU BUMD, UU Pelayanan Publik, Undang-undang Keterbukaan Informasi Publik, Seminar Prinsip Kehati-hatian, Manajemen Resiko, serta Transparansi Guna Menghadapi Tantangan Inovasi dan Globalisasi, dan Workshop memerangi kejahatan terorganisir dan pencucian uang.

Menjabat sebagai Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko Bank Riau Kepri sejak tahun 2007. Jabatan lain yang pernah atau sedang dipegang antara lain Direktur Umum dan Kepatuhan (2003-2007), Direktur Umum (2000-2003), Pjs. Direktur Umum (1999-2000).

Compliance and Risk Management Director

Indonesian citizen aged 52 years. Born in Bengkalis, Riau in 1959.

Graduated Bachelor of Economics from the University of Riau Faculty of Economics, Development Studies in 1985 and Master of Management in 2009 from the University of Riau as well as following several seminars and training that have followed, among others; Security Construction Law Seminar enterprises enterprises According to the bill, the Public Service Act, Public Information Law, Prudential Principles Seminar, Risk Management and Transparency challenge To Innovation and Globalization, and the Workshop on combating organized crime and money laundering.

Occupied as Compliance and Risk Management Director of Bank Riau Kepri since 2007. Other positions that have or are being held, among others, General Affair & Compliance Director (2003-2007), General Affair Director (2000-2003), Temp.officer of General Affair Director (1999-2000).

Dewan Pengawas Syariah



Mukhtar Samad
Ketua Dewan Pengawas Syariah

Lahir di Pangean pada 20 April 1939, alumnus IAIN Sunan Kalijaga Jogjakarta tahun 1972. Menjabat sebagai Ketua Dewan Pengawas Syariah Bank Riau Kepri sejak tahun 2004. Pernah menjabat sebagai Kepala Kantor Departemen Agama Provinsi Jambi Tahun 1991-1997 dan Kakandepag Provinsi Riau Tahun 1997- 1999, saat ini aktif juga sebagai Dosen di Universitas Islam Riau.

Chairman of the Sharia Supervisory Board

Born in Pangean on 20 April 1939, graduated from IAIN Sunan Kalijaga Jogjakarta in 1972. Served as Chairman of the Sharia Supervisory Board of Bank Riau Kepri since 2004. Has served as the Head Office of the Department of Religion Year 1991-1997 Jambi and Riau Province Kakandepag Year 1997 - 1999, is currently active as well as a lecturer at the Islamic University of Riau.



Mahdini
Anggota

Lahir di Tembilahan 13 Maret 1961. Menyelesaikan studi Sarjana Sarjana Fak. Syariah di IAIN Susqo Riau pada tahun 1985, Magister Agama di IAIN Sunan Kalijaga Jogjakarta tahun 1991 dan Program Doktoral di IAIN Sunan Kalijaga. Selain menjabat sebagai Anggota Dewan Pengawas Syariah Bank Riau Kepri juga menjabat sebagai Ketua MUI Prov. Riau tahun 1999 sd sekarang.

member

Born in Tembilahan March 13, 1961. Completed the Faculty Undergraduate studies. IAIN Susqo Sharia in Riau in 1985, Master of Religion in the IAIN Sunan Kalijaga Jogjakarta in 1991 and Doctoral Program at the IAIN Sunan Kalijaga. In addition to serving as a member of the Sharia Supervisory Board of Bank Riau Kepri has also served as Chairman of the MUI Prov. Riau in 1999 till now.

Anggota Komite



Kirmizi

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia usia 48 tahun dan dilahirkan di Pekanbaru, pada tahun 1962. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi dari Universitas Riau, Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi pada tahun 1989, Master of Business Adminstration dari University of Kebangsaan Malaysia pada tahun 1998 dan Doktor dalam bidang Management Accounting dari School of Management, University of Science Malaysia pada tahun 2003 dan beberapa seminar dan pelatihan yang pernah diikuti antara lain Workshop Tugas Komite Audit, Komite Pemantau Resiko. Dan Komite Nominasi & Remunerasi: Tinjauan Pelaksanaan, Workshop Pendalaman Pengelolaan Komite Audit, Komite Pemantau Resiko, dan Komite Nominasi & Remunerasi, Training Fundamental Competencies of Audit Committee Profesional.

Menjabat sebagai Anggota Komite Audit dan Anggota Komite Pemantau Risiko sejak tahun 2007.

Member of Audit Committee

Indonesian citizen, currently age 48 years old and was born in Pekanbaru, in 1962. Graduated Bachelor of Economics from the University of Riau, Faculty of Economics Department of Accounting in 1989, Master of Business adminstration from the University of Kebangsaan Malaysia in 1998 and PhD in Management Accounting from the School of Management, University of Science Malaysia in 2003 and several seminars and training workshops attended, among others tasks of the Audit Committee, Risk Oversight Committee. And the Nomination & Remuneration Committee: Review of Implementation, Workshop Management Deepening the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, and Nomination & Remuneration Committee, Fundamental Training Professional Competencies of Audit Committee.

Appointed as Member of Audit Committee and Member of Risk Monitoring Committee since 2007.



Brata Kesuma

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia usia 38 tahun dan dilahirkan di Labuhan Deli, pada tahun 1972. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik dan Manajemen Industri dari Universitas Islam Bandung pada tahun 1996, dan Master of Business Adminstration dari Southern Cross University, New South Wales, Australia pada tahun 1998 dan beberapa seminar dan pelatihan yang pernah diikuti antara lain Workshop Identifikasi Keputusan Strategis Atas Revisi Rencana Bisnis Bank, Seminar Membangun Ketahanan Hukum Dalam Mengantisipasi Kriminalisasi Pengambilan Kebijakan Di BUMN/BUMD Serta Anak Perusahaan BUMN/BUMD, Risk Based Audit: Reformat Audit Working Plan 2010-2011 & How To Detect Impact PSAK 50/55 on Financial Report dan Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG) Bagi Komite-Komite Di Bawah Dewan Komisaris Pada Bank-Bank BPD.

Menjabat sebagai Anggota Komite Audit dan Anggota Komite Pemantau Risiko sejak tahun 2007.

Member of Audit Committee

Indonesian citizen, currently age 38 years old and was born in Labuhan Deli, in 1972. Graduated Bachelor of Industrial Engineering and Management of Bandung Islamic University in 1996, and Master of Business adminstration of Southern Cross University, New South Wales, Australia in 1998 and several seminars and training workshops attended, among others, identification of Strategic Decision On Plan Revision business Bank, Seminar Building the Resilience of Law in Policy-Making In anticipation of criminalization of state / state-owned enterprises well as subsidiaries / enterprises, Risk Based Audit: Audit Working Plan 2010-2011 reformat & How To Detect Impact SFAS 50/55 on the Financial Report and the Implementation of Good Corporate governance (GCG) for Committees Under the Board of Commissioners of the Bank BPD. Appointed as Member of Audit Committee and Member of Risk Monitoring Committee since 2007.

Pejabat Executive



Ilyas

(Pemimpin Divisi Hukum & Corporate Secretary)

Lahir di Kampar, 23 Mei 1964. Berkarir di Bank Riau Kepri mulai tahun 1970, dan menjabat sebagai Pimpinan Divisi Hukum & Corporate Secretary sejak tanggal 5 desember 2010 s/d sekarang. Pernah menjabat beberapa posisi penting diantaranya Kontrol Internal (KIN) Cabang Utama, Kepala Seksi Pengawasan, Kepala Seksi Bagian

Hukum Divisi Kepatuhan, Pimpinan Bagian Hukum Divsi Kepatuahan hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Hukum & Corporate Secretary.

Pelatihan/kursus/seminar yang diikuti selama tahun 2011 antara lain: Pelatihan Peran CSR Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Rakyat Miskin Di Indonesia, Seminar & Workshop Corporate Plan.

(Leader of the Division of Legal & Corporate Secretary)

Born in Kampar, May 23, 1964. Career in the Bank Riau Kepri began in 1970, and served as Division Head of Legal & Corporate Secretary since 5 December 2010 till now. Has held several key positions including Internal Control (KIN) Main Branch, Surveillance Section Chief, Section Chief of Section.

Law Compliance Division, Head of the Legal Divsi Kepatuahan until eventually served as Leader of the Division of Law & Corporate Secretary.

Training / courses / seminars attended during the year 2011 include: The Role of CSR training in Increase Welfare Poor in Indonesia, Seminar & Workshop Corporate Plan.



Yumadris

(Pemimpin Divisi Unit Usaha Syariah)

Lahir di Taluk kuantan 2 Oktober 1960. Menyelesaikan Studi Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen di Universitas Riau pada tahun 1997. Memulai karir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1985, Sebelum menjabat sebagai Pemimpin Divisi Unit Usaha Syariah, pernah menjabat Divisi Komersial & Pjs SBU Unit Usaha Syariah. Berbagai posisi jabatan pernah diduduki diantaranya sebagai Pemimpin Bagian Pengawasan Wilayah 1, Pemimpin Bagian Pemasaran Cabang Utama, Pemimpin Cabang Tembilahan, Pemimpin Cabang Pangkalan Kerinci, Pemimpin Cabang Batam, Wakil Pemimpin Cabang Utama, Pemimpin Cabang Utama, Pemimpin Divisi Kredit Bermasalah, Pemimpin Divisi Komersial & Pjs SBU Unit Usaha Syariah, hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Unit Usaha Syariah.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Aspek Hukum Perbankan Syariah, Seminar Masalah-Masalah dalam Pembiayaan Ekspor Indonesia & Wisuda Sespibank Ankatan 53 & 54, Workshop & Pertemuan Forum Kepesertaan Sistem BI-RTGS, BI-SSSS & SKNBI, Asian Finance Forum & Reuni SESPIBANK, Sosialisasi Sistem BI RTGS/ SSSS Generasi II, Pelatihan Fiqih Muamalah Advance On Islamic Banking & Finance, Seminar & Workshop Corporate Plan

(Sharia Division Leader)

Born in Taluk kuantan October 2, 1960. Completing a Bachelor of Economics Department of Management Studies at the University of Riau in 1997. He started her career at the Bank Riau Kepri since 1985, before serving as Division Chief Sharia, has served the Division of Commercial & Acting SBU Sharia. Had occupied various positions such as Region 1 Monitoring Section Leader, Section Leader Marketing Main Branch, Branch Tembilahan, Kerinci Base Branch, Branch Batam, Deputy Leader of the Main Branch, Main Branch, Division Leader Loans, Commercial & Division Leader Acting SBU Sharia, and finally served as leader of Sharia Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011 include among others: Legal Aspects of Islamic Banking, Seminar on Problems in the Indonesian Export Financing & Graduation Sespibank Ankatan 53 & 54, Workshop & Meetings Membership Forum BI-RTGS System, BI-SSSS & SKNBI, Asian Finance Forum & Reunion SESPIBANK, socialization of BI RTGS / SSSS Generation II, Advance Training On Prophet Fiqh Islamic Banking & Finance, Corporate Plan Seminar & Workshop

Pejabat Executive



Irfan Budiman

(Pemimpin Divisi Teknologi & Sytem Informasi)

Lahir di Pekanbaru tanggal 22 Oktober 1968. Menyelesaikan studi di bidang Manajemen Informasi dan meraih gelar Sarjana dari Universitas Putra Indonesia - YPTK – Padang tahun 1985. Memulai karir di Bank Riau Kepri sejak tahun 2008. Sebelumnya pernah bekerja di Bank International Indonesia sebagai Pemimpin Divisi Data Management and Integration (DMI) (1994-2008), dan di PT. Astra Credit Company, sebagai staf Management Information System (1990-1992).

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Seminar Micropayment 2011 "Global & Indonesia Trend", Undangan Workshop Persiapan Implementasi Teknologi Chip, Seminar & Workshop Corporate Plan.

(Leader of the Division of Technology & Information Sytem)

Born in Pekanbaru on October 22, 1968. Completing studies in the field of Information Management and earned a BA from the University Putra Indonesia - YPTK - Padang in 1985. She started her career at the Bank Riau Kepri since 2008. Previously worked at Bank International Indonesia as leader of the Division of Data Management and Integration (DMI) (1994-2008), and the PT. Astra Credit Company, as the staff of Management Information System (1990-1992).

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011 include among others: Micropayment Seminar 2011 "Global Trend & Indonesia", Invitation Chip Technology Implementation Preparation Workshop, Seminar & Workshop Corporate Plan.



Nizam Putih

(Pemimpin Divisi Operasional)

Lahir di Pekanbaru 22 Agustus 1968. Menyelesaikan studi di bidang Ekonomi Jurusan Akuntansi dan meraih gelar Sarjana dari Universitas Riau pada tahun 1994. Meraih gelar Pasca Sarjana di bidang MSDM dari Universitas Padjadjaran Bandung pada tahun 2002. Memulai karir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1994. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya sebagai Pemimpin Bagian Operasional Cabang Utama, Pemimpin Bagian Perencanaan Divisi Perencanaan, Pinbag Pemasaran Divisi Pemasaran, Pemimpin Divisi Umum, hingga akhirnya menjabat Pemimpin Divisi Operasional & Keuangan.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Pelatihan Guest Bank BI-RTGS & BI-SSSS, Workshop Analisa Komprehensif Pemilihan Metode Perhitungan Ckpn Kolektif, Seminar Permasalahan Perpajakan Industri Perbankan 2012, Sosialisasi Peraturan Dirjen Perbendaharaan No.PER-73/PB/2011 Tentang Langkah-Langkah Dalam Menghadapi Akhir Tahun Anggaran 2011, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP), Workshop People Development.

(Leader of Operations Division)

Born in Pekanbaru August 22, 1968. Completing studies in Economics Department of Accounting and earned a BA from the University of Riau in 1994. He holds a Master's degree in HRM from the University of Padjadjaran Bandung in 2002. He started her career at the Bank Riau Kepri since 1994. Some who once held important positions such as the Main Branch Operations Section Chief, Planning Section Chief Division of Planning, Pinbag Marketing Marketing Division, General Division Leader, Division Leader serve until the end of Operations & Finance.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Training of Guest Bank RTGS and BI-BI-SSSS, Workshop Comprehensive Analysis Calculation Method Selection Ckpn Collective Banking Industry Tax Issues Seminar 2012, Director General of Treasury Regulation No. socialization. PER-73/PB/2011 About Step by Step In Dealing with End of Fiscal Year 2011, training Excecutive Senior Strategic Development Program (EDP), People Development Workshop.

Pejabat Executive



Arifin Nurdin

(Pemimpin Divisi Umum)

Lahir di Pekanbaru, 25 Mei 1956. Menyelesaikan Studi di Bidang Akuntansi dan meraih gelar Sarjana Muda dari Akademi Akuntansi Indonesia pada tahun 1979. Berkarir di Bank Riau Kepri mulai tahun 1981 dan telah menduduki beberapa jabatan penting diantaranya Kepala Bagian Kredit, Kepala Bagian Dana & Jasa, Pemimpin Cabang Batam, Pemimpin Cabang Tanjung Balai Karimun, Staff Direksi, Pemimpin Divisi IT, Pemimpin Divisi Komersil dan Divisi Umum

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Strategi Audit & Implikasi Perpres No. 54/2010, Seminar Tindak Pidana Dibidang Perbankan , Training Persiapan Pensiun Dan Kewirausahaan, Pelatihan Pedoman Khusus Pengadaan Pemerintah Tanpa Tender, Seminar & Workshop Corporate Plan, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP)

(Leader of General Affair Division)

Born in Pekanbaru, May 25, 1956. Completing studies in Accounting and earned his Bachelor of Accountancy Academy Indonesia in 1979. Career in the Bank Riau Kepri from 1981 and has held several key positions including Head of Credit, Head of Funds & Services, Branch Batam, Tanjung Balai Karimun Branch, Staff Directors, IT Division Leader, Division Leader Commercial and General Division

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop Strategy & Audit Implications of Presidential Regulation. 54/2010, the Crime Seminar In the field of Banking, Pension and Entrepreneurship Training Preparation, Special Guidelines for Government Procurement Training Without Tender, Seminar & Workshop Corporate Plan, Strategic Excecutive Senior Training Development Program (EDP)



Frans Zahrul Dinel

(Pemimpin Divisi Manajemen Risiko)

Lahir di Pekanbaru, 17 Agustus 1959. Menyelesaikan Studi di Bidang Manajemen Keuangan Perbankan dan meraih gelar Sarjana dari STIE Perbanas pada tahun 2000. Mulai berkarir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1980. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya, Pemimpin Bagian Treasury, Pemimpin Bagian Manajemen Risiko, hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Manajemen Risiko.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai Pbi 13/1/Pbi/2011, Workshop Penyusunan Pedoman Kerja Komite Audit & Komite Pemantau Risiko, Workshop Identifikasi Pengukuran Risk-Based bank Rating, Workshop Akuntansi & Audit Forensik Serta Manajemen Risiko Dalam Rangka Mendeteksi Fraud, Sharing Session "Penerapan Manajemen Risiko Operasional Pada Bank Umum", Sharing Session Penyusunan Pedoman Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum, Seminar & Workshop Corporate Plan

(Leader of the Risk Management Division)

Born in Pekanbaru, August 17, 1959. Completed the study in the Field of Banking and Financial Management holds a Bachelor of Perbanas in 2000. Start a career in the Bank Riau Kepri since 1980. Some who have held important positions including, Chief Section of Treasury, Risk Management Section Chief, and finally served as Leader of the Risk Management Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011 include among others: Assessment Workshop for Commercial Banks According to PBI 13/1/Pbi/2011, Workshop of the Working Guidelines for Audit Committees & Risk Management Committee, Workshop on Identification of Risk-Based Measurements Rating banks, Workshop Forensic Accounting & Audit and Risk Management in the Context of Detecting Fraud, Sharing Session "Operational Risk Management Application In banks", Sharing Session Preparation Guidelines on Assessment of Commercial Banks, Corporate Plan Seminar & Workshop

Pejabat Executive



Afrijon Rauf

(Pemimpin Divisi SKAI)

Lahir di Pasir Pangaraian, 5 Juni 1964. Menyelesaikan Studi di Bidang Ekonomi dan meraih gelar Sarjana dari Universitas Riau pada tahun 2000. Berkarir di Bank Riau Kepri mulai tahun 1983. Pernah menjabat beberapa posisi penting diantaranya Kepala Seksi Keuangan dan Akuntansi Cabang Batam, Kontrol Internal (KIN) Cabang Batam, Kepala Seksi Pemasaran Cabang Batam, Pemimpin Cabang Tanjung Pinang, Pemimpin Cabang Pasar Pusat Pekanbaru, Pemimpin Cabang Air Molek, Pemimpin Cabang Batam, Pemimpin Divisi Operasional hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi SKAI.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Strategi Audit & Implikasi Perpres No. 54/2010, Seminar The Future of HR A New Vision of HR in Value Creation for Investor, Seminar nasional IFRS for Auditor, Pelatihan Risk Based Audit, Kongres III & Seminar Nasional AAI , Seminar & Workshop Corporate Plan

(Internal Audit Division Leader)

Born in Pasir Pangaraian, June 5, 1964. Completing studies in Economics and earned a BA from the University of Riau in 2000. Career in the Bank Riau Kepri starting in 1983. Has held several key positions including Head of Finance and Accounting Branch of Batam, Internal Control (KIN) Branch Batam, Batam Section Chief Marketing Branch, Branch Manager of Tanjung Pinang, Pekanbaru Central Market Branch, Air Branch Molek, Batam Branch, Division Leader operational until eventually served as Chief Internal Audit Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop Strategy & Audit Implications of Presidential Regulation. 54/2010, Seminar on The Future of HR A New Vision of HR in Value Creation for Investors, National Seminar on IFRS for Auditors, Risk Based Audit Training, the National Congress & Seminar III AAI, Seminar & Workshop Corporate Plan



Afrial Abdullah

(Pemimpin Divisi Human Capital)

Lahir di Tambusai 17 April 1968. Meraih Gelar Sarjana pada Studi Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Universitas Riau pada tahun 1990 dan meraih Gelar Pasca Sarjana pada Magister Manajemen UNRI di Jurusan Manajemen Pemasaran pada tahun 2005. Memulai karir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1994, beberapa posisi jabatan yang pernah diduduki diantaranya adalah sebagai Pemimpin Seksi Pemasaran Cabang Batam, Pemimpin Bagian Perencanaan Divisi Perencanaan, Pemimpin Cabang Teluk Kuantan, Pemimpin Cabang Bengkalis hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Human Capital & Service.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Stretegy-Based Individual Performance Management, Workshop Integrated Training Program Development, Workshop Performance Management Berdasarkan Balance Score Card (BSC), Workshop 2012 Risk Management Outlook, Seminar & Workshop Corporate Plan, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP), Workshop People Development

(Leader of the Human Capita Division)

Born in Tambusai 17 April 1968. Achieved Bachelors Degree in Accounting Department of Economic Studies of the University of Riau in 1990 and won Post Graduate Degree in Master of Management in the Department of Marketing Management UNRI in 2005. She started her career at the Bank Riau Kepri since 1994, some of which have occupied positions of which were as Chief Marketing Section Batam Branch, Planning Division Planning Section Chief, Branch Gulf of Kuantan, until Bengkalis Branch served as the Chief Human Capital & Service Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop-Based Stretegy Individual Performance Management, Integrated Training Workshop Program Development, Performance Management Workshop Based on the Balance Score Card (BSC), Risk Management Outlook 2012 Workshop, Seminar & Corporate Plan workshop, Training Excecutive Senior Strategic Development Program (EDP), People Development workshop

Pejabat Executive



Eka Arfriadi

(Pemimpin Divisi Kepatuhan)

Lahir di Pekanbaru, 1 April 1967. Menyelesaikan Studi di bidang Ekonomi Jurusan Akuntansi dan meraih gelar Sarjana dari Universitas Andalas Padang pada tahun 1993. Bergabung di Bank Riau Kepri sejak tahun 1994. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya sebagai Staff Direktur Kepatuhan, Pemimpin Bagian Kepatuhan pada Divisi Kepatuhan & Manajemen Resiko hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Kepatuhan.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Sesuai Pbi 13/1/Pbi/2011, Pelatihan Mendeteksi Fraud di Perbankan, Workshop Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum, Seminar Kejahatan Perbankan : Modus, Pencegahan & Penanganannya, Workshop Anti Pencucian Uang & Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU/PPT), Workshop Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum, Seminar Nasional Pelaksanaan Penghentian Sementara Dan Penundaan Transaksi Di bidang Perbankan, Seminar & Workshop Corporate Plan, Manajemen Investasi Bagi Corporate Secretary, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP), Workshop People Development

(Leader of the Compliance Division)

Born in Pekanbaru, 1 April 1967. Completing studies in Economics Department of Accounting and earned a BA from the University of Andalas Padang in 1993. Join the Bank Riau Kepri since 1994. Some of the important position ever

held them as Staff Director of Compliance, Chief Compliance Section in the Division of Compliance & Risk Management and finally served as Chief Compliance Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011 include among others: Assessment Workshop for Commercial Banks According to PBI 13/1/Pbi/2011, Detecting Fraud in the Banking Training, Workshop on Implementation of the Compliance Function Banks, Banking Crimes Seminar: mode, the Prevention and Handling, Workshop on Anti-Money Laundering & Terrorism Financing Prevention (APU / PPT), Workshop on Implementation of the Compliance Function Commercial Bank, National Seminar on Implementation of the Cessation While And Delays In the field of Banking Transactions, Seminar & Workshop Corporate Plan, Corporate Secretary for Investment Management , Training Excecutive Senior Strategic Development Program (EDP), People Development Workshop



Syahrul Ilyas

Pimpinan Divisi Perencanaan Strategis

Lahir di Bengkalis 22 Juni 1964, Menyelesaikan Studi Ekonomi di Universitas Riau Jurusan Manajemen dan meraih gelar Sarjana pada tahun 1990, meraih gelar Pasca Sarjana dari Universitas Riau dibidang Manajemen Keuangan pada tahun 2005. Bergabung di Bank Riau Kepri mulai tahun 1994. Beberapa posisi penting di Bank Riau Kepri yang telah dijabat diantaranya sebagai Pemimpin Seksi Kredit/Pemasaran, Pemimpin Bagian Kredit Komersil, Pemimpin Cabang Bengkalis, Pemimpin Cabang Tanjung Pinang hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Perencanaan Strategis Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop Stretegy-Based Individual Performance Management, Workshop Integrated Training Program Development, Pelatihan Mendongkrak Performa Dengan SOP & KPI, Workshop Performance Management Berdasarkan Balance Score Card (BSC), Pelatihan Kupas Tuntas RBB, Pelatihan Peran CSR Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Rakyat Miskin Di Indonesia, Seminar Outlook Ekonomi & Bisnis 2012, Seminar & Workshop Corporate Plan, Manajemen Investasi Bagi Corporate Secretary

Leader of the Strategic Planning Division

Born in Bengkalis June 22, 1964, Graduated from Economic Studies in Riau Unviersity Department of Management and earned a BA in 1990, earned a Master's degree from the University of Riau in the field of Financial Management in 2005. Join the Bank Riau Kepri from 1994. Several important positions in the Bank Riau Kepri has held such as the Section Chief Credit / Marketing, Chief Commercial Credit Section, Bengkalis Branch, Branch Manager of Tanjung Pinang and finally served as Chief of Strategic Planning Division

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop-Based Stretegy Individual Performance Management, Integrated Training Workshop Program Development, Training & Boosting Performance With the SOP IEC, the Performance Management Workshop Based on the Balance Score Card (BSC), RBB Peel training, CSR training role in Improving the Welfare of the Poor in Indonesia, Economic & Business Outlook Seminar 2012, Seminar & Workshop Corporate Plan, Corporate Secretary for Investment Management

Pejabat Executive



Said Syamsuri

(Pemimpin Divisi Konsumer&Mikro)

Lahir di Rengat 7 Desember 1965. Menyelesaikan Studi di bidang Ekonomi Akuntansi dan meraih gelar Sarjana pada tahun 1993. Bergabung di Bank Riau Kepri mulai tahun 1994. Beberapa posisi yang pernah dijabat antara lain sebagai Pemimpin Seksi Pemasaran, Pemimpin Bagian Kredit Kerakyatan, Pemimpin Bagian Kredit UKM, Pemimpin Bagian Retail, Pemimpin Divisi Mikro dan Kecil hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi Konsumer& Mikro.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Training Mengenai Perusahaan Penjaminan Kredit Daerah (PPKD), Seminar & Workshop Corporate Plan, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP)

(Leader of the Consumer & Micro Division)

Born in Rengat December 7, 1965. Completing studies in Economics and holds a Bachelor of Accounting in 1993. Join the Bank Riau Kepri from 1994. Some who have held positions such as Marketing Section Leader, Section Leader of the Popular Credit, SME Credit Section Leader, Section Leader Retail, Chief Division of Micro and Small and finally served as Leader of the Division of Consumer & Micro.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Training Regarding the Regional Credit Guarantee Company (PPKD), Seminar & Workshop Corporate Plan, Strategic Excecutive Senior Training Development Program (EDP)



Syamsul Bakri

(Pemimpin Divisi Produk dan Jasa)

Lahir di Bangkinang tanggal 7 Juni 1960. Menyelesaikan studi di bidang Ekonomi Jurusan Manajemen Perusahaan dan meraih gelar Sarjana dari Universitas Islam Riau pada tahun 1989. Memulai karir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1985. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya sebagai Pemimpin Cab. Tanjung Balai Karimun, Pimbag Operasional UUS, Pemimpin Bagian Pemasaran unit Usaha Syariah, Pemimpin Cabang Syariah Tanjung Pinang, Wakil Pemimpin Cabang Utama, Pemimpin Divisi Perencanaan Strategis dan Pemimpin Divisi Produk dan Jasa.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Bintek Pengalihan PBB & BPHTB, Workshop Infobank & Learning Center, Seminar Micropayment 2011 "Global & Indonesia Trend", Pelatihan Mobile & Sms Banking, Workshop Pembahasan SOP Bank Riau Kepri Prioritas, Undangan Workshop Persiapan Implementasi Teknologi Chip, Seminar & Workshop Corporate Plan

(Leader of Products and Services Division)

Born in Bangkinang dated June 7, 1960. Completing studies in Economics Department of Management of the Company and holds a degree from Islamic University of Riau in 1989. She started her career at the Bank Riau Kepri since 1985. Some who once held important positions such as Leader of Cab. Tanjung Balai Karimun, Pimbag UUS Operations, Head of Marketing unit Sharia, Tanjung Pinang Branch Leader, Deputy Leader of the Main Branch, Division Chief of Strategic Planning and Chief Product and Services Division.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011 include among others: the United Nations and Transfer Bintek BPHTB, Infobank Workshop & Learning Center, Micropayment Seminar 2011 "Global Trend & Indonesia", Training & Sms Mobile Banking, Bank Riau SOP Workshop Discussion Priority Kepri, Invitations Chip Technology Implementation Preparation Workshop, Seminar & Workshop Corporate Plan

Pejabat Executive



Andi Mulya

(Pemimpin Divisi SBU Treasury & Internasional)

Lahir Pekanbaru, 16 September 1966. Menyelesaikan Studi di Bidang Akuntasi dan meraih gelar Sarjana dari STIE-Yayasan Pendidikan Keuangan dan Perbankan Bandung pada tahun Tahun 1993. Berkarir di Bank Riau Kepri sejak tahun 1994. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya Staf Biro Dana, Pemimpin Bagian Pengelolaan Dana Divisi Treasury & Internasional, hingga akhirnya menjabat sebagai Pemimpin Divisi.

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop International Trade Service & Local L/C – SKBDN, Sosialisasi Sistem BI RTGS/SSSS Generasi II, Pelatihan IPC Turret System (Dealing Room), Seminar & Workshop Corporate Plan, Manajemen Investasi Bagi Corporate Secretary, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP)

(Leader of Treasury & Internationa SBU Division I)

Born Pekanbaru, 16 September 1966. Completed the study in the field of accounting and holds a Bachelor of Education Foundation STIE-Finance and Banking Bandung in 1993. Career in the Bank Riau Kepri since 1994. Some who have held important positions such as Staff Bureau Fund, Fund Management Section Chief Division of Treasury & International, and finally served as Division Chief.

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop on International Trade Service & Local L / C - SKBDN, socialization of BI RTGS / SSSS Generation II, IPC Turret Training System (Dealing Room), Seminar & Workshop Corporate Plan, Corporate Secretary for Investment Management, Strategic Training Senior Excecutive Development Program (EDP)



Rizali Effendi

(Pimpinan Divisi Komersial)

Lahir di Tanjungbatu, 18 September 1964. Menyelesaikan Studi Ekonomi Study Pembangunan di Universitas Lancang Kuning Pekanbaru pada tahun 1990. Memulai karir di Bank Riau Kepri pada tahun 1994 dengan jabatan sebagai pelaksana operasional. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya, Pinbag Administrasi dan Pengendalian, Pimpinan Cabang Dumai, Pimpinan Cabang Tanjung Balai Karimun, Pimpinan Cabang air Molek, dan sekarang menjabat sebagai Pemimpin Divisi Komersial

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Workshop International Trade Service & Local L/C – SKBDN, Seminar Nasional Peluang dan Tantangan Refinancing Dalam Industri Multifinance, Seminar & Workshop Corporate Plan, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP)

(Leader of Commercial Division)

Born in Tanjungbatu, 18 September 1964. Complete the Study of Economic Development Studies at the University of Lancang Yellow Pekanbaru in 1990. She started her career at the Bank Riau Kepri in 1994 with a position as an operations executive. Some who once occupied an important position among them, Pinbag Administration and Control, Head of Branch Dumai, Tanjung Balai Karimun Branch Chairman, Branch Chairman Molek water, and now serves as Chief Commercial Division

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Workshop on International Trade Service & Local L / C - SKBDN, National Seminar on Opportunities and Challenges Refinancing In Multifinance Industry, Corporate Plan Seminar & Workshop, Training of Senior Strategic Development Excecutive program (EDP)

Pejabat Executive



Zammeibar Kahar

(Pemimpin Divisi Penyelesaian Kredit Bermasalah)

Lahir di Pekanbaru, 12 Februari 1962. Menyelesaikan Studi Magister Manajemen di Universitas Riau di tahun 2006. Memulai karir di Bank Riau Kepri pada tahun 1984 dengan jabatan sebagai pelaksana akutansi. Beberapa posisi penting yang pernah dijabat diantaranya Pinbag Kompeda, Pinbag Pengembangan&aplikasi program IT, Pinbag Pengawasan, Pinbag Treasury dan Akutansi Divis Unit Usaha Syariah, Pincab syariah Pekanbaru, Pinbag Operasional Divisi Unit Usaha Syariah, dan sekarang menjabat sebagai Pemimpin Divisi Penyelesaian Kredit Bermasalah

Beberapa pelatihan/kursus/seminar yang di ikuti selama tahun 2011 antara lain antara lain: Plt Hypnocollecting Penagihan Kredit Bermasalah Dengan Hypnosis, Seminar Nas "Masih Perlukah Debt Colector? Telaah Hukum & Ekonomi , Seminar & Workshop Corporate Plan, Pelatihan Senior Strategik Excecutive Development Program (EDP)

(Leader of the Settlement of Non Performing Loans Division)

Born in Pekanbaru, February 12, 1962. Completed the Master of Management Studies at the University of Riau in 2006. She started her career at the Bank Riau Kepri in 1984 with a position as an accounting executive. Some who once occupied an important position among Pinbag Kompeda, Pinbag Development and application of IT programs, Pinbag Supervision, Treasury and Accounting divis Pinbag Sharia, Islamic Pincab Pekanbaru, Pinbag Sharia Operations Division, and now serves as leader of the Division of Settlement Loans

Some of the training / course / seminar that followed during the year 2011, among others, include: Acting Hypnocollecting Credit Billing Problems With Hypnosis, Nas Seminar "Should Still colector Debt? Review of Law & Economics, Seminar & Workshop Corporate Plan, Strategic Excecutive Senior Training Development Program (EDP)



Capai Impian mu dengan
Tabungan *SINAR* Belia

Dengan Tabungan *SINAR* Belia Bank Riau Kepri
Anda Bisa Menjadi Milyarder

SINAR TEBAR MILYAR

bankriaukepri



canakan Pendidikan Anak Anda Sejak Dini
Dengan tabungan *SINAR* Pendidikan

Dengan Tabungan *SINAR* Pendidikan Bank Riau Kepri
Anda Bisa Menjadi Milyarder

SINAR TEBAR MILYAR

bankriaukepri



Rencanakan Pendidikan Anak Anda Sejak Dini
Dengan tabungan *SINAR* Pendidikan

Dengan Tabungan *SINAR* Pendidikan Bank Riau Kepri
Anda Bisa Menjadi Milyarder

SINAR TEBAR MILYAR

bankriaukepri



Maksimalkan keuntungan dana yang Anda miliki
dengan tabungan *SINAR* Delima

Dengan Tabungan *SINAR* Delima Bank Riau Kepri
Anda Bisa Menjadi Milyarder

SINAR TEBAR MILYAR

bankriaukepri



Produk dan Layanan Perbankan
Banking Products and Services

Produk Dana
1. Giro Rupiah dan Giro Valas
2. Tabungan Simpeda
3. Tabungan Sinar
4. Tabungan Sinar Belia
5. Tabungan Sinar Pendidikan
6. Tabungan Sinar Delima
7. Deposito Berjangka Rupiah dan Deposito Berjangka Valas

Produk Kredit
1. Kredit Karya Prima
2. Kredit Niaga Prima
3. Kredit Bina Prima
4. Kredit Pinjaman Daerah
5. Kredit Pengusaha Kecil
6. Kredit Ketahanan Pangan
7. Kredit BPD Peduli
8. Kredit Aneka Guna
9. Kredit Kendaraan Bermotor
10. Kredit Pemilikan Rumah
11. Kredit MAP
12. KPKM
13. Kredit Subsidi BBM
14. Kredit Pinjaman Modal

Pelayanan Jasa-jasa
1. Kiriman Uang dalam bentuk Rupiah dan Valuta Asing
2. Western Union
3. Money Changer
4. Inkaso
5. Jaminan Bank
6. Referensi Bank
7. Kliring
8. RTGS
9. Pembayaran Telpon
10. Pembayaran Pensiun
11. Fasilitas ATM
12. Kartu Kredit Bank Riau Visa

Produk Syariah

Produk Dana :
1. Tabungan iB Sinar.
2. Tabungan iB Dhuha.
3. Tabungan iB Sinar Belia.
4. Tabungan iB Sinar Delima.
5. Tabungan iB Sinar Pendidikan.
7. Giro iB Wadiah.
8. Giro iB Mudharabah.
9. Deposito iB Syariah

Pembiayaan :
1. Pembiayaan Rekening Koran Syariah.
2. Pembiayaan Musyarakah.
3. Pembiayaan iB Mitra Swadaya (Diferensiasi pembiayaan mikro iB Pengusaha Kecil).
4. Pembiayaan Pemilikan Rumah (PPR).
5. Pembiayaan Kendaraan Bermotor (PKB).
6. Pembiayaan Aneka Guna (PAG).
7. Ijarah.
8. Itishna'.
9. Pembiayaan Aneka Guna Syariah.
10. Pembiayaan Pemilikan Rumah Syariah.
11. Pembiayaan Kendaraan Bermotor Syariah.
12. Pembiayaan Tanpa Agunan.
13. Qardh.
14. Rahn Emas.



Kantor Pusat
Jl. Jend. Sudirman No. 377
Pekanbaru 28116
Telp. : (0761) 37050, 37060
Fax. : (0761) 21195, 33397, 40143, 40435, 28322.
Email : headoffice@bankriau.co.id

Kantor Cabang
1. Cabang Utama
Jl. Jend. Sudirman No.377
Pekanbaru 28116
Telp. : 0761-37050 (Hunting 5 Lines),
Fax. : 0761- 28322
2. Cabang Tembilahan
Jl. Hang Tuah No. 1 Tembilahan
Telp. : 0768-22525/21334
Fax. : 0768-22324
3. Cabang Tanjung Pinang
Jl. Teuku Umar No. 21 Tanjung Pinang
Telp. : 0771-21276/24334/24329
Fax. : 0771-31137
4. Cabang Dumai
Jl. S. Syarif Kasim No. 111-112 Dumai
Telp. : 0765-31079/32704/3261
Fax. : 0765-36837
5. Cabang Selat Panjang
Jl. Diponegoro No. 58 Selat Panjang
Telp. : 0763-31249/31719/31250
Fax. : 0763-31307
6. Cabang Batam
Jl. Laksamana Bintan-sei Panas
Komp. Tana Mas Blok C No. 14
Telp. : 0778-460264/460269/460277
Fax. : 0778-460288
7. Cabang Pasar Pusat
Jl. Jend. Sudirman Plaza Sukaramai
Lt.1 Blok TA 04
Telp. : 0761-23947/38801/32872/848711
Fax. : 0761-48812
8. Cabang Bengkalis
Jl. Pahlawan No. 15A Bengkalis
Telp. : 0766-21569/22541/22549
Fax. : 0766-21784
9. Cabang Bangkinang
Jl. Prof. M. Yamin, SH No. 29
Bangkinang
Telp. : 0762-20027/20433/20432
Fax. : 0762-20137
10. Cabang Air Molek
Jl. Jend. Sudirman, Air Molek
Telp. : 0769-41435/41436/41438/41363
Fax. : 0769-41437
11. Cabang Tanjung Balai Karimun
Jl. Per tambangan No. 23A
Tj. Balai Karimun
Telp. : 0777-31900/22900/23623
Fax. : 0777-22012
12. Cabang Pangkalan Kerinci
Jl. Maharaja Indra No. 490
Telp. : 0761-95731/95732
Fax. : 0761-9573
13. Cabang Bagan Siapi-Api
Jl. Perniagaan Bagan Siapi-Api
Telp. : 0767-24369/24370/22860
Fax. : 0767-24368
14. Cabang Taluk Kuantan
Jl. Jend. Sudirman No. 114
Taluk Kuantan
Telp. : 0760-20753/20754
Fax. : 0760-20975
15. Cabang Pasir Pangarayan
Jl. Pasar Senen Pasir Pangarayan
Telp. : 0762-91260
Fax. : 0762-91151
16. Cabang Siak Sri Indrapura
Jl. Sultan Ismail No. 72
Siak Sri Indrapura
Telp. : 0764-20461/20462/320770
Fax. : 0764-20463
17. Cabang Ranai
Jl. Datuk Kaya Wan Muhammad
Benteng Natuna
Telp. : 0773-31532/31077
Fax. : 0773-31533
18. Cabang Syariah Pekanbaru
Jl. Jend. Sudirman No.628 Pekanbaru
Telp. : 0761-32826
Fax. : 0761-856356
19. Cabang Syariah Tanjung Pinang
Jl. Gatot Subroto KM. 5 Tanjung Pinang
Telp. : 0771-317970
Fax. : 0771-317971

Kantor Cabang Pembantu
1. Cabang Pembantu Tangkerang
Jl. Imam Munandar No.162
A Pekanbaru
Telp. : 0761-857201/857203
Fax. : 0761-857202
2. Cabang Pembantu Rumbai
Jl. Sekolah No. 78 Pekanbaru
Telp. : 0761-554459/554857
Fax. : 0761-554876
3. Cabang Pembantu Senapelan
Jl. Senapelan No. 19
Pasar Bawah Pekanbaru
Telp. : 0761-857415/857413
Fax. : 0761-857412
4. Cabang Pembantu Perawang
Jl. Raya Perawang KM. 5
Telp. : 0761-693753/693755
Fax. : 0761-693754
5. Cabang Pembantu Duri
Jl. Hang Tuah No. 448 E Duri
Telp. : 0765-597675/597677
Fax. : 0765-597676
6. Cabang Pembantu Tanjung Batu
Jl. Merdeka No. 14 Tanjung Batu
Telp. : 0779-431555/431629
Fax. : 0779-431630
7. Cabang Pembantu Sungai Pakning
Jl. Jend. Sudirman No. 149,
Sungai Pakning
Telp. : 0766-391657/391603
Fax. : 0766-391654
8. Cabang Pembantu Dabo Singkep
Jl. Perusahaan, Dabo Singkep
Telp. : 0776-322072/322279
Fax. : 0776-322278
9. Cabang Pembantu Ujung Batu
Jl. Jend. Sudirman No. 86 Ujung Batu
Telp. : 0762-62109/62103
Fax. : 0762-62203
10. Cabang Pembantu Bagan Batu
Jl. Jend. Sudirman Bagan Sinembah
Telp. : 0765-51290
Fax. : 0765-51290
11. Cabang Pembantu Sorek
Jl. Raya Lintas Timur No. 100
Pangkalan Kuras



Telp. : 0761-492164/492395/492396
Fax. : 0761-492164

12.Cabang Pembantu Lubuk Baja
Jl. Pembangunan No. 1 Nagoya
Lubuk Baja Batam
Telp. : 0778-458343/458433/
459015
Fax. : 0778-455073

13.Cabang Pembantu Belilas
Jl. Lintas Timur Kec. Seberida
Telp. : 0769-324347
Fax. : 0769-324348

14.Cabang Pembantu Panam
Jl. HR. Subrantas Komp. Metropolitan III
Blok A No. 26 Panam
Telp. : 0761-587457
Fax. : 0761-587454

15.Cabang Pembantu Kijang
Jl. Kampung Kuala Lumpur Kijang,
Bintan
Telp. : 0771-463445/463446
Fax. : 0771-463451

16.Cabang Pembantu Kandis
Jl. Lintas Pekanbaru-Duri
Telp. : 0761-598312/598302
Fax. : 0761-598314

17.Cabang Pembantu Lipat Kain
Jl. Raya Lipat Kain Teluk Kuantan
Kampar Kiri
Telp. : 0761-676530
Fax. : 0761-676530

18.Cabang Pembantu Petapahan
Jl. Raya Petapahan, Kec. Tapung
Telp. : 0762-20237
Fax. : 0762-20237

19.Cabang Pembantu Tuanku Tambusai
Jl. Tuanku Tambusai No. 135
B Pekanbaru
Telp. : 0761-39913, 39914
Fax. : 0761-862144

20.Cabang Pembantu Tanjung Uban
Jl. Permaisuri Blok A No. 2,
Kec. Bintan Utara
Telp. : 0771-483400
Fax. : 0771-483403

21.Cabang Pembantu Syariah Tembilahan
JL. Jend Sudirman -
Pasar Baru Tembilahan Inhil
Telp. : 0768-325715-325716-325717
Fax. : 0768-325717

22.Cabang Pembantu Sungai Guntung
Jl. Yos Sudarso Kec. Kateman Inhil
Telp. : 0779-551645
Fax. : 0779-551644

23.Cabang Pembantu Jalan Riau
Jl. Riau 129 B. Kec, Senapelan
Pekanbaru
Telp. : 0761-39448-39450
Fax. : 0761-94802

24.Cabang Pembantu Syariah Duri
Jl. Sudirman 158 A Kel. Air Jamban -
Mandau Duri.
Telp. : 0765-94800-94801
Fax. : 0765-94802

25.Cabang Pembantu Dalu-Dalu
Jl. Lintas Prov. Riau - SUMUT,
Desa Talikumain, Tambusai Rohul
Telp. : 0762-7392445
Fax. : 0762-7392445

26.Cabang Pembantu Baserah
Jl. Desa Simpang Tanah Lapang
Baserah - Kuansing.
Telp. : 0760-21077-21073
Fax. : 0760-21076

27.Cabang Pembantu Kota Tengah
RT 02/02 Gelugur Kota Tengah
Kel. Kepenuhan – Rohul
Telp. : 0762-7392300
Fax. : 0762-7392300

28.Cabang Pembantu Lubuk Dalam
Jl. Per tamina, Desa Rawang Kao
Kec. Lubuk Dalam Siak Sriindrapura
Telp. : 0761-7816616
Fax. : 0761-7816618

29.Cabang Pembantu Batu Aji
Ruko Perumnas Fanindo Blok E/3
Tanjung Uncang Batu Aji - Batam.
Telp. : 0778-3581262
Fax. : 0778-3581265

30.Cabang Pembantu Ujung Tanjung
Jl. Riau, Bagansiapi-api, Ujung Tanjung,
Kec.Tanah Putih, Kab.Rokan Hilir
Telp. : 0765-7011851
Fax. : 0765-7011852

31.Cabang Pembantu Jalan Ahmad Yani
Jl. Jend. Ahmad Yani No.60, Pekanbaru
Telp. : 0761-37201, 37094
Fax. : 0761-37486

32.Cabang Pembantu Syariah Batam
Komp. Ruko Tiban Impian Blok A.2
No. 1 Tiban-Sekupang Batam
Telp. : 0778-326360
Fax. : 0778-326359

33.Cabang Pembantu Tarempa
Jl. Hang Tuah, Tarempa, Kab. Anambas
Telp. : 0772-31044
Fax. : 0722-31083

34.Cabang Pembantu Daik Lingga
Jl. Istana Robat Daik, Kec. Lingga,
Kab. Lingga Kepri
Telp. : 08127061174
Fax. : -

35.Cabang Pembantu Kota Baru
Pasar Kota Baru Kec. Batang Gansal
Kab. Inhil
Telp. : 085356611175
Fax. : -

Kantor Kedai

1. Kedai Marpoyan
Jl. Kaharudin Nasution No. 56 B
Pekanbaru
Telp. : 0761-674179
Fax. : 0761- 679057

2. Kedai Sail
Jl. Hangtuah No. 89 B Pekanbaru
Telp. : 0761-858701
Fax. : 0761-857496

3. Kedai Sei Apit
Jl. Hangtuah, Pasar Sei Apit
Telp. : 0766-51157

4. Kedai Air Tiris
Jl. Raya Pekanbaru-Bangkinang
Telp. : 0762-21631
Fax. : 0761-21632

5. Kedai Pasar Kuok
Jl. Raya Bangkinang-Padang
Telp. : 0762-323721
Fax. : 0762-323722

6. Kedai Durian
Jl. Durian No. 34 A Pekanbaru
Telp. : 0761-862144
Fax. : -

7. Kedai Minas



Jl. Yos Sudarso Kel. Minas Raya Minas
Telp. : 0761-598901
Fax. : 0761-598900

8. Kedai Ukui
Jl. Lintas Timur RT 02/01 Pasar Ukui
Kec. Ukui Kab. Pelelawan
Telp. : 0769-74454244
Fax. : 0769 7445245

9. Kedai Bukit Kapur
Jl. Sukarno Hatta, Bukit Kapur - Dumai
Telp. : 0765-7011325
Fax. : 0765-7011326

10.Kedai Sedanau
Jl. Pelontar II (NATO) Kabupaten Natuna
Telp. : 0811 7047 008

11.Kedai Pasar Pangkalan Kerinci
Pasar Pangkalan Kerinci,
Jl. Setia Maharaja/Lintas Timur PKC
Telp. : 0761-493365
Fax. : 0761-493366

12.Kedai Pasar Pinggir
Jl. Lintas Duri Pekanbaru RT 02/RW 01
Desa Pinggir Dumai
Telp. : 0765-561500
Fax. : 0765-561501

13.Kedai Peranap
Pasar Peranap, Kec. Peranap,
Kabupaten Indragiri Hulu
Telp. : 0760-561030
Fax. : 0760-561080

14.Kedai Pasar Sukaramai (Suram)
Kampar Pasar Sukramai,
Desa Sukaramai-Tapung Hulu, Kampar
Telp. : 0762-61731
Fax. : 0762-61730

15.Kedai Pasar Tanjung Pinang
Jl. Lorong Pelontar II
Kel. Tanjung Pinang Kota 16
Kedai Kabun
Telp. : 0771-312690
Fax. : -

16.Kedai Dayun
Pasar Dayun, Jl. Perawang – Siak
Telp. : 0764-7804261
Fax. : -

17.Kedai Kabun
Jl. Lintas Pekanbaru-Pasir Pangarayan
Kec. Kabun Rohul
Telp. : -
Fax. : -

18.Kedai Pasar Pagi Arengka
Jl. Soekarno Hatta, Kel. Dilema,
Kec. Marpoyan Damai, Pekanbaru
Telp. : 0761-589176, 589178-589179
Fax. : 0761-589179

19.Kedai Tanjung Samak
Jl. A. Yani, Tanjung Samak
Telp. : 08127525600
Fax. : -

20.Kedai Lubuk Jambi
Pasar Lubuk Jambi, Jl. Lintas Timur
Kec. Kuantan Mudik
Telp. : 08117535951
Fax. : -

21.Kedai Rengat
Jl. Yos Sudarso Kel. Pasar Kota
Kec. Rengat Inhu
Telp. : -
Fax. : -

22.Kedai Sei Lala
Jl. Lintas air Molek-Taluk Kuantan,
Desa Sei Lala Perkebunan,
Kec. Sei Lala, Kab Inhu
Telp. : 0769-7017666
Fax. : -

23.Kedai Muara Lembu
Jl. Jend Sudirman, Kel. Muara Lembu,
Kec. Singingi, Kab. Kuansing
Telp. : -
Fax. : -

24.Kedai Kuala Kilan
Jl. Lintas Selatan No. 60, Desa Kuala
Kilan Kec. Batang Cenaku, Inhu
Telp. : 082883916666
Fax. : -

Kantor Kas

1. Kantor Kas RSUD Prop. Riau
Jl. Diponegoro No. 2 Pekanbaru
Telp. : 0761-44930

2. Kantor Kas Kantor Samsat Provinsi Riau
Jl. Jendral Sudirman No. 6 Pekanbaru
Telp. : 0761-439427

3. Kantor Kas Kantor Walikota Pekanbaru
Kantor Walikota Pekanbaru
Unit Layanan Terpadu
Telp. : 0761-839868

4. Kantor Kas Kantor Walikota Dumai
Jl. Perwira, Bagan Besar Dumai
Telp. : 0765-440100

5. Kantor Kas Kantor Bupati Karimun
Kompleks Kantor Bupati Karimun,
Tj. Balai Karimun
Telp. : 0777-323859

6. Kantor Kas Pematang Reba
Jl. Lintas Timur Pematang Reba
Telp. : 0769-341678/341679

7. Kantor Kas Batam Center
Kantor Walikota Batam Lantai 1
Telp. : 0778-465034

8. Kantor Kas RSUD Karimun
Jl. Poros No. 1 Tanjung Balai Karimun
Telp. : 0777-328625

9. Kantor Kas Kantor Bupati Siak
Tanjung Agung, Sungai Mempura Siak

10.Kantor Kas Kantor Bupati Natuna
Kompleks Kantor Bupati Natuna

11.Kantor Kas Kantor Walikota Tj. Pinang
Kompleks Kantor Walikota Tj. Pinang

12.Kantor Kas Bupati Kampar
Kompleks Kantor Bupati Kampar

13.Kantor Kas Unilak
Universitas Lancang Kuning
Jl. DI. Panjaitan KM 8 Rumbai

14.Kantor Kas Bupati Pelalawan
Kantor Bupati Pelalawan Lt. 1
Jl. Lintas Timur Pkl. Kerinci, Pelalawan

15.Kantor Kas Bupati Bengkalis
Kantor Bupati Bengkalis

16.Kantor Kas Chevron Rumbai
Bank Office Chevron Rumbai

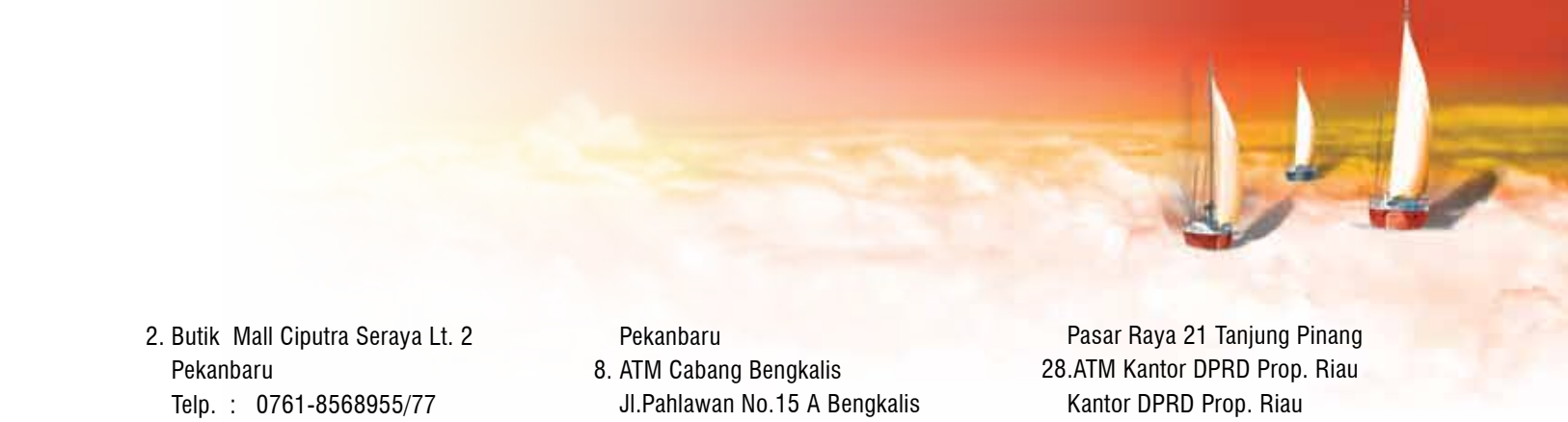
17.Kantor Kas Bupati Kuansing
Komplek Perkantoran Bupati Kuansing

18.Kantor Kas Gubernur Riau
Kantor Gubernur Riau, Menara Lancang
Kuning/Gedung 9 Lantai 1 Jl. Jend.
Sudirman 460

19.Kantor Kas Bupati Rohil
Jl. Merdeka No. 58,
Bagan Siapi-api, Rohil

Butik Bank Riau

1. Butik Mall SKA Lt. 3 Pekanbaru
Telp. : 0761-854756



2. Butik Mall Ciputra Seraya Lt. 2
   Pekanbaru
   Telp. : 0761-8568955/77
3. Butik Mall Nagoya Hill
   Gedung mall Nagoya Hill
   Lt. Dasar SM-Q9
   Jl. Imam Bonjol, Lubuk Baja, Batam,
   Provinsi Kepri
   Telp. : 0778-7493677
   Fax. : 0778-7493676
4. Butik Mega Mall
   Gedung Mega Mall Batam center
   Lt. 1/F 255 Jl. Engku Putri Batam,
   Provinsi Kepri
   Telp. : 0778-470816
   Fax. : 0778-470217

Payment Point

1. Kantor Pelayanan Pajak Pekanbaru
   Jl. Jend. Sudirman Pekanbaru
   Telp. : 0761-44827
2. Kantor Pelayanan Pajak Duri
   Jl. Desa Harapan No. 28 Duri
3. Payment Point Kantor Pelayanan
   Terpadu Komplek Perkantoran
   Bupati Karimun

Kas Keliling

1. Wilayah Provinsi Riau
2. Wilayah Provinsi Kepulauan Riau

ATM

1. ATM Cabang Utama
   Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru
2. ATM Cabang Utama
   Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru
3. ATM Cabang Tembilahan
   Jl.Hangtuah No.1 Tembilahan
4. ATM Cabang Tanjung Pinang
   Jl.Teuku Umar No. 21 Tanjung Pinang
5. ATM Cabang Dumai
   Jl.Sultan Syarif Qasim No. 111-112
   Dumai
6. ATM Capem Lubuk Baja
   Jl.Pembangunan No.1 Nagoya Lubuk
   Baja – Batam
7. ATM Cabang Pasar Pusat
   Plaza Sukaramai Lt. 1 Blok TA 04
   Pekanbaru
8. ATM Cabang Bengkalis
   Jl.Pahlawan No.15 A Bengkalis
9. ATM Cabang Bangkinang
   Jl.Prof.M.Yamin SH No.29 Bangkinang
10. ATM Cabang Siak
    Jl.Sultan Ismail No.72 Siak Sri Indrapura
11. ATM Cabang Tanjung Balai Karimun
    Jl.Pertambangan No. 23 A
    Tj. Balai Karimun
12. ATM Cabang Air Molek
    Jl.Jend. Sudirman Air Molek
13. ATM Cabang Pangkalan Kerinci
    Jl.Maharaja Indra No.490
    Pangkalan Kerinci
14. ATM Cabang Teluk Kuantan
    Jl.Imam Munandar,Desa Beringin,
    Teluk Kuantan
15. ATM Capem Harapan Raya
    Jl.Imam Munandar No.162 A Pekanbaru
16. ATM Capem Rumbai
    Jl.Sekolah No.78 Rumbai Pekanbaru
17. ATM Capem Duri
    Jl.Hangtuah No.448 E Duri
18. ATM Capem Senapelan
    Jl.Senapelan No.19 Pekanbaru
19. ATM Capem Ujung Batu
    Jl.Jend. Sudirman RT 01/RW.10
    Ujung Batu
20. ATM Kantor Walikota Batam
    Kantor Walikota Batam Lt. 1
    Batam Center
21. ATM RSUD Arifin Ahmad
    Jl.Diponegoro No. 2 Pekanbaru
22. ATM Kantor Walikota Pekanbaru
    Kantor Walikota Pekanbaru Jl.Sudirman
    No. 464
23. ATM Capem Perawang
    Jl.Raya Perawang Km. 5 Perawang
24. ATM Capem Bagan Batu
    Jl.Jend. Sudirman Bagan Sinembah,
    Bagan Batu
25. ATM Cabang Selat Panjang
    Jl.Diponegoro No.58 Selat Panjang
26. ATM Cabang Batam
    Komp.Tanah Mas Blok C No.14
    Sei Panas Batam
27. ATM Pasar Raya
    Pasar Raya 21 Tanjung Pinang
28. ATM Kantor DPRD Prop. Riau
    Kantor DPRD Prop. Riau
29. ATM Kantor Gubernur Prop. Riau
    Kantor Gubernur Prop. Riau
30. ATM Cabang Bagan Siapiapi
    Jl.Perdagangan, Bagan Siapi-api
31. ATM Cabang Ranai
    Jl.Datuk Kaya Wan Muhammad
    Benteng Natuna
32. ATM Cabang Syariah Tj. Pinang
    Jl.Gatot Subroto KM 5 Tanjung Pinang
33. ATM Cabang Syariah Pekanbaru
    Jl.Jend. Sudirman No. 628 Pekanbaru
34. ATM Cabang Utama
    Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru
35. ATM Cabang Utama
    Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru
36. ATM Cabang Pasir Pengarayan
    Jl.Pasar Senen Pasir Pengarayan
37. ATM Butik Bank Mall SKA Lt. 1
    Mall SKA Lt 1 No. 123
    Jl. Soekarno Hatta
38. ATM Giant Metropolitan City
    Giant Metropolitan City Panam Km 12.5
    Panam
39. ATM Mall Pekanbaru
    Mall Pekanbaru Jl. Jendr. Sudirman
40. ATM Mall Ciputra Seraya
    Mall Ciputra Lt 1 # 14
    Jl. Riau Pekanbaru
41. ATM Giant Metropolitan City
    Giant Metropolitan City Panam Km 12.5
    Panam
42. ATM Centre Mall SKA
    ATM Centre Mall SKA Jl. Soekarno Hatta
43. ATM Capem Panam
    Jl.HR.Subrantas, Metropolitan
    III Blok A/26
44. ATM Capem Jl. Riau
    Jl.Riau No. 129 B
    Kec. Senapelan Pekanbaru
45. ATM Capem Tuanku Tambusai
    Jl.Tuanku Tambusai No.135 B
    Pekanbaru
46. ATM Capem Belilas
    Jl.Lintas Timur Belilas
47. ATM Kedai Marpoyan



JL.Khaharuddin Nasution 56B
Pekanbaru

48.ATM Capem A. Yani
Jl.A. Yani No. 60 Pekanbaru

49.ATM Bandara SSK II
Bandara SSK II Pekanbaru

50.ATM Capem Tanjung Uban
Jl.Permaisuri Blok A No.2 Tanjung Uban

51.ATM Cabang Dumai
Jl.Sultan Syarif Qasim No. 111-112
Dumai

52.ATM Capem Kijang
Jl.Kampung Kuala Lumpur
Kijang – Bintan

53.ATM BCS Mall Batam Centre
BCS Mall Batam Centre

54.ATM Capem Tanjung Batu
Jl.MerdekaNo.14 Tanjung Batu

55.ATM Cabang Bangkinang
Jl.Prof.M.Yamin SH No.29 Bangkinang

56.ATM SPBU Yos Sudarso Rumbai
SPBU Yos Sudarso Rumbai Pekanbaru

57.ATM Plaza Citra
Plaza Citra, Jl. Pepaya, Pekanbaru

58.ATM SPBU Harapan Raya
SPBU Harapan Raya, Pekanbaru

59.ATM Komplek Fanindo
Komplek Fanindo, Batu Aji, Batam

60.ATM Capem Sei Guntung
Jl.Yos Sudarso, Pasar Sungai Guntung

61.ATM Capem Baserah
Jl.Desa Simpang Tanah Lapang Baserah

62.ATM Capem Dabo Singkep
Jl.Perusahaan Dabo Singkep

63.ATM Capem Syariah Batam
Komplek Tiban Impian Blok A No 2,
Batam

64.ATM RS. PMC
RS. PMC, Jl. Lembaga Permasyarakatan

65.ATM Pasar Senapelan
Pasar Senapelan Jl. Ahmad Yani,
Pekanbaru

66.ATM Cabang Utama
Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru

67.ATM Capem Syariah Tembilahan
Pasar Baru,Jl. Jend. Sudirman No. 583

68.ATM Capem Lipat Kain
Jl.Raya Lipat Kain–Teluk Kuantan
Kampar Kiri

69.ATM Capem Syariah Duri
Jl.Jend. Sudirman 158A, Duri

70.ATM SPBU ABABIL
SPBU ABABIL Jl. Ababil, Pekanbaru

71.ATM Capem Kandis
Jl.Lintas Pekanbaru – Duri Kandis

72.ATM Capem Lubuk Dalam
Jl.Pertamina, Kec. Lubuk Dalam

73.ATM RSUD Kota Dumai
RSUD Kota Dumai,
Jl. Sultan Syarif Qasim

74.ATM Kampus UIR
Kampus UIR Jl. Khaharuddin Nasution

75.ATM Capem Kota Tengah
Rt. 02/02 Gelugur Kota Tengah
Kel. Kepenuhan

76.ATM SPBU Batu Hitam Tj. Pinang
SPBU Batu Hitam Tj. Pinang

77.ATM Capem Tarempa
Jl.Hangtuah,Tarempa.
Kec. Siantan, Anambas

78.ATM Bandara Hang Nadim Batam
Bandara Hang Nadim Batam

79.ATM Kantor Bupati Bengkalis
Kantor Bupati Bengkalis

80.ATM Butik Nagoya Hill Batam
Mall Nagoya Hill Lt. Dasar # SM-Q9
Batam

81.ATM Butik Mega Mall Batam
Mega Mall Batam Centre Lt. 1 /F. 255
Batam

82.ATM Camp. Chevron Rumbai
Bank Office Chevron Rumbai

83.ATM Cabang Tanjung Pinang
Jl.Teuku Umar No. 21 Tanjung Pinang

84.ATM Cabang Tanjung Pinang
Jl.Teuku Umar No. 21 Tanjung Pinang

85.ATM Oto Banking
Jl.Jend. Sudirman No.377 Pekanbaru

86.ATM Oto Banking
Jl.Teuku Umar No. 21 Tanjung Pinang

87.ATM Cabang Pangkalan Kerinci
Jl.Maharaja Indra No.490
Pangkalan Kerinci

88.ATM SPBU Arifin Ahmad
SPBU Arifin Ahmad Jl. Arifin Ahmad

89.ATM Cabang Bengkalis
Jl.Pahlawan No.15 A Bengkalis

90.ATM Cabang Selat Panjang
Jl.Diponegoro No.58 Selat Panjang

91.ATM Capem Ujung Tanjung
Jl.Riau - Bagan Siapiapi, Ujung Tanjung

92.ATM Kedai Rengat
Jl.Yos Sudarso Kel. Pasar Kota
Kec. Rengat

93.ATM SPBU HM Nazir
SPBU HM Nazir/Rimbo Panjang

94.ATM Cabang Ranai
Jl.Datuk Kaya Wan Muhammad Benteng
Natuna

95.ATM Capem Sei Pakning
Jl.Jend. Sudirman No 149 Sei Pakning

96.ATM Centre Padi Mas
Centre Padi Mas,Dept Store,
Tj Balai Karimun

97.ATM RS Indragiri Tembilahan
RS Indragiri Tembilahan

98.ATM RSI Ibnu Sina
RSI Ibnu Sina, Jl. Melati, Pekanbaru

99.ATM Kedai Pasar Sukaramai
Pasar Sukaramai,Kec. Tapung Hulu

100.ATM Kedai Pasar Sail
JL.Hangtuah NO. 93 B, Pekanbaru

101.ATM Kedai Pasar Pagi Arengka
Jl.Sukarno Hatta,
Kec. Tampan, Pekanbaru

102.ATM Cabang Air Molek
Jl.Jend. Sudirman Air Molek

103.ATM Kantor Kas Pematang Reba
Jl. Lintas Timur Indragiri Hulu

104.ATM Capem Kota Baru
Jl.Ahmad Yani, Kota Baru, Kec. Keritang

105.ATM Komplek PT. Timah
Komplek PT. Timah,, Kundur

106.ATM Panbill Mall
Panbill Mall, Batam

107.ATM Capem Daik Lingga
Jl.Istana Robat Daik, Kec. Lingga

108.ATM Capem Ujung Batu
Jl.Jend. Sudirman RT 01/RW.10
Ujung Batu

Pernyataan Pertanggung Jawaban Atas laporan Tahunan 2011

Laporan Tahunan ini serta laporan keuangan dan informasi lain yang terkait menjadi tanggung jawab penuh Dewan Komisaris dan Direksi PT Bank Riau Kepri dengan membubuhkan tanda tangannya masing-masing di bawah ini.

Responsibility Statement of Annual report on 2011

Annual report and financial statements and other information related to the full responsibility of the Boards of PT Bank Riau Riau to affix his signature on each one below.

Dewan Komisaris



Juni Sjafrien Jahya

Komisaris



A. Rivaie Rachman

Komisaris



Chairisman Rasahan

Komisaris



Sufian Hamim

Komisaris

Direksi



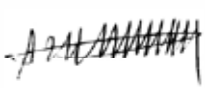
Erzon

Direktur Utama



Abdul Aziz

Direktur



Ruslan Malik

Direktur



Wan Marwan

Direktur



Sarjono Amnan

Direktur

Daftar Isi

Table of contents

Daftar Isi/*Table of contents* 2
Performa Penting 2011/*Important Performance 2011* 3
Pembukaan /*Preamble* 4
Ikhtisar Keuangan / *Financial Highlights* 5
Ikhtisar Efek Lainnya (Obligasi)/
Other securities hightlights 6
Profil Perusahaan/ *Company Profile* 7
Jejak Langkah/*Milestones* 9
Visi dan Misi / *Vision and Mission* 12
Nilai-nilai Perusahaan/*Corporate Values* 13
Komposisi Pemegang Saham/ *Shareholders Composition* 14
Penghargaan/*Rewards* 52
Rangkaian Kegiatan Penting Selama Tahun 2011/
Important events during year 2011 54
Laporan Dewan Komisaris /
Board of Commissioners Report 61
Laporan Direksi/*Board of Directors Report* 65

ANALISA DAN PEMBAHASAN KINERJA BANK
OLEH MANAJEMEN/
ANALYSIS AND REVIEW OF THE BANK
PERFORMANCE MANAGEMENT 71
Perkembangan Perekonomian Indonesia Tahun 2011/ 71
Economic development of Indonesia Year 2011
Kondisi Perekonomian Daerah Riau dan
Kepulauan Riau Tahun 2011/
Regional Economic Conditions of Riau and
Kepulauan Riau in 2011 75
Kondisi Perbanakan Riau dan Kepulauan Riau Tahun 2011/
Banking conditions of Riau and Kepulauan Riau in 2011 79
Strategi Bisnis 2011/*Business strategy* 80
Sasaran/Target/ *Objective/Target* 82

Kinerja Keuangan Tahun 2011/
Financial Performance 2011 86
• Jumlah Aset/*Total Asset* 87
• Aset Liquid/*Liquid Assets* 87
• Aset Produktif/*Earning Assets* 88
• Kredit yang diberikan/*Loans* 88
• Pengelolaan Kewajiban/*Liability Management* 90
• Total Kewajiban/*Total Liabilities* 90
• Obligasi/*Bonds* 92
• Perkembangan Ekuitas/*Developments in Equity* 92
• Hasil-Hasil Usaha/*business results* 93
• Arus Kas/*Cash Flow* 97
• Rasio-rasio Keuangan/*Financial Ratios* 98

Kepatuhan BMPK/*Compliance Legal Lending Limits* 103
Ikatan Material Untuk Investasi/
Material Association for Investment 103
Pengeluaran Investasi Lainnya/
Other Investment Expenses 103
Struktur Modal/*Capital Structure* 103
Kebijakan Deviden/*Dividend Policy* 104
Upaya untuk Pengendalian BOPO (Efisiensi)/
efforts to control BOPO 105
Pengembangan Kerjasama/*Development Cooperation* 106
Kebijakan Akuntansi Perusahaan/
Corporate Accounting Policy 106
Perubahaan Kebijakan Akutansi Perusahaan/
Changes in Company Accouting Policies 106
Tingkat Kolektibilitas Piutang/
Receivables collectability level 108
Dampak Perubahan Harga Terhadap Pendapatan Usaha
Impact Of Price Changes on Operating Revenues 108
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum/
Minimum Capital Adequacy 108
Kebijakan Penggunaan Laba dan Pembagian Dividen/
Profit Usage and Dividend Distribution 108

Informasi Keuangan Yang Mengandung Kejadian
Yang Bersifat Luar Biasa/
Financial Information characteriestically
Containing The Extraordinary Events 109
Perubahan Peraturan Perundang-undangan
yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan/
Changes in legislation that has
significant affect to the company 109
Pengaruh Peraturan Perundang-undangan/
Effect of changes in Legislation 110
Informasi dan Fakta Material Yang Terjadi
Setelah Tanggal Laporan Akuntan/
Information and Material Facts Happens After
the Accountant Report Date 112
Informasi keuangan yang telah dilaporkan yang
mengandung kejadian yang sifatnya luar biasa
dan jarang terjadi/
The financial information has been reported
containing extraordinary and rarely happens incident 112
Transaksi material yang mengandung benturan
kepentingan dan transaksi dengan pihak afiliasi/
Material transaction containing conflict of
interest and transactions with affiliated parties. 112
Realisasi Penggunaan Dana Obligasi/
Realization use of Bond Funds 113
Aspek Pemasaran & Promosi/
Promotion and Marketing Aspect 113
Prospek Usaha Bank Riau Kepri/
Bank Riau Kepri business outlook 119
Masalah dan Kendala yang dihadapi/
Problems and constraints faced 121
Rencana Strategis 2012/*Strategic Plan 2012* 123

Tinjauan Bisnis/*Business Overview* 129
- Perbankan Konsumer /*Consumer Banking* 129
- Perbankan Mikro/ *Micro Banking* 143
- Perbankan Komersial/*Commercial Banking* 149
- Perbankan Treasury & Internasional /
Treasury and International Banking 155
- Perbankan Syariah/*Sharia Banking* 159

Tinjauan Pendukung Bisnis /*Review of business support* 169
- Sumber Daya Manusia / *Human Resources* 169
- Teknologi Informasi dan Operasi/
Operations and Information Technology 189
- Risk Management /*Risk Management* 192

LAPORAN TATA KELOLA PERUSAHAAN
DATA PERUSAHAAN/
CORPORATE GOVERNANCE REPORT AND
COMPANY DATA 213
A. PENDAHULUAN/*Introduction* 213
B. KEBIJAKAN GCG /*GCG Policy* 214
C. STRUKTUR GCG BANK RIAU KEPRI/
Bank Riau Kepri GCG Structure 217
I. RUPS /*Shareholder General Meeting*
II. Dewan Komisaris /*Board of Commissioners*
III. Komite Audit /*Audit Committee*
IV. Komite Nominasi Dan Remunerasi /
Nomination and Remuneration Committee
V. Komite Pemantau Risiko /*Risk Oversight Committee*
VI. Direksi / *Board of Directors*
VII. Komite-Komite Lain yang Dimiliki Oleh Bank/
Other committees are owned by Bank
VIII. Dewan Pengawas Syariah (DPS) /
Sharia Supervisory Council
IX. PENERAPAN FUNGSI INTERNAL AUDIT/
Implementation of Internal Audit Function
X. Whistle-Blowing System/*Whistle-Blowing System*
XI. PENERAPAN FUNGSI EXTERNAL AUDIT/
Akuntan Independen/
Implementation of External Audit Function/
Independent Accountant
XII. PENERAPAN FUNGSI KEPATUHAN/
Implementation of Compliance Function
XIII. CORPORATE SECRETARY /*Corporate Secretary*

D. PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM SERTA
HUBUNGAN KEUANGAN DAN KELUARGA DEWAN
KOMISARIS DAN DIREKSI /
SHARE OWNERSHIP DISCLOSURE AND FINANCE AND
FAMILY RELATIONS OF BOARD OF COMMISSIONERS
AND DIRECTORS 330
E. SHARES OPTION /*Shares Option* 331
F. BUY BACK SHARES DAN BUY BACK OBLIGASI /
Shares and Bonds Buyback 331
G. PENYEDIAAN DANA KEPADA PIHAK TERKAIT
DAN PENYEDIAAN DANA SKALA BESAR/
THE PROVISION OF FUNDS TO RELATED PARTIES
AND PROVIDING LARGE SCALE FUNDS 332
H. PERMASALAHAN HUKUM /*Legal issues* 333
I. INTERNAL FRAUD /*Internal Fraud* 333
J. TRANSAKSI YANG MENGANDUNG
BENTURAN KEPENTINGAN/
CONFLICT OF INTEREST TRANSACTIONS 334
K. TRANSPARANSI KONDISI KEUANGAN
DAN NON KEUANGAN BANK/
TRANSPARENCY OF BANK FINANCIAL
CONDITION AND NON FINANCIAL CONDITION 334
L. RASIO GAJI TERTINGGI DAN TERENDAH /
Ratio of The Highest and The Lowest Salary 336
M. PEMBERIAN DANA UNTUK KEGIATAN POLITIK/
Provision of funds for political actvities 336
N. UPAYA MEMPERKUAT IMPLEMENTASI GCG /
Efforts to strengthen GCG Implementation 336
O. CODE OF CONDACT /*CODE OF CONDACT* 388
P. MEDIA PENYEBARAN DAN AKSES INFORMASI/
MEDIA DISTRIBUTION AND ACCES
TO INFORMATION 342
Q. KESIMPULAN UMUM HASIL SELF ASSESSMENT/
CONCLUSION SELF ASSESSMENT 343
R. LAPORAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
(CSR) /*Corporate Social Responsibility Report*

DATA PERUSAHAAN/*Company Data*
Struktur Organisasi/*Organization Structure*
Biografi Dewan Komisaris/*Board of Commissioners Biography*
Biografi Dewan Direksi/*Board of Directors Biography*
Biografi Anggota Komite/*Committee Members Biography*
Pejabat Eksekutif/*Executive Officials*
Akses Informasi & Data Perusahaan/
I*nformation Access and Company Data*
Produk dan Layanan Perbankan/*Banking Products and Services*
Jaringan Operasional/*Operational Network*

LEMBARAN PERNYATAN DIREKSI
TENTANG KEASLIAN LAPORAN/
Directors gazette statement on the report authenticity
LEMBARAN PERNYATAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI
DAN KOMISARIS/
Gazette statement of Directors and
Commissioners Responsibilities
LAPORAN KEUANGAN/*Financial Statement*

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
LAPORAN KEUANGAN
PER 31 DESEMBER 2011 DAN 2010
DAN
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2011 AND 2010
AND
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
EKAMASNI, BUSTAMAN & REKAN
Akuntan Publik Terdaftar dan Konsultan Manajemen

PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN KEUANGAN *IFINANCIAL STATEMENTS*
PER 31 DESEMBER 2011 DAN 2010 /
AS OF DECEMBER 31, 2011 AND 2010

DAFTAR ISI / *TABLE OF CONTENTS*

Halaman / *Pages*

SURAT PENYATAAN DIREKSI / *BOARDS OF DIRECTOR'S STATEMENT*	i
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN / *INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*	1
NERACA / *BALANCE SHEET*	2 - 3
LAPORAN LABA-RUGI / *STATEMENT OF INCOME*	4
LAPORAN LABA-RUGI KOMPREHENSIF/ *COMPREHENSIVE STATEMENT OF INCOME*	5
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS / *STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY*	6
LAPORAN ARUS KAS / *STATEMENT OF CASH FLOWS*	7
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN / *NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS* ...	8 - 118

=== oOo ===

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
(BOARDS OF DIRECTOR'S STATEMENT)

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR TANGGAL
31 DESEMBER 2011 DAN 2010
PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Ir. H. Erzon, MM
   Alamat Kantor : Jl. Jend. Sudirman No. 377 Pekanbaru 28116
   Alamat Rumah Sesuai KTP : Perum Bella Vista Garden Blok I No. 8, Kec. Tampan, Pekanbaru
   Nomor Telp : 0761-37050
   Jabatan : Direktur Utama

2. Nama : H. Wan Marwan, SE
   Alamat Kantor : Jl. Jend. Sudirman No. 377 Pekanbaru 28116
   Alamat Rumah Sesuai KTP : Jl. Purwodadi No. 179 Kec. Tampan, Pekanbaru
   Nomor Telp : 0761-37050
   Jabatan : Direktur Operasional

menyatakan bahwa :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan perusahaan.
2. Laporan keuangan perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsif akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar.
   b. Laporan keuangan perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENT'S
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2011 AND 2010
PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI

We, the undersigned :

1. *Name : Ir. H. Erzon, MM*
   Office Address : Jl. Jend. Sudirman No. 377 Pekanbaru 28116
   Domicile Address as State in ID : Perum Bella Vista Garden Blok I No. 8, Kec. Tampan, Pekanbaru
   Phone Number : 0761-37050
   Function : President Director

2. *Name : H. Wan Marwan, SE*
   Office Address : Jl. Jend. Sudirman No. 377 Pekanbaru 28116
   Domicile Address as State in ID : Jl. Purwodadi No. 179 Kec. Tampan, Pekanbaru
   Phone Number : 0761-37050
   Function : Operational Director

declare that :

1. *We are responsible for the preparation and representation of the company's financial statements.*
2. *The company's financial statements have been prepared and presented in accordance with accounting principles generally accepted in Indonesia.*
3. *a. All information in the company's financial statement has been disclosed in a complete and truthful manner.*
   b. The company's financial statement do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact.
4. *We are responsible for the company's internal control system.*

We certify the accuracy of this statement.

Atas nama dan mewakili Direksi / *For and on behalf of the Board of Directors*

METERAI TEMPEL 8EABCAAF945024493 6000

Ir. H. Erzon, MM
Direktur Utama / *President Director*

H. Wan Marwan, SE
Direktur Operasional / *Operasional Director*

Pekanbaru, 15 Februari 2012 / *February 15, 2012*

Kantor Pusat :
Jl. Jend. Sudirman No. 377 Pekanbaru 28116

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
(INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT)

Kantor Akuntan Publik
EkaMasni, Bustaman & *Rekan*
Akuntan Publik Terdaftar dan Konsultan Manajemen
Izin Usaha No. : KEP-408/KM.6/2004

Kantor Pusat :
Gedung Sentra Kramat Blok B-18, Jl. Kramat Raya No. 7-9
Telp. 021-3156131 • Fax. 021-3148966, Jakarta Pusat 10450
E-mail : bustaman@indosat.net.id

No. : 023/EB&R-KAP/LAP-GA/2012

Kepada Yth. / *To*
Direksi dan Pemegang Saham / *The Shareholders and Board of Directors*
PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri
Pekanbaru – Riau

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Kami telah mengaudit laporan posisi keuangan PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri per 31 Desember 2011 dan 2010 serta laporan laba rugi, laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2011 dan 2010. Laporan keuangan adalah tanggung jawab manajemen perusahaan. Tanggung jawab kami terletak pada pernyataan pendapat atas laporan keuangan berdasarkan audit kami.

Kami melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami merencanakan dan melaksanakan audit agar kami memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji material. Suatu audit meliputi pemeriksaan, atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Audit juga meliputi penilaian atas prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan. Kami yakin bahwa audit kami memberikan dasar memadai untuk menyatakan pendapat.

Menurut pendapat kami, laporan keuangan yang kami sebut diatas menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri per 31 Desember 2011 dan 2010 dan hasil usaha, hasil usaha komprehensif, perubahan ekuitas serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

We have audited the statement of financial position of PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri as of December 31, 2011 and 2010 and income statement, comprehensive income statement, changes in equity and cash flow for the years ended December 31, 2011 and 2010. These financial statements are the responsibility of the company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with auditing standards established Indonesian the Institute of Certified Public Accountants. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit included examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statement. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri as of December 31, 2011 and 2010 and the results of their operations, comprehensive operations, changes of equity and its cash flows for the years ended in conformity with generally accepted accounting principles in Indonesia.

Pimpinan Rekan / *Managing Partner*

Hermen Bustaman, CPA
NRAP / *License Acc.* : AP.0328

Jakarta, 15 Pebruari 2012 / *February 15, 2012*

Kantor Cabang :
Jl. Sungai Kalilangan No. 63 A, Kebayoran Baru

LAPORAN KEUANGAN
(FINANCIAL STATEMENT)

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT. BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN POSISI KEUANGAN / *STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION*
Per 31 Desember 2011 dan 2010 / *As of December 31, 2011 and 2010*
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain) / *(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

PERKIRAAN	Catatan / Notes		2011	2010	*ACCOUNT*
Aset					***Assets***
Kas	2F	3	378.127.967.140	392.482.970.028	*Cash*
Giro pada Bank Indonesia	2F, 2D, 2G	4	1.479.547.327.048	857.421.535.214	*Current Account with Bank Indonesia*
Giro pada bank lain - Setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp. Nihil dan Rp.Nihil pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	2F, 2D, 2G	5	35.349.533.575	31.033.046.645	*Current account with other Bank - net of allowance for impairment losses each of them amount to Rp.0 and Rp.0 as of December 31, 2011 and 2010.*
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp.1.881.882.138 dan Rp.1.512.859.090 tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	2F, 2D, 2H	6	2.478.513.887.257	1.595.354.746.011	*Placement with Bank Indonesia and other bank - net of allowance for impairment losses each of them amount to Rp.1.881.882.138 and Rp.1.512.859.090 as of December 31, 2011 and 2010.*
Surat berharga - Setelah dikurangi premi dan bunga yang belum diamortisasi sebesar Rp.32.912.457.003 dan Rp.53.771.181.196 tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	2F, 2D, 2J.1, 2J.2	7	3.927.087.542.997	2.751.878.388.751	*Marketable securities - allowance for impairment losses each of them amount to Rp.32.912.457.003 and Rp.53.771.181.196 as of December 31, 2011 and 2010.*
Kredit yang diberikan - Setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp.269.690.392.401 dan Rp.206.219.734.803 tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.					*Loans - net of allowance for impairment losses each of them amount to Rp.269.690.392.401 and Rp.206.219.734.803 as of December 31, 2011 and 2010.*
- Pihak yang berelasi	2D, 2I, 2K, 2L, 2U	8	3.860.620.753	5.490.676.708	*Related parties*
- Pihak yang tidak berelasi			8.418.181.143.450	7.047.606.613.297	*No related parties*
Jumlah			8.422.041.764.203	7.053.097.290.005	*Total*
Penyertaan - Setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp.Nihil dan Rp.Nihil tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	2D, 2M	9	1.655.783.335	1.655.783.335	*Investment - net of allowance for impairment losses each of them amount to Rp.0 and Rp.0 as of December 31, 2011 and 2010.*
Aset tetap - Setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp.69.229.412.425 dan Rp.61.264.250.506 tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	2N, 2P	10	164.782.412.350	149.299.853.243	*Fixed assets - net of accumulated depreciation each of them amount to Rp.69.229.412.425 and Rp.61.264.250.506 as of December 31, 2011 and 2010.*
Aset pajak tangguhan	2AB	11	18.675.953.034	30.914.571.058	*Deferred tax assets*
Aset lain-lain	2Q, 2R, 2S	12	77.822.477.289	55.554.226.470	*Other assets*
Jumlah aset			**16.983.604.648.229**	**12.918.692.410.761**	***Total assets***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT. BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN POSISI KEUANGAN / *STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION*
Per 31 Desember 2011 dan 2010 / *As of December 31, 2011 and 2010*
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain) / *(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

PERKIRAAN	Catatan / Notes		2011	2010	*ACCOUNT*
Liabilitas dan ekuitas					***Liabilities and equity***
Liabilitas segera	2V	13	355.247.167.646	284.445.098.758	*Current liabilities*
Simpanan Nasabah					*Deposit from costumers*
Giro					*Current acoount*
Pihak yang berelasi			3.522.882	563.769	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi			6.247.575.058.267	4.909.766.958.834	*No related parties*
Jumlah	2D, 2W	14.A	6.247.578.581.149	4.909.767.522.603	*Total*
Tabungan					*Savings*
Pihak yang berelasi			9.882.806.448	7.257.685.986	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi			3.556.719.039.526	2.704.524.590.985	*No related parties*
Jumlah	2D, 2W	14.B	3.566.601.845.975	2.711.782.276.971	*Total*
Deposito berjangka					*Time deposits*
Pihak yang berelasi			15.888.148.750	11.298.360.750	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi			3.390.449.945.476	1.991.797.691.085	*No related parties*
Jumlah	2D, 2W	14.C	3.406.338.094.226	2.003.096.051.835	*Total*
Jumlah simpanan	2D, 2W	14	13.220.518.521.350	9.624.645.851.410	*Total deposit*
Simpanan dari bank lain					*Deposits from other banks*
Pihak yang berelasi			-	-	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi			1.147.820.366.372	1.418.646.023.667	*No related parties*
Jumlah	2D, 2X	15	1.147.820.366.372	1.418.646.023.667	*Total*
Obligasi yang diterbitkan	1C, 2Y	16	499.458.572.198	-	*Bond issued*
Pinjaman yang diterima	2D	17	2.377.330.405	17.565.236.405	*Borrowings*
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi		18	-	7.744.789.229	*Estimated losses from commitment and contingencies*
Hutang Pajak	2AB	19	3.180.975.410	49.507.963.262	*Tax liabilities*
Liabilitas lain-lain		20	147.800.150.328	108.773.914.220	*Other liabilities*
Jumlah Liabilitas			15.376.403.083.708	11.511.328.876.951	*Total liabilities*
Ekuitas					***Equity***
Modal saham					*Share capital*
Modal dasar perseroan berjumlah Rp2.000.000.000.000 terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 saham seri A dengan nilai nominal per lembar saham Rp100.000 dan 3.000.000 saham seri B dengan nilai nominal per lembar saham Rp100.000					*Authorized capital company as of Association are Rp2.000.000.000.000 for 20.000.000 per share are consist of 17.000.000 per Share of A Series with par Value amount to Rp 100.000 and 3.000.000 per Share of B Series with par value amount to Rp 100.000 per share*
Modal ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham masing-masing sebanyak 8.268.739 dan 7.479.441 lembar saham seri A dengan nilai nominal per lembar saham sebesar Rp100.000 atau masing-masing seluruhnya sebesar Rp.826.873.900.000 dan Rp747.944.100.000 pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.	1A	21	826.873.900.000	747.944.100.000	*Capital placement and fully paid by stockholders each are 8.268.739 and 7.479.441 per share of A Series with par value amount to Rp100.000 per share or each equivalent to Rp.826.873.900.000 and Rp747.944.100.000 as of December 31, 2011 and 2010.*
Tambahan modal disetor		22	70.086.210.749	82.215.081.616	*Additional paid-up capital*
Komponen ekuitas lainnya			-	-	*Others equity components*
Saldo laba					*Retained earnings*
Telah ditentukan penggunaannya			354.123.112.162	209.941.968.376	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya			356.118.341.608	367.262.383.818	*Unappropriated*
Jumlah saldo laba			710.241.453.770	577.204.352.194	*Total retained earnings*
Jumlah		23	1.607.201.564.519	1.407.363.533.810	*Total*
Kepentingan non-pengendali			-	-	*Non-controlling interest*
Jumlah ekuitas			1.607.201.564.519	1.407.363.533.810	*Total equity*
Jumlah Liabilitas dan ekuitas			16.983.604.648.229	12.918.692.410.761	***Total liabilities and equity***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT. BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN LABA RUGI / *STATEMENTS OF INCOME*
Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 dan 2010 / For the years ended December 31, 2011 and 2010
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain) / *(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

PERKIRAAN	Catatan / Notes		2011	2010	*ACCOUNT*
Pendapatan dan beban operasional					***Operating income and expense***
Pendapatan bunga dan bagi hasil syariah					*Interest income and sharia income*
Pendapatan bunga	2Y, 2Z	24	1.504.944.084.943	1.483.844.334.898	*Interest income*
Pendapatan syariah	2Y, 2Z	24	45.499.570.067	29.467.621.482	*Sharia Income*
Provisi dan komisi	2Y, 2Z	24	317.361.753	410.094.236	*Fees and commission*
Jumlah pendapatan bunga dan bagi hasil syariah			1.550.761.016.764	1.513.722.050.615	*Total interest income and sharia income*
Beban bunga dan bagi hasil syariah					*Interests expenses*
Beban bunga	2Y	25	635.019.295.070	477.863.194.488	*Interests expenses*
Bagi hasil syariah	2Y	25	13.801.518.751	9.530.577.977	*Sharia profit sharing*
Provisi dan komisi	2Y	25	552.417.791	386.507.408	*Fees and commission*
Jumlah beban bunga			649.373.231.611	487.780.279.873	*Total interests expenses*
Pendapatan bunga - bersih			901.387.785.152	1.025.941.770.742	*Net interest income*
Pendapatan operasional lainnya		26	77.004.858.886	57.974.769.960	*Other operating income*
Beban cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif	2D, 2I, 2U	27	65.677.239.397	80.545.366.666	Allowance for impairment losses on expenses of velue productive assets
Beban estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi		28	-	2.910.930.970	*Estimated losses from commitements and contigencies expenses*
Beban operasional lainnya					*Other operating expenses*
Umum dan administrasi		29	129.267.458.653	119.905.507.486	*General and administrative*
Tenaga kerja		29	329.870.078.581	367.801.005.856	*Personnel and labourer*
Lain-lain		29	49.149.822.081	42.723.059.819	*Others*
Jumlah beban operasional lainnya			508.287.359.315	530.429.573.162	*Total other operating expenses*
Laba operasional			404.428.045.327	470.030.669.904	*Operating income*
Pendapatan dan (beban) non operasional					***Non operating income and (expenses)***
Pendapatan non operasional		30	6.894.994.991	7.993.327.853	*Non operating income*
Beban non operasional		30	(14.583.901.998)	(17.492.700.578)	*Non operating expense*
Jumlah			(7.688.907.007)	(9.499.372.725)	Total
Laba sebelum pajak			396.739.138.319	460.531.297.179	*Income before tax*
Manfaat (beban) pajak penghasilan	2AB				***Income (expenses) tax***
Pajak kini		19	(93.212.797.941)	(135.672.262.536)	*Current tax expenses*
Pajak tangguhan		19	(12.238.618.024)	2.505.806.300	*Deferred tax*
Jumlah			(105.451.415.965)	(133.166.456.236)	*Total*
Laba bersih tahun berjalan			291.287.722.354	327.364.840.943	***Net profit***
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada :					***Net income attributable to :***
Pemilik entitas induk			291.287.722.354	327.364.840.943	*Equity holders of the parents entity*
Kepentingan non-pengendali			-	-	*Non-controlling interest*
			291.287.722.354	327.364.840.943	
Laba bersih per saham dasar yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk			-	-	***Basic earnings per share attributable to equity holders of the parent entity***
Laba bersih per saham dilusian yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk			-	-	***Diluted earnings per share attributable to equity holders of the parent entity***
Laba bersih per saham	2AC	32	35.228	43.769	***Net profit as authorized share capital***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT. BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF / *STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME*
Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 dan 2010 / For the years ended December 31, 2011 and 2010
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain) / *(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

PERKIRAAN	Catatan / Notes	2011	2010	*ACCOUNT*
Laba bersih		291.287.722.354	327.364.840.943	***Net Income***
Pendapatan komprehensif lain :				*Others comprehensive income :*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2C	-	-	*Foreign exchange difference from translation of financial statements*
Aset keuangan tersedia untuk dijual:				*Available for sale financial assets:*
(Kerugian)/keuntungan periode berjalan		-	-	*(Losses)/gains in current periods*
Jumlah yang ditransfer ke laba rugi sehubungan dengan perubahan nilai wajar				*Amounts transferred to profit or loss in respect of fair value changes*
		-	-	
Pajak penghasilan terkait dengan komponen laba komprehensif lain		-	-	*Income tax relating to components of other comprehensive income*
Pendapatan komprehensif lain setelah pajak		-	-	Other comprehensive income, net of tax
Jumlah Laba Komprehensif		291.287.722.354	327.364.840.943	*Total Comprehensive Income*
Laba komprehensif yang dapat				***Comprehensive income***
diatribusikan kepada:				***attributable to:***
Pemilik entitas induk		291.287.722.354	327.364.840.943	*Equity holders of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali		-	-	*Non-controlling interests*
		291.287.722.354	327.364.840.943	

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPRI
(PT. BANK RIAU KEPRI)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS / *STATEMENTS OF CHANGE IN EQUITY*
Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 dan 2010 / *For the years ended December 31, 2011 and 2010*
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain) / *(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh / *Paid-up capital*	Tambahan Modal disetor / *Additional paid-up capital*	Selisih transaksi perubahan tambahan modal/ Difference in transactions of additional paid-up capital	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from translation of financial statemen	Keuntungan/ (kerugian) yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual, bersih/ Unrealised gains/(losses) of available for sale marketable	Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya / *Retained Earnings Appropriated*		Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya / *Retained Earnings Unappropriated*	Jumlah sebelum kepentingan non pengendali/ *Total before noncontrolling interests*	Kepentingan nonpengendali/ *Noncontrolling interests*	Jumlah Ekuitas / Total Equity	
							Cadangan umum / *General reserve*	Cadangan tujuan / *Purpose reserve*					
sari 2010		579.196.600.000	170.832.634.230	-	-	-	98.240.381.832	88.231.180.344	238.378.512.906	1.174.879.509.112	-	1.174.879.509.112	*Balance as of January 1, 2010*
il disetor	22	-	80.129.747.386	-	-	-	-	-	-	80.129.747.386	-	80.129.747.386	*Additional paid - up capital*
i Tambahan	21	168.747.300.000	(168.747.300.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*Reclasification from Additional paid - up capital*
o laba	23	-	-	-	-	-	-	-	(176.028.627.931)	(176.028.627.931)	-	(176.028.627.931)	*Prior retained earnings*
nteraan		-	-	-	-	-	-	-	(20.536.605.477)	(20.536.605.477)	-	(20.536.605.477)	*Dividend*
num	23	-	-	-	-	-	11.735.203.200	-	(11.735.203.200)	-	-	-	*Propenity fund*
juan	23	-	-	-	-	-	-	11.735.203.200	(11.735.203.200)	-	-	-	*General reserve*
a ditahan		-	-	-	-	-	-	-	21.554.669.776	21.554.669.776	-	21.554.669.776	*Purpose reserve*
in berjalan	23	-	-	-	-	-	-	-	327.364.840.943	327.364.840.943	-	327.364.840.943	*Retained earning*
		168.747.300.000	(88.617.552.614)	-	-	-	11.735.203.200	11.735.203.200	128.883.870.912	232.484.024.698	-	232.484.024.698	*Net profit*
sember 2010		747.944.100.000	82.215.081.616	-	-	-	109.975.584.832	99.966.383.544	367.262.383.818	1.407.363.533.810	-	1.407.363.533.810	*Amount*
2011		747.944.100.000	82.215.081.616	-	-	-	109.975.584.832	99.966.383.544	367.262.383.818	1.407.363.533.810	-	1.407.363.533.810	*Balance as of December 31, 2010*
il disetor	22	-	66.800.929.133	-	-	-	-	-	-	66.800.929.133	-	66.800.929.133	*Balance as of January 1, 2011*
i Tambahan	21	78.929.800.000	(78.929.800.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*Additional paid - up capital*
o laba	23	-	-	-	-	-	-	-	(205.921.144.645)	(205.921.144.645)	-	(205.921.144.645)	*Reclasification from Additional paid - up capital*
nteraan		-	-	-	-	-	-	-	(17.160.095.387)	(17.160.095.387)	-	(17.160.095.387)	*Prior retained earnings*
num dari													*Dividend*
ba	23	-	-	-	-	-	40.001.451.218	-	(40.001.451.218)	-	-	-	*Propenity fund*
num	23			-	-	-	18.342.873.098		(18.342.873.098)	-	-	-	*General reserve from prior retained earnings*
juan dari													*General reserve*
ba	23	-	-	-	-	-	-	61.776.343.394	(61.776.343.394)	-	-	-	*Purpose reserve from prior retained earnings*
juan dari koreksi													
val PSAK 50 dan													*Purpose reserve from correction the aplication of IFRS 50 (revision 2006) and IFRS 55 (revision 2006)*
	23	-	-	-	-	-	-	21.554.669.776	(21.554.669.776)	-	-	-	
juan dari aset													*Purpose reserve from deferred tax assets*
nan	23	-	-	-	-	-	-	2.505.806.300	(2.505.806.300)	-	-	-	
lalu		-	-	-	-	-	-	-	64.830.619.254	64.830.619.254	-	64.830.619.254	*Retained earning*
in berjalan	23	-	-	-	-	-	-	-	291.287.722.354	291.287.722.354	-	291.287.722.354	*Net profit*
ina penjabaran													
uangan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*Foreign exchange difference from translation of financial statements*
elum direalisasi													
in Obligasi													
n kelompok													*Unrealised gains/(losses) of available for sale marketable securities and Government Bonds, net*
jual, bersih		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
n saham karyawan													*Employee/management stock options exercised*
ng dieksekusi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		78.929.800.000	(12.128.870.867)	-	-	-	58.344.324.316	85.836.819.470	(11.144.042.210)	199.838.030.709	-	199.838.030.709	*Amount*
sember 2011		826.873.900.000	70.086.210.749	-	-	-	168.319.909.148	185.803.203.014	356.118.341.608	1.607.201.564.519	-	1.607.201.564.519	*Balance as of December 31, 2011*

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/ *The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements*

oran perubahan ekuitas - telah diaudit

Statement of change in equity - audited

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH RIAU KEPULAUAN RIAU

(PT. BANK RIAU KEPRI)

LAPORAN ARUS KAS / *STATEMENTS OF CASH FLOWS*

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2011 dan 2010 / For the years ended December 31, 2011 and 2010

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)/ *(Expressed in millions Rupiah, unless otherwise stated)*

AKUN	Catatan / Notes		2011	2010	*ACCOUNT*
Arus kas dari aktivitas operasi					***Cash flows by operating activities***
Pendapatan bunga, pendapatan syariah, provisi dan komisi	2W	24	1.517.776.406.593	1.110.694.741.621	*Interest income, sharia income, provision and commision*
Beban bunga, bagi hasil syariah yang dibayarkan	2W	25	(635.826.216.301)	(468.229.807.322)	*Paid of interest expenses and sharia expenses*
Pendapatan (beban) Operasional lainnya		26	(31.646.208.599)	72.100.275.018	*Others operating income (expenses)*
Beban umum dan administrasi		29	(80.711.721.493)	(73.548.926.760)	*General and Administration Expenses*
Beban tenaga kerja		29	(257.048.148.581)	(235.189.277.483)	*Employee expenses*
Pendapatan (beban) non operasional bersih		30	(11.657.889.782)	(671.681.577)	*Non operating income (expenses) Net*
Pembayaran pajak penghasilan		12	(107.753.423.914)	(89.425.072.000)	*Income taxes-paid*
Arus kas sebelum perubahan-aset operasi dan Liabilitas operasi			**393.132.797.924**	**315.730.251.477**	***Cash flow before changes in operating assets and liabilities***
Penurunan (kenaikan) dalam aset operasi:					***Decrease (increase) in operating assets :***
Penempatan pada Bank lain dan Bank Indonesia	2H	6	(866.505.947.493)	(885.485.713.933)	*Placement with Bank Indonesia and other Bank*
Surat berharga dengan tujuan untuk diperdagangkan	2J	7	(1.268.527.691.811)	(2.455.984.000.000)	*Marketable securities with purpose for trading*
Kredit yang diberikan	2K, 2I, 2L, 2T	8	(771.448.775.312)	(896.271.944.522)	*Loans*
Aset lain-lain	2Q, 2R, 2S	12	22.523.856.690	41.145.883.452	*Others Asset*
(Penurunan) kenaikan dalam Liabilitas operasi :					***(Decrease) increase in operating liabilities :***
Simpanan Nasabah	2U	14	3.940.280.082.053	3.154.469.560.904	*Costumers deposit*
Simpanan dari bank lain	2V	15	(270.825.657.295)	509.800.211.832	*Others bank deposit*
Liabilitas segera	2Y	13	1.363.418.852	(166.233.751.591)	*Current liabilities*
Hutang pajak	2Z	19	-	-	*Tax payable*
Liabilitas lain-lain		20	2.363.729.523	11.309.322.361	*Others liabilities*
Jumlah			789.223.015.206	(687.250.431.497)	*Total*
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktiv. operasi			**1.182.355.813.130**	**(371.520.180.020)**	***Net cash flow provided by (used in) operating activities***
Arus kas dari aktivitas investasi					***Cash flows from investing***
Pembelian aset tetap	2N, 2O	10	(32.623.844.200)	(35.542.555.425)	*Fixed asset buying*
Penjualan aset tetap	2N, 2O	10	191.592.752	600.846.387	*Fixed asset selling*
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi			**(32.432.251.448)**	**(34.941.709.038)**	***Net cash flow provided by (used in) invesment activities***
Arus kas dari aktivitas pendanaan					***Cash flows provided financing***
Kenaikan (penurunan) pinjaman yang diterima		17	(15.187.906.000)	140.832.650	*Increase (decrease) receivable loans*
Kenaikan (penurunan) obligasi yang diterbitkan		16	500.000.000.000	-	*Increase (decrease) bond of issued*
Pembayaran dividen, program kemitraan dan bina lingkungan			(205.921.144.645)	(176.028.048.000)	*Dividend payment, partnership and environment program*
Tambahan modal disetor dan reklasifikasi tambahan modal disetor		22	66.800.929.133	78.929.800.000	*Additional paid-up capital and reclasification*
Arus Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) pendanaan			**345.691.878.488**	**(96.957.415.350)**	***Net cash flow provided by (used in) financing activities***
Kenaikan bersih kas			1.495.615.440.170	(503.419.304.408)	***Net increase in cash***
Kas dan setara kas awal			2.877.805.156.988	3.381.224.461.396	*Cash, cash equivalents at the beginning*
Kas dan setara kas akhir			**4.373.420.597.158**	**2.877.805.156.988**	***Cash and cash equivalents at the end***
Kas dan setara kas pada akhir tahun terdiri dari :					***Cash and cash equivalent at end of the year consist of :***
Kas	2F	3	378.127.967.140	392.482.970.028	*Cash*
Giro pada Bank Indonesia	2G	4	1.479.547.327.048	857.421.535.214	*Current account with Bank Indonesia*
Giro pada Bank lain	2G	5	35.349.533.575	31.033.046.645	*Current account with others bank*
Penempatan pada Bank lain	2H	6	2.480.395.769.396	1.596.867.605.101	*Placement with other bank*
Sertifikat Bank Indonesia kurang dari atau sama dengan 3 bulan	2J	7	-	-	*Indonesia Bank Sertificated less than or same with 3 months*
Jumlah Kas dan setara kas			**4.373.420.597.158**	**2.877.805.156.988**	***Total Cash and cash equivalents***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan/ *The accompanying notes to financial statements an integral part of this financial statements*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
(NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT)

1. Umum

A. Pendirian

PT. Bank Pembangunan Daerah Riau, selanjutnya disebut "Bank" didirikan pada tanggal 2 Agustus 1961 dengan akta notaris No. 1 yang dibuat dihadapan Sjawal Sutan Diatas, Notaris di Pekanbaru dengan nama Bank Pembangunan Daerah Riau (BAPERI) dengan izin usaha No. BUM.9-4-45 dari Menteri Keuangan tanggal 15 Agustus 1961. Pada tanggal 1 April 1966 Bank Pembangunan Daerah Riau dilebur berdasarkan Surat Keputusan Gubernur Riau No. 52/IV/1966 tanggal 1 April 1966 dan disesuaikan dengan Undang-undang No. 13 tahun 1962.

Untuk memenuhi ketentuan dalam Undang-Undang No. 13 tahun 1962 tentang Ketentuan Pokok Bank Pembangunan Daerah yang mengharuskan Bank Pembangunan Daerah didirikan dengan Peraturan Daerah, maka Pemerintah Daerah Propinsi Riau mengeluarkan Peraturan Daerah (Perda) No. 10 Tahun 1975 yang telah diubah dan disesuaikan dengan Peraturan Daerah Tingkat I Provinsi Riau No. 18 Tahun 1986 tanggal 31 Desember 1986 dan Peraturan Daerah No. 14 tahun 1992 tentang Bank Pembangunan Daerah Riau jo Peraturan Daerah No. 5 tahun 1998 tentang perubahan pertama Peraturan Daerah Tingkat I Riau No. 14 Tahun 1992 tentang Bank Pembangunan Daerah Riau.

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 26 Juni 2002 dan Peraturan Daerah No. 10 tahun 2002 tanggal 26 Agustus 2002 jo Lembaran Daerah Provinsi Riau Nomor 50 tahun 2002 serta akta Notaris Mohammad Dahad Umar, SH Nomor 36 tanggal 18 Januari 2003 telah dilakukan perubahan bentuk Badan Hukum Bank Pembangunan Daerah Riau dari Perusahaan Daerah (PD) menjadi Perseroan Terbatas.

Perubahan bentuk badan hukum tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan HAM dengan Surat Keputusan No.: C-09851.HT.01.01-TH.2003 tanggal 5 Mei 2003, serta mendapat persetujuan dari Deputi Gubernur Senior Bank Indonesia No. 5/30/KEP.DGS/2003 tentang "Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Pembangunan Daerah Riau" menjadi Perseroan Terbatas Bank Pembangunan Daerah Riau disingkat dengan "PT. Bank Riau".

Atas perubahan bentuk badan hukum perusahaan, telah dilakukan penutupan pembukuan Bank Pembangunan Daerah Riau yang ditetapkan tanggal 31 Juli 2003 dan pembukaan pembukuan PT. Bank Riau tanggal 01 Agustus 2003. Laporan keuangan penutupan dan pembukaan tersebut telah diaudit oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Provinsi Riau masing-masing dengan laporan No. LAP-202/PW.04/4/2004 tanggal 23 April 2004 untuk laporan keuangan penutupan dan No. LAP-205/PW.04/4/2004 tanggal 23 April 2004 untuk laporan keuangan pembukaan.

Proses-proses penutupan dan pembukaan tersebut untuk memenuhi UU No. 1 tahun 1995 tentang Perseroan Terbatas dan PP No. 12 tahun 1998 tentang Peraturan Pelaksanaan UU No. 1 tahun 1995.

1. General

A. Establishment

PT. Bank Pembangunan Daerah Riau (Riau Regional Development Bank) was established on August 2, 1961 by Notarial deed number 1 of Sjawal Sutan Diatas, Public notary in Pekanbaru with the name of "Bank Pembangunan Daerah Riau (BAPERI)" with operating license number BUM.9-4-45 from Finance Minister on August 15, 1961. Dated on April 1, 1966, Bank Pembangunan Daerah Riau was liquidated based on Decision Letter of Riau Governor (SK Gubernur Riau) No.52/IV/1966 dated on April 1, 1966 and according to Constitusion Number 13, 1962.

Due to the application of Constitusion Number 13, 1962 about Principle Regulation of Riau Regional Development Bank Inc. Ltd., which stipulates that a Regional Development Bank should be established with Regional Regulation, so the Regional Goverment of Riau Province issued the Regional Regulation (Perda) Number 10, 1975 which was then revised and adjusted with the Regional Regulation Level 1 of Riau Province Number 18, 1986 dated Desember 31, 1986 and Regional Regulation number 14, 1992 about Riau Regional Development Bank jo Regional Regulation Number 5, 1998 about first Addendum of Regional Regulation Level 1 of Riau Province Number 14, 1992 about Riau Regional Development Bank Inc. Ltd.

Based on the decision of Shareholders General Meeting (RUPS) dated on Juny 26, 2002 and Regional Regulation Number 10, 2002 dated on August 26,2002 jo Regional Pages of Riau Province Number 50, 2002 as well as Mohammad Dahad Umar, SH's Notarial deed Number 36 dated on January 18, 2003 had modified the company legal of Bank Pembangunan Daerah Riau from a Regional Company (PD) to be a Limited Company (PT).

The modification of that company legality was approved by Minister of Justice and Human Rights with decision letter number: C-09851.HT.01.01-TH.2003 dated on May 5, 2003 and was approved by Senior Deputy Governor of Bank Indonesia number 5/30/KEP.DGS/2003 about "The modification of corporate body from Regional Company of Riau Regional Development Bank into Limited Company of Riau Regional Development Bank or as PT. Bank Riau.

With the modification of company legal, the closing of accounting period of Bank Pembangunan Daerah Riau has been done was stipulated on Juli 31, 2003, and the opening of PT Bank Riau's bookeeping was done on August 01, 2003,which was audited by the Team of Financial and Development Supervisory Board (BPKP), Riau Province representative office with the audit report of Closing Financial statements audited yield Number LAP-202/PW.04/4/2004 date April 23, 2004, and Opening Financial statements Number LAP-205/PW.04/4/2004 dated April 23, 2004.

The closing and opening process of bookkeeping were to fulfill the mandate of Act No. 1 of 1995 on Limited Incorporation and Government Regulation No. 12 in 1998 abour Limited Incorporation as the Implementing regulation of Law No. 1 of 1995.

1. Umum (lanjutan)

A. Pendirian (lanjutan)

Melalui Surat dari Bank Indonesia No. 6/7/DPbs/Pbr tanggal 27 Februari 2004 dinyatakan bahwa Bank Indonesia Menyetujui Prinsip Pembukaan Kantor Cabang Syariah Bank Riau dengan memperhatikan ketentuan PBI No.4/1/PBI/2002.

Berdasarkan Surat Keputusan Deputi Gubernur Bank Indonesia Nomor : 9/5/KEP.DpG/2007 tanggal 15 Maret 2007 tentang penunjukan Perseroan Terbatas Bank Pembangunan Daerah Riau sebagai Bank Umum Devisa ditetapkan bahwa Bank harus melaksanakan kegiatan usaha perbankan dalam valuta asing dengan nasabahnya dan atau melakukan transaksi perbankan dengan pihak-pihak di luar negeri. Bank juga wajib menyampaikan laporan tertulis yang berkaitan dengan pelaksanaan transaksi devisa dan kegiatan valuta asing yang telah dan sedang dilakukan kepada Bank Indonesia setempat.

Untuk memenuhi ketentuan Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tanggal 16 Agustus 2007 tentang Perseroan Terbatas, Anggaran Dasar Bank telah dilakukan penyesuaian. Penyesuaian tersebut dinyatakan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT. Bank Riau, Akta No.33 tanggal 23 Mei 2008, yang dibuat oleh Notaris Refizal,SH.MHum. Dalam akta tersebut juga ditetapkan modal dasar perseroan berjumlah Rp. 2.000.000.000.000,- (dua triliun rupiah) terbagi atas 20.000.000 (dua puluh juta) saham yang terdiri dari 17.000.000 (tujuh belas juta) saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp. 100.000,- (seratus ribu rupiah) dan 3.000.000 (tiga juta) saham seri B dengan nilai nominal per lembar saham sebesar Rp. 100.000 (seratus ribu rupiah). Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham yaitu sebanyak 5.160.400 (lima juta seratus enam puluh ribu empat ratus) lembar saham seri A dengan jumlah nominal seluruhnya sebesar Rp. 516.040.000.000,- (lima ratus enam belas milyar empat puluh juta rupiah).

Selanjutnya berdasarkan Akta Risalah Rapat "Bank" Akta No. 277, tanggal 26 Desember 2008, yang dibuat Notaris Yondri Darto, SH Notaris di Batam, menyetujui tambahan modal disetor perseroan sebesar Rp. 63.157.194.230,- (enam puluh tiga milyar seratus lima puluh tujuh juta seratus sembilan puluh empat ribu dua ratus tiga puluh rupiah) sehingga dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham yaitu sebanyak 5.791.968 (lima juta tujuh ratus sembilan puluh satu ribu sembilan ratus enam puluh delapan) lembar saham seri A dengan jumlah nominal seluruhnya sebesar Rp. 579.196.800.000.- (lima ratus tujuh puluh sembilan milyar seratus sembilan puluh enam juta delapan ratus ribu rupiah).

Pada tahun 2009 terdapat penambahan modal disetor sebesar Rp.89.106.300.000, sehingga jumlah modal disetor "Bank" per 31 Desember 2009 menjadi Rp. 668.303.100.000,- (enam ratus enam puluh delapan milyar tiga ratus tiga juta seratus ribu rupiah) sebagaimana surat Direksi "Bank" kepada Bank Indonesia, No. 13/DIR/2010, tanggal 05 Januari 2010, tentang Laporan Perubahan Modal Disetor.

1. General (continued)

A. Establishment (continued)

According to the Letter from Bank Indonesia No. 6/7/DPbs/Pbr dated the 27th of February 2004 stated that Bank Indonesia Approves the Principal of Opening the Branch Office of Syariah Bank Riau by considering the provisions of PBI No.4/1/PBI/2002.

Based on the Decree Letter by the Deputy Governor of Bank Indonesia Number: 9/5/KEP.DpG/2007 dated 15th of March 2007 on the appointment of Limited Liability Company Bank Pembangunan Daerah Riau as Foreign Exchange Public Bank resolving that the Bank must perform its banking business activities in foreign exchange with its customers and or performing banking transactions with parties overseas. The bank also is obligated to deliver written reports related to the performance of foreign exchange transaction and foreign exchange activities already and being performed to the local Bank Indonesia.

For fulfill regulation of Amandement Number 40 year 2007 dated on August 16, 2007 about Limited Company, the Bank was do did Adjusment. That adjusment was in Notarial deed at General Meeting Stockholder PT Bank Riau with Noatrial number 33 dated on May 23, 2008 by Noatries Refizal, SH, M.Hum. In that notarial deed will be decided authorized capital of Rp. 2.000.000.000.000,- (two thousand billion rupiah) consist of 20.000.000 (twenty millions) shares which Consists of 17.000.000 (seventeen milions) Seri A shares with Share Nominal Value Rp. 100.000 (one hundred thousand rupiah) and 3.000.000 (three million) Seri B shares with Share Nominal Value Rp. 100.000 (one hundred thousand rupiah). That authorized capital has been placed and fully paid by share holders that is 5.160.400 (five million one hundred sixty thousand and four hundred) Seri A shares with total Nominal Rp. 516.040.000.000 (five hundred sixteen billion and forty million rupiah) and agreed with the amendment of incorporation authorized capital to adjust with the Constitusion Number 40 of 2007.

Then based on the Minutes of Meeting Deed of PT Bank Riau, Deed Number 277, dated December 26, 2008, Drawn up by Notary Yondri Darto, SH. Notary in Batam, have approved the fully paid additional of Rp. 63.157.194.230,- (sixty three billion one hundredt million fivety seven million one hundred ninety four thousand two hundred and threety) so that from the authorized capital has been placed and fully paid by shareholders as much as 5.791.968 (five million seven hundred ninety one thousand and nine hundred sixty eight) Seri A shares with total nominal value of Rp. 579.196.800.000 (five hundred seventynine billion one hundred ninety six million and eight hundred thousand rupiah).

In the year 2009 there are addition paid up capital amount Rp.89.106.300.000,- so that total paid capital "Bank" 31December 2009 to become amount Rp. 668.303.100.000,- (Six hundred sixtyeight billion three hundred three million and one hundred thousand rupiah). Based on latter Director "Bank" to Bank of Indonesia, No.13/DIR/2010, date on January 5, 2010, about change of paid in capital Statements.

1. Umum (lanjutan)

A. Pendirian (lanjutan)

Pada tahun 2010, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 41 pada tanggal 26 April 2010 Notaris Fery Bakti, SH yang telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan hak Asasi Manusia Nomor AHU-36484.AH.01.02.Tahun 2010 pada tanggal 22 Juli 2010 di jelaskan bahwa Bank mengganti nama Perseroannya dari semula "PT Bank Pembangunan Daerah Riau" atau disingkat "PT Bank Riau" berubah menjadi "PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" atau disingkat "PT Bank Riau Kepri".

Selanjutnya berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diaktakan oleh Notaris Yondri Darto, SH dengan nomor Akta 125 pada tanggal 19 Agustus 2010 dijelaskan bahwa tujuan dari dirubahnya nama Perseroan menjadi PT Bank Riau Kepri adalah guna meningkatkan kemampuan Perseroan dalam menghimpun dana masyarakat yang berada di provinsi Riau dan provinsi Kepulauan Riau.

Kemudian berdasarkan perubahan anggaran dasar Bank yang tercantum pada akta nomor 53 tanggal 31 Desember 2010 oleh Notaris Fery Bakti, SH mengenai pengesahan perubahan Modal dan susunan Dewan komisaris, Dewan Pengawas Syariah dan Dewan Direksi dapat dijelaskan perubahan tersebut seperti dibawah ini.

Dalam perubahan Anggaran Dasar Bank tersebut juga dinyatakan persetujuan penambahan modal disetor Bank sebesar Rp.78.929.800.000. Setoran modal tersebut belum dapat dicatat sebagai modal disetor pada 31 Desember 2010, karena sampai dengan akhir periode belum mendapat penegasan dari Bank Indonesia yang disampaikan melalui surat dari Bank Indonesia dengan nomor surat 13/3/DPB1/APBU/Pbr tanggal 31 Januari 2011. Dengan demikian pada 31 Desember 2010, setoran tersebut dicatat sebagai tambahan setoran modal pemda. Jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham per 31 Desember 2010 dan 2009 sesuai dengan perubahan anggaran dasar yang diaktakan dengan akta nomor 06 tanggal 8 Januari 2010 oleh Notaris Fery Bakti, SH masing-masing sebesar 7.479.441 dan 6.683.031 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau masing-masing sebesar Rp 747.944.100.000 dan Rp.668.303.100.000.

Penambahan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp78.929.800.000 telah dicatat sesuai dengan administrasi Bank Indonesia berdasarkan surat No. 13/25/DPIP/Prz/Pbr tanggal 25 April 2011 perihal perubahan modal disetor penuh oleh masing-masing pemegang saham.

Berdasarkan akta no.45 tanggal 30 Mei 2011 yang diaktakan oleh notaris Fery Bakti, SH disebutkan bahwa posisi modal disetor Bank per 31 Desember 2011 telah berubah menjadi Rp.826.873.900.000 dengan nilai saham 8.268.739 lembar saham sebagaimana telah diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 31 Desember 2010.

1. General (continued)

A. Establishment (continued)

In the year 2010, based on Decision meeting was notarial deed number 41 dated April 26, 2010 by Notaries Fery Bakti, SH was have been aproval by Human Rights and Law Minister number AHU-36484.AH.01.02. year 2010 dated on July 22, 2010 is Bank was replacement the company name which before are "PT Bank Pembangunan Daerah Riau" or "PT Bank Riau" was changed with name "PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" or "PT Bank Riau Kepri".

Then based on General Meeting Of Shareholders was notarial deed by Noatries Yondri Darto, SH with number 125 dated August 19, 2010 representitive are purposed from changed the name of company to become PT Bank Riau Kepri is use to provide company ability in finding people fund is in Riau Province and Riau Island Province.

After that, based on changed of amandement of the Bank with notarial deed number 53 dated December 31, 2010 by notaries Fery Bakti, SH about approval for replacement of paid up capital and structure of Commissionare council, Sharia Supervision Council and Board of Director was disclousure as follows.

In the Articles of Association of the said Bank is also stated the approval for the addition of paid up capital in the Bank in the amount of Rp.78.929.800.000. The deposited capital has not been able to be referred to deposited capital on the 31st of December 2010, because up to the end of the period there has not been confirmation from Bank Indonesia delivered through letter from Bank Indonesia with letter number 13/3/DPB1/APBU/Pbr dated the 31st of January 2011. Therefore, on the 31st of December 2010, the deposit is recorded as the deposited capital addition of the local government/pemda. The total capital placed and deposited fully paid by the shareholders per the 31st of December 2010 and 2009 in accordance with the amendment of articles of association deeded by deed number 06 dated the 8th of January 2010 by Notary Fery Bakti, SH respectively in the amount of 7.479.441 and 6.683.031 share certificates series A with share nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or each in the amount of Rp 747.944.100.000 and Rp.668.303.100.000.

Additional placed of capital and paid up capital amounted of Rp78.929.800.000 has been recorded in the administration of Bank Indonesia based on the letter No. 13/25/DPIP/Prz/Pbr dated April 25, 2011 on the subject of changes in deposited capital dan fully paid by the shareholders, respectively.

Based on notarial deed number 45 dated on May 30, 2011 by notaries Fery Bakti, SH mentioned its authorized fully paid up capital of Bank as of June 30, 2011 was changed to become Rp.826.873.900.000 which share 8.268.739 share was decided in General Meeting Of Shareholders (GMOS) dated on December 31, 2010.

1. Umum (lanjutan)

A. Pendirian (lanjutan)

Pada RUPSLB tanggal 31 Mei 2011 diputuskan perubahan anggaran dasar sebagaimana akta nomor 47 tanggal 31 Mei 2011 oleh Notaris Fery Bakti, SH mengenai persetujuan dan pengesahan perubahan modal disetor Bank dari Rp.826.873.900.000 menjadi Rp.840.073.900.000. Kenaikan modal sebesar Rp.13.200.000.000 berasal dari setoran Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau sebesar Rp.12.000.000.000 dan setoran Pemerintah Kabupaten Siak Sri Indrapura berupa tanah dengan nilai Rp.1.200.000.000.

Tambahan modal tersebut belum dapat dicatat sebagai modal disetor pada 31 Desember 2011, karena sampai dengan akhir periode belum mendapat penegasan dari Bank Indonesia. Dengan demikian setoran tersebut dicatat sebagai tambahan setoran modal pemda. Jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 8.268.739 dan 7.479.441 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau masing-masing sebesar Rp.826.873.900.000 dan Rp.747.944.100.000.

Tujuan pendirian PT. Bank Pembangunan Daerah Riau yang disebut dengan "Bank Riau" adalah untuk membantu dan mendorong pertumbuhan perekonomian dan pembangunan daerah disegala bidang, serta sebagai salah satu sumber pendapatan daerah dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat dengan menyediakan pembiayaan pembangunan, penghimpunan dana dan melaksanakan pekerjaan penyimpanan uang daerah serta kegiatan perbankan pada umumnya, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

"Bank" mempunyai Visi "Sebagai perbankan yang mampu berkembang dan terkemuka di daerah, memiliki manajemen yang profesional dan mendorong pertumbuhan perekonomian daerah sehingga dapat memberdayakan perekonomian rakyat".

B. Susunan pengurus

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat yang telah diaktakan oleh Notaris Yondri Darto, SH dengan akta Nomor 76 tanggal 15 November 2011 dijelaskan bahwa pemegang saham telah menyetujui perpanjangan masa jabatan sementara Direksi dan Komisaris yang lama untuk masa jabatan sampai dengan 22 November 2011 sampai diputuskannya pengurus yang baru dan disetujui oleh Bank Indonesia. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Bank adalah sebagai berikut :

Per 31 Desember 2011 dan 2010

a. Dewan Komisaris
- Komisaris Utama — DR. H. Juni Sjafrien Jahya, SH. MH
- Komisaris Independen — Drs. H. Abdul Rivaie Rachman
- Komisaris Independen — H. Chairisman Rasahan
- Komisaris Independen — Prof. DR. H. Sufian Hamim, Msi

1. *General (continued)*

A. *Establishment (continued)*

On General Meeting Of Shareholders (GMOS), Based on amandment of the Bank of notarial deed number 47 dated on May 31, 2011 by Fery Bakti, SH about approvement and legalization changing of authorized Bank capital from Rp.826.873.900.000 to become Rp.840.073.900.000. That capital raise amounting to Rp.13.200.000.000 which are from the goverment of Riau Island Province paid up amount Rp.12.000.000.000 and land from the regional goverment of Siak Sri Indrapura was appraisal value are amounting to Rp.1.200.000.000.

That additional of the deposited capital has not been able to be referred to deposited capital on as of December 31, 2011, because up to the end of the period there has not been confirmation from Bank Indonesia. Therefore, the deposit is recorded as the deposited capital addition of the local government/pemda. Total capital of share which placement and fully paid up by the shareholders as of December 31, 2011 and 2010 are respectively in the amount of 7.479.441 and 6.683.031 share certificates series A with share nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or each in the amount of Rp.826.873.900.000 and Rp 747.944.100.000.

The purpose of establishment of Riau Development Bank,Inc. Ltd., called Riau Bank was to help and push regional economic and development growth at every field, as well as a source of regional income to increase people's standard of living by preparing development fund, collecting fund and carrying out the saving of regional fund and general Bank activities, as long as it's not in conflict with the effective regulation of laws.

Riau Bank,Inc. Ltd. has a vision "As a Banking Incorporation which is capable to grow and become prominent in the region, has a professional management and push the regional economic growth so that it can empowering people's economy".

B. *The company's management*

Based on the Statement of Decisions of Meeting the deed of which has been made by Notary Yondri Darto, SH with deed Number 76 dated the 15th of November 2011, it is explained that the shareholders have approved the extension of temporary tenure of the old Board of Directors and Board of Commissioners for the tenure up to the 22nd of November 2011 until the new management has been decided upon and approved by Bank Indonesia. The Structure of Board of Directors and Board of Commissioners of the Bank are as follows:

As of December 31, 2011 and 2010

a. Commissioner
- *President Commissioner* — DR. H. Juni Sjafrien Jahya, SH. MH
- *Independent Commissioner* — Drs. H. Abdul Rivaie Rachman
- *Independent Commissioner* — H. Chairisman Rasahan
- *Independent Commissioner* — Prof. DR. H. Sufian Hamim, Msi

1. Umum (lanjutan)		1. *General (continued)*
B. Susunan pengurus (lanjutan)		B. *The company's management (continued)*
Per 31 Desember 2011 dan 2010 (lanjutan)		*As of December 31, 2011 and 2010 (continued)*
b. Direksi		*b. Director*
• Direktur Utama	Ir. H. Erzon, MM	*President Director* •
• Direktur Kepatuhan dan Manajemen Risiko	H. Sarjono Amnan, SE, MM	*Compliance and Risk Management Director* •
• Direktur Dana dan Jasa	H. Abdul Azis, SE, MBA	*Funding and Services Director* •
• Direktur Operasional	H. Wan Marwan, SE	*Operational Director* •
• Direktur Kredit dan Syariah	Drs. H. Ruslan Malik	*Credits and Shariah Director* •
c. Komite Audit Bank		*c. Bank Auditor Committee*
• Ketua	H. Chairisman Rasahan	*Chairman* •
• Anggota	DR. H. Juni Sjafrien Jahya, SH. MH	*Member* •
• Anggota	Prof. DR. Kirmizi, MBA, Ak	*Member* •
• Anggota	Brata Kesuma, MBA	*Member* •
d. Dewan Pengawas Syariah		*d. Board of Shari'ah Supervisors*
• Ketua	Drs. H. Mukhtar Samad	*Chairman* •
• Anggota	DR. H. Mahdini, M.A	*Member* •
e. Komite Pemantau risiko		*e. Risk Monitoring Committee*
• Ketua	DR. H. Juni Sjafrien Jahya, SH. MH	*Chairman* •
• Anggota	Drs. H. R. Mambang Mit	*Member* •
• Anggota	Prof. DR. Kirmizi, MBA, Ak	*Member* •
• Anggota	Brata Kesuma, MBA	*Member* •
f. Komite Remunerasi dan Nominasi		*f. Remuneration and Nomination Committee*
• Ketua	Prof. DR. H. Sufian Hamim, Msi	*Chairman* •
• Anggota	Drs. H. Abdul Rivaie Rachman	*Member* •
• Anggota	H. Afrial Abdullah, SE.Ak, MM	*Member* •

Pembentukan komite audit, komite pemantau risiko dan komite remunerasi dan nominasi Bank dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor 59 / KEPDIR / 2007 pada tanggal 26 Juni 2007. Sedangkan untuk susunan anggota komite audit, komite pemantau risiko dan komite remunerasi dan nominasi disusun berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 19 / KEPDIR / 2008 pada tanggal 17 Maret 2008. Pada tanggal 15 Juli 2008, SK Dir No. 19 / KEPDIR / 2008 tanggal 17 Maret 2008 di ubah dengan SK Dir No. 83 / KEPDIR / 2008 yang berisi tentang perubahan susunan anggota komite audit, komite pemantau risiko dan komite remunerasi dan nominasi PT Bank Riau Kepri.

Audit committee, Risk monitoring committee and Remuneration and Nomination committee was established based on Director Decision Letter of Riau Regional Development Bank No. 59 / KEPDIR / 2007 dated on June 26, 2007. Meanwhile, for structure of Audit committee, Risk monitoring committee and Remuneration and Nomination committee was established based on Director Decision Letter No. 19 / KEPDIR / 2008 dated on March 17, 2008. In July 15, 2008, that decision letter was modification with Director Decision Letter No. 83 / KEPDIR / 2008 about structure of member of audit committee, risk monitoring committee and remuneration and nomination of Bank.

Berdasarkan SK Direksi No.19 / KEPDIR / 2008 tanggal 17 Maret 2008, honorarium bagi anggota komite audit, komite pemantau risiko dan komite remunerasi dan nominasi ditetapkan sebesar Rp 7.500.000 bagi anggota komite yang bukan merupakan pegawai atau pengurus PT Bank Riau. Anggota komite juga mendapatkan hak dan fasilitas Tunjangan Hari Raya, pembagian Jasa produksi serta biaya perjalanan dinas ke luar kota dengan perhitungan sama dengan level pimpinan divisi.

Based on Director Decision Letter No.19 / KEPDIR / 2008 dated on March 17, 2008, payment for Audit committee member, Risk monitoring committee member and Renumeration and nomination member amount to Rp 7.500.000 (fully amount) for member which not is an employee or board of PT Bank Riau. Member of committee also have right and facilities are Hari Raya allowance, service production and duty travel cost allowance with same calculated with leader of division level.

SK Direksi tersebut diatas kemudian dirubah dengan SK Direksi No. 83 / KEPDIR / 2008 pada tanggal 15 Juli 2008 dengan merubah honorarium sebesar Rp 7.500.000 menjadi disesuaikan dengan yang tercantum dalam addendum perjanjian kerja berdasarkan persetujuan komisaris melalui surat no. 033 / DK-BPD / VI / 2008 sesuai usulan komite remunerasi dan nominasi melalui surat no. 033 / KR-BR / 2008 tanggal 17 Juni 2008.

That Director DL was modificated with Director Decision Letter No. 83 / KEPDIR / 2008 dated on July 15, 2008 with exchanged payment amount Rp 7.500.000 become adjusted with working agreement addendum based on Commissioners approvement Letter No. 033 / DK-BPD / VI / 2008 recomended by Remuneration and Nomination committee with letter No. 033 / KR-BR / 2008 dated on June 17, 2008.

1. Umum (lanjutan)

B. Susunan pengurus (lanjutan)

Per 31 Desember 2011 dan 2010 (lanjutan)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Bank yang diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH dengan Nomor 45 tanggal 30 Mei 2011 dijelaskan bahwa dalam rapat tersebut telah menyetujui besarnya honor / gaji, tunjangan dan fasilitas bagi dewan Komisaris dan Direksi Bank sebesar Rp.19.808.000.000 untuk tahun 2011 sesuai dengan usulan Dewan Komisaris yang direkomendasikan oleh Komite Remunerasi dan Nominasi.

Jumlah karyawan "Bank" pada akhir 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebanyak 1788 karyawan dan 1.744 karyawan.

PT Bank Riau Kepri kantor pusat berlokasi di Jalan Jenderal Sudirman No 377 Pekanbaru - Riau. Kantor cabang dan cabang pembantu tersebar di Provinsi Riau dan Provinsi Kepri, untuk tahun 2011 terdiri dari 1 unit Cabang Utama, 17 kantor Cabang, 32 kantor Cabang Pembantu, 24 Kedai, 15 kantor kas dan 2 payment point, sedangkan untuk unit Syariah terdiri dari 1 kantor Cabang Utama Syariah, 2 kantor cabang syariah serta 3 kantor cabang pembantu syariah. Kesemua kantor tersebut tersebar di berbagai daerah Provinsi Riau dan Kepulauan Riau. Untuk Automatic Teller Machine (ATM) yang dimiliki oleh Bank pada 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing berjumlah 106 ATM dan 81 ATM.

C. Penawaran umum obligasi

Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011

Pada tanggal 8 Juli 2011, Bank menerbitkan Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 dengan nilai nominal sebesar Rp.500.000.000.000. Obligasi ini diterbitkan tanpa warkat dan berjangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal emisi sampai dengan tanggal jatuh tempo pada tanggal 8 Juli 2016. Tingkat bunga obligasi tetap sebesar 10,4% per tahun dan ditawarkan sebesar 100% dari nilai nominal. Wali amanat untuk penerbitan obligasi tersebut adalah PT Bank Mega, Tbk. Obligasi tersebut dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 11 Juli 2011 dan dinyatakan efektif berdasarkan surat keputusan Bapepam-LK No.S-7298/BL/2011 pada tanggal 30 Juni 2011.

Obligasi ini tidak dijamin dengan jaminan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Bank baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari menjadi jaminan bagi pemegang Obligasi ini sesuai dengan ketentuan dalam pasal 1131 dan pasal 1132 Kitab Undang-Undang Hukum Perdata Indonesia.

Hak Pemegang Obligasi adalah paripassu tanpa hak preferen dengan hak-hak kreditur Bank lainnya baik yang ada sekarang maupun di kemudian hari, kecuali hak-hak kreditur Bank yang dijamin secara khusus dengan kekayaan Bank baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

1. General (continued)

B. The company's management (continued)

As of December 31, 2011 and 2010 (continued)

Based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of the Bank the deed of which has been made by Notary Fery Bakti, SH with Number 45 dated the 30th of May 2011, it is explained that the meeting thereof has approved the amount of honorariums / salaries, allowances and facilities for the Board of Commissioners and Board of Directors of the Bank in the amount of Rp.19.808.000.000 for year 2011 in accordance to the proposal of the Board of Commissioners recommended by the Remuneration and Nomination Committee.

Total personil of The Bank as of December 31, 2011 and 2010 respectively are 1788 employee and 1.744 employee.

Head Office of "Bank Riau" is located at Jenderal Sudirman Street Number 377 Pekanbaru - Riau. For the year 2011, Bank has 1 main office branch, 17 office of branches, 32 office of sub branches, 24 office first class branches, 15 cash office and 2 payment point. Bank also have sharia units are consist of 1 unit of sharia main branch, 2 office of sharia branches and 3 office sharia sub branches. All of offices are location in Riau province and Riau Islands province. For Automatic Teller Machine (ATM) owned by the Bank in December 31, 2011 and 2010, respectively amounts to 106 ATMs and 81 ATMs.

B. The company's management (continued)

Bank Riau Kepri Bond I Years 2011

On July 8, 2011, the Bank issued Bank Riau Kepri years 2011 Bonds I with bond nominal value amounting to Rp.500.000.000.000. This bond was issued without letter and this time period are 5 (five) since emition dated till dated of time period on July 8, 2016. The rate of bond interest are 10,4% per annum and offered to public 100% from nominal value. The trustee for that bond issued are PT Bank Mega, Tbk. That bond listed in the Indonesia Stock Exchange dated on July 11, 2011 and became effective based on Bapepam-LK Decision Letter number S-7298/BL/2011 dated on June 30, 2011.

This Bonds are not secured by specific guarantee, but secured by all of the Bank's assets, moveable and non-moveable assets, including assets that already owned and will be owned in the future in accordance with Article 1131 and 1132 of Indonesia's Civil Code.

The right of bond holder is side by side equally without any preference right towards other Bank creditors both existing now as well as in the days to come, except for the rights of Bank creditors guaranteed specially by the wealth of the Bank both the one already existing as well as those existing in days to come.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan interim adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Bank untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2010, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2011 seperti yang telah diungkapkan pada Catatan AH.

Kebijakan-kebijakan akuntansi penting yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 adalah sebagai berikut:

A. Dasar Penyajian Laporan Keuangan

Laporan keuangan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 disajikan sesuai dengan praktek yang lazim berlaku dalam industri perbankan dan Pedoman Akuntansi Perbankan Indonesia (PAPI) 2008 yang diterbitkan oleh Bank Indonesia serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) No. VIII.G.7 yang merupakan lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam No. Kep-06/PM/2000 tanggal 13 Maret 2000 tentang Pedoman Penyajian Laporan Keuangan serta Surat Edaran BAPEPAM-LK No. SE-02/BL/2008 tanggal 31 Januari 2008 tentang Pedoman, Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik Industri Pertambangan Umum, Minyak dan Gas Bumi dan Perbankan.

Laporan keuangan Unit Usaha Syariah yang beroperasi dalam bidang perbankan dengan prinsip syariah menyajikan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi syariah sesuai dengan PSAK 101, "Penyajian Laporan Keuangan Syariah", PSAK 102, "Akuntansi Murabahah", PSAK 105 "Akuntansi Mudharabah", PSAK 106, "Akuntansi Musyarakah", dan PSAK 107 "Akuntansi Ijarah" yang menggantikan PSAK No. 59 tentang "Akuntansi Perbankan Syariah" yang berhubungan dengan pengakuan, pengukuran, penyajian dan pengungkapan terhadap topik-topik tersebut dan Pedoman Akuntansi Perbankan Syariah Indonesia (PAPSI) yang diterbitkan oleh Bank Indonesia dan Ikatan Akuntan Indonesia.

Laporan keuangan "Bank" disusun berdasarkan basis akrual, kecuali tagihan bunga atas aset produktif yang digolongkan sebagai non- performing dicatat berdasarkan basis kas.

Laporan arus kas disusun menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dari aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan., kecuali untuk beberapa arus kas dalam aktivitas operasi dan pendanaan yang disusun dengan menggunakan metode tidak langsung. Sejak 1 Januari 2010, untuk keperluan laporan arus kas yang termasuk kas dan setara kas terdiri dari kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada Bank lain, penempatan pada bank lain dan Sertifikat Bank Indonesia yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan sejak tanggal perolehan, sepanjang tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman yang diterima serta tidak dibatasi penggunaanya.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan adalah mata uang Rupiah (Rp).

2. Summary of accounting policy

The accounting policies adopted in the preparation of the interim financial statements are consistent with those made in the preparation of the financial statements of the Bank for the year ended December 31, 2010, except for the adoption of several amended SAKs effective January 1, 2011 as disclosed in Note AH.

The important accountancy policies to be applied in the composition of financial report for the period ended on the December 31, 2011 and 2010 are as follows:

A. Based on Prepared Financial Statement

The Financial report statements for the year endeed December 31, 2011 and 2010 have been prepared accordance with General Accounting Accepted Accounting Principal includes the Accounting Guidelines for Indonesian Banking (PAPI) 2008 issued by Bank Indonesia and accounting reporting guidelines prescribed by the banking authority in Indonesia and Capital market and financial Institutions Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) Regulation No. VIII.G.7 attached to decision letter of the Chairman of BAPEPAM No. Kep-06/PM/2000 dated March 13, 2000 regarding the guidelines for Financial Statement Presentation and BAPEPAM-LK circular letter No. SE-02/BL/2008 dated January 31, 2008 regarding the guidelines for financial statement presentation and disclosure for issuers or publicly-owned companies in general mining, oil and gas and banking industries.

The financial statement for the sharia branches have been prepared in conformity with SFAS No. 101-107 concerning "Sharia financial statement presentation, Accounting for Murabahah, Accounting for Salam, Accounting for Istishna, Accounting for Mudharabah, Accounting for Musyarakah and Accounting for ijarah" which superseded SFAS No.59 about "Accounting for Syariah Banking," in relation to the recognition, measurement, presentation and disclosure for the above mention topics and the Accounting guidelines for Indonesian Syariah Bankings (PAPSI) issued by Bank Indonesia in cooperation with Indonesian of Institute of Accountant.

The financial statements was prepared based on accrual basis, except the interest receivable on earning assets which is classified as non-performing was recorded as cash basis.

Statement of cash flows was prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities, except for several cash flow statement in operating and financing activities was prepared based on indirect method. Since January 1, 2010, for the purpose prepared of the cash flow report, cash and cash equivalent include cash, current account with Bank Indonesia, current account with others banks and other short-term highly liquid invesment with original maturities of three months or less.

The currency used in financial report is Rupiah (Rp) currency.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

B. Transaksi dengan pihak yang berelasi

Sesuai dengan PSAK No. 7 (Revisi 2010) tentang " Pengungkapan pihak-pihak yang berelasi", yang dimaksud dengan pihak yang berelasi adalah orang atau entitas yang berelasi dengan entitas pelapor sebagai berikut :

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut :

(i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama terhadap entitas pelapor.

(ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau

(iii) Personal manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal sebagai berikut :

(i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).

(ii) Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).

(iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

(iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.

(v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salahj satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.

(vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam butir (a).

(vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Semua transaksi yang jumlahnya signifikan dengan pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan syarat normal, sebagaimana dilakukan dengan pihak yang berelasi, maupun tidak, telah diungkapkan dalam laporan keuangan.

Berdasarkan PSAK No. 7 (Revisi 2010), transaksi antara bank dengan pemerintah, BUMN lainnya dan perusahaan-perusahaan yang dimiliki, atau dikendalikan negara, termasuk Lembaga Penjamin Simpanan tidak dikategorikan sebagai transaksi dengan pihakpihak yang berelasi.

2. *Summary of accounting policy (continued)*

B. Transaction with related parties disclouser

In accordance with PSAK No. 7 (Revision 2010) regarding "related party Disclosure", the meaning of a related party is a person or entity that is related to a reporting entity as follow :

a. *A person or a close member of that person"s family is related to a reporting entity if that person :*

(i) *Has control or joint control over the reporting entity.*

(ii) *Has significant influence over the reporting entity; or*

(iii) *Is a member of the key management personel of the reporting entity of a parent of the reporting entity.*

b. *An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:*

(i) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).

(ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of member of a group of which the other entity is a member).

(iii) Both entities are joint ventures of the same third party.

(iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.

(v) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity.If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.

(vi) The entity controlled or jointly controlled by a person identified in (a).

(vii) A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personel of the entity (or of a parent oh the entity).

All significant transaction with related parties whether conducted under normal requirement, which is conducted with related parties, or not, is disclosed in the financial statements.

Based on PSAK No. 7 (Revision 2010), transaction between the Bank and the government, other state owned entities and companies which are owned or controlled by the government, including the deposit insurance corporation is not categorized as transaction with related parties.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

C. Penjabaran transaksi dalam mata uang asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke mata uang rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal neraca, aset dan Liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal neraca.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan Liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui pada laporan laba rugi periode tahun berjalan.

Sejak tanggal 1 Januari 2010, laba rugi kurs mata uang asing atas aset dan Liabilitas moneter merupakan selisih antara biaya perolehan yang diamortisasi dalam Rupiah pada awal tahun, disesuaikan dengan suku bunga efektif dan pembayaran selama periode tahun berjalan serta biaya perolehan yang diamortisasi dalam valuta asing yang dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs pada akhir tahun.

Bank tidak mempunyai kantor cabang yang berada di luar negeri, sehingga Bank tidak mempunyai laporan keuangan kantor cabang yang akan dikonsolidasi dengan laporan keuangan Bank. Sebagaimana dinyatakan dalam PSAK No.1 (revisi 2009) tentang Penyajian Laporan Keuangan diungkap bahwa laporan keuangan kantor cabang luar negeri dijabarkan ke Rupiah. Laporan posisi keuangan, kecuali untuk akun rekening kantor pusat serta rekening administratif- menggunakan kurs pada tanggal pelaporan. Akun rekening kantor pusat dijabarkan dengan kurs historis. Laporan laba rugi dan laporan laba rugi komprehensif- menggunakan kurs rata-rata dalam periode yang bersangkutan, yang mendekati kurs tanggal transaksi.

Selisih yang timbul dari proses penjabaran laporan keuangan tersebut diakui secara langsung pada pendapatan komprehensif lain.

Kurs mata uang asing utama yang digunakan untuk penjabaran dalam rupiah pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 dengan menggunakan kurs tengah Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Dolar Amerika Serikat	9.068	9.044	*United States Dollar*
Euro	11.715	11.884	*Euro*
Dolar Singapura	6.984	6.887	*Singapore Dollar*

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Bank menerapkan PSAK No.55 (Revisi 2006), "Intrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", dan PSAK No.50 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan", efektif sejak 1 Januari 2010, yang masing-masing menggantikan PSAK No.55 (Revisi 1999), "Akuntansi Instrumen Derivatif dan aktivitas lindung nilai" dan PSAK No.50 (Revisi 1999), "Akuntansi Investasi Efek Tertentu".

Dampak penerapan awal PSAK No.50 (Revisi 2006) dan PSAK No.55 (Revisi 2006) dijelaskan pada catatan 33.

2. Summary of accounting policy (continued)

C. Translation of foreign currency transaction

Transactions denominated in foreign currencies are converted into rupiah at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the balance sheet date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates prevailing at such date.

Gains and losses exchange rate arising from transactions denominated in foreign currencies and on the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the statement of income at year

As of the 1st of January 2010, the profit loss of foreign exchange currency rate on asset and monetary liabilities is the difference between the cost of revenues amortized in Rupiah at the beginning of the year, adjusted with the effective interest rate and payment during the current year period as well as the revenue costs amortized in foreign exchange elaborated into Rupiah using the rate at the end of the year.

Bank doesn't have any branches at overseas, so that the bank doesn't have branches financial statement will be consolidated with Bank financial reports. Based on SFAS No.1 (revision 2009) about Financial Report Disclousures mention that branches financial statement at overseas will express in Rupiah. The financial statements of the overseas branch are translated into Rupiah using the following exchange rates: Statements of financial position, with the exception of the head office accounts and off balance sheet accounts - at the exchange rates prevailing at the reporting date. Head office accounts are translated at historical rates.Statements of income and statements of comprehensive income - at the average exchange rates during the related period, which approximate the transaction date rates.

The difference arising from the translation of such financial statements is recognized directly in other comprehensive income.

The primary forex exchanged rates was in used for translation into Rupiah as of December 31, 2011 and 2010 by using the middle rates on Indonesian Banking, are as follows :

D. Financial Assets and Financial Liabilities

Bank applying of SFAS No.55 (Revised 2006), "Financial Instrumen: Accrued and Value", and SFAS No.50 (Revised 2006), "Financial Instrumen: Preparing and Disclousure", since January 1, 2010 are effective, that SFAS respectively changed of SFAS No.55 (Revised 2006),"Derivatif Accounting Instrumen and value activities" and SFAS No.50 (Revised 2006), "Invesment Accounting for major securities".

Impact for beginning applying of SFAS No.50 (Revised 2006) and SFAS No.55 (Revised 2006) will be disclousure at notes 33.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

1. Aset keuangan

Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada saat awal pengakuannya. Klasifikasi ini tergantung dari tujuan perolehan aset keuangan tersebut. Bank mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori sebagai berikut:

a. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

Kategori ini terdiri dari dua sub-kategori: aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan dan aset keuangan yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan oleh Bank untuk diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat atau jika merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek (short term profit taking) yang terkini. Derivatif juga dikategorikan dalam kelompok diperdagangkan, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai. Aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan terdiri dari efek-efek. Obligasi pemerintah dan tagihan derivatif, termasuk juga aset keuangan dengan derivatif melekat.

Intrumen keuangan yang dikelompokan ke dalam kategori ini diakui pada nilai wajarnya pada saat pengakuan awal; biaya transaksi diakui secara langsung kedalam laporan laba rugi. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar dan penjualan instrumen keuangan diakui di dalam laporan laba rugi dan dicatat masing-masing sebagai "keuntungan/(kerugian) dari perubahan nilai wajar instrumen keuangan" dan "keuntungan/ (kerugian) dari penjualan instrumen keuangan". Pendapatan bunga dari instrumen keuangan dalam kelompok diperdagangkan dicatat sebagai "pendapatan bunga".

Bank pada pengakuan awal dapat menetapkan aset keuangan tertentu sebagai nilai wajar melalui laporan laba rugi (opsi nilai wajar). Selanjutnya, penetapan ini tidak dapat diubah. Berdasarkan PSAK 55, opsi nilai wajar dapat digunakan hanya bila memenuhi ketetapan sebagai berikut:

- *penetapan sebagai opsi nilai wajar mengurangi atau mengeliminasi ketidak-konsistenan pengukuran dan pengakuan (accounting mismatch) yang dapat timbul, atau*
- aset keuangan merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan yang risikonya dikelola dan dilaporkan kepada manajemen kunci berdasarkan nilai wajar, atau
- *aset keuangan terdiri dari kontrak utama dan derivatif melekat yang harus dipisahkan.*

2. Summary of accounting policy (continued)

1. Financial assets

Management determines the classification of its financial assets at initial recognition. The classification depends on the purpose for which the financials assets were acquired. The Bank classifies its financial assets in the following categories:.

a. *Financial assets at fair value through profit or loss*

This category comprises two sub-categories; financial assets classified as held for treading, and financial assets designated by the Bank as at fair value through profit or loss upon initial recognition.

A financial asset is classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling or repurchasing it in the near term or if it is part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term-profit-taking. Derivatives are also categorised as held for trading unless they are designated and effective as hedging instruments. Financial assets held for trading consist of marketable securities, Goverment Bonds and derivative receivables, as well as financial assets with embedded derivatives.

Financial instruments included in this category are recognised initialy at fair value; transaction costs are taken directly to the income statement. Gains and losses arising from changes in fair value and sales of these financial instruments are included directly in the income statements and are reported respectively as "Gains/(losses) from changes in fair value of financial instruments" and "Gains/(losses) from sale of financial instruments". Interest income on financial instruments held for trading are included in "interest income".

The Bank designates certain financial assets upon initial recognition as at fair value through profit or loss (fair value option). This designation cannot subsequently be changed. According to SFAS 55, the fair value option is only applied when the following conditions are met:

- *the application of the fair value option reduces or eliminates an accounting mismatch that would otherwise arise or*
- *the financial assets are part of a portofolio of financial instruments which is risk managed and reported to senior management on a fair value basis or*
- *the financial assets consists of debt host and an embedded derivatives that must be separated*

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

1. Aset keuangan (lanjutan)

a. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (lanjutan)

Untuk mengurangi ketidak-konsistenan pengukuran dan pengakuan, opsi nilai wajar digunakan untuk pinjaman yang diberikan dan piutang tertentu yang dilindungi nilai menggunakan *credit derivatives* atau *swap* suku bunga, namun tidak memenuhi kriteria untuk akuntansi lindung nilai. Jika tidak, pinjaman yang diberikan akan dicatat menggunakan biaya diamortisasi dan derivatif akan diukur menggunakan nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau Liabilitas keuangan adalah jumlah aset atau Liabilitas keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

b. Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, kecuali:

- yang dimaksud oleh Bank untuk dijual dalam waktu, yang diklasifikasi dalam kelompok diperdagangkan, serta yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi;
- yang pada saat pengakuan awal ditetapkan dalam kelompok tersedia untuk dijual; atau
- dalam hal pemilik mungkin tidak akan memperoleh kembali investasi awal secara substansial selain yang disebabkan oleh penurunan kualitas aset keuangan dan diklasifikasikan dalam kategori Tersedia untuk Dijual

Pada saat pengakuan awal, pinjaman yang diberikan dan piutang diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Pendapatan dari aset keuangan dalam kelompok pinjaman yang diberikan dan piutang dicatat didalam laporan laba rugi konsolidasian dan dilaporkan sebagai Pendapatan bunga. Dalam hal terjadi penurunan nilai, kerugian penurunan nilai dilaporkan sebagai pengurang dari nilai tercatat dari aset keuangan dalam kelompok pinjaman yang diberikan dan piutang, dan diakui di dalam laporan laba rugi konsolidasian sebagai "Cadangan Kerugian Penurunan Nilai".

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

1. Financial assets (continued)

a. Financial assets at fair value through profit or loss (continued)

The reduce accounting mismatch, the fair value option is applied to certain loans and receivables that are hedged with credit derivatives or interest rate swaps but for which the hedge accounting conditions are not fulfilled. The loans would have been otherwise accounted for at amortised cost, whereas the derivatives are measured at fair value through profit or loss.

The cost of amortized revenues of the financial assets or financial liabilities is the total assets or financial liabilities counted at the initial acknowledgement subtracted with the principal payment, added or subtracted with cumulated amortization using effective interest rate method counted from the difference between the initial value and its maturity value, and subtracted with the reserve for decreased value loss.

b. Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payment that are not quoted in an active market, other than:

- *those that the Bank intends to sell immediately or in the short term, which are classified as held for trading, and those that the entity upon initioal recognition designates as at fair value through profit or loss;*
- *those that the Bank upon initial recognition designates as available for sale; or*
- *those for which the holder may not recover substantially all of its initial investment, other than because of quality assets financial allowance and classification in available for sales category.*

Loans and receivables are initially recognised at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. Interest income on financial assets classified as loans and receivables is included in the consolidated income statement and is reported as 'Interest income'. In the case of impairment, the impairment loss is reported as a deduction from the carrying value of the financial assets classified as loan and receivables recognised in the consolidated income statement as 'Allowance for impairment losses".

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

1. Aset keuangan (lanjutan)

c. Aset keuangan dimiliki hingga jatuh tempo

Investasi dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta Menajemen mepunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, kecuali:

- investasi yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi
- investasi yang ditetapkan oleh entitas dalam kelompok tersedia untuk dijual; dan
- investasi yang memiliki definisi pinjaman yang diberikan dan piutang

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan dimiliki hingga jatuh tempo diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan suku bunga efektif.

Pendapatan bunga dari investasi dimiliki hingga jatuh tempo dicatat dalam laporan laba rugi dan diakui sebagai 'Pendapatan bunga'. Ketika penurunan nilai terjadi, kerugian penurunan nilai diakui sebagai pengurang dari nilai tercatat investasi dan diakui didalam laporan keuangan sebagai 'Cadangan Kerugian Penurunan Nilai;

d. Aset keuangan tersedia untuk dijual

Pada saat pengakuan awalnya, aset keuangan tersedia untuk dijual diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya dimana keuntungan atau kerugian diakui pada laporan perubahan ekuitas kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan laba rugi selisih kurs, hingga aset keungan dihentikan pengakuannya.

Jika aset keuangan tersedia untuk dijual mangalami penurunan nilai, akumulasi laba atau rugi yang sebelumnya diakui di laporan perubahan ekuitas, diakui pada laporan laba rugi. Pendapatan bunga dihitung menggunakan metode suku bunga efektif dan keuntungan atau kerugian yang timbul akibat perubahan nilai tukar dari aset moneter yang diklasifikasian sebagai kelompok tersedia untuk dijual diakui pada laporan laba rugi.

2. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dikeluarkan ketika Liabilitas telah dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Bank mengklasifikasikan Liabilitas keuangan sebagai berikut:

a. Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

Kategori ini terdiri dari dua sub-kategori: Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai diperdagangkan dan Liabilitas keuangan yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan oleh Bank untuk diukur pada nilai

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

1. Financial assets (continued)

c. Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity investments are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Management has the positive intention and ability to hold to maturity, other than:

- *those that the Bank upon initial recognition designates as at fair value through profit or loss;*
- *those that the Company designates as available for sale; and*
- *those that meet the definition of loans and receivables.*

These are initially recognised at fair value including transaction costs and subsequently measured at amortised cost, using the effective interest method.

Interest income on held-to-maturity investments is included in income statement and reported as 'Interest income'. In the case of an impairment, the impairment loss is been reported as a deduction from the carrying value of the investment and recognised in the consolidated income statement as 'Allowance for impairment losses".

d. Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are initial recognised at fair value, plus transaction costs, and measured subsequently at fair value with gains and losses being recognised in the statement of changes in equity, except for impairment losses and foreign exchange gains and losses, until the financial assets is derecognised.

If an available-for-sale financial asset is determined to be impaired, the cummulative gain or loss previously recognised in the statement of changes in equity is recognised in income statement. Interest income is calculated using the effective interest method, and foreign currency gains or losses on monetary assets classified as available for-sale are recognised in income statement.

2. Financial liabilities

Financial liabilities are derecognised when extinguished. The Bank classified its financial liabilities in the categories of:

a Financial liabilities at fair value through profit or loss

This category comprises two sub-categories: financial liabilities classified as held for trading, and financial liabilities disignated by the Bank as at fair value through profit or loss upon initial recognition.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

2. Liabilitas keuangan (lanjutan)

a. Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi. (lanjutan)

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai diperdagangkan jika diperoleh terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat atau jika merupakan bagian dari portfolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek yang terkini. Derivatif diklasifikasikan sebagai Liabilitas diperdagangkan kecuali ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai.

b. Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dikategorikan dan diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

Setelah pengakuan awal, Bank mengukur seluruh Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

3. Penentuan nilai wajar

Nilai wajar adalah nilai dimana suatu aset dapat dipertukarkan, atau suatu Liabilitas diselesaikan antara pihak yang memahami dan berkeinginan untuk melakukan transaksi wajar (arm's length transaction) pada tanggal pengukuran.

Jika tersedia, bank mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasi dipasar aktif untuk instrumen tersebut. Suatu pasar dianggap aktif jika harga kuotasi sewaktu-waktu dan secara berkala tersedia dan mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan teratur dalam suatu transaksi yang wajar.

Jika pasar suatu instrumen keuangan tidak aktif, bank menentukan nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang memahami, berkeinginan, dan jika tersedia, referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, penggunaan analisis arus kas yang didiskontokan dan penggunaan model penetapan harga opsi (option pricing model). Teknik penilaian yang dipilih memaksimalkan penggunaan input pasar, dan meminimalkan penggunaan taksiran yang bersifat spesifik dari Bank, memasukkan semua faktor yang akan dipertimbangkan oleh para pelaku pasar dalam menetapkan suatu harga dan konsisten dengan metodologi ekonomi yang dapat diterima dalam penetapan harga instrumen keuangan. Input yang digunakan dalam teknik penilaian secara memadai mencerminkan ekspektasi pasar dan ukuran atas faktor risiko dan pengembalian (risk retur) yang melekat pada instrumen keuangan.

Bank mengkalibrasi teknik penilaian dan menguji validitasnya dengan menggunakan harga dari transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi untuk instrumen yang sama atas dasar data pasar lainnya yang dapat diobservasi.

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

2. Financial liabilities (continued)

a Financial liabilities at fair value through profit or loss. (continued)

A financial liability is classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling or repurchasing it in the near term or if it is part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pettern of short-term profit-taking. Derivatives are also categorised as held for trading unless they are designated and effective as hedging instruments.

b Financial liabilities at amortised cost

Financial liabilities that are not classified as at fair value through profit and loss fall into this category and are measured as amortised cost.

After initial recognition, Group measures all financial liabilities at amortised cost using effective interest rates method.

3. Determination of fair value

The reasonable value is the value where an asset can be exchanged, or a liability completed between the party understanding and desiring to perform reasonable transaction (arm's length transaction) at the measuring date.

If available, the bank measures the reasonable value of financial instrument using the quotation price in active market for that instrument. A market is considered active if the quotation price at anytime and periodically is available and reflecting the market transaction actual and regular in a reasonable transaction.

When a financial instrument is not active, the bank decides the reasonable value by using the appreciation technique. The appreciation technique includes the use of the latest market transaction performed reasonably by the parties understanding, desiring, and if available, the reference on the latest reasonable value of other instrument substantially the same, the use of discounted cash flow analysis and the use of option pricing model. The selected appreciation technique maximizes the use of market input, and minimizes the use of estimation specifically from the Bank, inputting all the factors to be considered by the market actors in deciding a price and consistent with the acceptable economic method in pricing decision of financial instrument. The input used in the appreciation technique sufficiently reflects the market expectation and the measure on risk return factor attached to the financial instrument.

The bank calibrates the appreciation factor and tests its validity using the prices from the latest market transaction that can be observed for similar instrument or on the basis of other market data available that can be observed.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

3. Penentuan nilai wajar (lanjutan)

Bukti terbaik atas nilai wajar instrumen keuangan pada saat pengakuan awal adalah harga transaksi, yaitu nilai wajar dari pembayaran yang diberikan atau diterima, kecuali jika nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut ditentukan dengan perbandingan terhadap transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi dari suatu instrumen yang sama (yaitu tanpa modifikasi atau pengawasan ulang) atau berdasarkan suatu teknik penilaian yang variabelnya hanya menggunakan data dari pasar yang dapat diobservasi. Jika harga transaksi memberikan bukti terbaik atas nilai wajar pada saat pengakuan awal, maka instrumen keuangan pada awalnya diukur pada harga transaksi dan selisih antara harga transaksi dan nilai yang sebelumnya diperoleh dari model penilaian diakui dalam laporan laba rugi setelah pengakuan awal tergantung pada masing-masing fakta dan keadaan dari transaksi tersebut namun tidak lebih lambat dari saat penilaian tersebut didukung sepenuhnya oleh data pasar yang dapat diobservasi atau saat transaksi ditutup.

Nilai wajar mencerminkan risiko kredit atas instrumen keuangan dan termasuk penyesuaian yang dilakukan untuk memasukkan risiko kredit dan pihak lawan, mana yang lebih sesuai. Taksiran nilai wajar yang diperoleh dari model penilaian akan disesuaikan untuk mempertimbangkan faktor-faktor lainnya, seperti risiko likuiditas atau ketidakpastian model penilaian, sepanjang bank yakin bahwa keterlibatan suatu pasar Pihak yang tidak berelasi akan mempertimbangkan faktor-faktor tersebut dalam penetapan harga suatu transaksi.

Sejak tanggal 1 Januari 2010, aset keuangan dan long position diukur dengan menggunakan harga penawaran, Liabilitas keuangan dean short position diukur menggunakan harga permintaan. Jika bank memiliki posisi aset dan Liabilitas dimana risiko pasarnya saling hapus, maka bank dapat menggunakan nilai tengah dari harga pasar sebagai dasar menghapus untuk menentukan nilai wajar posisi risiko yang saling hapus tersebut dan menerapkan penyesuaian terhadap harga penawaran atau harga permintaan terhadap posisi terbuka neto (net open position), mana yang lebih sesuai.

Sebelum tanggal 1 Januari 2010, aset dan kewajban keuangan maupun long dan short position diukur pada nilai tengah dari harga pasar (mid price).

4. Penghentian pengakuan

Penghentian pengakuan aset keuangan dilakukan ketika hak kontraktual untuk atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau ketika aset keuangan tersebut telah ditransfer dan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset telah ditransfer (jika, secara substansial seluruh risiko dan manfaat tidak ditransfer, maka Bank melakukan evaluasi untuk memastikan keterlibatan berkelanjutan atas kontrol yang masih dimiliki tidak mncegah penghentian pengakuan). Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika Liabilitas telah dilepaskan atau dibatalkan.

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

3. Determination of fair value (continued)

The best proof for the financial instrument reasonable value at the initial acknowledgement is the transaction price that is the reasonable value of the payment given or received, unless the reasonable value of the financial instrument is determined by comparison to the latest market transaction that can be observed from a similar instrument (that is without modification or recheck) or based on an appreciation technique its variable only using the data from the market that can be observed. If the transaction price gives the best proof of the reasonable value at the initial acknowledgement, then the financial instrument initially is measured on transaction price and the difference between the transaction price and the price previously obtained from the appreciation model acknowledged in the profit loss report after the initial acknowledgement depending on each fact and condition of the transaction but not later than the time of the appreciation supported fully by market data that can be observed or when the transaction is closed.

The reasonable value reflects the credit risk on the financial instrument and including the adjustment performed to input the credit risk and the contradicting party, whichever is more appropriate. The estimated reasonable value obtained from the appreciation model shall be adjusted to consider other factors, such as liquidity risk or the uncertainty of appreciation model, as long as the bank is convinced that the involvement of third party market shall consider those factors in deciding the price of a transaction.

As of the 1st of January 2010, the financial assets and long position shall be measure using the price offer, financial liabilities and the short position shall be measured using the demand price. If the bank has asset and liability position whereas its market risks are mutually erasing, then the bank may use the mid value of the market price as the basis for erasing to decide the reasonable price for the mutually erasing risk position and applying adjustment to the price offer or demand price against the net open position, whichever is more appropriate.

Before the 1st of January 2010, the financial assets and liabilities as well as long and short position, they shall be measured on the mid value of the market price (mid price).

4. Derecognition

Financial assets are derecognized when the contractual rights to receive the cash flows from these assets have ceased to exist or the assets assets have been transferred and substantially all the risks and rewards of ownership of the assets are also transferred (that is, if substantially all the risks and rewards have not been transferred, the Bank tests control to ensure that continuing involvement on the basis of any retained powers of control does not prevent derecognition). Financial liabilities are derecognised when they have been redeemed o otherwisw extinguished.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

4. Penghentian pengakuan (lanjutan)

Agunan (saham dan obligasi) yang diserahkan oleh Bank di dalam perjanjian dijual dengan janji untuk dibeli kembali dan transaksi securities lending and borrowing tidak dihentikan pengakuannya karena Bank secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat agunan tersebut, berdasarkan ketentuan bahwa harga pembelian telah ditentukan di awal, sehingga kriteria penghentian pengakuan tidak terpenuhi. Hal ini juga berlaku untuk transaksi securitisation tertentu dimana Bank masih memiliki sebagian dari risiko.

Bank menghapusbukukan saldo kredit dan efek hutang untuk tujuan investasi, dan cadangan kerugian penurunan nilai terkait, pada saat Bank menentukan bahwa kredit atau efek-efek tersebut tidak dapat ditagih. Keputusan ini diambil setelah mempertimbangkan informasi seperti telah terjadinya perubahan signifikan pada posisi debitur sehingga tidak lagi dapat melunasi Liabilitasnya atau hasil penjualan agunan tidak akan cukup untuk melunasi seluruh ekposur kredit.

5. Reklasifikasi aset keuangan

Bank tidak diperkenankan untuk mereklasifikasi instrumen keuangan dari atau ke kategori instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi selama instrumen keuangan tersebut dimiliki atau diterbitkan.

Bank tidak boleh mengklasifikasikan aset keuangan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, jika dalam tahun berjalan atau dalam kurun waktu dua tahun sebelumnya, telah menjual atau mereklasifikasi investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan sebelum jatuh tempo (lebih dari jumlah yang tidak signifikan dibandingkan dengan total nilai investasi dimiliki hingga jatuh tempo), kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut:

a. dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali dimana perubahan suku bunga tidak akan berpengaruh secara signifikan terhadap nilai wajar aset keuangan tersebut;

b. terjadi setelah Bank telah memperoleh secara substansial seluruh jumlah pokok aset keuangan tersebut sesuai jadwal pembayaran atau telah memperoleh pelunasan dipercepat; atau

c. terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali Bank, tidak terulang, dan tidak dapat diantisipasi secara wajar oleh Bank.

Reklasifikasi aset keuangan dari kelompok dimiliki hingga jatuh tempo ke kelompok tersedia untuk dijual dicatat sebesar nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi tetap dilaporkan dalam komponen ekuitas sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya, dan pada keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi.

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

4. Derecognition (continued)

Collateral (shares and bonds) furnished by the Bank under standard repuchase agreements and securities lending and borrowing transactios not derecognised because the Bank retains substantially all the risks and rewards on the basis of the predetermined repuchase price, and the criteria for derecognition are therefore not met. This also applies to certain securitisation transaction in wich the Bank retains a portion of the risks.

Bank erase from booking the credit balance and debt stock for investment purpose, and reserve for related value decreased loss, when the Bank resolves that those credits or stocks are not chargeable. This decision is taken after considering the information such as the already occurring significant changes in debtor position resulting in it no longer capable to pay up its obligations or the results of collateral sales will not be sufficient to pay up all those credit exposures.

5. Reclassification of financial assets

Bank shall not reclassify any financial instrument out of or into the fair value through profit or loss category while it is held or issued.

An entity shall not classify any financial assets as held-to-maturity if the entity has, during the current financial year or during the two preceding financial years, sold or reclassified more than an insignificant amount of held-to-maturity investment before maturity (more than insignificant in relation to the total amount of held-to maturity investment) other than sales or reclassification that:

a. are so close to maturity or the financial asset`s calf date that changers in the market rate of interest would not have a significant effect on the financial asset`s fair value;

b. occur after the entity has collected substantially all of the financial asset`s original principal through scheduled payments or prepayments; or

c. are attributeable to an isolated event that is beyond the entity`s control, is non-recurring and coud not have been reasonably anticipated by the entity.

Reclassification of financial assets from held to maturity classification to available for sale are recorded at fair value. Unrealised gains or losses are recorded in the equity section and shall be recognised directly in equity section until the financial assets is derecognised, at which time the cummulative gain or loss previously recognised in equity shall be recognised in profit or loss.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

D. Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

6. Klasifikasi atas instrumen keuangan

Bank mengklasifikasikan instrumen keuangan ke dalam klasifikasi tertentu yang mencerminkan sifat dari informasi dan mempertimbangkan karakteristik dari instrumen keuangan tersebut. Klasifikasi ini dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Keterangan	Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan
Aset keuangan:	
- Kas	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Giro pada Bank Indonesia	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Giro pada bank lain	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Surat berharga	- Dimiliki hingga jatuh tempo
- Surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali	- Investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo
- Tagihan derivatif	- Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi
- Kredit yang diberikan	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Tagihan akseptasi	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
- Penyertaan	- Pinjaman yang diberikan dan piutang
Liabilitas keuangan:	
- Liabilitas segera	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)
- Simpanan nasabah	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)
- Simpanan dari bank lain	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)
- Liabilitas derivatif	- Liabilitas lainnya (nilai wajar melalui laporan laba rugi)
- Liabilitas akseptasi	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)
- Pinjaman yang diterima	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)
- Beban yang masih harus dibayar	- Liabilitas lainnya (biaya perolehan diamortisasi)

Sebelum tanggal 1 Januari 2010, efek-efek diklasifikasikan kedalam salah satu dari kategori dimiliki hingga jatuh tempo, diperdagangkan, dan tersedia untuk dijual, sesuai dengan PSAK No.50 (Revisi 1999): "Akuntansi Investasi Efek Tertentu" .

7. Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan Liabilitas saling hapus buku dan nilai bersihnya disajikan dalam neraca jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus buku atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan Liabilitasnya secara simultan.

2. Summary of accounting policy (continued)

D. Financial Assets and Financial Liabilities (continued)

6. Classes of financial instrument

The Bank classifies the financial instruments into classes that reflects the nature of information and take into account the characteristic of those financial instruments. The classification can be seen in the table below:

Description	*Financial Asset and Liabilities classification*
Financial assets:	
- Cash	*- Loans and receivables*
- Current accounts with Bank Indonesia	*- Loans and receivables*
- Current accounts with other banks	*- Loans and receivables*
- Placements with Banks Indonesia & other banks	*- Loans and receivables*
- Marketable securities	*- Held-to-maturity*
- Derivatives receivable	*- Held-to-maturity investment*
- Derivatives receivable	*- Financial assets designated at fair value through profit or loss.*
- Loans	*- Loans and receivables*
- Acceptances receivables	*- Loans and receivables*
- Investement	*- Loans and receivables*
Financial liabilities:	
- Liabilities immediately payables	*- Other liabilities (amortized cost)*
- Deposits from customers	*- Other liabilities (amortized cost)*
- Deposits from other bank	*- Other liabilities (amortized cost)*
- Derivatives payables	*- Other liabilities (designated at fair value through profit or loss)*
- Acceptances payables	*- Other liabilities (amortized cost)*
- Borrowings	*- Other liabilities (amortized cost)*
- Accured expenses	*- Other liabilities (amortized cost)*

Before January, 1, 2010, the marketable securities have classified in category as held to maturity, trading and available for sale, as mentioned in SFAS No.50 (Revised 1999): "Accounting for specific investment".

7. Classes of financial instrument

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in balance sheet when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or realise the assets and settle the liability simultaneously.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

E. Penggunaan Estimasi

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia mengharuskan manajemen membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan Liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan Liabilitas kontijensi pada tanggal laporan keuangan serta jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan. Realisasi dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi.

F. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi pencairannya.

Sebelum 1 Januari 2010, untuk tujuan penyajian laporan arus kas, kas dan setara kas terdiri atas kas, giro pada Bank Indonesia dan giro pada bank lain yang tidak dijaminkan atau dibatasi penggunaannya.

G. Giro pada Bank Indonesia dan Bank Lain

Sejak 1 Januari 2010, giro pada Bank Indonesia dan giro pada bank lain pada awalnya diukur pada nilai wajar dan ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan merupakan biaya tambahan untuk memperoleh aset keuangan tersebut, dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Sebelum tanggal 1 Januari 2010, giro pada Bank Indonesia dinyatakan sebesar saldo giro, sedangkan giro pada bank lain dinyatakan sebesar saldo giro dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 23 Oktober 2008, Bank Indonesia mengeluarkan peraturan No. 10/25/PBI/2008 tentang perubahan atas PBI No. 10/19/PBI/2008 tentang Giro Wajib Minimum (GWM) Bank Umum pada Bank Indonesia dalam rupiah dan valuta asing. Peraturan ini berlaku efektif 24 Oktober 2008. Berdasarkan peraturan tersebut, GWM ditetapkan sebesar 7,5% dari dana Pihak yang tidak berelasi dalam rupiah yang terdiri dari GWM utama dan GWM sekunder, GWM dalam valuta asing ditetapkan sebesar 1% dari DPK dalam valuta asing. GWM utama dalam rupiah ditetapkan sebesar 5% dari Dana Pihak yang tidak berelasi (DPK) dalam rupiah dan GWM Sekunder dalam rupiah ditetapkan sebesar 2,5% dari DPK yang mulai berlaku pada tanggal 24 Oktober 2009.

H. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain

Penempatan pada bank lain dinyatakan sebesar saldo penempatan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai. cadangan kerugian penurunan nilai ditetapkan berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas masing-masing saldo penempatan akhir tahun yang besarnya sebagaimana diatur dalam Surat Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Riau No. 68/KEPDIR/2006 tanggal 27 September 2006.

2. Summary of accounting policy (continued)

E. Use of Estimates

The preparation of financial statements in conformity with accounting principles generally accepted in Indonesia requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

F. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investment that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.

Prior to January 1, 2010, for statements of cash flows presentation purposes, cash and cash equivalent consist of cash, current account with Bank Indonesia and current account with other banks, which are not pledged as collateral

G. Current accounts with Bank Indonesia and other Banks

As of the 1st of January 2010, the clearing of Bank Indonesia and clearing at other banks initially shall be measured at reasonable value and added with transaction cost that can be attributed directly and is the additional cost to obtain financial asset, and after the initial acknowledgement it shall be measured on the revenue costs amortized using the effective interest rate method.

Before Januari 1, 2010, current accounts with Bank Indonesia is stated as outstanding balance on the other hand current accoun in other banks is stated as the outstanding balance less allowance for impairment losses.

On October 23, 2008, Bank Indonesia issued regulation No.10/25/PBI/2008 concerning amendment of PBI No. 10/19/PBI/2008 regarding statutory reserves at Bank Indonesia for commercial banks in rupiah and foreign currencies. This regulation was effective as of October 24, 2008. In accordance with the regulation, the minimum ratio of statutory reserves which the banks shall maintain is 7,5% of Third Party Funds in rupiah which consist of Primary Statutory Reserves and secondary Statutory Reserves and 1% of TPF in foreign currency. Primary Statutory Reserves are 5% of TPF in rupiah and Secondary Statutory Reserves are 2,5% of TPF in rupiah since October 24, 2009.

H. Placement with Bank Indonesia and other banks

Placement in other banks is stated as much as their out standing balances subtracted by Allowance for impairment losses. The Allowance for impairment losses is determined based on the review of collectability of each year-end outstanding balance placement which sum is as regulated in the Letter Board of Directors Riau Regional Development Bank Inc. Ltd. (PT. Bank Pembangunan Daerah Riau) No. 68/KEPDIR/2006 dated September 27, 2006.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

H. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain (lanjutan)

Penempatan pada Bank Indonesia merupakan Giro pada Bank Indonesia dan Sertifikat Bank Indonesia (SBI) serta Penempatan pada Bank Indonesia lainnya.

I. Aset Produktif dan Penilaian Kualitas Aset

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010, bank telah mengaplikasikan pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai yang harus dibentuk untuk kredit yang diberikan secara kolektif adalah sebagai berikut:

Klasifikasi	Persentase cadangan kerugian penurunan nilai	Classification
	Percentage of impairment losses	
• Lancar (tidak ada jatuh tempo)	1 %	*Current (no overdue)* •
• Dalam perhatian khusus (jatuh tempo 1 - 90 hari)	5 %	*Special mention (overdue 1 - 90 days)* •
• Kurang lancar (jatuh tempo 90 - 120 hari)	15 %	*Substandard (overdue 90 - 120 days)* •
• Diragukan (jatuh tempo 120 - 180 hari)	50 %	*Doubtful (overdue 120 - 180 days)* •
• Macet (jatuh tempo > 180 hari)	100 %	*Non performing (overdue > 180 days)* •

Sejak 1 Januari 2010, Bank mengaplikasikan surat edaran No.11/33.DPNP dalam melakukan penyisihan penghapusan aset produktif.

Pada tanggal 8 Desember 2009, Bank Indonesia mengeluarkan Surat Edaran No. 11/33/DPNP yang mengatur mengenai estimasi penurunan nilai kolektif kredit yang diberikan dengan keterbatasan pengalaman kerugian spesifik. Bagi bank yang belum dapat melakukan estimasi yang memadai dan belum memiliki data kerugian historis yang memadai untuk menentukan besarnya penurunan nilai atas kredit yang diberikan secara kolektif sesuai dengan persyaratan dalam PSAK 55 (Revisi 2006) dan PAPI, maka pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai dapat menggunakan estimasi yang didasarkan pada ketentuan Bank Indonesia yang berlaku mengenai " Penilaian Kualitas Aktiva Bank Umum ".

Sesuai dengan Lampiran Surat Edaran Bank Indonesia No. 11/33/DPNP (SE-BI) tanggal 8 Desember 2009, Bank menentukan penyisihan kerugian penurunan nilai kredit secara kolektif dengan mengacu pada pembentukan penyisihan umum dan penyisihan khusus sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia mengenai Penilaian Kualitas Aset Bank Umum. Sesuai dengan SE-BI tersebut ketentuan transisi penurunan nilai atas kredit secara kolektif dapat diterapkan paling lambat sampai dengan 31 Desember 2011.

Aset Produktif Bank Umum, adalah penyediaan dana Bank untuk memperoleh penghasilan. Penilaian kualitas Aset bank berdasarkan Peraturan Bank Indonesia Nomor: 7/2/PBI/2005, tanggal 20 Januari 2005, Tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 7/3/DPNP, tanggal 31 Januari 2005, Perihal Penilaian Kualitas Aset Bank Umum. Kemudian perubahan I Peraturan Bank Indonesia No. 8/2/PBI/2006, tanggal 30 Januari 2006, Tentang Perubahan atas Peraturan Bank Indonesia No. 7/2/PBI/2005 tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum, perubahan ke II PBI No. 9/6/PBI/2007 tanggal 30 Maret 2007 serta perubahan ke III PBI No.11/2/PBI/2009 tanggal 29 Januari 2009 tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum. Penilai kualitas aset "Bank" juga berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Nomor 68/KEPDIR/2006 tanggal 27 September 2006.

2. Summary of accounting policy (continued)

H. Placement with Bank Indonesia and other banks (continued)

Placement in Bank Indonesia is stated at the outstanding balance after the interest has been received in advance.

I. Assets productif and value of quality assets

For the year ended December 31, 2011 and 2010, the banks applies the allowance for impairment losses to be established for loans that are colletively evaluated are as follows:

Starting January 1, 2010 the bank applies circular letter No. 11/33.DPNP in determining the collectibility productive assets.

On 8 December, bank Indonesia issued circular letter No.11/33/DPNP which regulates the estimation collective allowance for imparment losses of loans with limited experience of specific losses. For Banks that have not been able to make reasonable estimates and do not have sufficient historical loss data to determine the amount of impairment losses for loans that are collectively evaluated in accordance with the requirments of SFAS 55 (Revised 2006) and PAPI, the allowance for impairment losses is calculated using the estimates based on the applicable Bank Indonesia regulation regarding " Assets Quality Ratings for Commercial Banks ".

In accordance with the Attachment of Bank Indonesia's Circulatory Note No. 11/33/DPNP (SE-BI) on the 8th of December 2009, the Bank decides on the setting aside of loss by decreased credit value collectively taking as reference the formation of common setting aside and special setting aside in accordance with the provision of Bank Indonesia concerning the Public Bank Asset Quality Appreciation. According to SE-BI the provision on decreased value on credit collectively may be applied at the latest up to the 31st of December 2011.

The productive asset of General Bank, is the appropriation of bank fund of to get income.The assesment of bank productive assets was based on the regulation of Bank of Indonesia Number 7/2/PBI/2005, dated January 20, 2005, about Assesment of assets quality of general bank and Bank of Indonesia Decree Number 7/3/DPNP, dated January 31, 2005, on assessment of assets quality with General Bank. and then First Change Bank of Indonesia Regulation Number 8/2/PBI/2006, dated January 30, 2006, about modification of Central Bank of Indonesia's Regulation No. 7/2/PBI/2005 about assesment of assets quality of general bank, the second modification PBI Number 9/6/PBI/2007 dated March 30, 2007 and the third modification PBI Number 11/2/PBI/2009 dated January 29, 2009 about assesment of assets quality of general bank. The assessment of assets quality 'Bank" based on the Letter Board of Directors Number 68/KEPDIR/2006 dated September 27. 2006.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

I. Aset Produktif dan Penilaian Kualitas Aset (lanjutan)

Dalam peraturan tersebut, klasifikasi agunan yang diambil alih dan properti terbengkalai ditetapkan sebagai berikut:

Klasifikasi	Batas waktu/*Period*	*Classification*
Lancar	Sampai dengan 1 tahun/ *Up to 1 year*	*Current*
Kuranng lancar	Lebih dari 1 tahun sampai dengan 3 tahun/ *More than 1 year up to 3 years*	*Sub-standard*
Diragukan	Lebih dari 3 tahun sampai dengan 5 tahun/ *More than 3 year up to 5 years*	*Doubtful*
Macet	Lebih dari 5 tahun/*More than 5 years*	*Loss*

Klasifikasi untuk rekening antar kantor dan *suspense account* ditetapkan sebagai berikut:

Klasifikasi	Batas waktu/*Period*	*Classification*
Lancar	Sampai dengan 180 hari/*Up to 180 days*	*Current*
Macet	Lebih dari 180 hari/*More than 180 days*	*Loss*

Penilaian kualitas Aset bank umum yang melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah, diatur berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No.: 8/21/PBI/2006, Tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum Yang Melaksanakan Kegiatan Usaha Berdasarkan Prinsip Syariah, kemudian dengan perubahan II (kedua) atas PBI tersebut diatas berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No.: 10/24/PBI/2008, tanggal 16 Oktober 2008, Tentang Perubahan kedua Atas PBI No.: 8/21/PBI/2006 dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 10/36/DPbS, tanggal 22 Oktober 2008. Aset produktif bank adalah sebagai berikut:

Per 31 Desember 2011 dan 2010

- Giro pada Bank lain
- Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain
- Surat-surat berharga;
- Surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali
- Tagihan derivatif;
- Kredit yang diberikan;
- Tagihan akseptasi;
- Penyertaan
- Komitmen dan kontinjensi yang berisiko kredit
- Transaksi rekening administratif;
- Serta bentuk penyediaan dana lainnya yang dapat dipersamakan dengan itu.

J.1. Surat berharga

Surat berharga yaitu surat pengakuan utang, surat berharga komersil, saham, obligasi, tanda bukti utang, unit penyertaan kontrak investasi kolektif, kontrak berjangka atas surat berharga, dan setiap derivatif dari surat berharga.

Surat-surat berharga diklasifikasikan ke dalam kelompok untuk diperdagangkan, tersedia untuk dijual, atau dimiliki hingga jatuh tempo.

Surat-surat berharga yang diklasifikasikan kedalam kelompok untuk diperdagangkan (*"trading"*) disajikan sebesar nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi akibat kenaikan atau penurunan nilai wajarnya diakui dalam laporan laba rugi periode berjalan.

2. Summary of accounting policy (continued)

I. Assets productif and value of quality assets (continued)

This regulation classifies feroclosed assets and abandoned proporties into the following classification:

The classifications for inter-branch accounts and suspense accounts are as follows:

The assessment of bank productive assetts of general bank which carries out its business based on syariah principles, is regulated based on Central Bank of Indonesia regulation Number: 8/21/PBI/2006, about assets quality assessment of General Bank which carries out its business based on syariah principles, then with the second addendum on the Central Bank regulation mentioned, based on the regulation of Central Bank of Indonesia Number: 10/24/PBI/2008, dated October 16, 2008, about second addendum on Central Bank of Indonesia Regulation Number: 8/21/PBI/2006 and Central Bank of Indonesia Decree No. 10/36/DPbS, date October 22, 2008, consist of :

As of Desember 31, 2011 and 2010

- *Current account with other banks*
- *Placement with Bank Indonesia and other banks*
- *Marketable securities*
- *Marketable securities purchase with agreement to sell*
- *Derivatives receivable*
- *Loans*
- *Acceptances receivable*
- *Invesment*
- *Commitment and contigencies which carry credit risk*
- *Transaction recening administration*
- *With bend prepare other fund to be able in resemble*

J.1. Marketable securities

Marketable securities is Letter of debt, commercial marketable securities, Share, obligation, list of payable, Unit contract investment of collective investment,contract to expect for effect, and derivatif from effect.

Marketable securities are classified aseither trading, available-for-sale, or held-to-maturity.

Marketable securities classified as trading are stated at fair value. The unrealized gains or losses resulting from the increase or decrease in fair value are recognized in the current period's statement of income.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

J.1. Surat berharga (lanjutan)

Surat-surat berharga yang diklasifikasikan ke dalam kelompok tersedia untuk dijual (*"available-for-sale"*) disajikan sebesar nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi dari surat-surat berharga tersedia untuk dijual tersebut setelah dikurangi pajak yang tercacat dalam ekuitas diakui sebagai penghasilan atau beban pada periode dimana surat berharga tersebut dijual. Penurunan permanen atas nilai surat berharga yang tersedia untuk dijual diakui dalam laporan laba rugi periode berjalan.

Surat-surat berharga yang diklasifikasikan ke dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo (*"held-to-maturity"*) disajikan sebesar biaya perolehan yang disesuaikan dengan premi dan/atau diskonto yang belum diamortisasi. Bila terjadi penurunan nilai wajar dibawah biaya perolehan (termasuk amortisasi premi dan/atau diskonto) yang bersifat permanen, maka biaya perolehan surat berharga yang bersangkutan diturunkan sebesar nilai wajarnya dan jumlah penurunan nilai tersebut dibebankan pada laporan laba rugi periode berjalan.

Sebelum 1 Januari 2010, pemindahan surat berharga antar kelompok diakui sebesar nilai wajar pada tanggal pemindahan. Untuk surat berharga yang dipindahkan dari kelompok diperdagangkan, laba atau rugi yang belum direalisasi pada tanggal pemindahan telah tercatat sebagai penghasilan dan oleh karena itu tidak boleh dihapus.

Untuk surat berharga yang dipindahkan dari kelompok dimiliki hingga jatuh tempo ke tersedia untuk dijual dicatat sebesar nilai wajarnya. Laba atau rugi yang belum direalisasi pada tanggal pemindahan diakui dalam komponen equitas secara terpisah.

Sejak 1 Januari 2010, premi atau diskonto diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Sebelum 1 Januari 2010, premi atau diskonto diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus.

Penyisihan kerugian penurunan nilai dan perubahan nilai wajar disajikan sebagai penambah/pengurang terhadap surat-surat berharga.

Sejak 1 Januari 2010, penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk jika terdapat bukti objektif penurunan nilai. Sebelum 1 Januari 2010, penyisihan kerugian dibentuk berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas dari masing-masing surat berharga.

J.2. Surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali

Surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali disajikan sebesar harga jual kembali surat berharga yang bersangkutan dikurangi pendapatan bunga yang belum diamortisasi. Pendapatan bunga yang belum diamortisasi merupakan selisih antara harga beli dan harga jual kembali surat berharga yang diakui sebagai pendapatan bunga dan diamortisasi selama jangka waktu sejak surat berharga dibeli hingga dijual kembali. Surat-surat berharga yang dibeli tidak dicatat sebagai aset dalam neraca konsolidasian karena secara substansi kepemilikan surat-surat berharga tetap berada pada pihak penjual.

Sejak 1 Januari 2010, pendapatan bunga diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Sebelum 1 Januari 2010, pendapatan bunga diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus.

2. *Summary of accounting policy (continued)*

J.1. Marketable securities (continued)

Marketable securities classified as available-for-sale are stated at fair value. The unrealized gains or losses, net of tax, on the available-for-sale marketbale securities recorded in equity are recognized as income or expense of the period when realized. Any permanent decline in the value of available-for-sale marketable securities is recognized in the current period's statement of income.

Marketable securities classified as held-to-maturity are satetd at cost adjusted for unamortized premium or discount. If it is probable that the cost (including amortization of premium and/or discount) of such marketable securities will not be fully recovered, a permanent diminution in value is considered to have occurred and the individual security is written down to its fair value. Any such write-down is recognized as loss in the current period's statement of income.

Prior to January 1, 2010, the transfer of a marketable security between categories of investment shall be accounted for at fair value at the date of the transfer. For a marketable security transferred from the trading category, the unrealized holding gain or loss at the date of the transfer would have been recognized in earnings and shall not be reversed.

Marketable security transferred from held-to-maturity category to available-for-sale category is recorded at fair value. Unrealized gain or losses at the date of the transfer shall be recognized in equity separately.

Starting January 1, 2010, premium or discount is amortized using effective interest rate method. Prior to January 1, 2010, premium or discount is amortized using the straight-line method.

The allowance for impairment losses and changes in fair value are presented as additions to/deductions from the outstanding balance of marketable securities.

Starting January 1, 2010, the allowance for impairment losses is provided if there is an objective evidence of impairment. Prior to January 1, 2010, allowance for losses is determined based on evaluation of collectibility of each marketable security.

J.2. Marketable securities purchased with agreement to resell

Marketable secutities purchased with agreements to resell are presented at their resale price less unamortized interest income. Unamortized interest income is the defference between the purchase price and the selling price which is recognized as interest income and amortized during the period from the purchase of marketable securities purshased are not recorde as assets on consolidated balance sheets since in subtance the ownership of marketable securities remains with the seller.

Starting January 1, 2010, the interest income is amortized using effective interest rate method. Prior to January 1, 2010, the interest income is amortized using straight-line method.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

J.2. Surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (lanjutan)

Sejak 1 Januari 2010, surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung, jika ada, dan selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk jika terdapat bukti objektif penurunan nilai.

Sebelum 1 Januari 2010, surat-surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali dinyatakan sebesar harga jual kembali dukurangi dengan penyisihan kerugian yang dibentuk berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas dari masing-masing saldo surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali.

K. Kredit yang diberikan

Kredit yang diberikan dinyatakan sebesar saldo kredit dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai. Bank membentuk penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan penelaahan terhadap saldo masing-masing kredit pada akhir tahun. cadangan kerugian penurunan nilai ditetapkan berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas yang besarnya sebagaimana diatur dalam Peraturan Bank Indonesia (PBI).

Sejak 1 Januari 2010, kredit yang diberikan diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi dengan penyisihan kerugian penurunan nilai. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi pada saat akuisisi dan biaya transaksi yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari suku bunga efektif. Penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk jika terdapat bukti objektif penurunan nilai.

Sebelum 1 Januari 2010, kredit yang diberikan dinyatakan sebesar saldo kredit bruto dikurangi dengan penyisihan kerugian yang dibentuk berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas dari kredit yang diberikan.

Kredit sindikasi, kredit dalam rangka pembiayaan bersama dan kredit penerusan dinyatakan sebesar pokok kredit sesuai dengan porsi risiko yang ditanggung oleh Bank.

Kredit yang direstrukturisasi dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai tercatat kredit yang diberikan pada tanggal restrukturisasi atau nilai tunai penerimaan kas masa depan setelah restrukturisasi. Kerugian akibat selisih antara nilai tercatat kredit pada tanggal restrukturisasi dengan nilai tunai penerimaan kas masa depan setelah restrukturisasi diakui dalam laporan laba rugi. Setelah restrukturisasi, semua penerimaan kas masa depan yang ditetapkan dalam persyaratan baru dicatat sebagai pengembalian pokok kredit yang diberikan dan penghasilan bunga secara proporsional.

Sejak tanggal 1 Januari 2010, saat persyaratan kredit telah dinegosiasi ulang atau dimodifikasi (kredit restrukturisasi), penurunan nilai yang ada diukur dengan menggunakan suku bunga efektif awal yang digunakan sebelum persyaratan diubah dan kredit tidak lagi diperhitungkan sebagai menunggak.

2. Summary of accounting policy (continued)

J.2. Marketable securities purchased with agreement to resell (continued)

Starting January 1, 2010, marketable securities purchased with agreements to resell are initially measured at fair value plus directly attributable transaction costs, if any, and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest rate method. The allowance for impairment losses is provided if there is an objective evidence of impairment.

Prior to January 1, 2010, marketable securities purchased with agreements to resell are stated at the resale price, net of allowance for losses, which is determined based on evaluation of the collectibility of each marketable security purchased with agreements to resell.

K. Loans

Credit given is certified as in the amount of credit balance minus the allowance for impairment losses. Bank establishes the setting aside of allowance for impairment losses based on the balance of each credit at year end. the reserve for value decreased loss is decided to be based on the evaluation to the collectability with the amount as arranged in the Regulation of Bank Indonesia (PBI).

Starting January 1, 2010, loans are measured at amortized cost using the effective interest rate method, less allowance for impairment losses. Amortized cost calculated by taking into account any discount or premium onacquisition and transaction that are an integral part of effective interest rate. Allowance for impairment losses is provided if there is an objective evidance of impairment.

prior to January 1, 2010, loans are stated at the gross amount of their outstanding balances, less allowance for impairment losses which is determined based on evaluation of the collectibility of each loan.

Syndicated, joint financing and channeling loans are stated at the loan principal amount based on the risk participation by the Bank.

Restructured loans are presented at the lower of the carrying value of the loan at the time of restructuring or the net present value of the total future cash receipts after restructuring. Losses arising from any excess of the carrying value of the loan at the time of restructuring over the net present value of the total future cash receipts after restructuring are recognized in the statement of income. Thereafter, all cash receipts under the new terms shall be accounted for as the recovery of principal and interest revenue, on a proportionate basis.

Starting January 1, 2010, when the credit requirements have been renegotiated or modified (restructuring credit), the existing decreased value shall be measured using the initial effective interest rate used before the requirements are amended and the credit is no longer counted as outstanding.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

K. Kredit yang diberikan (lanjutan)

Manajemen secara berkelanjutan mereview kredit yang direkstrukturisasi untuk menyakinkan terpenuhinya seluruh kriteria dan pembayaran di masa depan. Kredit akan terus menjadi subjek penilaian penurunan nilai individual atau kolektif dengan menggunakan suku bunga efektif awal.

Sebelum 1 Januari 2010, kredit yang direstrukturisasi disajikan sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai tercatat kredit pada tanggal restrukturisasi atau nilai tunai penerimaan kas masa depan setelah restrukturisasi. Kerugian akibat selisih antara nilai tercatat kredit pada tanggal restrukturisasi dengan nilai tunai penerimaan kas masa depan setelah restrukturisasi diakui dala laporan laba rugi. Setelah restrukturisasi semua penerimaan kas masa depan yang ditetapkan dalam persyaratan baru dicatat sebagai pengembalian pokok kredit yang diberikan dan penghasilan bunga secara proporsional.

Jumlah bruto kredit yang direstrukturisasi mencakup pokok kredit, bunga dan beban lainnya yang dikapitalisasi ke pokok kredit. Bunga yang dikapitalisasi ke pokok kredit tersebut diakui sebagai pendapatan bunga ditangguhkan.

Kredit diklasifikasikan sebagai "non-performing" pada saat pokok kredit telah lewat jatuh tempo dan/atau pada saat manajemen berpendapat bahwa penerimaan atas pokok atau bunga kredit tersebut diragukan. Pendapatan bunga atas kredit yang telah diklasifikasikan sebagai "non-performing" diakui sebagai pendapatan pada saat diterima.

Kredit yang diberikan dihapusbuku dari penyisihan penghapusan kredit pada saat manajemen berpendapat bahwa kredit tersebut harus dihapus bukukan karena sudah tidak akan tertagih lagi. Sebelum tanggal 1 Januari 2010, penerimaan kembali kredit yang telah dihapus bukukan dikreditkan ke akun penyisihan penghapusan kredit. Kemudian setelah tanggal 1 Januari 2010 penerimaan kembali kredit yang telah dihapus bukukan dibukukan sebagai pendapatan operasional selain bunga.

Penyaluran kredit pola channeling terdapat kredit yang disalurkan ke nasabah dengan penerusan pinjaman (Channeling), Bank hanya mengakui kredit sebesar porsi kredit yang risikonya ditanggung Bank. Jika Bank tidak mempunyai risiko atas penerusan kredit, maka Bank tidak mengakui kredit tersebut. Untuk kredit yang diberikan dengan perjanjian penerusan kredit antara lain kredit kemitraan, kredit pengentasan kemiskinan, kredit pengembangan usaha kecil, pinjaman kredit yang berasal dari luar negeri, dan dana investasi pemerintah.

L. Pembiayaan Syariah

Pembiayaan syariah terdiri dari piutang murabahah, pembiayaan mudharabah, pembiayaan musyarakah dan qardh.

Pembiayaan mudharabah dan musyarakah disajikan dalam neraca sebesar nilai wajar dan jika nilai wajar lebih besar daripada nilai buku, maka selisih tersebut diakui sebagai keuntungan yang ditangguhkan dan diamortisasi selama masa akad atau diakui sebagai kerugian pada saat terjadinya apabila nilai wajar lebih kecil daripada nilai tercatat.

Piutang murabahah disajikan dalam neraca sebesar nilai bersih yang dapat direalisasi, yaitu saldo piutang dikurangi marjin murabahah dan cadangan kerugian penurunan nilai piutang.

2. Summary of accounting policy (continued)

K. Loans (continued)

The management continuously reviews the restructured to assure the completion of all criteria and payment in the future. The credit shall be continuously become the subject individual or collective decreased value appreciation using the initial effective interest rate.

Prior to January 1, 2010 restructured loans are stated at the lower of carrying value of the loans at the time of restructuring or net present value of the total future cash receipt after restructuring. Losses arising from any excess of the carrying value of the loans at the time of restructuring over the net present value of the total future cash receipts after restructuring are recognized in the statement of income. Thereafter, all cash receipts under the new terms shall be accounted for as the recovery of principal and interest revenue, proportionately.

The total restructured credit gross includes the principal credit, interests and other liabilities capitalized to the principal credit. The interest capitalized to the principal credit shall be acknowledged as postponed interest income.

Loans are classified as non-performing at the time the basic is already over due and/or when the management assumes that the collection of the basic and/or its interest is questioned. Incomes from loan interest is classified as non-performing, acknowledged as income at the time of collection.

The given loans will be write-off from an allocation for possible losses when the management assumes that those loans should be written-off since they will not be collectibleanymore. Prior to January 1, 2010, the recollection of the written-off loan is recorded as credit on the account for allocation for possible losses. After that, Starting on January 1, 2010 the recollection of the written-off loan is recorded as operating income beside interest.

In the channelling pattern of loans to costumers, (Channelling), the Bank only acknowledges the loan equal to its portion of the risk guaranteed (borne)by the Bank. If the Bank has no risk of channeling the loans, hence Bank does not approve that loan. Examples of loans given with the agreement of Channeling loans are partnership loan, poor endeavoring credit, small-scale development loan, loan derived from abroad, and government investment fund.

L. Sharia Financing

Sharia financing consists of murabahah receivables, mudharabah financing, musyarakah financing and qardh.

Mudharabah and musyarakah financing are stated in the balance sheet at fair value and if the fair value is higher than the book value, the margin is recorded as deferred income and amortized over the period of financing or recorded as a loss and charged to the current period if the fair value is less than the book value.

Murabahah receivables are stated in the balance sheet at net realizable value, which is the receivable balance less deferred income and Allowance for impairment losses.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

L. Pembiayaan Syariah (lanjutan)

Piutang qardh diakui sebesar jumlah dana dipinjamkan pada saat terjadinya. Kelebihan penerimaan dari pinjaman qardh diakui sebagai pendapatan pada saat terjadinya.

M. Penyertaan

Penyertaan saham merupakan penanaman dana dalam bentuk saham pada perusahaan yang bergerak dibidang keuangan yang tidak melalui pasar modal untuk tujuan investasi jangka panjang, serta penyertaan sementara dalam rangka restrukturisasi kredit.

Perusahaan asosiasi adalah seluruh entitas di mana Bank mempunyai pengaruh signifikan, namun tidak sampai mengendalikan entitas-entitas tersebut. Dalam hal ini, Bank umumnya mempunyai persentase kepemilikan 20% sampai dengan 50% hak suara. Penyertaan saham pada perusahaan asosiasi dicatat dengan metode ekuitas dan pada awalnya dicatat sebesar harga perolehan dan disesuaikan dengan bagian Bank atas laba atau rugi bersih perusahaan asosiasi sesuai dengan jumlah persentase kepemilikan dan dikurangi dengan penerimaan dividen sejak tanggal akuisisi.

Penyisihan kerugian penurunan nilai atas penyertaan dibentuk apabila berdasarkan pendapat manajemen terdapat penurunan nilai secara permanen atas nilai penyertaan.

Untuk penyertaan saham dengan persentase kepemilikan di bawah 20% dicatat dengan metode biaya. Dengan metode ini, penyertaan saham dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai. Pendapatan dividen diakui pada saat keputusan pembagian dividen diumumkan.

N. Aset tetap dan penyusutan

Aset tetap dicatat berdasarkan harga perolehan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (Straight Line Method) dari harga perolehan, yang didasarkan atas masa manfaat dari Aset tetap yang bersangkutan. Persentase tarif penyusutan Aset tetap dan inventaris ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Riau No. 51/KEPDIR/2007 tanggal 1 Mei 2007, yang mengacu pada Undang-Undang No. 17 Tahun 2000, Tentang perubahan ketiga atas Undang-undang No. 7 Tahun 1983 Tentang Pajak Penghasilan, dan Keputusan Menteri Keuangan RI No. 138/KMK.03/2002 tanggal 8 April 2002, Tentang Perubahan atas Keputusan Menteri Keuangan RI No. 520/KMK.04/2000, tanggal 14 Desember 2000.

Efektif tanggal 1 Januari 2008, Bank menerapkan PSAK No.16 (Revisi 2007) "Aset Tetap", yang menggantikan PSAK No.16 (1994), "Aset Tetap dan Aset Lain-lain" dan PSAK No.17 (1994), "Akuntansi penyusutan". Standar ini mengatur antara lain mengenai pengakuan aset tetap, penentuan jumlah tercatat, penyusutan dan penurunan nilai. Selain itu, standar ini mewajibkan untuk menghitung dan memasukkan biaya pembongkaran dan pemindahan atau restorasi lokasi aset sebagai bagian dari biaya perolehan.

2. Summary of accounting policy (continued)

L. Sharia Financing (continued)

A qardh receivable is recognized in the amount of financing granted at the transaction date. Any excess amount paid by the borrower in repaying a qardh receivable is recognized as revenue upon receipt.

M. Investment

An investment is an investment of capital in stock at the companies engaged in financial services industry that are not listed in the stock market for a long-term investment purpose,as well as temporary investments, in order for loan restructuring purpose.

Associates are all entities over which the Bank has significant influence, but does not have control. Generally, the Bank's shareholding is between 20% and 50% of the voting rights. Investments in shares in associates are accounted for under the equity method and are initially recognized at cost and adjusted for the Bank's share of net profit or loss of the associated companies less dividends received after the acquisition date.

Setting aside the loss of decreased value for participation shall be established when based on the opinion of the management there is permanent decreased value on the participation value.

Investments in shares with an ownership interest below 20% are recorded based on the cost method. Under this method, investments in shares are carried at cost less Allowance for impairment losses. Dividend income is recognized when the decision to distribute the dividend is declared.

N. Fixed assets and depreciation

Fixed assets is written based on gain price. Depreciation is calculated by using Straight Line Method of gain price which is based on the above inward period of the fixed asset. The percentage of Fixed assets depreciation or inventory is defined based on the Decree of Riau Regional Development Bank's Board of Directors No.51/KEPDIR/2007 dated May 1, 2007, referring to constitution No. 17, 2000, on the third addendum of Constituent No 7 year 1983 about Income Tax, and Indonesia's Finance Minister No. 138/KMK.03/2002 dated April 8, 2002 in the front addendum of the Decree of the Republic Indonesia's of Finance Minister No. 520/KMK.04/200, dated December 14, 2000.

Effective January 1, 2008, the Bank applied SFAS No. 16 (Revised 2007), "Fixed Assets", with supersedes SFAS No.16 (1994), "Fixed Assets and Other Assets" and SFAS No.17 (1994), "Accounting for Depreciation", prescribes the accounting treatment for property and equipment and provides, among others, for the recognition of the assets, determination of their carrying amounts, depreciation and impairment losses. In addition, the standard requires the inclusion of the cost of dismantling, removal or restoration of an asset as part of the cost of an item property and equipment.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

N. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)

Mewajibkan bank untuk memilih di antara model biaya atau model revaluasi sebagai kebijakan akuntansi atas aset tetapnya. Dalam hal ini, Bank memilih menggunakan model biaya.

Awalnya suatu aset tetap diukur sebesar biaya perolehan, yang terdiri dari harga perolehannya dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen, serta estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset.

Biaya-biaya setelah perolehan awal seperti penggantian komponen dan inspeksi yang signifikan, diakui dalam jumlah tercatat aset tetap jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan akan mengalir ke Bank dan biaya tersebut dapat diukur secara handal. Sisa jumlah tercatat biaya komponen yang diganti atau biaya inspeksi terdahulu dihentikan pengakuannya. Biaya perawatan sehari-hari aset tetap diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Tanah diakui sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Beban-beban tertentu sehubungan dengan perolehan atau perpanjangan hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus sepanjang tahun yang lebih pendek antara hak atas tanah atau umur ekonomis tanah. Beban ditangguhkan ini disajikan dalam akun "Aset Lain-lain" pada neraca.

Estimasi masa manfaat aset tetap adalah sebagai berikut :

Penggolongan harta berwujud	Masa manfaat/ *Useful life*	Tarif penyusutan/ *Depreciation tarif*	*Group assets*
Perabot / perlengkapan kantor	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Perabot / perlengkapan rumah dinas	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Perabot / perlengkapan mess	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Mesin kantor	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Komputer	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Kendaraan	4 tahun/ *years*	25%	*Group I*
Perabot / perlengkapan kantor	8 tahun/ *years*	12,5%	*Group II*
Perabot / perlengkapan rumah dinas	8 tahun/ *years*	12,5%	*Group II*
Kendaraan	8 tahun/ *years*	12,5%	*Group II*
Bangunan Kantor	20 tahun/ *years*	5%	*Fixed*
Bangunan Rumah dinas	20 tahun/ *years*	5%	*Fixed*
Bangunan mess	20 tahun/ *years*	5%	*Fixed*

Hak atas tanah tidak disusutkan. Aset yang sudah tidak digunakan lagi dikeluarkan dari kelompok aset tetap yang bersangkutan, laba atau rugi yang diperoleh/ diderita dilaporkan dalam laporan laba rugi tahun yang bersangkutan.

Sesuai dengan PSAK No.47 "Akuntansi Tanah" semua biaya dan beban yang terjadi sehubungan dengan perolehan hak atas tanah antara lain biaya perijinan, biaya survey dan pengukuran lokasi, biaya notaris dan pajak-pajak yang berhubungan dengan hal tersebut, ditangguhkan dan disajikan secara terpisah dari biaya perolehan hak atas tanah. Biaya perolehan hak atas tanah yang ditangguhkan tersebut disajikan sebagai bagian dari akun Aset lain-lain dalam neraca bank dan diamortisasi selama manfaat hak atas tanah yang bersangkutan dengan menggunakan metode garis lurus.

2. Summary of accounting policy (continued)

N. Fixed assets and depreciation (continued)

Requires the bank to choose between the cost model and the revaluation model as the accounting policy for its property and equipment. For this reason, the Bank choose for use cost model.

From the onset, an asset is still measured in the amount of revenue costs, consisting of the revenue price and costs that can be attributed directly to carry asset to the location and the desired condition in order the asset ready to be used in accordance with the desire and objective of the management, as well as the initial estimated fixed asset unloading and transfer costs and restoration of local assets.

The costs after the initial revenue such as component replacement and significant inspection, are acknowledged in in the amount recorded as fixed assets when it is very likely the economic benefits in the future shall flow to the Bank and those costs can be measured reliably. The remaining of recorded amount of reimbursed component costs or the previous inspection costs its acknowledgement is stopped. The daily maintenance cost of fixed assets shall be acknowledged as liability at the occurrence.

Land shall be acknowledged in the amount of revenue cost and shall not be decreased. Certain liabilities related to revenues or extended land title right shall be postponed and amortized using shorter linear method throughout the year between land title right or land economic age. This deferred liability shall be presented in the account of "Other Assets" in balance sheet.

Estimated useful lives of the assets as follows :

Rights on lands is not depreciated. Assets, which no longer been used were set out from the group of fixed assets, and profit/ losss gained/suffered is reported in the respective profit/ loss annual report.

According to SFAS No.47 "Land Accountancy" of all costs and liabilities occuring related to land title right revenues among them permit cost, survey and location measurement cost, notary cost and taxes related to that matter, shall be postponed and presented separately from the land title right revenue cost. The postponed land title right revenue cost shall be presented as part of Other Asset account in the balance of bank and amortized during the benefits of the concerned land title right using straight line method.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

N. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)

Selain itu, PSAK No.47 juga menyatakan bahwa hak atas tanah tidak diamortisasi kecuali memenuhi kondisi-kondisi tertentu yang telah ditentukan.

PSAK No.48 tentang "Penurunan Nilai Aset" mensyaratkan bahwa nilai tercatat aset tetap dikaji ulang setiap tanggal neraca untuk menilai apakah aset tetap tersebut nilai tercatatnya lebih tinggi dari jumlah yang dapat diperoleh kembali *(recoverable amount)* dari aset tetap tersebut. Jika nilai tercatat dari aset tetap melebihi taksiran jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset tetap tersebut, nilai tercatat aset tetap harus diturunkan menjadi nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tetap tersebut.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

O. Aset tidak berwujud

Aset tidak berwujud terdiri dari perangkat lunak yang diperoleh Bank dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai aset.

Pengeluaran selanjutnya yang jumlahnya signifikan akan dikapitalisasi hanya jika pengeluaran tersebut menambah manfaat ekonomis aset yang bersangkutan dimasa mendatang. Pengeluaran lainnya dibebankan pada saat terjadinya.

Amortisasi diakui pada laporan laba rugi berdasarkan masa manfaat ekonomis yang berkisar antara 4 sampai dengan 8 tahun dengan menggunakan metode garis lurus sejak tanggal dimana aset siap untuk digunakan. Aset tidak berwujud disajikan dalam akun "Aset lain-lain".

P. Aset dalam penyelesaian

Aset tetap dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Ketika aset dalam penyelesaian telah selesai dan siap digunakan, akumulasi biaya perolehan direklasifikasi ke akun aset tetap yang sebenarnya.

Akumulasi biaya konstruksi aset tetap dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi selesai dan aset tetap siap untuk digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal yang sama.

Q. Beban tangguhan

Beban tangguhan merupakan nilai tercatat atas pengadaan IT yang proses pengerjaannya melalui tender. Bank akan melakukan pembayaran pada saat penyerahan Berita Acara Pekerjaan telah selesai dilakukan.

R. Pajak di bayar dimuka

Uang muka pajak merupakan jumlah uang muka pajak badan dibayar sendiri dan pajak penghasilan yang telah dibayarkan yang dapat diperhitungkan pada tahun berjalan maupun tahun berikutnya.

2. Summary of accounting policy (continued)

N. Fixed assets and depreciation (continued)

Besides that, SFAS No.47 also certifies that the land title right shall not be amortized unless it meets certain conditions already decided.

SFAS No.48 on "Asset Decreased Value " requires that the the recorded value of fixed assets still to be reviewed on each balance sheet date to appreciate whether the said fixed assets the recorded value is higher than the recoverable amount value from the said fixed assets. If the recorded value of fixed assets exceeds the estimated recoverable amount value of the fixed asset, the recorded fixed asset value must be lowered to become the recoverable amount value of the said fixed assets.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the year the asset is derecognized.

O. Formless assets

Formless assets consist of software obtained by Bank and recorded in the amount of revenue costs minus accumulated amortization and accumulated loss of the asset decreased

Further expenses with significant amount shall be capitalized only when those expenses increasing the related asset economic benefits in the future. Other expenses shall be imputed at the occurrence.

Amortization shall be acknowledged on profit loss report based on the economic benefits ranging from 4 to 8 years using linear method as of the date when the assets are ready to be used. Formless assets shall be presented in "Other Assets" account.

P. Construction in progress

Fixed assets in settlement shall be stated in the amount of revenues and presented as part of fixed assets. When assets in settlement have been settled and ready to be used, the accumulated revenue costs shall be reclassified to real fixed asset account.

The accumulated costs of the construction of fixed assets are capitalized as assets under construction. These costs are reclassified to the appropriate fixed asset account when the construction is completed and the asset is ready to use. Depreciation is charged from this date.

Q. Deferred expenses

Deferred costs are the recorded values on IT procurement with its working process through tender. Bank shall perform payment at the time the submission of Work Minutes has been completely performed.

R. Prepaid tax

Prepaid tax payment are income taxes that have been paid but not been charged yet in the respective accounting period.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

S. Biaya dibayar dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus (straight-line method).

T. Agunan yang diambil alih

Agunan yang diambil alih atas penyelesaian kredit yang diberikan dinyatakan sebesar nilai bersih yang dapat direalisasi dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai penurunan nilai. Nilai bersih yang dapat direalisasi adalah nilai wajar agunan yang diambil alih setelah dikurangi estimasi biaya pelepasan. Selisih lebih antara saldo kredit yang tidak dapat ditagih dengan nilai agunan yang diambil alih tersebut dibebankan pada cadangan kerugian penurunan nilai. Biaya sehubungan dengan pemeliharaan dan perolehan Aset tersebut dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Laba atau rugi yang terjadi akibat realisasi penjualan agunan diambil alih dilaporkan sebagai pendapatan atau beban periode berjalan.

Penagihan atas kredit macet diserahkan ke Lembaga pelelangan Negara. Pengambilalihan agunan kredit nasabah dilakukan melalui Kantor Lelang untuk nasabah yang jaminannya diserahkan ke Lembaga pelelangan Negara dan dicatat sebesar nilai terendah antara nilai taksiran aset menurut Lembaga pelelangan dan saldo pinjaman yang belum dilunasi. Dalam hal nilai taksiran aset lebih rendah dari saldo pinjaman, maka selisih dari saldo pinjaman yang tidak dapat ditagih lagi, dikurangkan dari cadangan kerugian penurunan nilai kredit.

Agunan yang diambil alih tidak disusutkan dan beban-beban sehubungan dengan perolehan & pemeliharaan aset tersebut dibebankan pada saat terjadinya.

Selisih antara nilai tercatat dan hasil penjualan dari agunan yang diambil alih diakui sebagai laba atau rugi pada saat penjualan agunan yang diambilalih dan diakui sebagai pendapatan atau beban non operasional dalam laporan laba rugi.

Agunan yang diambil alih disajikan dalam akun "Aset lain-lain" pada neraca.

U. Identifikasi dan Pengukuran Penurunan Nilai

Pada setiap tanggal neraca, Bank mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

Estimasi periode antara terjadinya peristiwa dan teridentifikasinya kerugian ditentukan oleh manajemen untuk setiap portofolio yang diidentifikasi. Pada umumnya, periode tersebut bervariasi antara 3 dan 12 bulan, untuk kasus tertentu diperlukan periode yang lebih lama.

2. Summary of accounting policy (continued)

S. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

T. Foreclosed collateral

Foreclosed collateral related to the settlement of loans shall bestated based on net realisable value. The net realisable value is the fair value of foreclosed collateral after being deducted with the estimated release expense. The surplus balances between the loans balance that cannot be collected with the foreclosed collaterals shall be charged to Allowance for impairment losses. Expenses in relation to acquisition and maintenance of the foreclosed collaterals shall be charged to the on going operation. Gains or losses which arised from the realization of foreclosed collateral selling shall be reported as income or expense in such periode.

The claim over stuck credit shall be submitted to Lembaga pelelangan Negara (the State auction Institution). Taking over the customer's credit collateral shall be performed through the Auction Office on customer whose collateral submitted to the State auction Institution and shall be recorded at the lowest value between the estimated asset value according to the auction Institution and outstanding loan balance. In the case the estimated asset value is lower than the loan balance, then the difference of the loan balance no longer able to be claimed, shall be deducted from the reserve of decreased credit value loss.

The collateral taken over shall not be able to be decreased and the liabilities related to the revenues & maintenances of the assets shall be borne at the time of the occurrence.

The difference between the written value and the proceeds from the sale of taken over collateral shall be acknowledged as profit or loss at the time of taken over collateral sale and shall be acknowledge as income or nonoperational liability in profit loss report.

The collateral taken over shall be presented in the account of "Other assets" in the balance sheet.

U. Identification and Impairment of Assets

The Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred only if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (a "loss event") and that loss event (or events) has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.

The estimated period between a loss occurring and its identification is determined by management for each identified portfolio. In general, the periods used vary between 3 months and 12 months; in exceptional cases, longer periods are warranted.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

U. Identifikasi dan Pengukuran Penurunan Nilai (lanjutan)

Bank pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, dan secara individual atau kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual.

Jika Bank menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Bank memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang yang didiskontokan menggunakan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Nilai tercatat aset tersebut dikurangi melalui akun cadangan kerugian penurunan nilai dan beban kerugian diakui pada laporan laba rugi konsolidasian. Jika pinjaman yang diberikan atau investasi dimiliki hingga jatuh tempo memiliki suku bunga variabel, maka tingkat diskonto yang digunakan untuk mengukur setiap kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif yang berlaku yang ditetapkan dalam kontrak.

Sebagai panduan praktis, dapat mengukur penurunan nilai berdasarkan nilai wajar instrumen dengan menggunakan harga pasar yang dapat diobservasi. Perhitungan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang atas aset keuangan dengan agunan (colateralised financial asset) mencerminkan arus kas yang dapat dihasilkan dari pengambilalihan agunan dikurangi biaya-biaya untuk memperoleh dan menjual agunan, terlepas apakah pengambilalihan tersebut berperluang terjadi atau tidak.

Untuk tujuan evaluasi penurunan nilai secara kolektif, aset keuangan dikelompokkan berdasarkan kesamaan karakteristik risiko kredit (yaitu berdasarkan proses pemeringkatan yang mempertimbangkan jenis aset, industri, lokasi geografis, jenis agunan, status tunggakan, dan faktor-faktor relevan lainnya). Karakteristik yang dipilih adalah relevan dengan estimasi arus kas masa datang dari kelompok aset tersebut yang mengindikasikan kemampuan debitur untuk membayar seluruh utang yang jatuh tempo sesuai persyaratan kontrak dari aset yang dievaluasi.

Arus kas masa datang dari kelompok aset keuangan yang penurunan nilainya dievaluasi secara kolektif, diestimasi berdasarkan arus kas kontraktual atas aset-aset didalam kelompok tersebut dan kerugian historis yang pernah dialami atas aset-aset yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dengan karakteristik risiko kredit kelompok tersebut. Kerugian historis yang pernah dialami kemudian disesuaikan berdasarkan data terkini yang dapat diobservasi untuk mencerminkan kondisi saat ini yang tidak berpengaruh pada periode terjadinya kerugian historis tersebut dan untuk menghilangkan pengaruh kondisi yang ada pada periode historis namun sudah tidak ada lagi saat ini.

2. Summary of accounting policy (continued)

U. Identification and Impairment of Assets (continued)

The Bank first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant.

If the Bank determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is or continues to be recognised are not included in a collective assessment of impairment.

The amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future credit losses that have not been incurred) discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is recognised in the consolidated income statement. If a loan or held-to-maturity investment has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate determined under the contract.

As a practical expedient, the Bank may measure impairment on the basis of an instrument's fair value using an observable market price.The calculation of the present value of the estimated future cash flows of a collateralised financial asset reflects the cash flows that may result from foreclosure less costs for obtaining and selling the collateral, whether or not foreclosure is probable.

For the purposes of a collective evaluation of impairment, financial assets are grouped on the basis of similar credit risk characteristics (that is, on the basis of the Banks grading process that considers asset type, industry, geographical location, collateral type, past-due status and other relevant factors). Those characteristics are relevant to the estimation of future cash flows for groups of such assets by being indicative of the debtors' ability to pay all amounts due according to the contractual terms of the assets being evaluated.

Future cash flows in a group of financial assets that are collectively evaluated for impairment are estimated on the basis of the contractual cash flows of the assets in the group and historical loss experience for assets with credit risk characteristics similar to those in the group. Historical loss experience is adjusted on the basis of current observable data to reflect the effects of current conditions that did not affect the period on which the historical loss experience is based and to remove the effects of conditions in the historical period that do not currently exist.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

U. Identifikasi dan Pengukuran Penurunan Nilai (lanjutan)

Estimasi terhadap perubahan arus kas masa datang dari kelompok aset harus mencerminkan dan memiliki arah yang konsisten dengan perubahan data terkait yang dapat diobservasi dari satu periode ke periode berikutnya (seperti perubahan tingkat pengangguran, harga properti, harga komoditas, status pembayaran, atau faktor-faktor lainnya yang merupakan indikasi timbulnya kerugian dalam kelompok aset keuangan tersebut serta besarannya). Metodologi dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi arus kas masa datang dikaji ulang secara berkala oleh Bank untuk mengurangi perbedaan antara taksiran jumlah kerugian dengan jumlah kerugian aktualnya.

Dalam mengevaluasi penurunan nilai secara kolektif, Bank menggunakan model statistik dari tren probability of default di masa lalu, waktu pemulihan dan jumlah kerugian yang terjadi, yang disesuaikan dengan pertimbangan manajemen mengenai apakah kondisi ekonomi dan kondisi kredit saat ini mungkin menyebabkan kerugian aktual lebih besar atau lebih kecil dari pada yang dihasilkan oleh model statistik. Tingkat wanprestasi, tingkat kerugian dan waktu pemulihan yang diharapkan di masa datang secara berkala dibandingkan dengan hasil aktual yang diperoleh untuk memastikan bahwa model statistik yang digunakan masih memadai.

Penyisihan kolektif untuk kredit yang dikelompokan sebagai dalam perhatian khusus, kurang lancar diragukan dan macet dihitung setelah dikurangi dengan nilai agunan yang diperkenankan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia. Perhitungan penyisihan kerugian penurunan nilai berdasarkan nilai tercatat (biaya perolehan amortisasi).

Kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diukur sebesar selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Perhitungan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang atas aset keuangan dengan agunan (collateralised finansial asset) mencerminkan arus kas yang dapat dihasilkan dari pengambilalihan agunan dikurangi biaya-biaya untuk memperoleh dan menjual agunan, terlepas apakah pengambilalihan tersebut berpeluang terjadi atau tidak. Kerugian yang terjadi diakui pada laporan laba rugi dan dicatat pada akun kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Pendapatan bunga atas aset keuangan yang mengalami penurunan nilai tetap diakui atas dasar suku bunga yang digunakan untuk mendiskonto arus kas masa datang dalam pengukuran kerugian penurunan nilai. Ketika peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai menyebabkan jumlah kerugian penurunan nilai berkurang, kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan dan pemulihan tersebut diakui pada laporan laba rugi.

Jika persyaratan kredit, piutang atau investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo dinegosiasi ulang atau dimodifikasi karena debitur atau penerbit mengalami kesulitan keuangan, maka penurunan nilai ukur dengan suku bunga efektif awal yang digunakan sebelum persyaratan diubah.

Bank mencatat taksiran kerugian atas transaksi rekening administratif sesuai dengan peraturan Bank Indonesia.

2. Summary of accounting policy (continued)

U. Identification and Impairment of Assets (continued)

Estimates of changes in future cash flows for groups of assets should reflect and be directionally consistent with changes in related observable data from period to period (for example, changes in unemployment rates, property prices, payment status, or other factors indicative of changes in the probability of losses in the Group and their magnitude). The methodology and assumptions used for estimating future cash flows are reviewed regularly by the Banks to reduce any differences between loss estimates and actual loss experience.

In evaluating the collective decreased value, the Bank uses statistic model of the probability of default trend in the past, restoration time, and the total loss occurring, adjusted with the management consideration on whether the current economic condition and credit condition may cause larger or smaller actual loss than that produced by statistic model. Default level, loss level, and restoration time to be expected in the future are periodically compared to the actual result obtained in order to assure that the statistic model being used is still sufficient.

Colleting setting aside for credit categorized in special attention, not smooth in doubt and stuck shall be counted after deducted by the allowed collateral value according to the provision of Bank Indonesia. The calculation of setting aside the decreased value loss is based on the recorded value (amortization revenue cost).

The loss by decreased value on financial assets recorded in the amortized revenue cost shall be measured in the amount of difference between the value recorded as financial asset and the current estimated cash flow value in the future discounted using the initial effective rate of the financial asset. The calculation of the current value of the future estimated cash flow on the collateralized financial assets reflects the cash flow that can be produced from the collateral takeover deducted by costs to obtain and sell the collateral, regardless whether the takeover has the possibility to occur or not. The occurring loss shall be acknowledged in the profit loss report and recorded in the decreased value loss account on the financial assets recorded in the amortized revenue cost. The interest income on financial assets experiencing decreased value is still acknowledged on the basis of the interest rate used to discount the future cash flow in the measurement of decreased value loss. When the occurrence happening after decreased value causes the total decreased value loss to decrease, the decreased value loss previously acknowledged must be restored and the restoration shall be acknowledged in the profit loss report.

If the credit requirements, receivables, or investments owned up to its due time is renegotiated or modified because the debtor or publisher experiencing financial difficulty, then the measuring decreased value and the initial effective interest rate used before the requirements shall be amended.

The bank records the estimated loss on the administrative account transaction in accordance with the regulation of Bank Indonesia.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

U. Identifikasi dan Pengukuran Penurunan Nilai (lanjutan)

Sebelum tanggal 1 Januari 2010, Bank membentuk cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif serta taksiran kerugian atas transaski rekening administrasi.

Aset produktif Bank meliputi giro pada bank lain, penempatan pada lain, efek-efek, kredit, penyertaan, komitmen dan kontinjensi pada transaksi rekening administratif yang mempunyai risiko kredit (bank garansi), serta aset produktif yang berasal dari kegiatan perbankan syariah.

Komitmen dan kontinjensi yang mempunyai risiko kredit terdiri atas fasilitas kartu kredit kepada nasabah yang belum digunakan, garansi yang diterbitkan.

Cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif dan taksiran atas transaksi rekening administratif dibentuk berdasarkan hail evaluasi terhadap kolektibilitas dari masing-masing aset produktif dan transaksi rekening administratif yang mempunyai risiko kredit sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia ("BI") tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum.

Evaluasi manajemen atas kolektibilitas masing-masing aset produktif dan transasksi rekening administratif dilakukan berdasarkan sejumlah faktor, termasuk keadaan ekonomi/prospek usaha saat ini maupun yang diantisipasi untuk masa yang akan datang, kondisi keuangan, kemampuan membayar serta faktor-faktor lain yang relevan.

Sesuai dengan ketentuan BI, cadangan kerugian penurunan aset produktif dan transaksi rekening administratif adalah sebagai berikut :

1. Cadangan umum sekurang-kurangnya 1% dari aset produktif transaksi rekening administratif yang digolongkan
2. Cadangan Khusus untuk aset produktif dan transaksi rekening administratif.

V. Liabilitas segera

Liabilitas segera merupakan Liabilitas Bank yang harus segera dibayarkan kepada pihak lain berdasarkan kontrak atau perintah dari pihak yang mempunyai kewenangan untuk itu. Liabilitas segera dinyatakan sebesar nilai Liabilitas Bank.

W. Simpanan nasabah

Sejak 1 Januari 2010, giro, tabungan dan deposito berjangka diklasifikasikan sebagai Liabilitas lain, yang diakui pada nilai wajar pada pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan adanya diskonto atau premi terkait dengan pengakuan awal simpanan nasabah dan biaya transasksi yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Sebelum 1 Januari 2010, giro dan tabungan dinyatakan sebesar nilai Liabilitas kepada pemegang giro dan tabungan dan deposito berjangka dinyatakan sebesar nilai nominal sesuai dengan perjanjian antara pemegang deposito berjangka dengan Bank.

Giro merupakan dana nasabah yang bisa digunakan sebagai alat pembayaran dan dapat ditarik setiap saat melalui bilyet giro dan cek. Giro dinyatakan sebesar nilai terhutang kepada pemegang giro.

2. *Summary of accounting policy (continued)*

U. Identification and Impairment of Assets (continued)

Before the 1st of January 2010, the Bank shall form reserve for the decreased value loss of productive assets as well as estimated loss on the administrative account transaction.

The Bank productive assets includes the clearing in other banks, stocks, credits, participations, commitment and contingencies in administrative accounts having credit risk (bank guarantee), as well as productive assets coming from syariah banking activities.

Commitment and contingency having credit risk consist of credit card facility to customer not yet used and the published guarantee.

Reserve for the loss of decrease value of productive assets and estimation on administrative account transaction shall be established based on the evaluation results to the collectability of each productive asset and administrative account transaction having credit risk according to the Regulations of Bank Indonesia ("BI") on Public Bank Asset Quality Appreciation.

Management evaluation on the collectability of each productive asset and administrative account transaction shall be performed based on a number of factors, including the current economic condition/business prospect as well as those anticipated in the time to come, financial condition, capability to pay and other relevant factors.

In accordance with the provisions of BI, the reserve for the loss of decreased productive assets and administrative account transaction is as follows:

1. *Common reserve is at least 1% of the productive assets of administrative account transaction categorized as smooth.*
2. *Special Reserve for productive assets and administrative account transaction.*

V. Liabilities Immediately payable

Liabilities immediately payable represent obligations to no related parties based on contract or order by those having authority that have to be settled immediately. These are stated at the amounts payable by the Bank.

W. Deposit from costumers

Starting January 1, 2010, demand deposits, saving deposit and time deposits are classified as other liabilities, which are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium related to the initial recognition of deposits from costumers and transaction cost that are an integral part of the effective interest rate.

Prior to January 1, 2010, demand deposits and savings deposits are stated at the amounts due to the account holders and time deposits are stated at the nominal amounts set forth in the agreement between the Bnak and time deposits holders.

Current accounts are costumers' fund that can be used as a payment tools and can be withdrawn at anytime by bilyet giro and cheque. Current account is stated on the debted value of the current account holder.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

W. Simpanan nasabah (lanjutan)

Tabungan merupakan dana nasabah yang dapat ditarik sesuai dengan persyaratan tertentu. Tabungan dinyatakan sebesar nilai terhutang kepada pemegang tabungan.

Deposito berjangka dan deposito on call merupakan dana deposan dinyatakan sebesar nilai nominal. Pencairan Deposito sebelum tanggal jatuh tempo dikenakan kepada deposan biaya administrasi, bunga dihitung sampai dengan saat pencairan.

Sertifikat deposito dinyatakan sebesar nilai nominal dikurangi bunga yang belum diamortisasi.

Simpanan termasuk simpanan Syariah dan investasi tidak terikat yang terdiri dari:

1. Giro wadiah merupakan giro wadiah yadadhamanah yakni titipan dana dalam bentuk giro dan tabungan pihak lain dimana pemilik dana mendapatkan pendapatan bonus.
2. Dana Syirkah Temporer dalam bentuk tabungan mudharabah yang merupakan simpanan dana pihak lain yang memberikan pemilik dana imbalan bagi hasil dari pendapatan unit Syariah atas penggunaan dana tersebut dengan nisbah yang ditetapkan dan disetujui sebelumnya.
3. Dana Syirkah Temporer dalam bentuk deposito berjangka mudharabah merupakan simpanan dana pihak lain yang memberikan pemilik dana imbalan bagi hasil dari pendapatan unit Syariah atas penggunaan dana tersebut sesuai dengan nisbah yang ditetapkan dan disetujui sebelumnya.

X. Simpanan dari bank Lain

Simpanan dari bank lain terdiri dari Liabilitas terhadap bank lain dalam bentuk giro, tabungan, interbank call money dan deposito berjangka. Semuanya dinyatakan sesuai jumlah Liabilitas terhadap bank lain.

Sejak 1 Januari 2010, simpanan dari bank lain diklasifikasikan sebagai Liabilitas lain, yang diakui pada nilai wajar pada pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan adanya diskonto atau premi terkait dengan pengakuan awal simpanan nasabah dan biaya transaksi yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Sebelum 1 Januari 2010, simpanan dari bank lain dinyatakan sesuai jumlah Liabilitas terhadap bank lain.

Y. Obligasi yang diterbitkan

Obligasi yang diterbitkan merupakan obligasi yang diterbitkan oleh Bank yang diklasifikasikan sebagai kewajiban keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan penerbitan obligasi dikurangkan dari jumlah obligasi yang diterbitkan.

Penerbitan obligasi yang diterbitkan oleh Bank, telah mendapat izin produk dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia Nomor 12/43/DPB1/APBU/Pbr tanggal 2 September 2010 perihal rencana penerbitan produk baru.

2. Summary of accounting policy (continued)

W. Deposit from costumers (continued)

Savings is costumers' fund, wich can be withdrawn referring to selected clauses. Savings accounts is stated on the debted value of the saving holder.

Time deposits and on call deposits are depositor funds that are stated on nominal value. Deposits witdrawn before the due date are charged to Depositor. Interest deposit was calculated until the withdrawal date.

Certificates of deposit are stated at their nominal value less unamortized interest.

Deposits include Sharia deposits and unrestricted investments consist of the following:

1. *Wadiah which is a wadiah yadadhamanah savings and demand deposits on which the customer may receive bonus income.*
2. *Temporary Syirkah Fund in the form of mudharabah savings which entitle the customer to receive a share of the Sharia unit's income in return for the usage of the funds in accordance with the defined terms (nisbah).*
3. *Temporary Syirkah Fund in the form of mudharabah time deposits which entitle the customer to receive a share of the Sharia unit's income for the usage of the funds in accordance with the pre-defined terms (nisbah).*

X. Deposit from other banks

Deposits from other banks represent liabilities to other banks, in the form of demand deposits, savings, interbank call money and time deposits. These are stated at the amount due to the other banks.

Starting January 1, 2010, deposits from other banks are classified as other liabilities, which are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium related to the initial recognition of deposits from costumers and transaction cost that are an integral part of the effective interest rate.

Prior to January 1, 2010, deposits from other banks are stated at the amounts due to the other banks.

Y. Bond Issued

Bond issued are bonds issued by the Bank which are classified as financial liabilities and measured at amortized cost. Incremental costs that can be attributed directly to the bonds issuance are deducted from the total amount of bonds issued.

Bond of issuer by Bank has ben permits from Bank of Indonesia by letter of Bank Indonesia number 12/43/DPB1/APBU/Pbr dated on September 2, 2010 about planning of issued brand new product from Bank.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

Y. Obligasi yang diterbitkan (lanjutan)

Obligasi yang diterbitkan dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan adanya diskonto atau premi terkait dengan pengakuan awal dan biaya-biaya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Z. Pendapatan dan beban bunga

Sejak 1 Januari 2010, secara prospektif, untuk seluruh instrumen keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan dengan pendapatan bunga yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, pendapatan maupun beban bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang akan mendiskonto secara tepat estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang sepanjang perkiraan umur instrumen keuangan tersebut atau, jika lebih tepat untuk masa yang lebih singkat untuk nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau Liabilitas keuangan. Perhitungan dilakukan dengan memperhitungkan seluruh syarat dan ketentuan dari kontraktual instrumen keuangan dan biaya tambahan yang timbul secara langsung untuk instrumen tersebut dan merupakan bagian tidak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Sebelum 1 Januari 2010, pendapatan dan beban bunga diakui secara akrual, kecuali pendapatan bunga atas kredit yang diberikan dan aset produktif lainnya yang diklasifikasi sebagai *non-performing*. Pendapatan bunga tersebut diakui pada saat pendapatan tersebut diterima. Pendapatan bunga yang diakui tetapi belum tertagih harus dibatalkan pada saat kredit diklasifikasikan *non-performing*. Pendapatan bunga atas aset non-performing yang belum diterima dilaporkan sebagai tagihan kontijensi dalam rekening administratif dan diakui sebagai pendapatan pada saat diterima tunai.

Konvensional

Pendapatan dan beban bunga diakui dengan menggunakan metode akrual. Pendapatan bunga atas aset produktif yang digolongkan sebagai non-performing (kurang lancar, diragukan, dan macet) dicatat sebagai tagihan kontinjensi dan diakui sebagai pendapatan pada saat diterima secara tunai (cash basis).

Pendapatan bunga yang ditangguhkan dari kredit yang direstrukturisasi diakui sebagai pendapatan secara proporsional pada saat diterima pembayaran angsuran pokok.

Pada saat kredit diklasifikasikan sebagai bermasalah, bunga yang telah diakui tetapi belum tertagih akan dibatalkan pengakuannya. Selanjutnya bunga yang dibatalkan tersebut diakui sebagai tagihan kontinjensi.

Penerimaan tunai atas kredit yang diklasifikasikan sebagai diragukan atau macet dipergunakan terlebih dahulu untuk mengurangi pokok kredit. Kelebihan penerimaan dari pokok kredit diakui sebagai pendapatan bunga dalam laba rugi.

Syariah

Pendapatan operasi utama terdiri dari pendapatan dari murabahah dan istishna pendapatan bagi hasil dari pembiayaan mudharabah dan musyarakah, pendapatan dari transaksi ijarah muntahiyah bittamlik dan pendapatan lainnya.

2. Summary of accounting policy (continued)

Y. Bond Issued (continued)

Bond issued are measured at amortised cost using the effective interest rate method. Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on initial recognition and costs that are an integral part of the effective interest rate.

Z. Income and interest expenses

Starting January 1, 2010, prospectively, for all financial instruments measured at amortised cost, interest bearing financial assets classified as available-for-sale, interest income or expense is recorded using the effective interest rate method, which is the rate that exactly discounts estimated future cash payment or receipts through the expected life of the financial statement or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. The calculation takes into account all contractual term of the financial instrument and include any fees or incremental cost that are directly attributable to the instrument and are an integral part of the effective interest rate.

Prior to January 1, 2010, interest income and expenses are recognized on an accrual basis, except for interest income from loans and other earning assets classified as non-performing. These interest income are recognized only when such interests are actually received. Interest incomes recognized or recorded but not yet received are cancelled when the loans are classified as non-performing. Such interest income from non-performing assets are recorded as contingent receivables in the administrative account and are recognized as income when collection of the cash is received.

Conventional

Income and interest expenses are acknowledged based on an accrual method. Interest income on earning assets which is clasified as non performing loan (substandard, questioned, and stagnant) are recorded as contingency collection and recognized as income when it is received in cash (cash basis).

The deffered interest income of restructured loan is recognized as interest income proportionnally at the time of the payment of basic installment is accepted.

When a loan is classified as non-performing, any interest income previously recognized and accrued but not yet collected is reversed against interest income. The reversed interest income is recognized as a contingent receivable.

Cash receipts from loans classified as doubtful or loss are applied to reduce the loan principal first. The excess of cash receipts over the loan principal on these loans is recognized as interest income in the statement of income.

Sharia

Main operating income consists of income from murabahah and istishna transactions, income from profit sharing of mudharabah and musyarakah financing, income from ijarah muntahiyah bittamlik and others.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

Z. Pendapatan dan beban bunga (lanjutan)

Syariah (lanjutan)

Pendapatan dari transaksi istishna diakui apabila telah terjadi penyerahan barang. Bagi hasil dari pembiayaan mudharabah dan musyarakah diakui pada saat angsuran diterima secara tunai (cash basis). Pendapatan operasi utama lainnya terdiri dari pendapatan dari Sertifikat Wadiah Bank Indonesia, pendapatan dari penempatan pada bank Syariah lain dan pendapatan bagi hasil surat berharga Syariah. Pendapatan operasi utama lainnya diakui pada saat diterima.

AA. Pendapatan provisi dan komisi

Sejak tanggal 1 Januari 2010, pendapatan provisi dan komisi yang signifikan yang berkaitan langsung dengan kegiatan pemberian kredit dan merupakan bagian integral dari suku bunga efektif atas aset keuangan atau Liabilitas keuangan diakui sebagai bagian atau pengurang dari biaya perolehan kredit dan akan diakui sebagai pendapatan bunga dengan cara diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Pendapatan provisi dan komisi lainnya yang tidak berkaitan dengan pemberian kredit, termasuk provisi yang terkait kegiatan ekspor, impor, provisi atas manajemen kas dan provisi atas jasa diakui pada saat jasa diberikan. Atas komitmen kredit yang tidak diharapkan adanya penarikan kredit, provisi dari komitmen kredit tersebut diakui berdasarkan metode garis lurus selama jangka waktu komitmen.

Sebelum tanggal 1 Januari 2010, provisi dan komisi yang jumlahnya signifikan yang berkaitan langsung dengan kegiatan perkreditan dan mempunyai jangka waktu tertentu ditangguhkan dan diamortisasi berdasarkan metode garis lurus sesuai jangka waktunya. Untuk kredit yang dilunasi sebelum jatuh temponya, saldo provisi dan komisi ditangguhkan, diakui pada saat kredit dilunasi. Provisi dan komisi lainnya yang tidak berkaitan langsung dengan kegiatan perkreditan atau jangka waktu tertentu diakui pada saat terjadinya transaksi.

AB. Imbalan Kerja Jangka Pendek dan Pasca Kerja

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan kerja jangka panjang dan imbalan pasca kerja, seperti pensiun, cuti berimbalan jangka panjang, uang pisah dan penghargaan, dihitung dengan Kesepakatan Kerja Bersama antara Bank dan karyawan yang telah sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003.

Program imbalan pasti merupakan program pensiun yang menetapkan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima oleh karyawan pada saat pensiun yang biasanya tergantung pada umur, masa kerja dan kompensasi.

Jumlah kontribusi karyawan dalam program pensiun ini ditetapkan sebesar 5% dari gaji dasar karyawan yang bersangkutan dan sisanya ditanggung oleh Bank.

Beban Liabilitas masa lampau diakui secara langsung di laporan laba rugi, kecuali pembayaran imbalan tersebut tergantung pada apakah karyawan tetap bekerja selama periode waktu tertentu (periode vesting). Dalam hal ini, biaya jasa lalu diamortisasi secara metode garis lurus sepanjang periode vesting.

2. Summary of accounting policy (continued)

Z. Income and interest expenses (continued)

Sharia (continued)

Income from istishna is recognized upon delivery of goods. Profit sharing from mudharabah and musyarakah financing is recognized upon collection (cash basis). Other main operating income consists of income derived from Bank Indonesia Wadiah Certificates, placements with other Sharia banks, and revenue sharing from Sharia securities. Other main operating income is recognized upon collection.

AA. Fee and commission income

As of the 1st of January 2010, the income of commission and significant commission related directly with credit giving activity and as integral part of effective interest rate on financial assets or financial liabilities shall be acknowledged as part or reduction of the credit obtaining cost and shall be acknowledged as interest income by means of amortization using effective interest rate method.

Commission income and other commissions not related to credit giving, including commissions related to the activities of export, import, commissions on cash management and commission on services shall be acknowledged when the services are given. On the credit commitment not expecting the existence of credit withdrawal, the commission of the credit commitment shall be acknowledged based on linear method as long as the commitment time period.

Before dated on January 1, 2010, provision that come from significant sum of fees and commission which directly related to loan activities and/or have a certain period is deferred and amortized based on a straight line method in accordance with its period. For the loans paid up before the due date, the deferred balance of income and commission is recognized at the time of loan settlement. The income of other fees and commissions whicht are not related directly with loan activities or certain period is admitted at the time of transaction.

AB. Short-Term and Post Employment benefits

Short-term employee benefits are recognized when payable to the employees based on accrual basis.

Long-term and post-employment employee benefits, such as pension, long service leave, severance pay and service pay, are calculated in accordance with the Collective Labor Agreement between the Bank and employees which is in compliance with Labor Law No. 13/2003.

A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement which usually depends on one or more factors, such as age, years of service and total compensation.

The total employee contribution in this pension program is 5% of the basic salary of the corresponding employee and the remaining required to fund the plan is borne by the Bank.

Past service costs are recognized immediately in the statement of income, unless the payments of the benefits are conditional on whether the employees remain working for a specified period of time (vesting period). In this case, the past service costs are amortized on a straight-line method over the vesting period.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

AB. Imbalan Kerja Jangka Pendek dan Pasca Kerja (lanjutan)

Berdasarkan PSAK No. 24 (Revisi 2004) paragraf 54, Liabilitas imbalan kerja merupakan nilai kini Liabilitas imbalan pasti pada tanggal neraca dikurangi nilai wajar aset program serta disesuaikan dengan keuntungan atau kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu yang belum diakui. Liabilitas imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode projected unit credit.

Nilai kini Liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo imbalan yang bersangkutan.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi-asumsi aktuarial untuk setiap program pada setiap akhir periode pelaporan sebelumnya yang jumlah keuntungan atau kerugian aktuarial melebihi 10% dari imbalan pasti atau 10% dari nilai wajar aset program pada tanggal tersebut maka kelebihannya dibebankan atau dikreditkan pada pendapatan atau beban selama sisa masa kerja rata-rata para karyawan yang bersangkutan.

Bank harus menyediakan program pensiun dengan imbalan minimal tertentu sesuai dengan UU Ketenagakerjaan. Karena UU Ketenagakerjaan menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan UU Ketenagakerjaan adalah program imbalan pasti. Perhitungan imbalan pensiun yang dilakukan oleh aktuaris menunjukkan bahwa perkiraan imbalan yang disediakan oleh dana pensiun Bank akan melebihi imbalan pensiun minimal yang ditentukan oleh UU Ketenagakerjaan, oleh karena itu, Bank tidak perlu melakukan penyesuaian atas imbalan pensiun yang disediakannya.

Pemupukan dana pensiun berasal dari Iuran Normal Pemberi Kerja/ bank dan Iuran Normal Peserta/ pegawai aktif masing-masing sebesar 12% dan 5% dari Penghasilan Dasar Pensiun, (total 17%), yang disajikan berdasarkan hasil perhitungan Aktuaria Valuasi 31 Desember 2010, yang dilakukan oleh PT. Gemma Mulia Inditama, dengan laporan No. 4358/DP-GMI/III/11, tanggal 15 Maret 2011.

Di luar program pensiun imbalan pasti, Bank juga memberikan imbalan yang bersifat jangka panjang lainnya yaitu meliputi Tunjangan Hari Tua (THT), uang Penghargaan Masa Kerja (PMK), Masa Persiapan Pensiun (MPP) dan Cuti Besar.

Sama seperti imbalan pensiun, Liabilitas dan beban pendanaan THT, PMK, MPP dan Cuti Besar dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode projected unit credit.

2. Summary of accounting policy (continued)

AB. Short-Term and Post Employment benefits (continued)

Based on SFAS No. 24 (Revised 2004) paragraph 54, the employee benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date less the fair value of plan assets, together with adjustments for unrecognized actuarial gains or losses and past service costs. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of government bonds (considering currently there is no deep market for highquality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions for each plan at the end of the previous reporting period that exceed whichever is higher of 10% of the present value of defined benefit obligation or 10% of the fair value of plan assets at that date are charged or credited to the statement of income over the average remaining service life of the covered employees.

The Bank is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with the Labor Law. Since the Labor Law sets the formula for determining the minimum amount of benefits, pension plans under the Labor Law are in substance defined benefit plans. The calculation of the benefit obligation performed by the actuary shows that the expected benefits provided by the Bank's pension plan will exceed the minimum requirements of the Labor Law, therefore, no revision is needed in relation to the benefits under the Bank's pension plan.

Increasing pension fund comes from company contribution and employee's contribution of 12% and 5% respectively from the employee's monthly salary (total 17%), in coured based yield calculate actuaria valuation date December 31, 2009, to do by PT Gemma Mulia Inditama with report number 4358/DP-GMI/III/11, date March 15, 2011.

Other than pension benefits, the Bank also provides a lump-sum benefit for Employees Reaching Pension Age (THT), Service Reward Benefit (PMK), Pension Preparation Period (MPP) and Annual Leave to its employees.

Similar to pension benefits, THT, PMK, MPP and Annual Leave liabilities and expenses are calculated by independent actuaries using the projected unit credit method.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

AB. Imbalan Kerja Jangka Pendek dan Pasca Kerja (lanjutan)

Tantiem

Bank membuat penyisihan atas tantiem berdasarkan estimasi manajemen dan dibebankan pada laba rugi tahun berjalan. Tantiem akan dibayarkan kepada Direksi dan Komisaris setelah mendapat persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Selisih antara jumlah yang diestimasi oleh manajemen dengan jumlah yang disyahkan oleh pemegang saham dibebankan atau dikreditkan pada periode dimana tantiem tersebut disahkan oleh RUPS.

Bonus/ Jasa produksi

Bonus/ Jasa produksi ditetapkan berdasarkan estimasi Direktur Perusahaan dan disahkan oleh RUPS. Selisih antara jumlah jasa produksi yang diestimasi oleh manajemen dengan jumlah yang disahkan oleh pemegang saham dibebankan atau dikreditkan pada periode dimana jasa produksi tersebut disahkan oleh RUPS.

Estimasi penetapan Jasa Produksi dan Tantiem

Estimasi jumlah jasa produksi karyawan dan tantiem direksi untuk tahun 2011 dan 2010 telah ditetapkan melalui RUPSLB yang diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH melalui akta nomor 45 dan 40 tanggal 30 Mei 2011 dan 26 April 2010. Persentase penetapan jasa produksi dan tantiem masing-masing sebesar 20% dan 5% setelah pajak sebagai dasar untuk mengestimasi jumlah Liabilitas hukum atau Liabilitas konstruktif program bagi laba yang dibebankan pada periode berjalan sebagaimana UU Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan PSAK 24 (revisi 2004) tentang Imbalan Kerja.

AC. Dividen

Pembagian dividen kepada para pemegang saham diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan pada tanggal dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham.

AD. Pajak penghasilan

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang berlaku atau yang secara substansial diberlakukan pada tahun dimana aset tersebut direalisasikan atau Liabilitas tersebut diselesaikan. Perubahan nilai tercatat aset dan Liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada laporan laba rugi tahun berjalan kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Perubahan atas Liabilitas pajak dicatat pada saat surat ketetapan pajak diterima atau apabila diajukan keberatan dan atau banding, diakui pada saat hasil dari keberatan dan atau banding diterima.

2. Summary of accounting policy (continued)

AB. Short-Term and Post Employment benefits (continued)

Management Tantiem

The Bank sets aside for dividends based on the estimation of management and to be put into account of profits losses of the current year. The dividends shall be paid to the Board of Directors and Commissioners after obtaining the approval in the General Meeting of Shareholders (GMOS). The difference between the amount estimated by the management and the amount legalized by shareholders shall be borne or credited in the period wherein the dividends legalized by GMOS.

Bonus/ Production service

Bonus/Service of production shall be decided upon based on the estimation of the Board of Directors of Company and legalized by RUPS. The difference between the amount of bonus estimated by the management with the amount legalized by shareholders shall be borne or credited in the period wherein the bonus thereof legalized by RUPS.

Bonus/ Production service and Management tantiem estimation

The estimated amounting to bonuses for employee and dividend for board of commisioner and director for the year 2011 and 2010 it has been decided through the Extraordinary General Meeting of Shareholders, which is deeded by Notary Fery Bakti, SH through deed number 45 and 40 dated the May 30, 2011 and April 26, 2010. Percentage of bonuses for employee and dividend for board of commisioner and director respectively amounted 20% and 5% after taxes shall be made as the basis to estimate the number of legal obligations or constructive program obligations for the profits imputed on the current period as written in the Laws Number 40 year 2007 on Limited Liability Company and SFAS 24 (revision 2004) concerning Work Reward.

AC. Dividends

Dividend distribution to the shareholders is recognized as a liability in the financial statements at the date when the dividend is approved by the shareholders.

AD. Income tax

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates (and tax laws) that are substantially expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to achange in tax rates is recognized in the the current years statement of income, except to the extent that it relates to items previously charged or credited to equity.

Amendments to tax obligation are recorded when a tax assessment is received or, if objected or appealed against, when the result of the objection or appeal is determined.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

AD. Pajak penghasilan (lanjutan)

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan penghasilan kena pajak untuk tahun berjalan dan dihitung menggunakan tarif pajak yang berlaku.

Pengakuan Pajak tangguhan merupakan perubahan kebijakan akuntansi yang disebabkan oleh penerapan PSAK 46 "Akuntansi Pajak Penghasilan" (Reformat 2007). Sebelumnya pajak penghasilan diakui dengan metode hutang pajak. Standar ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 1999.

AE. Laba bersih per saham

Berdasarkan PSAK No. 56 tentang "Laba Per Saham" (LPS), adalah data yang banyak digunakan sebagai alat analisis keuangan. Laba bersih per lembar saham seri A dan Seri B dihitung dengan membagi laba bersih dengan jumlah rata-rata tertimbang saham seri A dan B yang beredar pada periode bersangkutan.

AF. Pembagian laba bersih

Pembagian laba bersih untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2010 berdasarkan akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bank Riau Nomor 45 tanggal 30 Mei 2011 oleh Notaris Fery Bakti, SH laba bersih setelah dikurangi pajak yang telah disahkan oleh RUPS pembagiannya ditetapkan sebagai berikut:

1. Dividen untuk Pemegang Saham/*Stoke holders deviden paid*
2. Cadangan Umum / *General reserve*
3. Cadangan Tujuan / *Purpose reserve*
4. Dana program kemitraan dan bina lingkungan / *Prosperity fund*

Penggunaan dana cadangan ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan, hanya digunakan untuk kerugian perseroan dan menambah modal perseroan.

AG Informasi Segmen

Sejak tanggal 1 Januari 2011, Bank menentukan dan menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi yang secara internal diberikan kepada pengambil keputusan operasional.

Perubahan kebijakan akuntansi disebabkan karena implementasi PSAK No. 5 (Revisi 2009), "Segmen Operasi". Sebelumnya, segmen operasi ditentukan dan disajikan sesuai dengan PSAK No. 5 (Revisi 2000), "Pelaporan Segmen". Kebijakan akuntansi baru sehubungan dengan pengungkapan atas segmen operasi disajikan di bawah ini.

Informasi segmen komparatif telah disajikan kembali agar sesuai dengan ketentuan transisi dari standar tersebut. Karena perubahan kebijakan akuntansi hanya berdampak terhadap aspek penyajian dan pengungkapan, maka tidak ada dampak terhadap laba per saham.

2. Summary of accounting policy (continued)

AD. Income tax (continued)

Current tax expenses is determined based on the taxable income for the year and computed using prevailing taxes rates.

The recognition of deferred tax is a change of accounting policy which was caused by the application of PSAK 46 "Accounting of Income Tax". Before hand, income tax was recognized with tax payable method. This standard was applied effectively starting January 1, 1999.

AE. Earning per share

According to SFAS No. 56 concerning "Earning per Share" nett operational income and nett income per piece of A series and B series of shares was calculated by deviding nett income with average amount of A series and B series of shares which is outstanding at the related period.

AF. Earning of prior year income

The distribution of net profit for the year ended on the 31st of December 2010 based on the deed of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Bank Riau Number 45 dated the 30th of May 2011 by Notary Fery Bakti, SH, the net profit after it has been deducted by taxes already validated by the GMOS, the distribution is determined as follows:

Pembagian laba tahun 2010 yang dibagi pada tahun 2011 / *Earning of prior year income at 2010 has given in Year 2011*	
1. Dividen untuk Pemegang Saham/*Stoke holders deviden paid*	60%
2. Cadangan Umum / *General reserve*	17%
3. Cadangan Tujuan / *Purpose reserve*	18%
4. Dana program kemitraan dan bina lingkungan / *Prosperity fund*	5%
	100%

The use of reserve fund to be decided by General Meeting of Shareholders taking as reference the rules of laws shall be used only for company's loss and to add the limited liability company's capital.

AG. Business Segmen Information

Starting 1 January 2011, the Bank determines and presents operating segments based on the information that internally is provided to the chief operating decision maker.

This change in accounting policy is due to the adoption of SFAS No. 5 (2009 Revision), "Operating Segments". Previously operating segments were determined and presented in accordance with SFAS No. 5 (2000 Revision), "Segment Reporting". The new accounting policy in respect of operating segment disclosures is presented as follows.

Comparative segment information has been re-presented in conformity with the transitional requirements of this standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation and disclosure aspects, there is no impact on earnings per share.

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

AG Informasi Segmen (lanjutan)

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban, termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama, yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya, dan tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan. Hasil segmen yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional termasuk item yang dapat diatribusikan secara langsung kepada segmen dan juga yang dapat dialokasikan dengan basis yang wajar. Item yang tidak dapat dialokasikan terutama terdiri dari Divisi Tresuri, biaya Kantor Pusat dan aset dan liabilitas pajak penghasilan. Pengeluaran modal segmen adalah jumlah beban yang terjadi selama periode untuk memperoleh aset tetap dan aset tak berwujud selain goodwill.

Sebuah segmen usaha adalah sekelompok aset dan operasi yang menyediakan barang atau jasa yang memiliki risiko serta tingkat pengembalian yang berbeda dengan segmen usaha lainnya. Informasi keuangan disajikan berdasarkan informasi yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja dari setiap segmen usaha.

Segmen usaha terbagi dalam kelompok perbankan konvensional dan syariah sebagai segmen primer, dan segmen geografis berdasarkan lokasi sebagai segmen sekunder.

AH. Penyajian Standar Akuntansi Keuangan Baru

Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) revisi dan Interprestasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) serta mencabut beberapa PSAK tertentu. Standar-standar akuntansi keuangan tersebut akan berlaku efektif sebagai berikut:

Periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2011.

Pedoman Standar Akuntansi Keuangan

a. PSAK 1 (Revisi 2009), Penyajian Laporan Keuangan; standar ini akan menggantikan PSAK No.1 (revisi 1998) penyajian Laporan Keuangan.

b. PSAK 2 (Revisi 2009), Laporan Arus Kas; Standar ini akan menggantikan PSAK No.2 (1994) Laporan arus kas.

c. PSAK 3 (Revisi 2010), "Laporan Keuangan Interim".

d. PSAK 4 (Revisi 2009), Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Keuangan Tersendiri;

e. PSAK 5 (Revisi 2009), Segmen Operasi;

f. PSAK 7 (Revisi 2010), Pihak-pihak Berelasi. Standar ini akan menggantikan PSAK No.7 (1994), Pengungkapan Pihak-pihak Yang Mempunyai Hubungan Istimewa;

g. PSAK 8 (Revisi 2010), "Peristiwa Setelah Periode Pelaporan".

h. PSAK 12 (Revisi 2009), Bagian Partisipasi dalam Ventura Bersama;

2. Summary of accounting policy (continued)

AG. Business Segmen Information (continued)

An operating segment is a component of the entity that engages in business activities from which it may eam revenues and incur expenses, including revenues and expenses that relate to transactions with any of the entity's components, whose operating results are reviewed regularly by the chief operating decision maker to make decisions about resources allocated to the segment and assess its performance, and for which discrete financial information is available. Segment results that are reported to the chief operating decision maker include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items comprise mainly Treasury Division, Head Office expenses, and income tax assets and liabilities. Segment capital expenditure is the total cost incurred during the period to acquire fixed assets, and intangible assets other than goodwill.

A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. The financial information is presented based on the information used by management in evaluating the performance of each segment.

The business segment has been determined to be the conventional and sharia banking as the primary segment, and geographical segments based on location as the secondary segment.

AH. Preparation Accounting Pronouncements

The Indonesian Institute of Accountants has issued the following financial accounting standards (SFAS) and interpretations (IFAS) revised and has rescinded certain accounting standards (SFAS). These standards will be applicable to financial statements as follows:

Periods beginning on or after January 1, 2011.

Statement of Financial AccoiuS

a. SFAS 1 (Revised 2009), Presentation of Financial Statements;This Standard will be replaced PSAK No.1 (Revised 1998) Presentation of Financial Statements.

b. SFAS 2 (Revised 2009), Statements of Cash Flows; this standard will be replacement with PSAK No.2 (1994), Statement of cash flow.

c. SFAS 3 (Revised 2010), "Interim Financial Reporting".

d. SFAS 4 (Revised 2009), Consolidated and Separate Financial Statements;

e. SFAS 5 (Revised 2009), Operating Segments;

f. SFAS 7 (Revised 2010), Relationship party. This standar will be replacement with PSAK No.7 (1994) Related Party Disclosures;

g. SFAS No. 8 (Revised 2010), "Events After the Reporting Period".

h. SFAS 12 (Revised 2009), Investments in Joint Ventures;

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi (lanjutan)

AH. Penyajian Standar Akuntansi Keuangan Baru (lanjutan)

i. PSAK 15 (Revisi 2009), Investasi Pada Entitas Asosiasi;

j. PSAK 19 (revisi 2010), Aset Tidak Berwujud;

k. PSAK 23 (revisi 2010), Pendapatan;

l. PSAK 25 (Revisi 2009), Kebijakan Akuntansi Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan;

m. PSAK 48 (Revisi 2009), Penurunan Nilai Aset;

n. PSAK 57 (Revisi 2009), Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi;

o. PSAK 58 (Revisi 2009), Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan.

ISAK

a. ISAK 7 (Revisi 2009), Konsolidasi Entitas Bertujuan Khusus;

b. ISAK 9, Perubahan atas Liabilitas Puma Operasi, Liabilitas Restorasi, dan Liabilitas Serupa;

c. ISAK 10, Program Loyalitas pelanggan;

d. ISAK 11, Distribusi Aset Nonkas Kepada Pemilik;

e. ISAK 12, Pengendalian Bersama Entitas - Kontribusi Nonmoneter oleh Venturer;

f. ISAK 14 (2010), Biaya Situs Web.

g. ISAK No. 17, "Laporan Keuangan Interim dan Penurunan Nilai".

Bank mengimplementasikan PSAK No. 1 (Revisi 2009), "Penyajian Laporan Keuangan", yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2011. Perubahan signifikan dari standar akuntansi tersebut terhadap Bank adalah sebagai berikut:

1. Laporan keuangan terdiri dari laporan posisi keuangan, laporan laba rugi, laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas, catatan atas laporan keuangan dan penambahan laporan posisi keuangan yang menunjukkan saldo awal (dalam hal dimana terjadi reklasifikasi atau penyajian kembali). Sedangkan sebelumnya, laporan keuangan terdiri dari neraca, laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas dan catatan atas laporan keuangan.

2. Kepentingan non-pengendali sebagai bagian ekuitas, dimana sebelumnya hak minoritas disajikan terpisah diantara liabilitas dan ekuitas.

3. Penambahan pengungkapan diperlukan seperti pertimbangan untuk menerapkan kebijakan akuntansi dan manajemen modal.

Informasi komparatif telah disajikan sesuai dengan standar tersebut. Karena perubahan pada kebijakan akuntansi hanya mempengaruhi aspek pengungkapan, maka tidak ada dampak terhadap laba per saham.

2. Summary of accounting policy (continued)

AH. Preparation Accounting Pronouncements (continued)

i. SFAS 15 (Revised 2009), Investment in Associates);

j. SFAS 19 (Revised 2010, Intangible Assets;

k. SFAS 23 (Revised 2010), Revenues;

l. SFAS 25 (Revised 2009), Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors;

m. SFAS 48 (Revised 2009), Impairment of Assets;

n. SFAS 57 (Revised 2009), Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets;

o. SFAS 58 (Revised 2009), Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations.

ISAK

a. IFAS 7 (Revised 2009), Consolidation Special Purpose Entities;

b. IFAS 9, Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities;

c. IFAS 10, Customer Loyalty Program;

d. IFAS 11, Distribution of Non-Cash Assets to Owners;

e. IFAS 12, Jointly Controlled Entities Nonmonetary Contributions by Venturers;

f. IFAS 14 (2010), Website Cost.

g. IFAS 17, "Interim Financial Reporting and Impairment"

The Bank apply SFAS No. 1 (2009 Revision), "Presentation of Financial Statements", which became effective as of January 1, 2011. The significant changes of this accounting standard to the Bank are as follows:

1. The financial statements comprise of statement of financial position, statement of income, statement of comprehensive income, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes to financial statements and additional statement of financial position showing beginning balance (in case of reclassification or restatement). Whilst, previously, the financial statements comprise of balance sheets, statement of income, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes to financial statements.

2. Non-controlling interest is presented within equity, previously minority interest is presented separately between the liabilities and equities.

3. Additional disclosures required, among others, consideration in determination of applying accounting policy and capital management.

Comparative information has been represented conformity with the revised standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation aspects, there is no impact on earnings per share.

3. Kas / *Cash*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Rupiah			*Rupiah*
Kas	359.558.077.125	374.982.502.825	*Cash*
Kas Anjungan Tunai Mandiri	17.377.000.000	16.773.250.000	*Automatic Teller Machine Cash*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
Euro	1.171.476	1.201.799	*Euro*
Dolar Amerika Serikat	460.184.693	328.504.600	*United Stated Dollar*
Dolar Singapura	731.533.846	397.510.804	*Singapore Dollar*
Jumlah	**378.127.967.140**	**392.482.970.028**	**Total**

4. Giro pada Bank Indonesia / *Current accounts with Bank Indonesia*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011			31 Desember 2010			*This account consist of :*
	Jumlah / *Total*	GWM/ Statutory Reserve (%)		Jumlah / *Total*	GWM/ Statutory Reserve (%)		
		Utama/primary	Sekunder/secondary		Utama/primary	Sekunder/secondary	
Giro pada Bank Indonesia							*Current account with Bank Indonesia*
Rupiah	1.471.341.239.548	10%	2,5%	856.024.985.214	8%	2,5%	*Rupiah*
Mata uang asing							*Foreign currencies*
Dolar Amerika Serikat	8.206.087.500	8%		1.396.550.000	1%		*United Stated Dollar*
Jumlah	**1.479.547.327.048**			**857.421.535.214**			***Total***

Giro Wajib Minimum Bank telah sesuai dengan PBI No.7/29/PBI/2005 Tanggal 6 September 2005 yang telah beberapa kali dirubah dengan PBI No.10/19/PBI/2008 Tanggal 14 Oktober 2008, PBI No.10/25/PBI/2008 tanggal 23 Oktober 2008 PBI Nomor 12/19/PBI/2010 tanggal 4 Oktober 2010 serta terakhir diubah dengan PBI No.13/10/PBI/2011 mengenai Giro Wajib Minimum Bank Umum pada BI (GWM) untuk mata uang rupiah yang terdiri dari GWM utama, GWM sekunder dan GWM untuk Valuta Asing. Realisasi GWM utama dan Valuta asing per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah 10,32% dan 8,06% untuk Rupiah serta 8,21% dan 2,79% untuk valuta asing. Sedangkan untuk GWM Sekunder per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 9,23% dan 19,85%.

The Banks statutory reserves complied with PBI No.7/29/PBI/2005 dated September 6, 2005 wich has been amended by PBI No. 10/19/PBI/2008 dated October 14,2008, PBI No.10/25/PBI/2008 tanggal 23 Oktober 2008, PBI 12/19/PBI/2010 tanggal 4 Oktober 2010 and the latest amendment by PBI No.13/10/PBI/2011 concerning the Statutory Reserves of Commercial Banks with BI which consist pf primary statutory reserves, secondary statutory reserves and statutory of foreign currencies. In fact,The percentage of Primary statutory reserves and foreign currencies as December 31, 2011 and 2010 respectively are 10.32% and 8.06% for Rupiah and then 8.21% and 2.79% for foreign currency statutory reserves. Meanwhile for secondary statutory reserves respectively are 9.23% and 19.85%

5. Giro Pada Bank Lain / *Current accounts with Other Bank*

Tidak terdapat giro pada bank lain kepada pihak yang berelasi.

There are no related party in current accounts with other banks.

a. Berdasarkan mata uang / *By currency*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Rupiah	28.638.469.111	18.756.126.867	*Rupiah*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
Dolar Amerika Serikat	2.199.105.230	10.316.966.543	*United Stated Dollar*
Euro	1.171.476.000	-	*Euro*
Dolar Singapura	3.340.483.233	1.959.953.235	*Singapore Dollar*
Jumlah	35.349.533.575	31.033.046.645	*Total*
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	*Allowance for impairment losses*
Bersih	**35.349.533.575**	**31.033.046.645**	*Net*

5. Giro Pada Bank Lain (lanjutan)

b. Berdasarkan mata uang dan nama bank

Rupiah	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*Rupiah*
Bank Pembangunan Daerah			*Government Development Bank*
BPD DKI	6.640.898	6.900.901	*BPD DKI*
	6.640.898	6.900.901	
Bank Umum			*Commercial Banks*
Bank Central Asia Tbk	15.075.088.593	5.860.369.606	*Bank Central Asia Tbk*
Bank Rakyat Indonesia Tbk	491.656.655	194.946.007	*Bank Rakyat Indonesia Tbk*
Bank Danamon Indonesia Tbk	9.717.206	10.079.312	*Bank Danamon Indonesia Tbk*
Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.152.974.962	3.967.655.032	*Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Western Union Mandiri	1.413.539.811	1.379.077.687	*Western Union Mandiri*
Bank Mega Tbk	430.234.286	188.258.860	*Bank Mega Tbk*
Bank Negara Indonesia Tbk	6.029.684.744	6.665.262.386	*Bank Negara Indonesia Tbk*
Bank CIMB Niaga Tbk	28.931.954	483.577.076	*Bank CIMB Niaga Tbk*
	28.631.828.213	18.749.225.966	
Jumlah rupiah	**28.638.469.111**	**18.756.126.867**	*Total rupiah*
Mata uang asing			***Foreign currencies***
UOB Singapura	3.340.483.233	1.959.953.234	*UOB Singapura*
Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.473.667.872	1.801.053.049	*Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Standard Chartered Jerman	1.171.476.000	-	
Standard Chartered	537.016.794	-	
Bank Central Asia Tbk cab Jakarta	188.420.564	1.216.487.764	*Bank Central Asia Tbk Jakarta bch*
Citibank, New York	-	7.299.425.731	*Citibank, New York*
Jumlah mata uang asing	6.711.064.464	12.276.919.778	*Total foreign currencies*
Total	35.349.533.575	31.033.046.645	***Grand total***
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	-	-	*Allowance for impairment losses*
Bersih	**35.349.533.575**	**31.033.046.645**	*Net*

c. Tingkat suku bunga rata-rata per tahun

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Rupiah	0% - 4%	0% - 3,5%	*Rupiah*
Mata uang asing	0,01% - 1,25%	0,01% - 1,25%	*Foreign currencies*

Tidak terdapat saldo giro pada bank lain yang di blokir atau yang digunakan sebagai agunan.

d. Kolektibilitas

Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen bank, kolektibilitas atas giro pada bank lain seluruhnya lancar. Manajemen "Bank" berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya giro pada bank lain serta telah dihitung berdasarkan ketentuan Bank Indonesia.

5. Current accounts with Other Bank (continued)

b. By currency and counterparty bank

c. Average interest rate per annum

There is no balance of clearing in other bank blocked or used as collateral.

d. Collectibility

Based on bank management review result and evaluation, the collectibility of current accounts with other banks classified as pass enturely. Management beliaves that the allowances for possible losses are adequated to cover possible losses arising from uncollectibility of current accounts with other banks and also have been calculated based on the regulation of Central Bank of Indonesia.

6. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain / *Placement with Bank Indonesia and other bank*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Penempatan pada Bank lain		***Placement with other Bank***	
Penempatan pada Bank lain	2.480.395.769.396	1.596.867.605.101	*Placement with others bank*
PPA -Umum Syariah Pada Bank Lain	(1.881.882.138)	(1.512.859.090)	*General Allowance sharia to other Bank*
Jumlah	**2.478.513.887.257**	**1.595.354.746.011**	*Total*

Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain dapat dibedakan berdasarkan jenis dan nama bank, mata uang dan jatuh tempo yang dapat dirinci sebagai berikut :

Placement with Bank Indonesia and other bank can difference based on by type an counterparty bank, currency and maturity is as follow :

a. Berdasarkan jenis dan nama bank / *a. By type an counterparty bank*

♦ **Per 31 Desember 2011** / ***As of December 31, 2011***

Akun ini terdiri dari :	Jangka Waktu	Tingkat Bunga rata-rata	Saldo	*This account consist of :*
Pihak yang tidak berelasi				***no related parties***
Call Money			-	*Call Money*
BPD Jabar Banten	14 Hari	4,70%	700.000.000.000	*BPD Jabar dan Banten*
BPD Jawa Tengah Semarang	14 Hari	4,75%	100.000.000.000	*BPD Central Java Semarang*
BPD Yogyakarta	10-14 Hari	4,70%	75.000.000.000	*BPD Yogyakarta*
BPD Lampung	14 Hari	4,70%	100.000.000.000	*BPD Lampung*
BPD Maluku	14 Hari	4,70%	25.000.000.000	*BPD Maluku*
BPD Sulawesi Utara	8 Hari	4,61%	45.000.000.000	*BPD North Sulawesi*
Bank Panin	14-21 Hari	4,70%	300.000.000.000	*Bank Panin*
Bank DBS Jakarta	14 Hari	4,70%	99.000.000.000	*Bank DBS Jakarta*
Bank Bukopin Jakarta	9-12 Hari	4,60%	100.000.000.000	*Bank Bukopin Jakarta*
			1.544.000.000.000	
Deposito Berjangka (Valas)				*Time Deposit (Valas)*
Bank Muamalat Pekanbaru (USD)	31-33 hari	3,00%	90.675.000.000	*Bank Muamalat Pekanbaru (USD)*
Deposito Mudharabah (Rupiah)				*Mudharabah Time Deposit (Rupiah)*
Bank Muamalat Pekanbaru	30 hari	7,00%	58.000.000.000	*Bank Muamalat Pekanbaru*
UUS BPD Sumatera Utara	30 hari	6,9% - 7,1%	83.000.000.000	*Sharia BPD of North Sumatera*
UUS BPD Kalimantan Selatan	30 hari	10,76%	38.000.000.000	*Sharia BPD of South Borneo*
			179.000.000.000	
Deposito Berjangka (Rupiah)				*Time Deposit (Rupiah)*
Bank CIMB Niaga Pekanbaru	30 Hari	5,00%	150.000.000.000	*Bank CIMB Niaga Jakarta*
BRI Syariah Pekanbaru	31 hari	7,13%	20.000.000.000	*BRI Sharia Pekanbaru*
BPR Rokan Hulu	33 hari	7,50%	500.000.000	*BPR Rokan Hulu*
Bank UOB Buana Pekanbaru	185 hari	6,50%	80.000.000.000	*Bank UOB Buana Pekanbaru*
Bank Yudha Bakti Pekanbaru	31 hari	8,50%	7.000.000.000	*Bank Yudha Bakti Pekanbaru*
Bank Mega Jakarta	31 hari	4,85%	50.000.000.000	*Bank Mega Jakarta*
BPD Jambi	31 hari	4,90%	50.000.000.000	*BPD Jambi*
BPD Sulawesi Utara	33 hari	4,80%	50.000.000.000	*BPD North Sulawesi*
BPD Jabar Banten	31 hari	4,80%	200.000.000.000	*BPD West Java Banten*
BPD Sulawesi Tengah	31 hari	4,80%	25.000.000.000	*BPD Central Sulawesi*
Bank BNI Syariah	33 hari	7,25%	25.000.000.000	*Bank BNI Sharia*
			657.500.000.000	
Tabungan				*Savings*
Konvensional				*Conventional*
BPR Karimun	> 360 Hari	3,00%	32.563.047	*BPR Karimun*
Jumlah			32.563.047	*Total*
Syariah				*Sharia*
Bank Muamalat Indonesia	> 360 Hari	3,00%	7.602.557.617	*Bank Muamalat Indonesia*
Bank Syariah Mandiri	> 360 Hari	3,00%	1.585.648.731	*Bank Syariah Mandiri*
Jumlah			9.188.206.349	*Total*
Jumlah Tabungan			9.220.769.396	*Total savings*
Jumlah penempatan			**2.480.395.769.396**	*Amount to*
PPA -Umum Syariah Pada Bank Lain			(1.881.882.138)	*allowance for impairment losses*
Jumlah - bersih			**2.478.513.887.257**	***Amount to - net***

6. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain (lanjutan) / ***6. Placement with Bank Indonesia and other bank (continued)***

a. Berdasarkan jenis dan nama bank / ***a. By type an counterparty bank***

♦ **Per 31 Desember 2010** / ***As of December 31, 2010***

Akun ini terdiri dari : / *This account consist of :*	Jangka Waktu	Tingkat Bunga rata-rata	Saldo
Pihak yang tidak berelasi / ***no related parties***			
Call Money / *Call Money*			
BPD Lampung / *BPD Lampung*	12 hari	6,10%	50.000.000.000
BPD Sulawesi Tengah / *BPD Sulawesi Utara*	7 hari	6,30%	10.000.000.000
			60.000.000.000
Deposit On Call / *Deposit On Call*			
Bank BRI Pekanbaru / *Bank BRI Pekanbaru*	7 - 14 hari	6,50%	900.000.000.000
Bank Mega Pekanbaru / *Bank Danamon Pekanbaru*	14 hari	6,50%	100.000.000.000
			1.000.000.000.000
Deposito Berjangka (Valas) / *Time Deposit (Valas)*			
Bank Ekspor Indonesia (USD) / *Bank Ekspor Indonesia (USD)* (USD3.000.000 dan USD2.000.000) / *(USD3.000.000 and USD2.000.000)*	30 hari	1,85%	45.050.000.000
Deposito Berjangka (Rupiah) / *Time Deposit (Rupiah)*			
Bank Muamalat Pekanbaru / *Bank Muamalat Pekanbaru*	33 hari	7,60%	90.000.000.000
BPD Sumatera Utara Syariah / *BPD Sumatera Utara Sharia*	30 hari	7,00%	20.000.000.000
BPD Kalimantan Selatan Syariah / *BPD Kalimantan Selatan Sharia*	30 hari	7,24%	18.000.000.000
BPD Kalimantan Timur Syariah / *BPD Kalimantan Timur Sharia*	30 hari	7,20%	5.000.000.000
Bank Muamalat Pekanbaru / *Bank Muamalat Pekanbaru*	30 hari	7,36%	40.000.000.000
Bank Rakyat Indonesia Pekanbaru / *Bank Rakyat Indonesia Pekanbaru*	31 hari	6,80%	250.000.000.000
BPD Jawa Barat Syariah / *BPD Jawa Barat Sharia*	30 hari	7,25%	11.000.000.000
Bank Sinar Mas Jakarta / *Bank Sinar Mas Jakarta*	30 hari	7,25%	18.000.000.000
BPR Rokan Hulu / *BPR Rokan Hulu*	32 hari	7,00%	500.000.000
BRI Syariah Pekanbaru / *BRI Sharia Pekanbaru*	30 hari	7,30%	10.000.000.000
			462.500.000.000
Tabungan / *Savings*			
Konvensional / *Conventional*			
BPR Karimun / *BPR Karimun*	> 360 HARI	3,00%	31.703.612
Jumlah / *Total*			31.703.612
Syariah / *Sharia*			
Bank Rakyat Indonesia Syariah / *Bank Rakyat Indonesia Syariah*	> 360 HARI	1,50%	68.352.000
Bank Muamalat Indonesia / *Bank Muamalat Indonesia*	> 360 HARI	2,57%	26.604.850.000
Bank Syariah Mandiri / *Bank Syariah Mandiri*	> 360 HARI	3,35%	2.612.699.489
Jumlah / *Total*			29.285.901.489
Jumlah Tabungan / *Total savings*			29.317.605.101
Jumlah penempatan / *Amount to*			**1.596.867.605.101**
PPA -Umum Syariah Pada Bank Lain / *allowance for impairment losses*			(1.512.859.090)
Jumlah - bersih / ***Amount to - net***			**1.595.354.746.011**

b. Berdasarkan mata uang / ***b. By currency***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010
Mata uang Rupiah / *Rupiah currency*		
Interbank call money / *Interbank call money*	1.544.000.000.000	60.000.000.000
Tabungan / *saving*	9.220.769.396	29.317.605.101
Deposito on call / *deposit on call*	-	1.000.000.000.000
Deposito berjangka / *Timed deposits*	836.500.000.000	462.500.000.000
Jumlah / *Total*	2.389.720.769.396	1.551.817.605.101
Mata uang US Dollar / *US Dollar currency*		
Deposito berjangka / *Timed deposits*	90.675.000.000	45.050.000.000
Jumlah / *Total*	90.675.000.000	45.050.000.000
Jumlah / ***Total***	**2.480.395.769.396**	**1.596.867.605.101**
Cadangan kerugian penurunan nilai / *Allowance for impairment losses*	(1.881.882.138)	(1.512.859.090)
Jumlah / ***Total***	**2.478.513.887.257**	**1.595.354.746.011**

6. Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain (lanjutan)

c. Berdasarkan jatuh tempo

	31 Desember 2011
1 bulan - 3 bulan	2.471.175.000.000
9 bulan - 12 bulan	9.220.769.396
Jumlah penempatan	**2.480.395.769.396**
PPA -Umum Syariah Pada Bank Lain	(1.881.882.138)
Jumlah	**2.478.513.887.257**

d. Perubahan cadangan kerugian penurunan nilai

	31 Desember 2011
Saldo awal tahun	(1.512.859.090)
Penyesuaian sehubungan dengan - Penerapan PSAK No.50 (revisi 2006) dan PSAK No.55 (revisi 2006) (lihat catatan 33)	(369.023.048)
Jumlah	**(1.881.882.138)**
Pembentukan CKPN tahun berjalan	501.090.018
(Pemulihan) CKPN tahun berjalan	(501.090.018)
Saldo akhir tahun	**(1.881.882.138)**

Bank tidak memiliki transaksi dengan Pihak yang berelasi semua transaksi hanya dengan Pihak yang tidak berelasi.

Tidak terdapat saldo penempatan pada bank lain yang di blokir atau yang digunakan sebagai agunan.

Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen bank, kolektibilitas atas penempatan pada bank lain seluruhnya lancar. Manajemen "Bank" berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya penempatan pada bank lain.

6. Placement with Bank Indonesia and other bank (continued)

c. By maturity

31 Desember 2010	
1.567.550.000.000	*1 month - 3 month*
29.317.605.101	*9 month - 12 month*
1.596.867.605.101	***Total placement***
(1.512.859.090)	*Allowance for impairment losses*
1.595.354.746.011	***Total***

d. Movements in the allowance for impairment losses

31 Desember 2010	
(22.477.698.912)	*Beginning balance of allowance*
20.964.839.822	*In relation adjusment with - Revised of SFAS No.50 (revise 2006) and SFAS No.55 (revise 2006) (See Note 33)*
(1.512.859.090)	*Total*
298.408.625	*Increase of allowance for impairment losses at current year*
(298.408.625)	*(Decrease) of allowance for impairment losses at current year*
(1.512.859.090)	***Ending Balance***

Bank has no transaction with privileged relation party for all transactions are only with third party.

There is no balance of placement in other banks being blocked or used as collateral.

Based on bank management review result and evaluation, the collectibility of placements with other bank is classified as pass enturely. The Management assumes that the allocations for possible losses are adequate to cover possible losses arising from uncollectibility of current accounts with other banks.

7. Surat berharga

- Klasifikasi surat berharga berdasarkan jenis dan tujuan investasi adalah sebagai berikut :

Dimiliki hingga Jatuh Tempo

	31 Desember 2011
Sertifikat Bank Indonesia	-
-/- Premi (diskonto) yang belum di amortisasi	-
Jumlah	-
Fasilitas Bank Indonesia (Fasbi)	2.660.000.000.000
-/- Bunga Fasbi yang belum di amortisasi	(664.750.718)
Jumlah	2.659.335.249.282
SBPU dimiliki hingga jatuh tempo	1.300.000.000.000
-/- Bunga SBPU yang belum di amortisasi-dimiliki hingga jatuh tempo	(32.247.706.285)
Jumlah	1.267.752.293.715
Jumlah surat berharga	3.927.087.542.997
cadangan kerugian penurunan nilai	-
Jumlah	**3.927.087.542.997**

Seluruh transaksi surat berharga dilakukan dalam mata uang Rupiah.

7. Marketable securities

Marketable securities classification based on type and invesment purpose are as follows:

Held-to-maturity

31 Desember 2010	
2.075.984.000.000	*Sertificat bank of Indonesia*
(53.771.181.196)	*-/- Unamortized discount of Indonesian Banking Certificated*
2.022.212.818.804	*Total*
730.000.000.000	*Indonesian Banking Facilities (Fasbi)*
(334.430.053)	*-/- Unamortized discount of Indonesian Banking Facilities*
729.665.569.947	*Total*
-	*Marketable Held-to-maturity*
-	*-/- Unamortized discount of Marketable Held-To-Maturity*
-	*Total*
2.751.878.388.751	*Total Marketable Securities*
-	*Allowance for impairment losses*
2.751.878.388.751	*Grand Total*

All transaction of marketable securities are in Rupiah currency

7. Surat berharga (lanjutan) / ***7. Marketable securities (continued)***

- Klasifikasi surat berharga berdasarkan jatuh tempo / *Marketable securities classification to maturity*

Dimiliki hingga Jatuh Tempo / *Held-to-maturity*	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Biaya perolehan / *At cost after amortized*			
Sampai dengan 1 bulan / *Less than 1 month*	2.659.335.249.282	729.665.569.947	
Lebih dari 1 s/d 12 bulan / *More than 3 s/d 12 month*	1.267.752.293.715	2.022.212.818.804	
Jumlah / *Amount to*	**3.927.087.542.997**	**2.751.878.388.751**	

Bunga SBI belum diamortisasi / *Unamortized SBI discount* — **Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011***

Surat-Surat Berharga / *Marketable Security*	Penempatan / *Placement*	Jatuh Tempo / *Due date*	Bunga / *Interest*	Nominal / *At par*	Bunga / *Interest*
• Fasilitas Bank Indonesia					
TD O/W	30-Dec-2011	2-Jan-2012	4,50%	2.660.000.000.000	664.750.718
Jumlah / *Total*				2.660.000.000.000	664.750.718
• SBPU dimiliki hingga jatuh tempo					
SBI OR BRI JKT SERI IDBI 120112273S	12-May-2011	12-Jan-2012	7,10%	100.000.000.000	2.480.592.791
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	14-Apr-2011	12-Jan-2012	7,25%	100.000.000.000	2.480.592.791
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	9-Jun-2011	8-Mar-2012	7,35%	200.000.000.000	4.961.185.582
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	13-Oct-2011	12-Jul-2012	5,60%	200.000.000.000	4.961.185.582
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	13-Oct-2011	12-Jul-2012	5,75%	200.000.000.000	4.961.185.582
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	8-Dec-2011	6-Sep-2012	5,20%	300.000.000.000	7.441.778.373
SBI PERDANA SERI IDBI 120112273S	8-Dec-2011	6-Sep-2012	5,25%	200.000.000.000	4.961.185.582
Jumlah / *Total*				1.300.000.000.000	32.247.706.285
Jumlah surat berharga / *Total marketable securities*				3.960.000.000.000	32.912.457.003
-/- Bunga Fasbi dan SBPU yang belum diamotisasi / *-/- Unamortized interest of Fasbi and SBPU*				(32.912.457.003)	-
Jumlah / *Total*				(32.912.457.003)	-
Jumlah surat berharga-bersih / *Total marketable securities-net*				**3.927.087.542.997**	**32.912.457.003**

Bunga SBI belum diamortisasi / *Unamortized SBI discount* — **Per 31 Desember 2010 / *As of December 31, 2010***

Surat-Surat Berharga / *Marketable Security*	Penempatan / *Placement*	Jatuh Tempo / *Due date*	Bunga / *Interest*	Nominal / *At par*	Bunga / *Interest*
• Sertifikat Bank Indonesia OR					
SBI Perdana IDBI 090611182S	09 Desember 2010	09 Juni 2011	6,20%	1.000.000.000.000	26.718.091.808
SBI Perdana IDBI 090611182S	09 Desember 2010	09 Juni 2011	6,30%	725.984.000.000	19.700.103.698
Citibank Jakarta Seri IDBI 120511182S	09 Desember 2010	12 Mei 2011	5,90%	100.000.000.000	2.110.077.327
SBI OutRight Citibank Jakarta	09 Desember 2010	12 Mei 2011	5,90%	100.000.000.000	2.110.077.327
SBI OutRight Citibank Jakarta	09 Desember 2010	12 Mei 2011	5,90%	50.000.000.000	1.055.038.663
SBI OutRight Citibank Jakarta	17 Desember 2010	12 Mei 2011	5,80%	100.000.000.000	2.077.792.373
Jumlah / *Total*				2.075.984.000.000	53.771.181.196
• Fasilitas Bank Indonesia					
Fasbi	31 Desember 2010	03 Januari 2011	5,50%	730.000.000.000	334.430.053
Jumlah / *Total*				730.000.000.000	334.430.053
Jumlah surat berharga / *Total marketable securities*				2.805.984.000.000	54.105.611.249
-/- Premi (diskonto) dan bunga Fasbi yang belum diamotisasi / *-/- Unamortized discount and interest of Fasbi*				(54.105.611.249)	-
Jumlah / *Total*				(54.105.611.249)	-
Jumlah surat berharga-bersih / *Total marketable securities-net*				**2.751.878.388.751**	**54.105.611.249**

Kolektibilitas surat berharga dapat dirinci sebagai berikut : / *Collectibility of marketable securities is as follow :*

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Lancar	3.927.087.542.997	2.751.878.388.751	*Current*
Macet	-	-	*Loss*
Jumlah	3.927.087.542.997	2.751.878.388.751	***Amount to***
Dikurangi CKPN Surat berharga	-	-	*Less allowance for impairment losses*
Jumlah-bersih	**3.927.087.542.997**	**2.751.878.388.751**	***Amount to-Nett***

8. Kredit yang diberikan / *Loans*

Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah seluruhnya diberikan dalam mata uang Rupiah serta dapat dirinci sebagai berikut :

All loans and sharia financing were granted in Rupiah Currency and detail from that detail is as follows :

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Kredit Modal kerja	826.173.722.264	718.927.943.421	*Working capital loans*
Kredit Investasi	817.190.630.100	784.657.312.629	*Invesment loans*
Kredit Konsumtif	7.048.367.804.241	5.755.731.768.757	*Consumer loans*
Jumlah	8.691.732.156.604	7.259.317.024.807	*Amount to*
Cadangan kerugian penurunan nilai	(269.690.392.401)	(206.219.734.803)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah-bersih	**8.422.041.764.203**	**7.053.097.290.005**	***Amount to-Nett***

a. Berdasarkan jenis dan kolektibilitas / *By type and collectibility*

Konvensional dan syariah / *Conventional and Sharia* — **Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011***

Jenis/Type	Lancar / Current	DPK/ Special Mention	KL/ Substandart	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Total/ Amount to
• Modal kerja/ Working capital						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	-	-	-	-	-	-
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	674.048.236.360	59.225.555.686	4.895.011.898	4.366.215.010	83.638.703.310	826.173.722.264
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(6.699.020.040)	(2.349.241.123)	(641.101.187)	(1.677.097.191)	(72.211.407.528)	(83.577.867.069)
	667.349.216.320	56.876.314.563	4.253.910.711	2.689.117.819	11.427.295.782	742.595.855.195
• Investasi/ Invesment						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	-	-	-	-	-	-
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	702.068.770.753	61.838.979.958	2.090.210.211	3.513.078.907	47.679.590.271	817.190.630.100
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(10.804.554.113)	(2.428.565.987)	(203.466.447)	(1.557.430.990)	(41.984.820.343)	(56.978.837.881)
	691.264.216.640	59.410.413.971	1.886.743.764	1.955.647.916	5.694.769.928	760.211.792.219
• Konsumtif/ Consumer						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	3.860.620.753	-	-	-	-	3.860.620.753
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	6.818.487.374.031	148.829.658.348	8.402.689.448	8.062.506.485	60.724.955.176	7.044.507.183.488
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(68.157.404.129)	(6.900.049.513)	(1.180.226.156)	(3.449.008.700)	(49.446.998.954)	(129.133.687.451)
Jumlah/ Total	6.754.190.590.655	141.929.608.835	7.222.463.292	4.613.497.785	11.277.956.223	6.919.234.116.789
• Pihak yang berelasi/ *Related parties*	3.860.620.753	-	-	-	-	3.860.620.753
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	8.194.604.381.144	269.894.193.992	15.387.911.556	15.941.800.402	192.043.248.757	8.687.871.535.851
Jumlah/ Total	**8.198.465.001.897**	**269.894.193.992**	**15.387.911.556**	**15.941.800.402**	**192.043.248.757**	**8.691.732.156.604**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(65.660.978.282)	(11.677.856.623)	(2.024.793.790)	(6.683.536.882)	(163.643.226.824)	(269.690.392.401)
Jumlah bersih/ Total net	**8.112.804.023.615**	**258.216.337.369**	**13.363.117.767**	**9.258.263.520**	**28.400.021.933**	**8.422.041.764.203**

8. Kredit yang diberikan (lanjutan) / **8. *Loans (continued)***

a. Berdasarkan jenis dan kolektibilitas / **a. *By type and collectibility***

Konvensional dan syariah / *Conventional and Sharia* — **Per 31 Desember 2010/ *As of Desember 31, 2010***

Jenis/*Type*	Lancar / *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Loss*	Total/ *Amount to*
• Modal kerja/ *Working capital*						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	-	-	-	-		-
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	589.437.274.194	63.875.990.481	9.633.281.654	14.024.266.706	41.957.130.386	718.927.943.421
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(5.894.372.742)	(2.302.998.505)	(1.055.406.059)	(6.547.572.627)	(29.970.745.891)	(45.771.095.824)
	583.542.901.452	61.572.991.976	8.577.875.595	7.476.694.079	11.986.384.495	673.156.847.597
• Investasi/ *Invesment*						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	-	-	-	-	-	-
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	681.983.513.408	53.333.103.034	1.383.985.993	4.125.338.371	43.831.371.823	784.657.312.629
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(6.819.835.134)	(2.155.534.557)	(134.105.546)	(1.526.404.698)	(39.626.520.471)	(50.262.400.406)
	675.163.678.274	51.177.568.477	1.249.880.447	2.598.933.673	4.204.851.352	734.394.912.223
• Konsumtif/ *Consumer*						
Pihak yang berelasi/ *Related parties*	5.490.676.708	-	-	-	-	5.490.676.708
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	5.555.710.689.877	131.881.863.927	14.412.960.174	6.167.254.606	42.068.323.465	5.750.241.092.049
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(55.612.013.666)	(5.559.844.729)	(1.983.144.993)	(2.554.646.064)	(44.476.589.121)	(110.186.238.573)
Jumlah/ *Total*	5.505.589.352.919	126.322.019.198	12.429.815.181	3.612.608.542	(2.408.265.656)	5.645.545.530.185
• Pihak yang berelasi/ *Related parties*	5.490.676.708	-	-	-	-	5.490.676.708
Pihak yang tidak berelasi/ *No Related parties*	6.827.131.477.479	249.090.957.442	25.430.227.821	24.316.859.683	127.856.825.674	7.253.826.348.099
Jumlah/ *Total*	**6.832.622.154.187**	**249.090.957.442**	**25.430.227.821**	**24.316.859.683**	**127.856.825.674**	**7.259.317.024.807**
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(68.326.221.542)	(10.018.377.791)	(3.172.656.598)	(10.628.623.389)	(114.073.855.483)	(206.219.734.803)
Jumlah bersih/ *Total net*	**6.764.295.932.645**	**239.072.579.651**	**22.257.571.223**	**13.688.236.294**	**13.782.970.191**	**7.053.097.290.005**

b. Berdasarkan sektor ekonomi / **b. *Based on Economic sector***

Konvensional / *Conventional* — **Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011***

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Non performing*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	491.949.621.791	36.010.748.221	1.837.616.044	2.871.772.929	27.523.386.996	560.193.145.981
• Pertambangan/ *Mining*	1.803.001.292	68.146.053	-	-	251.704.936	2.122.852.281
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	10.635.557.951	1.754.739.598	150.143.538	17.652.167	18.689.393.632	31.247.486.886
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	95.073.458.314	-	-	-	98.736.247	95.172.194.561
• Konstruksi/ *Construction*	86.830.674.504	8.184.608.283	2.844.456.665	196.252.945	22.813.166.265	120.869.158.662
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	607.918.582.972	62.191.172.815	1.283.886.837	3.627.490.209	48.540.304.999	723.561.437.832
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	3.971.828.465	973.345.593	-	41.666.669	208.028.374	5.194.869.101
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	7.162.858.129	1.909.835.608	73.188.144	15.156.038	1.050.468.505	10.211.506.424
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	39.932.268.143	3.452.890.088	9.136.332	154.743.273	3.030.621.873	46.579.659.709
• Lain-lain/ Other	6.505.955.518.052	142.844.219.373	8.062.074.866	7.762.482.236	58.055.488.422	6.722.679.782.949
Jumlah	**7.851.233.369.613**	**257.389.705.632**	**14.260.502.426**	**14.687.216.466**	**180.261.300.249**	**8.317.832.094.386**
• Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(103.241.807.141)	(11.691.119.140)	(1.999.060.915)	(6.244.195.763)	(133.559.474.696)	(256.735.657.656)
Jumlah / *Total*	**7.747.991.562.472**	**245.698.586.492**	**12.261.441.511**	**8.443.020.703**	**46.701.825.553**	**8.061.096.436.730**

8. Kredit yang diberikan (lanjutan) **8. *Loans (continued)***

b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan) **b. *Based on Economic sector (continued)***

Per 31 Desember 2011 (lanjutan) / *As of December 31, 2011 (continued)*

Syariah / *Sharia*

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Non performing*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	2.197.222.224	2.375.134.137	435.010.687	11.143.547	1.669.985.109	6.688.495.704
• Pertambangan/ *Mining*	-	-	-	-	-	-
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	133.611.115	-	-	-	-	133.611.115
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	-	-	-	-	-	-
• Konstruksi/ *Construction*	5.363.266.207	781.468.600	299.722.220	-	4.016.202.463	10.460.659.490
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	15.471.046.096	1.934.286.360	29.839.426	396.556.730	1.419.095.440	19.250.824.052
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	306.944.457	-	-	-	-	306.944.457
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	7.367.065.453	1.428.160.289	22.222.216	546.859.409	2.007.198.740	11.371.506.107
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	-	-	-	-	-	-
• Lain-lain/ Other	316.392.476.731	5.985.438.975	340.614.582	300.024.249	2.669.466.756	325.688.021.293
Jumlah/ Total	347.231.632.283	12.504.488.361	1.127.409.131	1.254.583.935	11.781.948.508	373.900.062.218
• Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(3.981.588.860)	(196.003.187)	(157.002.553)	(366.005.951)	(8.254.134.196)	(12.954.734.745)
Jumlah / *Total*	343.250.043.423	12.308.485.174	970.406.578	888.577.984	3.527.814.313	360.945.327.473

Konvensional dan Syariah / Conventional and Sharia **Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011***

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Loss*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	494.146.844.015	38.385.882.358	2.272.626.731	2.882.916.476	29.193.372.105	566.881.641.685
• Pertambangan/ *Mining*	1.803.001.292	68.146.053	-	-	251.704.936	2.122.852.281
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	10.769.169.066	1.754.739.598	150.143.538	17.652.167	18.689.393.632	31.381.098.001
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	95.073.458.314	-	-	-	98.736.247	95.172.194.561
• Konstruksi/ *Construction*	92.193.940.711	8.966.076.883	3.144.178.885	196.252.945	26.829.368.728	131.329.818.152
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	623.389.629.068	64.125.459.175	1.313.726.263	4.024.046.939	49.959.400.439	742.812.261.884
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	4.278.772.922	973.345.593	-	41.666.669	208.028.374	5.501.813.558
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	14.529.923.582	3.337.995.897	95.410.360	562.015.447	3.057.667.245	21.583.012.531
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	39.932.268.143	3.452.890.088	9.136.332	154.743.273	3.030.621.873	46.579.659.709
• Lain-lain/ Other	6.822.347.994.783	148.829.658.348	8.402.689.448	8.062.506.485	60.724.955.178	7.048.367.804.242
Jumlah/ Total	8.198.465.001.896	269.894.193.993	15.387.911.558	15.941.800.402	192.043.248.758	8.691.732.156.604
• Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(107.223.396.001)	(11.887.122.327)	(2.156.063.468)	(6.610.201.713)	(141.813.608.892)	(269.690.392.401)
Total / *Grand Total*	8.091.241.605.895	258.007.071.666	13.231.848.090	9.331.598.689	50.229.639.866	8.422.041.764.203

8. Kredit yang diberikan (lanjutan) / **8. *Loans (continued)***

b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan) / **b. *Based on Economic sector (continued)***

Konvensional / *Conventional*

Per 31 Desember 2010/ *As of Desember 31, 2010*

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Non performing*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	475.271.558.278	30.526.969.886	979.628.521	1.274.619.531	21.897.998.957	529.950.775.173
• Pertambangan/ *Mining*	264.694.665	14.245.552	205.209.292	-	624.440.939	1.108.590.448
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	12.347.405.675	1.043.279.138	531.831.462	6.250.113.853	8.552.523.747	28.725.153.875
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	56.237.443.409	-	-	-	-	56.237.443.409
• Konstruksi/ *Construction*	76.438.771.118	16.829.719.649	3.246.858.873	967.660.315	12.194.624.978	109.677.634.933
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	554.024.387.673	49.340.432.903	4.747.975.147	5.838.902.530	32.511.190.991	646.462.889.244
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	4.804.572.866	133.470.139	99.931.623	-	195.350.263	5.233.324.891
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	29.952.070.302	4.236.006.112	42.556.259	275.850.115	769.577.917	35.276.060.705
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	27.744.094.986	6.361.373.107	21.480.902	729.409.090	1.554.846.490	36.411.204.575
• Lain-lain/ Other	5.403.369.986.736	124.429.611.805	13.730.617.822	5.794.600.492	39.634.572.955	5.586.959.389.810
Jumlah	**6.640.454.985.708**	**232.915.108.291**	**23.606.089.901**	**21.131.155.926**	**117.935.127.237**	**7.036.042.467.063**
• Cadangan kerugian penurunan nilai *Allowance for impairment losses*	(66.404.549.857)	(9.645.866.646)	(3.036.596.568)	(9.481.991.853)	(108.582.908.811)	(197.151.913.736)
Jumlah / *Total*	**6.574.050.435.851**	**223.269.241.645**	**20.569.493.333**	**11.649.164.073**	**9.352.218.426**	**6.838.890.553.328**

Syariah / *Sharia*

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Non performing*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	4.134.671.094	389.599.888	154.842.595	344.187.995	1.389.401.193	6.412.702.765
• Pertambangan/ *Mining*	-	-	-	-	-	-
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	24.166.669	-	-	-	-	24.166.669
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	350.000.000	-	-	-	-	350.000.000
• Konstruksi/ *Construction*	1.174.920.642	5.546.210.320	678.538.622	1.667.018.006	2.340.430.862	11.407.118.452
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	20.024.942.061	747.209.835	117.811.027	384.475.637	2.186.911.076	23.461.349.636
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	398.333.342	-	-	-	-	398.333.342
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	8.675.222.182	2.040.576.985	24.146.111	417.368.005	1.571.204.796	12.728.518.079
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	-	-	166.457.214	-	-	166.457.214
• Lain-lain/ Other	157.384.912.490	7.452.252.122	682.342.352	372.654.114	2.433.750.510	168.325.911.588
Jumlah/ Total	**192.167.168.480**	**16.175.849.150**	**1.824.137.921**	**3.185.703.757**	**9.921.698.437**	**223.274.557.745**
• Cadangan kerugian penurunan nilai *Allowance for impairment losses*	(1.921.671.685)	(319.153.707)	(136.060.030)	(1.146.631.536)	(5.544.304.110)	(9.067.821.068)
Jumlah / *Total*	**190.245.496.795**	**15.856.695.443**	**1.688.077.891**	**2.039.072.221**	**4.377.394.327**	**214.206.736.677**

8. Kredit yang diberikan (lanjutan) / **8. *Loans (continued)***

b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan) / **b. *Based on Economic sector (continued)***

Per 31 Desember 2010 (lanjutan) / *As of Desember 31, 2010 (Continued)*

Konvensional dan Syariah / Conventional and Sharia

Jenis/ *Type*	Lancar/ *Current*	DPK/ *Special Mention*	KL/ *Substandart*	Diragukan/ *Doubtful*	Macet/ *Non performing*	Total/ *Amount to*
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian/ *Agriculture, labor and agriculture medium*	479.406.229.372	30.916.569.774	1.134.471.116	1.618.807.526	23.287.400.150	536.363.477.938
• Pertambangan/ *Mining*	264.694.665	14.245.552	205.209.292	-	624.440.939	1.108.590.448
• Industri pengolahan/ *Manufacturing*	12.371.572.344	1.043.279.138	531.831.462	6.250.113.853	8.552.523.747	28.749.320.544
• Listrik, gas dan air/ *Electricity, gas and water*	56.587.443.409	-	-	-	-	56.587.443.409
• Konstruksi/ *Construction*	77.613.691.760	22.375.929.969	3.925.397.495	2.634.678.321	14.535.055.840	121.084.753.385
• Perdagangan, restoran dan hotel/ *Trading, restaurants and hotels*	574.049.329.734	50.087.642.738	4.865.786.174	6.223.378.167	34.698.102.067	669.924.238.880
• Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi/ *Transportation, warehousing and communication*	5.202.906.208	133.470.139	99.931.623	-	195.350.263	5.631.658.233
• Jasa dunia usaha/ *Bussiness service*	38.627.292.484	6.276.583.097	66.702.370	693.218.120	2.340.782.713	48.004.578.784
• Jasa sosial dan masyarkat/ *Social service and public*	27.744.094.986	6.361.373.107	187.938.116	729.409.090	1.554.846.490	36.577.661.789
• Lain-lain/ Other	5.560.754.899.226	131.881.863.927	14.412.960.174	6.167.254.606	42.068.323.465	5.755.285.301.398
Jumlah/ Total	6.832.622.154.188	249.090.957.441	25.430.227.822	24.316.859.683	127.856.825.674	7.259.317.024.810
• Cadangan Kerugian Penurunan Nilai / *Allowance for impairment losses*	(68.326.221.542)	(9.965.020.353)	(3.172.656.598)	(10.628.623.389)	(114.127.212.921)	(206.219.734.804)
Total / *Grand Total*	6.764.295.932.646	239.125.937.088	22.257.571.224	13.688.236.294	13.729.612.753	7.053.097.290.005

c. Berdasarkan jatuh tempo / **c. *Based on Maturity***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Kurang s/d 1 tahun	566.608.983.383	470.004.601.468	*Less than 1 year*
1 tahun s.d 2 tahun	437.695.429.871	400.444.719.089	*1-2 years*
2 tahun s.d 5 tahun	2.155.105.055.029	1.922.100.128.296	*2-5 years*
Lebih dari 5 tahun	5.532.322.688.321	4.466.767.575.957	*More than 5 years*
Jumlah	**8.691.732.156.604**	**7.259.317.024.810**	*Total*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(269.690.392.401)	(206.219.734.806)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**8.422.041.764.203**	**7.053.097.290.005**	***Grand Total***

d. Berdasarkan jangka waktu perjanjian kredit

Klasifikasi kredit dilakukan berdasarkan perjanjian kredit dan sisa umur sampai dengan saat jatuh temponya adalah sebagai berikut :

d. Based on term of credit agreements

The loan classification is based on agreement and life residu up to due date ias follows:

Berdasarkan perjanjian kredit / ***Based on loan agreement***

Jangka waktu	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*Term*
Kurang s/d 1 tahun	259.411.315.427	172.050.919.198	*Less than 1 year*
1 tahun s.d 2 tahun	129.999.011.463	121.430.847.070	*1-2 years*
2 tahun s.d 5 tahun	1.303.639.074.401	1.219.561.762.015	*2-5 years*
Lebih dari 5 tahun	6.998.682.755.313	5.746.273.496.527	*More than 5 years*
	8.691.732.156.604	**7.259.317.024.810**	
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(269.690.392.401)	(206.219.734.806)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**8.422.041.764.203**	**7.053.097.290.005**	***Grand Total***

8. Kredit yang diberikan (lanjutan)

e. Berdasarkan pihak yang berelasi

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Pihak yang berelasi	3.860.620.753	5.490.676.708	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi	8.687.871.535.851	7.253.826.348.102	*no related parties*
Jumlah	**8.691.732.156.604**	**7.259.317.024.810**	*Amount to*
cadangan kerugian penurunan nilai	(269.690.392.401)	(206.219.734.806)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**8.422.041.764.203**	**7.053.097.290.005**	***Amount to***

f. Berdasarkan Kolektibilitas

Klasifikasi risiko berdasarkan kolektibilitas kredit per 31 Desember 2011 dan 2010 telah mengacu kepada kriteria Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 7/2/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005, sebagaimana yang telah dirubah dengan PBI No. 8/21/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006, PBI No. 9/6/PBI/2007 tanggal 30 Maret 2007 dan No. 11/2/PBI/2009 tanggal 29 Januari 2009 yang dapat dirinci sebagai berikut :

8. *Loans (continued)*

e. *Based on related parties*

f. *Based on Colectibility*

The risk classification based on the credit collectability per 31st of December 2011 and 2010 has taken as reference the criteria of Bank Indonesia's Regulation (PBI) No. 7/2/PBI/2005 dated the 20th of January 2005, as it has been amended by PBI No. 8/21/PBI/2006 dated the 30th of January 2006. PBI No. 9/6/PBI/2007 dated 30th of March 2007 and No. 11/2/PBI/2009 dated 29th of January 2009 that can be elaborated as follows:

Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011*

Klasifikasi risiko / Risk Clasification	Persentase / *Percentage*	Jumlah / *Total*	CKPN / *Allowance for Impairment losses*	Total / *Grand Total*
• Lancar / Current	94,32%	8.198.465.001.893	(107.223.396.001)	8.091.241.605.892
• Dalam Perhatian Khusus / *Special Mention*	3,11%	269.894.193.993	(11.887.122.327)	258.007.071.666
• Kurang Lancar / *Substandart*	0,18%	15.387.911.558	(2.156.063.468)	13.231.848.090
• Diragukan / Doubfful	0,18%	15.941.800.402	(6.610.201.713)	9.331.598.689
• Macet / *Non performing*	2,21%	192.043.248.758	(141.813.608.892)	50.229.639.866
Total / *Amount to*	**100,00%**	**8.691.732.156.604**	**(269.690.392.401)**	**8.422.041.764.203**

Per 31 Desember 2010 / *As of Desember 31, 2010*

Klasifikasi risiko / Risk Clasification	Persentase / *Percentage*	Jumlah / *Total*	CKPN / *Allowance for Impairment losses*	Total / *Grand Total*
• Lancar / *Current*	78,61%	6.832.622.154.185	(68.326.221.542)	6.764.295.932.643
• Dalam Perhatian Khusus / *Special Mention*	2,87%	249.090.957.441	(9.965.020.353)	239.125.937.088
• Kurang Lancar / *Substandart*	0,29%	25.430.227.823	(3.172.656.598)	22.257.571.225
• Diragukan / Doubfful	0,28%	24.316.859.684	(10.628.623.389)	13.688.236.295
• Macet / *Non performing*	1,47%	127.856.825.675	(114.127.212.921)	13.729.612.754
Total / *Amount to*	**83,52%**	**7.259.317.024.808**	**(206.219.734.804)**	**7.053.097.290.005**

g. Kisaran suku bunga

- Tingkat suku bunga kredit yang diberikan

Tingkat suku bunga Kredit Konsumer ditetapkan dengan Surat Edaran Direksi, No. 03/SE/2009, tanggal 23 Februari 2009, Tentang "Penetapan Tingkat Suku Bunga Kredit Konsumer PT. Bank Riau", dan Surat Edaran Direksi No. 02/SE/2009 tanggal 10 Februari 2009 Tentang "Perubahan atas Surat Edaran No. 29/SE/2008 tanggal 18 September 2008 tentang Penetapan Suku Bunga, Biaya Provisi dan Administrasi Kredit Komersil, Bank Garansi Serta Surat Dukungan Bank". Pada tahun 2008 ditetapkan dengan Surat Edaran Direksi, No. 007/SE/2008, tanggal 01 Februari 2008, Tentang Penetapan Suku Bunga Kredit Bank.

g. Range of loan interest rates

- *Annual Interest rate given*

Annual Interest rate consumer loans is determined based on the Circular letter of Board of Directors, Number 03/SE/2009, dated February 23, 2009, about "the Determined of annual Interest rate Consumer Loans Riau Bank Inc. Ltd", and the Circular letter of Board Directors Number 02/SE/2009 dated February 10, 2009 about " addendum of th circular Letter number 29/SE/2008 dated September 19, 2009 about the determined of interest rate, Provission expense and Comercial Loans Administration, Bank guarantee, Letter of Bank Support". in 2008 detemined based on the Circular Letter of Board of Directors, Number 007/SE/2008, dated February 01, 2008, about the determination of Loan Interest of Rate Riau Bank Inc. Ltd.

8. Kredit yang diberikan (lanjutan)

g. Kisaran suku bunga (lanjutan)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Kredit komersil	7,3% - 15%	11% - 14%	*comersil credits*
Kredit mikro	7% - 18%	10% - 13%	*micro credits*
Kredit konsumer	7% - 11%	7% - 11%	*consumer credits*

h. Ikhtisar kredit bermasalah berdasarkan sektor ekonomi

	31 Desember 2011		31 Desember 2010		
	Kredit bermasalah / *Non performing loans*	CKPN / *Allowance for impairment losses*	Kredit bermasalah / *Non performing loans*	CKPN / *Allowance for impairment losses*	
• Pertanian, perburuhan dan sarana pertanian.	34.348.915.313	(23.155.243.704)	26.040.678.792	(17.328.432.518)	*Agriculture, labour and agriculture medium*
• Pertambangan	251.704.936	(169.678.986)	829.650.231	(552.080.004)	*Mining*
• Industri pengolahan	18.857.189.337	(12.711.982.626)	15.334.469.062	(10.204.123.881)	Manufacturing
• Listrik, gas dan air	98.736.247	(66.559.943)	-	-	*Electricity, gas and water*
• Konstruksi	30.169.800.558	(20.338.024.595)	21.095.131.656	(14.037.482.213)	Construction
• Perdagangan, restoran dan hotel	55.297.173.641	(37.276.854.892)	45.787.266.408	(30.468.543.561)	*Trading, restoran and hotel*
• Pengangkutan, gudang dan komunikasi	249.695.043	(168.324.080)	295.281.886	(196.491.508)	*Transport, warehouse and comunication*
• Jasa dunia usaha /	3.715.093.053	(2.504.413.436)	3.100.703.203	(2.063.322.797)	Bussiness service
• Jasa sosial dan masyarkat	3.194.501.478	(2.153.472.957)	2.305.736.482	(1.534.322.486)	*Social and public service*
• Lain-lain	77.190.151.110	(52.035.318.852)	62.648.538.245	(41.688.658.579)	*Others*
Jumlah	223.372.960.716	(150.579.874.073)	177.437.455.965	(118.073.457.546)	*Total*

Rasio kredit konvensional bermasalah - kotor terhadap jumlah kredit konvensional per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah 2,52% dan 2,31%,

Rasio kredit konvensional bermasalah - bersih terhadap jumlah kredit konvensional per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah 0,84% dan 0,59%.

Rasio kredit bermasalah - kotor (konvensional dan syariah) terhadap jumlah kredit dan pembiayaan syariah untuk tahun 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah 2,57% dan 2,45%.

Rasio kredit bermasalah - bersih (konvensional dan syariah) terhadap jumlah kredit dan pembiayaan syariah untuk tahun 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah 0,86% dan 0,68%.

Bank melakukan langkah-langkah untuk menekan jumlah kredit bermasalah dengan cara melakukan monitoring terhadap penyelesaian kredit bermasalah, melakukan pendekatan secara persuasif terhadap debitur yang bermasalah dan mempertahankan kualitas kredit yang tidak bermasalah agar tidak menjadi bermasalah dengan melakukan selektif dengan tingkat kehati-hatian dalam pemberian kredit baru.

i. Kredit yang direstrukturisasi

Kredit yang direstrukturisasi

Pada periode sampai dengan 31 Desember 2011, Bank telah melakukan restrukturisasi kredit, saldo komulatif kredit yang di restrukturisasi per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.149.309.139.375 dan Rp.139.884.376.816

8. *Loans (continued)*

g. *Range of loan interest rates (continued)*

h. *Non- performing loans by economic sector*

Non-performing conventional loan ratio - gross to conventional loan as of December 31, 2011 and 2010, respectively was 2,52% and 2,31%.

Non-performing conventional loan ratio - netto conventional loan as of December 31, 2011 and 2010 respectively was 0,84% and 0,59%.

Non-performing loan ratio - gross (conventional and sharia) to conventional loan and sharia financing as of December 31, 2011 and 2010, respectively was 2,57% and 2,45%.

Non-performing loan ratio - net (conventional and sharia) to conventional loan and sharia financing as of December 31, 2011 and 2010, respectively was 0,86% and 0,68%.

Bank carries out steps to repress the amount of credits with problems by means of monitoring the settlement for credits with problems, performing persuasive approarches to debtors with problems and maintaining quality credit with no problems in order not to become a problem by performing selection with high level of prudency in providing new credits.

i. Restructured loans

Restructured loans

In period as of December 31, 2011 bank has conducted loan restructuring, the outstanding Comulative Loan has been restructur on position as of December 31, 2011 and 2010 respectively amount to Rp.149.309.139.375 and Rp.139.884.376.816

8. Kredit yang diberikan (lanjutan)

i. Kredit yang direstrukturisasi (lanjutan)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Perpanjangan jangka waktu dan penurunan bunga	149.309.139.375	139.884.376.816	*Extension of loans period*
Jumlah	149.309.139.375	139.884.376.816	

j. Mutasi Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Saldo awal	206.219.734.806	138.163.900.121	*Balance at beginning*
PPA kredit yang dibentuk - bersih	-	-	*Established provision*
Penyesuaian sehubungan dengan - Penerapan PSAK No.50 (revisi 2006) dan PSAK No.55 (revisi 2006).			*In relation adjusment with - Revised of SFAS No.50 (revise 2006) and SFAS No.55 (revise 2006)*
	-	80.545.366.666	
Pembentukan CKPN tahun berjalan	76.846.624.590	77.458.998.743	*Increase of CKPN at current year*
(Pemulihan) CKPN tahun berjalan	(13.375.966.994)	(77.905.743.911)	*(Decrease) of CKPN at current year*
Penghapusbukuan yang dilakukan	-	(12.042.786.813)	*Written of provision*
Saldo akhir	**269.690.392.401**	**206.219.734.806**	***Ending Balance***

Sehubungan dengan penerapan PSAK No.50 (Revisi 2006) dan No. 55 (Revisi 2006) tentang instrumen Keuangan serta Pedoman Akuntansi Perbankan Indonesia (PAPI 2008) penerimaan kembali kredit yang telah dihapusbukukan diakui sebagai pendapatan operasional lainnya.

Related to the implementation of SFAS No. 50 (Revision 2006) and No. 55 (Revision 2006) on Financial instrument as well as Indonesian Banking Accountancy Manual (PAPI 2008) receiving back the credit already erased from the book shall be acknowledged as other operational income.

Manajemen "Bank" berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya kredit yang diberikan serta telah dihitung berdasarkan ketentuan Bank Indonesia.

Management assumes that the allocations for possible losses is adequate to cover possible losses arising from uncollectible of loans and which also have been calculated based on the regulation of Central Bank of Indonesia.

k. Kredit hapus buku

Posisi saldo kredit hapus buku per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar RP.98.729.616.904 dan Rp.101.471.287.194. Kredit hapus buku dikelola oleh divisi "Penanganan Kredit Bermasalah" (PKB) dan disajikan dalam laporan rekening administratif.

k. Write off loans

The Position of balanced of Write Off Loans as of December 31, 2011 and 2010 respectively are RP.98.729.616.904 and Rp.101.471.287.194 Write Off Loans is manage by Handling of Loan Problem Division (PKB) and to be presentid in Administration account Statement.

Keterangan	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Kredit hapus buku awal	101.471.287.194	92.680.497.290	*Beginning balance*
Penghapusan kredit	-	12.042.786.813	*Loans extracomtable*
Penerimaan kembali *(pokok)*	(2.741.670.290)	(3.251.996.909)	*Receivable collect*
Saldo akhir	**98.729.616.904**	**101.471.287.194**	*Ending balance*

Kredit diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) jenis/ golongan, dengan tingkat suku bunga tahun 2011 berkisar antara, Kredit Komersil 13% s/d 15% dan sesuai kesepakatan, Kredit Mikro dan Kecil 12% s/d 14% serta Kredit Konsumer 7,5% s/d 15%. Untuk tahun 2010 berkisar antara, Kredit Komersil 13% s/d 15% dan sesuai kesepakatan, Kredit Mikro dan Kecil 6% s/d 18% serta Kredit Konsumer 7% s/d 11%.

Loan are classified into 3 (three)kinds or loan groups, with the annual interest rate of 2011 among Comercial Loan 13% up to 15%, and according to agreement, Micro and Small Loan 12% up to 14% and Consumer Loan 7,5% up to 15%. In 2010 among Comercial Loan 13% up to 15%, and according to agreement, Micro and Small Loan 6% up to 18% and Consumer Loan 7% up to 11%.

8. Kredit yang diberikan (lanjutan)

I. Informasi pokok lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan

Berikut ini adalah informasi pokok lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan :

- Agunan kredit

  Kredit yang diberikan dijamin dengan deposito, agunan yang diikat dengan hak tanggungan atau surat kuasa untuk menjual dan jaminan lain yang umumnya dapat diterima oleh perbankan.

- Kredit modal kerja dan investasi

  Kredit modal kerja dan investasi diberikan kepada debitur untuk kepentingan modal kerja dan barang-barang modalnya.

- Kredit konsumsi

  Kredit konsumsi terdiri atas kredit kepemilikan rumah, kredit kendaraan bermotor dan kredit perorangan lainnya.

- Kredit program pemerintah dan kredit chanelling

  Kredit program pemerintah yang disalurkan dengan sistem chanelling.

- Kredit kepada "Karyawan Bank Riau"

  Kredit yang diberikan kepada karyawan "Bank" merupakan kredit untuk membeli kendaraan, rumah dan keperluan lainnya yang dibebani bunga, jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 15 (lima belas) tahun dengan mempertimbangkan sisa masa kerja dan dibayar kembali melalui pemotongan gaji setiap bulan dengan tingkat bunga kredit kepada karyawan berkisar sebesar 8%.

- Kredit Sindikasi

  Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan oleh beberapa Bank kepada Debitur. Terdapat dua debitur yang menggunakan fasilitas kredit tersebut, yaitu PT PLN (Persero) dengan plafond Rp200.000,00 dan baki debet sebesar Rp56.220,62 dengan jumlah peserta sindikasi sebanyak 23 Bank, kemudian debitur yang ke 2 adalah PT Wenang Permai Sentosa dengan plafond Rp30.000,00 dan baki debet sebesar Rp23.333,18 dengan jumlah peserta sindikasi sebanyak 4 Bank.

  Kredit sindikasi tersebut penyalurannya digunakan untuk pembiayaan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Uap (PLTU) PLN Merah Putih dan pembangunan hotel oleh PT Wenang Permai Sentosa di Sulawesi. Kredit tersebut merupakan sindikasi dari beberapa anggota BPD yang tergabung dalam Asosiasi Bank Pembangunan daerah (ASBANDA).

- Batas maksimum pemberian kredit (BMPK) untuk Bank

  Menurut laporan BMPK (Batas Maksimum Pemberian Kredit) pada tangal 31 Desember 2011 dan 2010 kepada Bank Indonesia tidak terdapat pelanggaran dan pelampauan, baik pihak yang berelasi maupun Pihak yang tidak berelasi.

  Sesuai dengan peraturan BI No. 7/3/PBI/2005 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum, batas maksimum penyediaan dana kepada pihak berelasi, satu peminjam yang bukan pihak berelasi dan satu kelompok peminjam yang bukan pihak berelasi masing-masing tidak melebihi 10%, 20% dan 25% dari modal Bank.

8. *Loans (continued)*

I. Other significant information relating to loans

The followings are main information related to the credit given:

- *Loan collateral*

  Loan using time deposit as collateral, bound collateral by registered mortgages or by powers of attorney to mortgage or sell and by other guarantees generally acceptable to the bank.

- *Working capital and investment loans*

  Working capital and investment loans given to costumers for working capital and capital assets required.

- *Consumer loans*

  Consumer loans consists of house property loans, motor vehicles loans and other individual loans.

- *Government program loans and channelling loans*

  Government program loans has been channelled using chanelling system

- *Employee loans*

  Loans given to employees of the bank are loans which are intended for acquisition of vehicles, houses and other needs which interest is charged of 1 (one) up to 15 (fifteen) years by considering the balance of working period and repaid through salary deduction monthly with credit interest rate to the employees up to 8%

- *Syndication loans*

  Syndication credit is credit given by several Banks to Debtors. There are two debtors using that credit facility, they are PT PLN (Persero) with plafond Rp200.000,00 and debt tray of Rp56.220,62 with the number of syndication participants 23 Banks, and then the second debtor is PT Wenang Permai Sentosa with plafond Rp30.000,00 and debt tray of Rp23.333,18 with the number of syndication participants as many as 4 Banks.

  The loans of syndication as used for development of Steam Eletricity Power Generator (PLTU) by PT Indonesia Power and development of hotel property by PT Wenang Permai Sentosa at Sulawesi. That loans are syndicated from several BPD member its companing in Regional Development Bank Assosiation (ASBANDA).

- *Legal Linding Limit (BMPK) for Bank*

  In maximum lending limit report (BMPK) on December 2011 and 2010 to Bank Indonesia there is no violation or collision of the allowed maximum lending limit, both to related party nor third party.

  Based on BI regulation No. 7/3/PBI/2005 regarding Legal Lending Limit for Commercial Bank, the maximum lending limit to related parties, one nonrelated party debtor and one non-related party group of debtors shall not exceed 10%, 20% and 25% of the Bank's capital, respectively.

9. Penyertaan

Akun ini merupakan penyertaan saham yang ditempatkan pada beberapa Bank Perkreditan (BPR) dan perusahaan daerah (Ventura), penyertaan tersebut masih dalam kondisi lancar, prosentase kepemilikan dan jumlah nominal penyertaan sebagai berikut :

Keterangan	%	31 Desember 2011	31 Desember 2010	%	Notes
BPR Kubu	3,73%	200.000.000	200.000.000	3,73%	*BPR Kubu*
BPR Kateman	12,35%	200.333.335	200.333.335	12,35%	*BPR Kateman*
BPR Karimun	14,29%	100.000.000	100.000.000	14,29%	*BPR Karimun*
PT Sarana Ventura	8,07%	1.155.450.000	1.155.450.000	8,07%	*PT Sarana Ventura*
		1.655.783.335	**1.655.783.335**		
Cadangan kerugian penurunan nilai		-	-		*Allowance for Impairment Losses*
Jumlah		**1.655.783.335**	**1.655.783.335**		*Total*

Manajemen bank berpendapat bahwa posisi per 31 Desember 2011 dan 2010 penyertaan saham yang ditempatkan pada beberapa Bank Perkreditan (BPR) dan Perusahaan daerah tidak mengalami penurunan nilai.

9. *Investment*

This account represents the share of invesment which are placed at several Loans Banks (BPR) and Region Companies (Ventura), those invesments are still in smooth condition. The ownership percentage and the share of invesment amount are:

Management assumes that as of December 31, 2011 and 2010 the share of invesment which are placed at several Loans Banks (BPR) and Region Companies (Ventura) are not impaired.

10. Aset tetap

Berikut ini adalah aset tetap kepemilikan langsung yang dimiliki oleh Bank :

10. *Fixed assets*

Following is the direct ownership of fixed assets by the bank:

Akun ini terdiri dari/ *The account consist of :*

Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011*

Perkiraan/ *Description*	Saldo awal/ *Beginning Balance* Per 31-12-2010	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Dispossal*	Saldo akhir/ *Ending Balance* Per 31-12-2011
Harga perolehan/ *Cost*				
Tanah/ *Land*	78.142.590.137	144.679.000	-	78.287.269.137
Bangunan/ *Buildings*	22.915.084.978	2.301.181.910	-	25.216.266.888
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	95.704.680.638	12.605.203.534	-	108.309.884.172
Kendaraan/ *Vehicles*	4.926.996.108	1.606.444.400	456.360.000	6.077.080.508
Jumlah/ *Total*	**201.689.351.861**	**16.657.508.844**	**456.360.000**	**217.890.500.705**
Aset dalam penyelesaian				
Tanah/ *Land*	1.200.000.000	3.045.875.500	-	4.245.875.500
Bangunan/ *Buildings*	7.301.005.795	13.031.828.601	-	20.332.834.396
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	373.746.093	-	215.284.668	158.461.425
Jumlah/ *Total*	**8.874.751.888**	**16.077.704.101**	**215.284.668**	**24.737.171.321**
Jumlah/ *Total*	**210.564.103.749**	**32.735.212.945**	**671.644.668**	**242.627.672.026**
Akumulasi penyusutan/ *Accumulated depreciation*				
Bangunan/ *Buildings*	6.666.261.503	1.177.831.822	-	7.844.093.325
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	51.006.623.156	15.265.092.025	-	66.271.715.181
Kendaraan/ *Vehicles*	3.591.365.847	594.445.318	456.359.995	3.729.451.170
Jumlah/ *Total*	**61.264.250.506**	**17.037.369.165**	**456.359.995**	**77.845.259.676**
Nilai Buku/ *Book value*	**149.299.853.243**			**164.782.412.350**

Akun ini terdiri dari/ *The account consist of :*

Per 31 Desember 2010 / *As of December 31, 2010*

Perkiraan/ *Description*	Saldo awal/ *Beginning Balance* Per 31-12-2009	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Dispossal*	Saldo akhir/ *Ending Balance* Per 31-12-2010
Harga perolehan/ *Cost*				
Tanah/ *Land*	77.700.099.637	442.490.500	-	78.142.590.137
Bangunan/ *Buildings*	16.395.639.978	6.519.445.000	-	22.915.084.978
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	85.407.866.722	20.561.352.037	10.264.538.121	95.704.680.638
Kendaraan/ *Vehicles*	6.420.069.608	344.516.000	1.837.589.500	4.926.996.108
Jumlah/ *Total*	**185.923.675.945**	**27.867.803.537**	**12.102.127.621**	**201.689.351.861**

10. Aset tetap (lanjutan) | **10. *Fixed assets (continued)***

Per 31 Desember 2010 (lanjutan) / *As of December 31, 2010 (continued)*

Perkiraan/ *Description*	Saldo awal/ *Beginning Balance* Per 31-12-2009	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Disposal*	Saldo akhir/ *Ending Balance* Per 31-12-2010
Aset dalam penyelesaian				
Tanah/ *Land*	-	1.200.000.000	-	1.200.000.000
Bangunan/ *Buildings*	-	7.301.005.795	-	7.301.005.795
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	-	373.746.093	-	373.746.093
Jumlah/ *Total*	-	**8.874.751.888**	-	**8.874.751.888**
Jumlah/ *Total*	**185.923.675.945**	**36.742.555.425**	**12.102.127.621**	**210.564.103.749**
Akumulasi penyusutan/ *Accumulated depreciation*				
Bangunan/ *Buildings*	5.899.548.272	766.713.231	-	6.666.261.503
Mesin & peralatan kantor/ *Equipment*	47.419.735.126	13.613.036.416	10.026.148.386	51.006.623.156
Kendaraan/ *Vehicles*	4.833.575.052	595.380.333	1.837.589.538	3.591.365.847
Jumlah/ *Total*	**47.655.380.686**	**14.975.129.980**	**11.863.737.924**	**61.264.250.506**
Nilai Buku/ *Book value*	**42.529.189.569**			**149.299.853.243**

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Rekonsiliasi Aset tetap :			*Fixed Assets reconciale*
Pembelian (arus kas)	32.623.844.200	35.542.555.425	*Purchased (cash flow)*
Reklasifikasi aset	111.368.745	1.200.000.000	*reclasification year 2010*
Jumlah	**32.735.212.945**	**36.742.555.425**	**Total**
Penambahan aset tetap	16.657.508.844	27.867.803.537	*Increase of fixed assets*
Penambahan aset dalam proses	16.077.704.101	8.874.751.888	*Increase of Assets in progress*
Jumlah	**32.735.212.945**	**36.742.555.425**	**Total**
Penjualan Aset Tetap:			*Sales of Fixed Assets:*
Harga jual	191.592.752	601.000.000	*At Cost*
Nilai Buku	-	-	*Book value*
Keuntungan (kerugian) penjualan aset	**191.592.752**	**601.000.000**	***Gain (losses) of fixed assets***

Bank memiliki aset dalam penyelesaian berupa pembangunan Menara Dang Merdu Bank Riau yang jika pelaksanaan pembangunan telah selesai dilakukan, akan diperuntukkan sebagai kantor pusat Bank. Kemajuan prestasi pekerjaan sampai dengan posisi 31 Desember 2011 dan 2010 telah mencapai 89,50% dan 21,033%.

Bank has assets in settlement in the form of the construction of Tower Dang Merdu Bank Riau that at the time the construction performance has been completely done, it shall be appropriated as the Bank central office. The progress of the work achievement position as December 31, 2011 and 2010 has reached up to 89.50% and 21.033%.

Bank juga memiliki aset dalam penyelesaian berupa pembangunan kantor Bank Riau Kepri cabang Bangkinang. Gedung tersebut akan diperuntukkan untuk kantor Bank Riau Kepri cabang Bangkinang. Adapun sampai dengan laporan ini kami terbitkan, kemajuan prestasi pekerjaan untuk tahun 2011 dan 2010 masing-masing telah mencapai 100% dan 4,6227%.

Bank has assets in settlement too in the form of the construction of branches office of Bank Riau Kepri Bangkinang. That building will use for Bank Riau Kepri office of Bangkinang branches. Till this report will be issued, the progress of the work achievement position for the year 2011 and 2010 respectively has reached up to 100% and 4,6227%.

Aset tetap berupa gedung, kendaraan dan inventaris tertentu lainnya diasuransikan atas kemungkinan risiko kebakaran, kecelakaan dan risiko lain. Besarnya nilai pertanggungan adalah Rp.38.284.489.066 diasuransikan kepada PT Askrida, Bumiputera, Bumida, Tripakarta, Bumiputramuda, Parolamas dan Takaful. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutup kemungkinan terjadinya kerugian.

Fixed asset in the from of buildings, vehicles and other certain inventories are insured for the risks of fire, accident, and other risks. The amount of security is Rp.38.284.489.066 insured to PT Askrida, Bumiputera, Bumida, Tripakarta, Bumiputramuda, Parolamas and Takaful. Management believes that security insurance adeguated to cover possible losses arising from fired and earthquake.

10. Aset tetap (lanjutan)

Berdasarkan Surat Perjanjian Pemborongan Pekerjaan Pembangunan Gedung Menara Dang Merdu Nomor 65/PKS/2010 dan 418/WK/KONT/WB/2010 tanggal 26 Juli 2010 antara Bank dengan PT Waskita Karya (Persero) dijelaskan bahwa PT Waskita Karya (Persero) telah menerima pekerjaan dari Bank untuk melaksanakan pekerjaan pembangunan Gedung Menara Dang Merdu Bank Riau dengan sistem Rancang Bangun sesuai dengan spesifikasi teknis, gambar dan ketentuan lainnya termasuk interior, landscape dan bangunan penunjang sesuai dengan dokumen penawaran. Metode pembiayaan yang digunakan dengan cara membiayai proyek terlebih dahulu sampai dengan selesainya proyek (100%) dan dananya ditanggung dulu oleh pelaksana konstruksi yang kemudian dituangkan dalam Berita Acara Serah Terima Pekerjaan untuk ditagihkan sekaligus kepada Bank. Bank berkewajiban untuk membayar sekaligus seluruh tagihan berdasarkan BASTP dari Kontraktor (*Turn key system*). Jangka waktu pelaksanaan adalah 540 hari kalender dari tanggal perjanjian atau 17 Januari 2012. Jumlah harga borongan untuk pekerjaan tersebut sebesar Rp.214.969.000.000 termasuk PPN 10%. Untuk menjamin pembayaran tersebut, Bank mengeluarkan surat sanggup (*Promissory Note*) sebesar 100% dari harga borongan dengan jatuh tempo tanggal 12 Februari 2012.

Berdasarkan akta Nomor 53 tanggal 31 Desember 2010 dengan notaris Fery Bakti, SH dijelaskan bahwa pemerintah kabupaten Siak telah menambahkan setoran modalnya sebesar Rp.20 milyar dimana sebesar Rp.1.200.000.000 diserahkan dalam bentuk tanah yang akan digunakan untuk membangun gedung kantor Bank Riau Kepri Cabang Siak. Berdasarkan akta no.47 tanggal 31 Mei 2011 oleh Notaris Fery Bakti, SH disebutkan bahwa penambahan aset tanah milik kabupaten Siak telah disetujui dan disahkan oleh pemegang saham sebagai aset Bank.

Beban penyusutan aset tetap dan inventaris per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.16.942.951.957 dan Rp.14.856.076.069

10. *Fixed assets (continued)*

Based on the Agreement Letter of Work Contract for the Building Construction of Tower Dang Merdu Number 65/PKS/2010 and 418/WK/KONT/WB/2010 dated the 26th of July 2010 between Bank and PT Waskita Karya (Persero), it is explained that PT Waskita Karya (Persero) has received the work from the Bank to perform the construction work of Building Tower Dang Merdu of Bank Riau with Building Design system in accordance with the specification of techniques, drawing and other provisions, including the interior, landscape supportive buildings pursuant to the offering documents. The financing method used is by means of funding the project first until the completion of the project (100%) and the funds shall be first borne by the construction performer, which then to be provided in the Minutes of Work Transfer to be charged wholly to the Bank. The Bank is obliged to pay as a whole all the charges based on BASTP from the Contractor (Turn-key system). The length of time for the implementation is 540 calendar days from the date of agreement or on the 17th of January 2012. The amount of contract price for the work thereof is Rp.214.969.000.000, including VAT 10%. In order to guarantee the payment thereof, the Bank sdhall issue Promissory Note 100% of the contract price with mature date on the 12th of February 2012.

Based on the deed Number 53 dated the 31st of December 2010 by notary Fery Bakti, SH, it is explained that the government of Siak district has added its capital deposit in the amount of Rp. 20 billions whereas as much as Rp. 1.200.000.000 submitted in the form of land shall be used to build the office building of Bank Riau, Siak Branch. Based on Notarial deed number 47 dated on May 31, 2011 by notarial Fery Bakti, SH mentioned that additional of land of Siak goverment was aprroved by shareholders are become Bank asset.

Depreciation as December 31, 2011 and 2010 respectively amounting to Rp.16.942.951.957 and Rp.14.856.076.069

11. Aset pajak tangguhan

Pajak tangguhan terjadi disebabkan adanya perbedaan waktu (temporary difference) dan metode pengakuan penghasilan dan beban tertentu menurut akuntansi dengan ketentuan perpajakan.

Aset pajak tangguhan (deferred tax assets) adalah jumlah pajak penghasilan terpulihkan (recoverable) pada periode mendatang sebagai akibat adanya "perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan sisa kompensasi kerugian". Jika beban yang diakui secara fiskal lebih kecil dari beban yang diakui secara komersil (koreksi beda waktu positif) maka selisih tersebut akan mengakibatkan adanya pengakuan beban pajak yang lebih kecil secara komersil pada masa yang akan datang, sehingga selisih tersebut akan menghasilkan "Aset pajak tangguhan".

Liabilitas pajak tangguhan (deferred tax liabilities) adalah jumlah pajak penghasilan terutang (payable) untuk periode mendatang sebagai akibat adanya "perbedaan temporer" kena pajak. Jika beban yang diakui secara fiskal lebih besar dari beban yang diakui secara komersil (koreksi beda waktu negatif) maka selisih tersebut akan mengakibatkan adanya pengakuan beban pajak yang lebih besar secara komersil pada masa yang akan datang, sehingga selisih tersebut akan menghasilkan "Liabilitas pajak tangguhan".

11. *Deferred tax assets*

The Deffered tax created incause of temporary differences and Income recognition method and certain expensess to follow accounting by tax determination.

The deferred tax assets is total income taxs recoverable in the future period such result of "temporary difference that can be reduce from the balance of loss Conpensation" If expense recognized by fiscal way less than the sum charge in comercial way (correction of positif difference time) then difference mentioned will effect tax expense recognition more less in commercial way in the future period, so that difference mentioned will produce "Deferred tax assets".

The deferred tax liabilities is the amount of income tax payable for the future periode as the effect of "temporary difference" of taxable income. If expense acknowledge in fiscal way fiscal higher than the sum charge in commercial way (correction of negative difference time negatif) so the difference mentioned will result tax expense recognition higherin the future period, so that difference mentioned will produce" deffered tax liabilities".

11. Aset pajak tangguhan (lanjutan) / ***11. Deferred tax assets***

Perhitungan pajak tangguhan sebagai berikut : / *Calculated deferred tax assets is follow :*

Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011*

Pos-pos Neraca/ *Balanche sheet*	Beda Tempore/ *Temporery difference*	Prosentase/ *Prosentation*	Pajak Tangguhan/ *Deferred Tax*
• Cadangan kerugian penurunan nilai *Allowance for impairment losses*			
• Giro pada bank lain/ Current Account in Other Banks	-	25%	-
• Penempatan pada bank lain/ Placement with Other Bank	1.881.882.138	25%	470.470.535
• Penyertaan/ *Invesment*	-	25%	-
• Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi/ *Estimated losses on commitment and contingencies*	-	25%	-
• Tantiem dan jasa produksi/ *tantiem Bonuses for Employee*	72.821.930.496	25%	18.205.482.624
Jumlah/ *Total*	**74.703.812.634**		**18.675.953.159**

Per 31 Desember 2010 / *As of December 31, 2010*

Pos-pos Neraca/ *Balanche sheet*	Beda Tempore/ *Temporery difference*	Prosentase/ *Prosentation*	Pajak Tangguhan/ *Deferred Tax*
• Cadangan kerugian penurunan nilai *Allowance for impairment losses*			
• Giro pada bank lain/ *Current Account in Other Banks*	-	25%	-
• Penempatan pada bank lain/ *Placement with Other Bank*	1.512.859.090	25%	378.214.772
• Penyertaan/ *Invesment*	-	25%	-
• Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi/ *Estimated losses on commitment and contingencies*	7.744.789.229	25%	1.936.197.307
• Tantiem dan Jasa produksi / *tantiem and Bonuses for Employee*	114.400.635.914	25%	28.600.158.979
Jumlah/ *Total*	**123.658.284.233**		**30.914.571.058**

12. Aset lain-lain / ***12. Other assets***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Pendapatan yang akan diterima			*Revenue accrual*
Bunga kredit pada bank lain	660.912	11.477.663	*Loans of placement interest*
Penempatan pada bank lain	2.946.293.068	1.941.311.067	*Bank of placement interest*
Bunga kredit yang diberikan	16.490.640.881	10.767.410.986	*Loans interest*
Pendapatan provisi dan fee	387.184.818	534.176	*Privision / fee*
Piutang pajak -Pph pasal 28A	14.540.625.973	-	*Taxes receivable article 28A*
Premi asuransi dibayar dimuka	3.875.926.897	1.943.662.323	*Prepaid Insurance*
Sewa dibayar dimuka	7.764.675.558	7.871.233.156	*Prepaid rent*
Persekot pembelian	151.249.671	151.249.671	*Prepaid purchasing*
Beban dibayar dimuka lainnya	1.228.800.440	823.197.578	*Others prepaid expenses*
Beban yang ditangguhkan	4.281.371.643	5.846.321.283	*Deferred expenses*
Persekot biaya	2.318.599.581	2.704.193.182	*Prepaid to calcul. with expenses*
Saldo dipindahkan	**53.986.029.442**	**32.060.591.084**	***Balanced transfered***

12. Aset lain-lain (lanjutan) / ***12. Other assets (continued)***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Pindahan saldo	**53.986.029.442**	**32.060.591.084**	***Movement balanced***
Persediaan alat tulis dan lainnya	4.897.114.325	4.173.284.715	*Inventory of stationery and others*
Selisih kas ATM dalam penyelesaian	123.150.000	172.950.000	*ATM in progress*
Nota-nota debet dalam penyelesaian	860.864.092	908.418.190	*Debet note in progress*
Pembayaran lainnya dalam penyelesaian	87.080.550	319.618.019	*Others payment in progress*
Tagihan principle acqurie	8.225.960.054	11.986.095.254	*Billing of principle acquire in progress*
Tagihan pembayaran affinity kartu kredit dalam penyelesaian	63.365.736	59.974.469	Billing of credit card affinity payment in progress
Tagihan fee atm bersama	1.750.000	1.750.000	*Billing of fee "ATM Bersama"*
Tagihan kiriman uang melalui "Western Union"	5.082.826	5.082.826	Billing of sending money by "Western Union"
Pos-pos debet dalam penyelesaian lainnya	9.572.080.266	5.866.461.913	*Others debet account in progress*
Jumlah	**23.836.447.847**	**23.493.635.386**	***Amount to***
Total	**77.822.477.289**	**55.554.226.470**	***Total***

13. Liabilitas segera / ***13. Liabilities payable on demand***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Bunga deposito	12.857.810.741	8.322.823.441	*Deposit interest*
Liabilitas perpajakan	62.689.059.673	22.947.599.543	*Taxes liability*
Kiriman uang dan inkaso	21.405.880.500	5.958.786.239	*Clearing and RTGS*
Setoran-setoran lain	70.853.785.817	61.838.335.657	*Others prepaid deposits*
Beban masih harus dibayar	15.893.320.586	10.328.523.486	*Accrued expenses*
Tantiem pengurus	14.564.386.000	22.880.127.183	*Management tantiem*
Jasa produksi karyawan	58.257.544.000	91.520.508.731	*Bonuses for employee*
Bunga obligasi	11.844.444.444	-	*Bond interest*
Bagi hasil masih harus dibagikan	-	582.221	*Nisbah of shared income*
Liabilitas segera lainnya	86.880.935.884	60.647.812.258	*Others current liabilities*
Jumlah	**355.247.167.646**	**284.445.098.758**	*Total*

Pada laporan keuangan per 31 Desember 2011 dan 2010 pembebanan Tantiem Pengurus dan Jasa Produksi Karyawan, dibukukan sebagai beban pada laporan laba rugi, hal tersebut dilakukan berdasarkan ketentuan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 24 (Revisi) yang mengatur tentang "Imbalan Kerja" bahwa bagian atau hak karyawan atau pengurus harus dibebankan pada tahun berjalan.

In the financial report as of December 31, 2011 and 2010 the Tantiem of Management's and Employees bonus expense was recorded as expense of work compensation at the income statement, that was done based on the regulation in the Statement of Financial Accounting Standard (SFAS) No 24 (Revised) which regulate about "Work Compensation" that employee's share sand rights have to be charged to the current

Liabilitas kepada pemerintah merupakan Liabilitas bank sebagai bank persepsi dalam rangka penerimaan pajak dan bukan pajak dari wajib pajak / wajib setor, yang secara periodik dilimpahkan ke rekening kas negara di Bank Indonesia, serta penampungan dana-dana lain yang segera disetorkan.

Liability to the government is the liability of the bank as the perception bank in the framework of tax and nontax revenues by the taxpayer/deposit obligation periodically shall be transferred to the state cash account in Bank Indonesia, as well as the accommodation of other funds immediately to be deposited.

Liabilitas lainnya merupakan titipan kiriman uang yang akan diteruskan dari bank lain, titipan nasabah, titipan gaji dan pensiun yang akan dibayar.

Other liability is deposited money delivery to be forwarded from other banks, customer deposits, and salary and pension deposits to be paid.

Nilai Liabilitas segera lainnya pada 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.86.880.935.884 dan Rp.60.647.812.258 yang dapat dirinci sebagai berikut:

Other immediate obligations as of December 31, 2011 and 2010 respectively are Rp.86.880.935.884 and Rp.60.647.812.258 as follows :

13. Liabilitas segera (lanjutan) / ***13. Liabilities payable on demand (continued)***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Rekening giro yang ditutup	95.324.761	97.285.115	*Current account has been closed*
Rekening tabungan yang ditutup	136.233.285	29.470	*Saving account has been closed*
Deposito telah jatuh tempo	250.000	250.000	*Obligation in due dated*
Setoran jaminan tunai jatuh tempo	9.868.468.396	2.863.935.881	*Cash collateral in due dated*
Penampung SPMU	3.346.675.000	5.576.435.046	*Receving SPMU*
Titipan beban BBNKB	62.051.250	62.051.250	*Deposited expensee BBNKB*
Kelebihan setor debitur	4.450.479	4.450.479	*Excess payment debitur*
Setoran kredit kelolaan	49.300.000	49.000.000	*Payment credit process*
Warkat kredit kliring	6.564.598.827	6.269.626.350	*Lofty Credit clearing*
Kiriman uang dengan RTGS	39.299.464.854	14.769.730.044	*Clearing with RTGS*
Liabilitas principle aqcuirer	19.462.449.933	15.054.050.363	*Liability of priciple aqcurier*
Setoran tagihan affinity kartu kredit	214.107.126	66.759.949	*Deposit from credit card Affinity*
Liabilitas transaksi telkomsel	43.807.890	12.677.246	*Payable transaction telkomsel*
Liabilitas segera lainnya	7.733.754.084	15.821.531.064	*Others current liabilities*
Jumlah	**86.880.935.884**	**60.647.812.258**	***Total***

14. Simpanan Nasabah / ***14. Deposit from costumers***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Pihak yang berelasi	25.774.478.081	18.556.610.505	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi	13.194.744.043.269	9.606.089.240.905	*Unrelated parties*
Jumlah	**13.220.518.521.350**	**9.624.645.851.410**	***Total***
Simpanan terdiri dari :			*This savings consist of :*
Giro	6.247.578.581.148	4.909.767.522.603	*Current account*
Tabungan	3.566.601.845.975	2.711.782.276.971	*Savings*
Deposito berjangka	3.406.338.094.226	2.003.096.051.835	*Time deposit*
Jumlah	**13.220.518.521.350**	**9.624.645.851.410**	***Total***

Berdasarkan Undang-undang No.24 tanggal 22 September 2004, efektif sejak tanggal 22 September 2005, Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) dibentuk untuk menjamin Liabilitas tertentu bank-bank umum berdasarkan program penjaminan yang berlaku. Ketentuan program penjaminan yang terakhir adalah berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 tahun 2008 tanggal 13 Oktober 2008.

Based on the Laws No. 24 dated 22nd of September 2004 effective as of the 22nd of September 2005, Deposit Guarantor Institution (LPS/Lembaga Penjamin Simpanan) shall be established to guarantee certain liabilities of public banks based on the prevailing guaranteeing program. The latest provision of the guaranteeing program is based on the Government Regulation of the Republic of Indonesia Number 66 year 2008 dated the 13th of October 2008.

Tidak terdapat giro, tabungan dan deposito berjangka yang diblokir sebagai jaminan kredit oleh Bank

There is no clearing, saving, nor termed deposit blocked as credit collateral by the Bank.

A. Giro (simpanan) / ***A. Demand deposits***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Konvensional			***Conventional***
pihak yang berelasi			*Related parties*
Giro non bank- sektor bukan pemerintah	3.522.882	563.769	*Current account with non bank- non government sector*
Jumlah	**3.522.882**	**563.769**	*Total*
Pihak yang tidak berelasi			*Unrelated parties*
Giro non bank- sektor swasta / perorangan dan pemerintah	6.228.641.297.421	4.898.750.365.039	*Current account with non bank- private/personal and government*
Giro dari kredit yang diberikan	252.717	20.116.962	*Current account from loans*
Jumlah	**6.228.641.550.138**	**4.898.770.482.001**	*Total*
Jumlah	**6.228.645.073.020**	**4.898.771.045.770**	*Total*

14. Simpanan Nasabah (lanjutan)

A. Giro (simpanan) (lanjutan)

Syariah

pihak yang tidak berelasi

	31 Desember 2011	31 Desember 2010
Giro wadiah non bank-sektor swasta/ perorangan dan pemerintah	18.933.508.129	10.996.476.833
Jumlah	**18.933.508.129**	**10.996.476.833**
Jumlah	**6.247.578.581.149**	**4.909.767.522.603**

14. *Deposit from costumers (continued)*

A. Demand deposits (continued)

Sharia

Unrelated parties

Current account with Wadiah non bank - private / personal and government sector

Total

Total

- Giro sektor pemerintah Pemda Tingkat I dan II

Deposits of government sector of Government level I and II

Konvesional		***Conventional***
Provinsi Riau	197.658.006.115	445.806.338.251 *Riau province*
Kota Pekanbaru	135.098.484.793	51.836.464.602 *City of Pekanbaru*
Kabupaten Kampar	12.912.915.701	39.701.522.511 *Kampar regional government*
Kabupaten Bengkalis	1.620.864.835.153	1.141.826.575.237 *Bengkalis regional government*
Kabupaten Indragiri Hulu	237.765.842.525	75.329.099.241 *Indragiri Hulu regional government*
Kabupaten Indragiri Hilir	319.663.389.944	144.293.767.212 *Indragiri Hilir regional government*
Kabupaten Siak Sri Indrapura	404.592.936.837	444.082.865.533 *Siak Sri Indrapura government*
Kota Dumai	131.316.692.158	29.183.302.004 *Dumai regional government*
Kabupaten Pelalawan	325.127.363.106	362.882.979.573 *Pelalawan regional government*
Kabupaten Rokan Hulu	24.241.505.994	3.963.029.465 *Rokan Hulu regional government*
Kabupaten Rokan Hilir	469.928.282.829	428.937.179.590 *Rokan Hilir regional government*
Kabupaten Kuantan Singingi	85.000.854.802	25.824.943.962 *Kuantan Singingi government*
Kabupaten Bintan	71.661.699	355.619.455 *Bintan regional government*
Kota Batam	34.631.317.435	9.185.768.165 *City of Batam*
Kabupaten Karimun	57.974.072.943	77.753.940.273 *Karimun regional government*
Kabupaten Natuna	42.731.155.137	87.999.186.491 *Natuna regional government*
Kota Tanjung Pinang	143.961.105.515	282.306.232.700 *Tanjung Pinangregional government*
Kabupaten Kep. Meranti	39.796.249.960	- *Meranti Island regional government*
Kabupaten Lingga	59.988.738.165	148.304.414.347 *Lingga regional government*
Sub jumlah	4.343.325.410.811	3.799.573.228.612 ***Sub total***
Sektor non Bank, swasta/perorangan	1.885.319.662.210	1.099.197.817.158 *Sector non Bank, private/ personal*
Sub jumlah	**6.228.645.073.021**	**4.898.771.045.770** ***Sub total***
Syariah		***Sharia***
Lembaga Pemerintah	561.471.812	394.511.885 *Government institution*
Perusahaan	13.817.211.639	7.709.494.079 *The company*
Yayasan, Badan sosial dan Ormas	3.871.861.895	2.417.868.733 *oundation, Social Institution and Ormas*
Koperasi	26.049.221	24.216.823 *Cooperation*
Perorangan	102.923.118	34.464.740 *Individual*
Sektor swasta lainnya	553.990.445	415.920.574 *Other private sector*
Sub jumlah	**18.933.508.129**	**10.996.476.833** ***Sub total***
Jumlah	**6.247.578.581.149**	**4.909.767.522.603** ***Total***

Tingkat suku bunga giro (dana Pihak yang tidak berelasi) per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 0,25% s/d 3,25% dan 0,25% s/d 3,25% untuk konvensional. Sedangkan untuk syariah masing-masing sebesar 3,51% s/d 4,76% dan 3,51% s/d 4,76% per tahun.

Current account interest rate per annum in Rupiah at as of December 31, 2011 and 2010 respectively are 0,25% up to 3,25% and 0,25% up to 3,25% for conventional. Meanwhile for sharia respectively rate are 3,51% up to 4,76% and 3,51% up to 4,76% per annum.

Tingkat suku bunga berdasarkan jenis mata uang

Rate of interest based on currency

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
• USD			*USD* •
Giro	0,25%	0,25%	*Current account*
Deposito	0,25%	0,25%	*Deposit*
• SGD			*SGD* •
Giro	3,25%	3,25%	*Current account*
Deposito	3,25%	3,25%	*Deposit*
• EURO			*EURO* •
Giro	0,25%	0,25%	*Current account*
Deposito	0,25%	0,25%	*Deposit*

14. Simpanan Nasabah (lanjutan) | **14. *Deposit from costumers (continued)***

A. Giro (simpanan) (lanjutan) | ***A. Demand deposits (continued)***

Rincian giro berdasarkan mata uang	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*ent account based on foreign currency*
Mata uang			*Mata uang asing*
USD	4.521.915.280	3.431.943.100	*USD*
SGD	156.811.984	-	
IDR	6.242.899.853.884	4.906.335.579.503	*IDR*
Jumlah	**6.247.578.581.148**	**4.909.767.522.603**	***Total***

B. Tabungan (simpanan) | ***B. Savings***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Akun ini terdiri dari :			*This account consist of :*
Konvensional:			***Conventional***
pihak yang berelasi			*Related parties*
Tabungan Simpeda	867.223.995	2.030.442.955	*Simpeda*
Tabungan Sinar	8.032.758.724	4.511.819.859	*Sinar*
Tabungan Haji Dhuha	4.824.748	8.178.049	*Dhuha Hajj Saving*
Tabunganku	2.844.229	15.637.076	*Mysaving*
Jumlah	8.907.651.696	6.566.077.939	*Total*
Pihak yang tidak berelasi			*Unrelated parties*
Tabungan Simpeda	671.305.265.276	449.379.478.039	*Simpeda*
Tabungan Sinar	2.559.969.368.657	1.991.399.389.638	*Sinar*
Tabungan Haji Dhuha	20.735.958.288	27.789.673.124	*Dhuha Hajj Saving*
Tabunganku	5.748.200.506	3.686.754.309	*Mysaving*
Jumlah	3.257.758.792.727	2.472.255.295.110	*Total*
Jumlah	**3.266.666.444.423**	**2.478.821.373.049**	*Total*
Syariah :			***Sharia***
pihak yang berelasi			*Related parties*
Tabungan Sinar Syariah	922.049.817	580.234.690	*Sinar Sharia Savings*
Tabungan Ib Dhuha	53.104.935	111.373.357	*Ib Dhuha Saving*
Jumlah	975.154.752	691.608.047	*Total*
Pihak yang tidak berelasi			*Unrelated parties*
Tabungan Sinar Syariah	251.148.608.543	194.515.505.616	*Sinar Sharia Savings*
Tabungan Ib Dhuha	47.811.638.256	37.753.790.259	*Ib Dhuha Saving*
Jumlah	298.960.246.799	232.269.295.875	*Total*
Jumlah	**299.935.401.551**	**232.960.903.922**	***Total***
Jumlah	**3.566.601.845.975**	**2.711.782.276.971**	***Total***

• Tabungan sektor pemerintah/ Pemda Tingkat I dan II | *Government sector Savings of District Government level I and II* •

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Konvesional			***Conventional***
Provinsi Riau	1.009.534.547	1.582.510.466	*Riau province*
Kota Pekanbaru	2.159.337.074	430.643.959	*City of Pekanbaru*
Kabupaten Kampar	544.208	641.678	*Kampar regional government*
Kabupaten Bengkalis	32.008.700.264	11.440.365.389	*Bengkalis regional government*
Kabupaten Indragiri Hulu	1.816.692.654	530.895.943	*Indragiri Hulu regional government*
Kabupaten Indragiri Hilir	232.921.036	5.108.078.803	*Indragiri Hilir regional government*
Kabupaten Siak Sri Indrapura	5.440.504.769	954.135.514	*Siak Sri Indrapura government*
Kota Dumai	6.531.094.148	1.699.510.221	*Dumai regional government*
Kabupaten Rokan Hulu	837.369.320	593.592.926	*Rokan Hulu regional government*
Kabupaten Rokan Hilir	157.350.651	12.201.762.131	*Rokan Hilir regional government*
Kabupaten Kuantan Singingi	1.093.724	52.189.108	*Kuantan Singingi government*
Kabupaten Bintan	2.832.733	225.341	*Bintan regional government*
Kota Batam	28.468.617	-	*City of Batam*
Kabupaten Natuna	-	4.753.762	*Natuna regional government*
Kota Tanjung Pinang	23.128.865	62.765	*Tanjung Pinangregional government*
Kabupaten Lingga	1.957.429.209	-	*Lingga regional government*
Sub jumlah	52.207.001.819	34.599.368.006	***Sub total***
Sektor non Bank, swasta/perorangan	3.214.459.442.605	2.444.222.005.043	*Sector non Bank, private/ personal*
Sub jumlah	**3.266.666.444.424**	**2.478.821.373.049**	***Sub total***

14. Simpanan Nasabah (lanjutan)

B. Tabungan (simpanan) (lanjutan)

- Tabungan sektor pemerintah/ Pemda Tingkat I dan II (lanjutan)

14. *Deposit from costumers (continued)*

B. *Savings (continued)*

Government sector Savings of District Government level I and II (continued)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Syariah			***Sharia***
Tabungan Sinar Syariah Non Bank	252.070.658.360	195.095.531.138	*Sinar Sharia non Bank Savings*
Tabungan IB Dhuha Wadiah	47.864.743.191	37.865.372.785	*IB Dhuha Savings*
Sub jumlah	**299.935.401.551**	**232.960.903.922**	***Sub total***
Jumlah	**3.566.601.845.975**	**2.711.782.276.971**	***Total***

Tingkat suku bunga tabungan (dana Pihak yang tidak berelasi) pada 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 1% s/d 5% dan 2% s/d 6% untuk konvensional. Sedangkan untuk syariah ratenya masing-masing sebesar 3,45% s/d 5,52% dan 2% s/d 6%.

Savings interest rate per annum in December 31, 2011 and 2010 respectively rate are 1% to 5% and 2% up to 6% for conventional. Meanwhile for sharia respectively rate are 3,45% to 5,52% and 2% to 6%.

C. Deposito berjangka (simpanan)

C. *Time deposits*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Konvensional			***Conventional***
a. Berdasarkan mata uang			*a. Based on foreign currency*
Rupiah			***Rupiah***
pihak yang berelasi	15.833.743.750	11.217.270.750	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi	3.245.597.620.178	1.902.606.693.065	*Unrelated Party*
Jumlah	3.261.431.363.928	1.913.823.963.815	***Total***
Mata uang asing			***Currency***
pihak yang berelasi	54.405.000	81.090.000	*Related parties*
Pihak yang tidak berelasi	93.085.678.298	46.538.864.255	*Unrelated Party*
Jumlah	93.140.083.298	46.619.954.255	***Total***
Jumlah	3.354.571.447.226	1.960.443.918.070	***Total***
Syariah			***Sharia***
Pihak yang tidak berelasi			*Unrelated parties*
Deposito Mudharabah sektor swasta/perorangan	51.766.647.000	42.652.133.765	*Time deposits Mudarabah for non private / personal sector*
Deposit on call sektor swasta/perorangan	-	-	*Time deposits on call for non private / personal sector*
Jumlah	51.766.647.000	42.652.133.765	***Total***
Jumlah	**3.406.338.094.226**	**2.003.096.051.835**	***Total***
b. Berdasarkan jangka waktu			*b. Based on time period*
Konvensional			***Conventional***
1 bulan	2.399.256.100.175	1.380.236.995.342	*1 month*
3 bulan	596.089.403.076	379.305.999.788	*3 months*
6 bulan	299.343.118.804	160.312.223.000	*6 months*
12 bulan	58.416.988.740	39.475.971.235	*12 months*
12 bulan lebih	1.465.836.431	1.112.728.705	*more than 12 months*
Jumlah	3.354.571.447.226	1.960.443.918.070	*Total*
Syariah			***Sharia***
Berdasarkan jangka waktu			*Based on time period*
1 bulan	18.240.780.000	14.736.998.545	*1 month*
3 bulan	21.066.200.000	18.071.996.750	*3 months*
6 bulan	7.861.167.000	6.917.959.733	*6 months*
12 bulan	4.598.500.000	2.925.178.737	*12 months*
Jumlah	51.766.647.000	42.652.133.765	***Total***
Jumlah Deposito berjangka	**3.406.338.094.226**	**2.003.096.051.835**	***Total time deposit***
Total Jumlah Simpanan	**13.220.518.521.350**	**9.624.645.851.410**	***Grand Total***

14. Simpanan Nasabah (lanjutan)

C. Deposito berjangka (simpanan) (lanjutan)

- Deposito sektor pemerintah Pemda Tingkat I dan II

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Konvesional			***Conventional***
Provinsi Riau	1.617.385.000.000	461.229.185.000	*Riau province*
Kota Pekanbaru	798.000.000	-	*City of Pekanbaru*
Kabupaten Indragiri Hilir	517.798.010	-	*Indragiri Hilir regional government*
Kabupaten Siak Sri Indrapura	300.000.000.000	-	*Siak Sri Indrapura government*
Kota Dumai	45.000.000.000	-	*Dumai regional government*
Kabupaten Rokan Hilir	100.000.000.000	100.000.000.000	*Rokan Hilir regional government*
Kabupaten Natuna	140.000.000.000	65.000.000.000	*Natuna regional government*
Kota Tanjung Pinang	110.000.000.000	125.000.000.000	*Tanjung Pinangregional government*
Sub jumlah	2.313.700.798.010	751.229.185.000	***Sub total***
Sektor non Bank, swasta/perorangan	1.040.870.649.216	1.209.214.733.070	*Sector non Bank, private/ personal*
Sub jumlah	**3.354.571.447.226**	**1.960.443.918.070**	***Sub total***
Syariah			***Sharia***
Sektor swasta lainnya	51.766.647.000	42.652.133.765	*Other private sector*
Sub jumlah	**51.766.647.000**	**42.652.133.765**	***Sub total***
Jumlah	**3.406.338.094.226**	**2.003.096.051.835**	***Total***

Tingkat suku bunga deposito berjangka (dana Pihak yang tidak berelasi) pada 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 6% s/d 9% dan 6,5% s/d 9,5% untuk konvensional, sedangkan untuk syariah masing-masing sebesar 5,98% s/d 6,90% dan 2% s/d 6%.

Time deposit interest rate per annum in Rupiah at Desember 31, 2011 and 2010 respectively are 6% up to 9% and 6,5% up to 9,5% for conventional. Meanwhile for sharia respectively rate are 5,98% up to 6,90% and 2% up to 6%.

Upaya dan kebijakan manajemen untuk menjaga agar deposan tetap menempatkan dananya pada Bank yaitu dengan cara memberikan suku bunga yang bersaing dengan bank lain, dengan memberikan insentif kepada nasabah yang menempatkan dananya dalam bentuk tabungan dengan program undian sinar tebar milyar yang diundi secara periodik dan menambah fasilitas layanan sehingga nasabah mendapat kemudahan bertransaksi.

The efforts and policies by the management in order to maintain the depositors to remain placing their funds in the bank are by means of providing interest rate competing with other banks, providing incentives to customers placing their funds in the form of saving with the program of sinat tebar milyar lottery to be allotted periodically and by adding service facilities resulting in the customers obtaining easiness in performing their transactions.

15. Simpanan dari bank lain

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
a. Berdasarkan hubungan pihak			*a. Based on related parties*
Pihak yang berelasi	-	-	*Related parties with bank*
Pihak yang tidak berelasi	1.147.820.366.372	1.418.646.023.667	*Unrelated parties with bank*
Jumlah	**1.147.820.366.372**	**1.418.646.023.667**	***Total***
b. Berdasarkan jenis/ hubungan			*b. Based on deposits and relationship*
Giro			*Current account*
Pihak yang berelasi	-	-	*Related parties with bank*
Pihak yang tidak berelasi	14.119.659.505	7.792.093.342	*Unrelated parties with bank*
Sub Jumlah	14.119.659.505	7.792.093.342	*Sub total*
Tabungan			*Savings*
Pihak yang berelasi	-	-	*Related parties with bank*
Pihak yang tidak berelasi	4.400.706.866	7.103.930.325	*Unrelated parties with bank*
Sub Jumlah	4.400.706.866	7.103.930.325	*Sub total*
Deposito			*Deposit*
Pihak yang berelasi	-	-	*Related parties with bank*
Pihak yang tidak berelasi			*Unrelated parties with bank*
1 bulan	17.300.000.000	2.750.000.000	*1 month*
3 bulan	1.000.000.000	1.000.000.000	*3 month*
6 bulan	6.000.000.000	-	*6 month*
Sub Jumlah	24.300.000.000	3.750.000.000	*Sub total*

15. Simpanan dari bank lain (lanjutan)

b. Berdasarkan jenis/ hubungan (lanjutan)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Simpanan dari Pihak yang tidak berelasi			*Saving from other related*
Interbank Call Money (ICM)	1.105.000.000.000	1.400.000.000.000	*Interbank Call Money*
Sub Jumlah	1.105.000.000.000	1.400.000.000.000	*Sub total*
Jumlah	**1.147.820.366.372**	**1.418.646.023.667**	***Total***

Tingkat suku bunga simpanan dari bank lain (dana Pihak yang tidak berelasi) per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar 0,5% s/d 7% dan 0,5% s/d 7% per tahun.

15. Deposits from other banks (continued)

b. Based on deposits and relationship (continued)

The interest rate of saving's of other banks (no related parties) as of December 31, 2011 and 2010 respectively are 0,5% up to 7% and 0,5% up to 7% per annun.

16. Obligasi yang diterbitkan

Informasi mengenai jatuh tempo obligasi yang diterbitkan akan diungkapkan pada catatan 36c.

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Perolehan Obligasi - Diamortisasi	500.000.000.000	-	*Amortized of Bond - At cost*
Biaya Transaksi obligasi yang belum diamortisasi	(541.427.802)	-	*Unamortized of Bond transaction - expenses*
Jumlah -bersih	499.458.572.198	-	***Total -Net***

Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar obligasi yang diterbitkan diungkapkan pada Catatan 37

Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011

Pada tanggal 8 Juli 2011, Bank menerbitkan Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 dengan nilai nominal sebesar Rp.500.000.000.000. Obligasi ini diterbitkan tanpa warkat dan berjangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal emisi sampai dengan tanggal jatuh tempo pada tanggal 8 Juli 2016. Tingkat bunga obligasi tetap sebesar 10,4% per tahun dan ditawarkan sebesar 100% dari nilai nominal. Wali amanat untuk penerbitan obligasi tersebut adalah PT Bank Mega, Tbk. Obligasi tersebut dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 11 Juli 2011 dan dinyatakan efektif berdasarkan surat keputusan Bapepam-LK No.S-7298/BL/2011 pada tanggal 30 Juni 2011.

Obligasi ini tidak dijamin dengan jaminan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Bank baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari menjadi jaminan bagi pemegang Obligasi ini sesuai dengan ketentuan dalam pasal 1131 dan pasal 1132 Kitab Undang-Undang Hukum Perdata Indonesia.

Hak Pemegang Obligasi adalah paripassu tanpa hak preferen dengan hak-hak kreditur Bank lainnya baik yang ada sekarang maupun di kemudian hari, kecuali hak-hak kreditur Bank yang dijamin secara khusus dengan kekayaan Bank baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan No. IX.C.1 Lampiran Keputusan ketua Bapepam No. KEP-42/PM/2000 tanggal 27 Oktober 2000 dan Peraturan No. IX.C.11 Lampiran Keputusan Bapepam-LK No. KEP-135/BL/2006 tanggal 14 Desember 2006, Bank telah melakukan pemeringkatan yang dilaksanakan oleh PT Fitch Ratings Indonesia. Berdasarkan hasil pemeringkatan atas surat hutang jangka panjang sesuai dengan surat No. RC50/DIR/VI/2011 tanggal 23 Juni 2011, Obligasi I Bank Riau Kepri tahun 2011 telah mendapat peringkat A (idn).

Bank menyatakan tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan PT Fitch, baik langsung maupun tidak langsung sesuai dengan definisi "Afiliasi" dalam UUPM. Sesuai Peraturan Bapepam-LK No.IX.C.11, Bank akan melakukan pemeringkatan atas Obligasi yang diterbitkan setiap 1 tahun sekali selama kewajiban atas efek belum lunas.

16. Bond of issued

The information in respect of maturity of bond issued will be discloused in note 36c.

Information with regards to the classification and fair value of bonds issued was disclosed in Note 37.

Bank Riau Kepri Bond I Years 2011

On July 8, 2011, the Bank issued Bank Riau Kepri years 2011 Bonds I with bond nominal value amounting to Rp.500.000.000.000. This bond was issued without letter and this time period are 5 (five) since emition dated till dated of time period on July 8, 2016. The rate of bond interest are 10,4% per annum and offered to public 100% from nominal value. The trustee for that bond issued are PT Bank Mega, Tbk. That bond listed in the Indonesia Stock Exchange dated on July 11, 2011 and became effective based on Bapepam-LK Decision Letter number S-7298/BL/2011 dated on June 30, 2011.

This Bonds are not secured by specific guarantee, but secured by all of the Bank's assets, moveable and non-moveable assets, including assets that already owned and will be owned in the future in accordance with Article 1131 and 1132 of Indonesia's Civil Code.

The right of bond holder is side by side equally without any preference right towards other Bank creditors both existing now as well as in the days to come, except for the rights of Bank creditors guaranteed specially by the wealth of the Bank both the one already existing as well as those existing in days to come.

In order to meet the provision of Regulation No. IX.C.1 with the Attachment by the Decree of chairman of Bapepam No. KEP-42/PM/2000 dated the 27th of October 2000 and Regulation No. IX.C.11 with the Attachment by the Decree of Bapepam-LK No. KEP-135/BL/2006 dated the 14th of December 2006, the Bank has performed ratings done by PT Fitch Ratings Indonesia. Based on the result of long term debt letter in accordance with the letter No. RC50/DIR/VI/2011 dated the 23rd of June 2011, Bond I of Bank Riau Kepri year 2011 has obtained rating A (idn).

The Bank emphatically stating as not having any affiliation with PT Fitch, both directly and indirectly in accordance with the definition of "Affiliation" in UUPM. In accordance with the Regulation of Bapepam-LK No.IX.C.11, the Bank shall perform rating over the Bonds issued once a year as long as the liabilities on the bond has not been paid up.

16. Obligasi yang diterbitkan (lanjutan)

Obligasi I Bank Riau Kepri Tahun 2011 (lanjutan)

Bank dapat melakukan pembelian kembali (buyback) obligasi 1 tahun setelah tanggal penjatahan untuk sebagian atau seluruh obligasi sebelum tanggal pelunasan pokok obligasi. Bank mempunyai hak pembelian kembali obligasi tersebut untuk dipergunakan sebagai pelunasan obligasi atau disimpan.

Bunga obligasi dibayarkan setiap 3 bulan sesuai dengan tanggal pembayaran masing-masing bunga dimana pembayaran bunga ke-1 dilakukan pada tanggal 8 Oktober 2011, sedangkan pembayaran bunga terakhir sekaligus jatuh tempo obligasi adalah pada tanggal 8 Juli 2016.

Besarnya bunga efektif yang dibebankan ke beban bunga obligasi untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2011 sebesar Rp.25.249.016.643, diantaranya masih terhutang sebesar Rp.11.844.444.444 yang akan dibayar pada 8 Januari 2012 mendatang.

Seluruh Obligasi tersebut telah terjual kepada publik dengan rincian pemegang obligasi sampai dengan Desember 2011 sebagai berikut :

16. *Bond of issued (continued)*

Bank Riau Kepri Bond I Years 2011 (continued)

The Bank may perform buyback to the bonds 1 year after the date of allotment or part or all bonds before the date of paying up the principal of the bonds. The Bank has the right to buyback the same to be used as paying up for the bonds or to be kept by considering the laws.

The interest of the bonds shall be paid every 3 month in accordance with the date of payment for each interest whereas the payment for the first interest shall be performed on October 8, 2011, as for the last payment of the interest, which is also the due date of the bonds shall be on July 8, 2016.

The amount of effective interest rate to be charged on the interest liability of the bonds interest for the period ended on December 31, 2011 is Rp.25.249.016.643, as for outstanding is Rp.11.844.444.444 are will be paid on January 8, 2012.

All the aforesaid Bonds have been sold to public with the details on the holder of bonds up until the month of Desember 2011 as follows:

No.	Nama Pemegang Obligasi / *Bondholders Name*	%	Nama Pemegang Rekening / *Accounts Name*	Perolehan obligasi / *Bond at cost*	Biaya transaksi obligasi / *Bond transaction cost*
1	Marviani O	0,20%	PT Bank Bukopin	1.000.000.000	1.082.856
2	Bank Bukopin -Treasury Operation	4,00%	PT Bank Bukopin	20.000.000.000	21.657.112
3	Iskandar Zulkarnaen R, SE	0,20%	PT Bank Bukopin	1.000.000.000	1.082.856
4	Nikko Indah Nusantara Dua- Reksa	0,20%	Bank Central Asia Tbk, PT	1.000.000.000	1.082.856
5	BCA -Treasury Departemen	10,00%	Bank Central Asia Tbk, PT	50.000.000.000	54.142.780
6	PT Bank Jabar Banten	2,40%	Bank Danamon Indonesia Tbk, PT	12.000.000.000	12.994.267
7	BPD Lampung -Dana Pensiun	0,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	3.000.000.000	3.248.567
8	PT BPD Sumbar -Dana Pensiun	2,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	12.000.000.000	12.994.267
9	BPD Kalsel -Dana Pensiun	0,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	3.000.000.000	3.248.567
10	Batavia Terbatas Ultima	2,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	12.000.000.000	12.994.267
11	BPD NTT -Dana Pensiun	2,00%	Bank Mandiri, PT - Custody	10.000.000.000	10.828.556
12	Perumpel dan Perumpeng-Dana Pensiun	5,00%	Bank Mandiri, PT - Custody	25.000.000.000	27.071.390
13	BPD Kalbar -Yayasan Dana Pensiun	0,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	3.000.000.000	3.248.567
14	BPD Papua	3,00%	Bank Mandiri, PT - Custody	15.000.000.000	16.242.834
15	BPD Sumatera Utara	15,00%	Bank Mandiri, PT - Custody	75.000.000.000	81.214.170
16	BPD Jawa Tengah	4,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	23.000.000.000	24.905.679
17	PT Asuransi Raharja	0,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	2.000.000.000	2.165.711
18	BPD Kalimantan Barat	0,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	2.000.000.000	2.165.711
19	PT Bank Riau -Dana Pensiun	4,00%	Bank Mandiri, PT - Custody	20.000.000.000	21.657.112
20	PT Bank Sumut -Dana Pensiun Pegawai	1,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	8.000.000.000	8.662.845
21	Karyawan Pupuk Kujang -Dana Pensiun	0,20%	Bank Mandiri, PT - Custody	1.000.000.000	1.082.856
22	BPD Bali -Dana Pensiun Pegawai	1,80%	Bank Mandiri, PT - Custody	9.000.000.000	9.745.700
23	Rajawali Nusindo -Dana Pensiun	0,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	2.000.000.000	2.165.711
24	BPD Sumsel dan Babel	3,60%	Bank Mandiri, PT - Custody	18.000.000.000	19.491.401
25	PT Wijaya Karya -Dana Pensiun	0,40%	Bank Mandiri, PT - Custody	2.000.000.000	2.165.711
26	Samudera Indonesia -Dana Pensiun	0,20%	Bank CIMB Niaga TBK, PT	1.000.000.000	1.082.856
27	PT Jamsostek (Persero) -JHT	6,00%	Bank CIMB Niaga TBK, PT	30.000.000.000	32.485.668
28	PT Jamsostek (Persero) - Non JHT	20,00%	Bank CIMB Niaga TBK, PT	100.000.000.000	108.285.560
29	Bank DKI -Dana Pensiun	1,60%	Bank Negara Indonesia (Persero), PT	8.000.000.000	8.662.845
30	PT Jasa Marga -Dana Pensiun	1,00%	Bank Negara Indonesia (Persero), PT	5.000.000.000	5.414.278
31	BPD Jabar -Dana Pensiun	3,00%	Bank Negara Indonesia (Persero), PT	15.000.000.000	16.242.834
32	BPD SulSel -Dana Pensiun	0,80%	Bank Negara Indonesia (Persero), PT	4.000.000.000	4.331.422
33	PT ASDP -Dana Pensiun	0,20%	Bank Negara Indonesia (Persero), PT	1.000.000.000	1.082.856
34	BPD Sumsel -Dana Pensiun	1,20%	Danareksa Sekuritas, PT	6.000.000.000	6.497.134
		100%	Jumlah / *Amounting to*	500.000.000.000	541.427.802

17. Pinjaman yang diterima / 17. *Borrowings*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consist of :*
Dana Kelolaan	2.191.412.683	17.228.449.348	*Chanelling*
Penerimaan Kembali KLBI untuk KPM	8.801.978	3.798.277	*KLBI Received for KPM*
Pinjaman KLBI untuk KPR	155.689.392	272.665.036	*Borrowings KLBI for KPR*
Pinjaman RDI DepKeu untuk KPR	21.426.352	60.323.744	*Borrowing RDI Financial Minister for KPR*
Jumlah	**2.377.330.405**	**17.565.236.405**	***Grand Total***

A. Pinjaman dari Bank Indonesia Pekanbaru. / A. *Loans from Indonesian Bank of Pekanbaru Branch.*

Merupakan pinjaman dana bergulir dari Likuiditas Bank Indonesia. Berdasarkan perjanjian kredit No.32/25/UK/PmK2/Pbr tanggal 14 mei 1999, BPD Riau melakukan perjanjian Kerjasama dengan Bank Indonesia Pekanbaru dalam rangka Penyaluran Kredit Likuiditas Bank Indonesia (KLBI) untuk penerusan Kredit kepada Pengusaha kecil dan Pengusaha Mikro (KPKM). Plafon KLBI ditetapkan sebesar Rp.7.322.000.000. Besarnya suku bunga KLBI ditetapkan sebesar 13% dan 16% untuk suku bunga KPKM kepada debitur. Jangka waktu maksimun pembiayaan selama 6 tahun atau sampai 31 Desember 2004. Syarat dan ketentuan mengenai KLBI diatur dalam SK Direksi Bank Indonesia No.31/185/KEP/Dir tertanggal 5 Januari 1999 serta Surat Edaran Bank Indonesia No.31/20/UK tertanggal 12 Februari 1999 tentang KPKM melalui Bank umum. Saldo per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.8.801.978 dan Rp.3.798.277

Based on credit agreement No. 32/25/UK/PmK2/Pbr dated the 14th of May 1999, BPD Riau performs Cooperation agreement with Bank Indonesia Pekanbaru in the framework of Channeling the Liquidity Credit of Bank Indonesia (KLBI/Kredit Likuiditas Bank Indonesia) to forward Credit to small Businessman and Micro Businessman (KPKM). KLBI platform is decided in the amount of Rp. 7.322.000.000. The amount of KLBI interest rate is decided in the amount of 13% and 16% for KPKM interest to the debtor. The maximum financing time period is 6 years or up to 31st of December 2004. The requirement and provision on KLBI shall be arranged in the Decree Letter of Board of Directors of Bank Indonesia No. 31/185/KEP/Dir dated the 5th of January 1999 as well as the Circulatory Note of Bank Indonesia No. 31/20/UK dated the 12th of February 1999 on KPKM through public Bank. Balanced as of December 31, 2011 and 2010 respectively are Rp.8.801.978 and Rp.3.798.277.

B. Dana Kelolaan - Pinjaman dari Pemerintah Provinsi Riau (MoU Nomor 68/MoU/2002 tanggal 2 Oktober 2002). / B. *Channeling - Loans from Government of Riau Province (MoU Number 68/MoU/2002 dated on October 2, 2002).*

Merupakan pinjaman dana bergulir dari pemerintah provinsi Riau. Berdasarkan naskah kesepakatan bersama nomor 68/MoU/2002 dan nomor 17/DIR/BPDR/X/2002 tanggal 2 Oktober 2002 antara pemerintah propinsi Riau dengan Bank Pembangunan Daerah Riau dijelaskan bahwa :

Based on the manuscript of collective agreement number 68/MoU/2002 and number 17/DIR/BPDR/X/2002 dated the 2nd of October 2002 between Riau provincial government and Bank Pembangunan Daerah Riau are :

Dalam rangka penyelenggaraan pinjaman modal proyek-preoyek APBD Provinsi Riau 2001 dijelaskan mengenai Channeling dimana channeling tersebut merupakan sistem penyaluran dana yang disediakan oleh penyedia sumber dana (Gubernur Riau) dan risiko kredit berada pada pihak penyedia sumber dana.

In the framework of holding projects capital loan of APBD Riau Province 2001 it is elaborated on the Channeling whereas the channeling is the finance channeling system provided by the fund source supplier (Governor of Riau) and the credit risk shall be on the fund source supplier party.

Besarnya jumlah dana pinjaman modal berdasarkan nota kesepakatan tersebut diatas yang dananya diambil dari APBD pemerintah provinsi Riau tahun 2001 sebesar Rp.52.806.133.400 yang pada saat penandatanganan nota kesepakatan telah disalurkan kepada Bank sebesar Rp.52.015.862.921. Sejak ditandatangani nota kesepakatan bersama tersebut, Bank membukukannya di rekening "Pelimpahan Penerusan Pinjaman Modal Ekonomi Kerakyatan Pemerintah Provinsi Riau. Saldo per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.2.191.412.683 dan Rp.17.228.449.348.

The amount of total capital loan funds based on the above mentioned memorandum of understanding the funds taken from the Local Income Expenditure Budget (APBD/Anggaran Pendapatan Belanja Daerah) of Riau provincial government year 2001 is in the amount of Rp. 52.806.133.400, which at the time of signing the memorandum of understanding, has been channeled to the Bank in the amount of Rp. 52.015.862.921. As of the signing the collective memorandum of understanding, the Bank has booked it in the account of "Capital Loan Transfer of the People Economics of Riau Provincial Government.

Jangka waktu nota kesepakatan bersama tersebut selama 5 tahun sejak ditandatangani nota tersebut diatas dan dapat diperpanjang kembali atas kesepakan bersama. Sedangkan besarnya suku bunga yang ditetapkan yaitu sebesar 3% per tahun dihitung secara sliding.

The time period of the collective memorandum of understanding is for 5 years as of the signing of the above mentioned memorandum of understanding and it may be extended again by collective agreement. As for the amount of interest rate decided it is in the amount of 3% per year counted by means of sliding.

C. Pinjaman dari Pemerintah Republik Indonesia (Direktur Jenderal Lembaga Keuangan, Departemen Keuangan Republik Indonesia)

Merupakan pinjaman dana bergulir dari Departemen Keuangan Republik Indonesia. Berdasarkan perjanjian pinjaman Nomor KP-038/DP3/2004 tanggal 16 September 2004 antara Pemerintah Republik Indonesia dan PT Bank Pembangunan Daerah Riau dalam rangka pendanaan kredit usaha mikro dan kecil dijelaskan bahwa maksud dan tujuan dilakukan perjanjian ini yaitu untuk penyaluran dana dari pemerintah provinsi riau terhadap Bank yang digunakan untuk pendanaan KUMK serta meningkatkan akses usaha mikro dan kecil terhadap dana pembiayaan investasi dan modal kerja dengan persyaratan yang ringan dan terjangkau. Saldo per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.177.115.744 dan Rp.332.988.780.

Besarnya pinjaman dana dalam perjanjian kerjasama tersebut sebesar Rp.25.000.000.000. Bank Riau dikenakan bunga yang besarnya sama dengan tingkat bunga Surat Utang Pemerintah (SUP) yang dikenakan Bank Indonesia kepada Pemerintah Indonesia. Persentase bunga tersebut akan diberitahun secara tertulis dan terpisah dari perjanjian ini atas dasar pemberitahuan yang oleh Pemerintah Indonesia dari Bank Indonesia.

Bunga dihitung atas pinjaman yang telah ditarik dari waktu ke waktu dengan ketentuan tidak bunga berbunga dengan dasar perhitungan untuk menetapkan besarnya bunga adalah 1 bulan dihitung menurut hari yang sebenarnya, sama dengan 365 hari.

Jangka waktu pinjaman sejak tanggal 16 September 2004 sampai dengan 10 Desember 2009. Bank Riau menanggung segala sesuatunya atas tunggakan pokok dan tunggakan bunga KUMK yang disalurkan oleh pihak Kedua.

C. Loans from Government of Indonesian Republic (General Director of Financial Institution, Financials Department of Indonesia Republic).

Based on the loan agreement Number KP-038/DP3/2004 dated the 16th of September 2004 between the Government of the Republic of Indonesia and PT Bank Pembangunan Daerah Riau in the framework of financing micro and small business credit it is explained that the objective and purpose of this agreement is to channel the funds from Riau provincial government to the Bank to be used for the financing of KUMK (Medium Small Business Credit) as well as to improve micro and small business access for the investment financing funds and working capital with light and affordable requirements. Balanced as of December 31, 2011 and 2010 respectively are Rp.177.115.744 and Rp.332.988.780.

The amount of fund loan in the cooperation agreement is Rp. 25.000.000.000. Bank Riau is charged with interest in the amount similar with interest rate level in Government Debt Letter/Surat Utang Pemerintah (SUP) charged by Bank Indonesia to Indonesian Government. The percentage of that interest shall be notified in writing and separated from this agreement on the basis of notification by the Government of Indonesia to Bank Indonesia.

The interest shall be counted on the loan already withdrawn from time to time providing that it is not interest upon interest with the calculation basis to decide the amount of interest that is 1 month counted according to 365 days.

The term of loan is from the 16th of September 2004 to 10th of December 2009. Bank Riau shall bare everything on the principal arrear and interest arrears of KUMK channeled by Second party.

18. Estimasi kerugian komitmen dan kontijensi

Estimasi kerugian atas transaksi komitmen dan kontinjensi yang lazim dalam kegiatan usaha bank, dibentuk sebagai berikut :

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Estimasi kerugian komitmen	-	1.312.388.857	*Estimated of commitment losses*
Estimasi kerugian kontijensi	-	6.432.400.372	*Estimated of contingencies losses*
Jumlah	-	**7.744.789.229**	***Total***
Perubahan estimasi kerugian			*Movement of allowance of possible losses*
Estimasi kerugian awal tahun	7.744.789.229	5.329.778.173	*Beginning balance*
Penyisihan periode berjalan	-	2.910.930.970	*Allowance at current year*
(Pemulihan) periode berjalan	(7.744.789.229)	(495.919.914)	*(Adjusment) at current year*
Jumlah	-	**7.744.789.229**	***Total***

Rincian laporan transaksi komitmen dan kontijensi dalam kegiatan usaha bank adalah sebagai berikut:

A. Komitmen

Liabilitas komitmen			
1. Fasilitas kredit kepada nasabah yang belum ditarik			*1. Uncollection credit facilities from clients*
Kredit modal kerja	294.767.902.710	60.720.587.619	*Work capital loans*
Fasilitas BPR/ pembiayaan	603.168.919	12.357.467	*BPR facilities / loans*
Kredit kepada nasabah	105.089.907.533	143.779.383.122	*Debitur capital credit*
Jumlah	400.460.979.162	204.512.328.208	*Total*
2. Fasilitas kredit lainnya	-	-	*Others*
Jumlah Liabilitas komitmen	400.460.979.162	204.512.328.208	*Total comitment liabilities*
Komitmen bersih	400.460.979.162	204.512.328.208	*Net comitment*

18. *Estimated losses from commitments and contingencies*

Common estimation losses of commitments and contingencies in bank transaction, are as follow :

Statement the transactionquality of commitment and contingencies in bank activities are as follow :

A. Commitments

18. Estimasi kerugian komitmen dan kontijensi (lanjutan) / ***18. Estimated losses from commitments and contingencies (continued)***

B. Kontinjensi / ***B. Contingencies***

Tagihan kontinjensi			*Contigencies receivable*
1. Garansi yang diterima			*1. Guarantee received*
a. Rupiah	-	-	*a. Rupiah*
b. Valuta asing	-	-	*b. Foreign currencies*
2. Pendapatan bunga dalam penyelesaian			2. Interest income in process
Kredit modal kerja	25.320.450.165	10.853.597.008	*Working capital credit*
Kredit investasi	19.217.206.365	14.357.945.022	*Invesment credit*
Kredit konsumtif	13.152.170.850	8.135.969.187	*Consumtif credit*
Kartu kredit	293.055.194	184.799.840	*Credit card*
Jumlah kontinjensi	57.982.882.574	33.532.311.057	*Total*
3. Tagihan kontinjensi lainnya			*3. Others*
Kredit yang dihapusbuku	93.189.417.851	95.454.190.512	*Credit write off*
Bunga kredit dihapusbuku	26.040.540.557	24.645.195.874	*Interest write off*
Penerusan kredit	210.626.296.655	214.992.772.009	*Distribution chanelling credit*
Transaksi lainnya	7.406.388.645	8.004.115.698	*Other transaction*
Penerusan kredit kelolaan	20.347.127.150	20.726.839.482	*Credit chanelling*
Kartu kredit kontra	28.995.450.000	26.103.000.000	*Contra credit card*
BI untuk KPKM	1.529.050.736	1.544.049.736	*KPKM for BI*
Jumlah lainnya	388.134.271.594	391.470.163.311	*Other credits*
Jumlah tagihan kontinjensi	446.117.154.168	425.002.474.368	*Total*
Liabilitas kontinjensi			***Contingency liabilities***
1. Garansi yang diberikan			*1.Guarantee extended*
Jaminan penawaran	2.739.515.625	7.966.855.556	*Biding guarantee*
Jaminan pelaksanaan	116.156.425.789	268.579.380.264	*Implementation guarantee*
Jaminan uang muka	2.205.085.310	13.941.576.301	*Down payment guarantee*
Jaminan pemeliharaan	20.896.481.436	25.209.451.017	*Maintenace guarantee*
Jaminan Bank Garansi	31.463.398.175	9.067.841.051	*Bank guarentee*
Jumlah Liabilitas kontinjensi	173.460.906.335	324.765.104.189	*Total contingency liabilities*
Kontinjensi bersih	**272.656.247.833**	**100.237.370.178**	***Net contingencies***

Manajemen berpendapat bahwa jumlah estimasi kerugian komitmen dan kontijensi yang telah dibukukan adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul.

Management have an opinion that estimated amount of lossess on commitment and contigencies recorded are enough to cover possible losses.

Jumlah minimum kerugian penurunan nilai atas komitmen dan kontinjensi ditetapkan sebesar 1% dari komitmen dan kontinjensi dan telah sesuai dengan ketentuan BI.

Total minimum Allowance for impairment losses was adjust to 1% from commitment and contingencies and based Indonesian Banks regulation.

19. Hutang pajak / ***19. Tax Liabilities***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Pajak penghasilan :			*Income tax :*
Pasal 21	115.894.341	142.093.452	*Article 21*
Pasal 22	1.214.908	1.214.908	*Article 22*
Pasal 23	107.976.779	95.231.018	*Article 23*
Pasal 4 ayat 2	2.939.190.014	3.005.702.441	*Article 4 (2)*
Pajak Pertambahan Nilai / PPN	12.270.000	5.985.286	*Value added tax - output*
Pajak penghasilan badan pasal 29	-	46.247.190.586	*Income taxes article 29*
Pajak lainnya	4.429.369	10.545.571	*Other taxes*
Jumlah	**3.180.975.410**	**49.507.963.262**	***Total***

Antara beban pajak penghasilan dengan hasil perkalian laba akuntansi sebelum pajak penghasilan dan tarif pajak yang berlaku adalah :

Between Income tax expense and the throretical tax amount on the company's profit before income tax is as follows :

19. Hutang pajak (lanjutan) / **19. *Tax Liabilities (continued)***

Perhitungan taksiran pajak penghasilan : / ***Extimated of company's income tax are as follow :***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Laba sebelum pajak	396.739.138.319	460.531.297.179	***Profit before income tax***
Koreksi fiskal			***Fiscal corrections***
Beda temporer negatif			***Temporary negatif differences***
Koreksi penyisihan penghapusan			*Allowance for doubtfull accounts*
Penempatan pada bank lain	(110.875.850)	(9.767.995)	*Placement with other bank*
Surat berharga	(1.168.797)	-	*Marketable securities*
Komitmen dan kontinjensi	-	(375.413.557)	*Comitment and contigencies*
Tantiem dan jasprod tahun lalu	(114.400.635.914)	(73.335.367.674)	*Management tantiem & bonuses*
Jumlah	**(114.512.680.561)**	**(73.720.549.226)**	***Total***
Beda permanen negatif			***Permanent Negative diifferences***
Pendapatan dividen dan sewa gudang	-	(46.255.630)	*Dividend and Building rent income*
Koreksi pembukuan tahun lalu	(4.119.494.017)	-	*Correction of retained earning income*
Jumlah	**(4.119.494.017)**	**(46.255.630)**	***Total***
Jumlah	**(118.632.174.578)**	**(73.766.804.856)**	***Total***
Beda temporer positif			***Temporary positive differences***
Penyisihan penghapusan			*Allowance for doubtfull accounts*
Penempatan pada bank lain	501.090.018	298.408.625	*Placement with other bank*
Giro pada bank lain	5.946.752	-	*Current account in other bank*
Komitmen dan kontinjensi	-	2.910.930.970	*Comitment and contigencies*
Tantiem pengurus dan jasprod	72.821.930.000	132.743.509.012	*Management tantiem & bonuses*
Jumlah	**73.328.966.771**	**135.952.848.608**	***Total***
Beda permanen			***Permanent differences***
Beban administrasi dan umum			*General and administrative expenses*
Premi asuransi rumah dinas	1.450.457	1.187.758	*Duty House Insurance premium*
Premi asuransi mess	302.000	324.516	*Lodge Insurance premium*
Sewa rumah dinas	596.152.195	1.505.898.566	*Duty house rent*
Sewa kendaraan non pool *(50%)*	1.691.597.500	1.724.785.500	*Non pool car rent expenses(50%)*
BBM kendaraan non pool *(50%)*	289.035.553	280.065.896	*Non pool car gasoline (50%)*
Pemeliharaan Rumah dinas	123.987.000	116.557.380	*Duty house Maintenance*
Pemeliharaan Mess	4.556.000	731.500	*Lodge Maintenance*
Pemeliharaan Kendaraan non pool *(50%*	55.802.268	48.114.702	*Maintenance car of Non pool (50%)*
Pemeliharaan Perabot rumah dinas	36.376.005	41.169.880	*Maintenance of Duty house equipment*
Pemeliharaan Perabot perlengkapan m	350.000	3.370.000	*Maintenance of Lodge equipment*
Penyusutan Rumah dinas	58.132.101	58.223.465	*Duty house depreciation expenses*
Penyusutan Bangunan Mess	2.735.220	3.023.413	*Lodge depreciation expenses*
Penyusutan Perabot rumah dinas	97.603.867	71.651.137	*ıtion expenses of Duty house equipment*
Penyusutan Kendaraan non pool *(50%)*	95.217.248	113.799.541	*eciation expenses of Non pool car (50%)*
Listrik rumah dinas	243.755.284	265.252.815	*Duty house electricity*
Listrik mess	19.347.680	22.238.280	*Lodge electricity*
Air rumah dinas	3.978.530	4.841.770	*Duty house water*
Air mess	1.372.800	6.322.000	*Lodge water*
Telepon rumah dinas	621.218.561	684.784.444	*Duty house telephone*
Telepon mess	-	1.760.744	*Lodge telephone*
	3.942.970.268	4.954.103.306	
Beban tenaga kerja			*Personnel expenses*
Olah raga	2.460.654.374	662.659.394	*Sports*
Ibadah haji	49.063.553	47.392.186	*Pilgrimage to Mekah*
Jumlah	2.509.717.927	710.051.580	***Total***
Beban operasional lain			*Others operating expenses*
Pelantikan pejabat bank	-	2.172.000	*Bank official inauguration*
Peresmian kantor	242.212.744	522.727.003	*Official announcement of office*
Santunan kematian dan cacat	239.457.500	209.285.000	*Death and accident assistance*
Jumlah	481.670.244	734.184.003	***Total***

19. Hutang pajak (lanjutan) / **19. *Tax Liabilities (continued)***

Perhitungan taksiran pajak penghasilan (lanjutan): / ***Extimated of company's income tax are as follow (continued):***

Beban non operasional			*Non operating expenses*
Denda kepada BI	156.493.524	53.751.114	*Indonesia Bank Charge*
Denda keterlambatan pajak	2.817.584.212	2.985.250	*Tax charge*
Koreksi pembukuan tahun lalu	2.297.453.990	4.117.695.306	*Correction of retained earning*
Iuran keanggotaan	1.053.320.000	920.220.000	*Member fee*
Kegiatan BMPD	39.578.275	79.565.000	*BMPD activities*
Beban tamu	2.646.507.655	1.856.085.040	*Guest expenses*
Perayaan ulang tahun bank	1.029.310.320	1.306.025.307	*Bank Anniversary*
Perayaan hari besar	402.460.750	382.796.500	*National day Anniversary*
Pembinaan mental dan rohani	302.776.050	193.915.609	*Spiritual and mental*
Bantuan kemasyarakatan	1.731.574.800	1.800.590.990	*Society donation*
Ganti rugi	2.952.500	10.500.000	*Loss substitute*
Kehilangan dan kerusakan	-	88.079.044	*Loss substitute and damage*
Beban non operasional lain	2.000.890.736	2.761.161.164	*Other non operating expense*
Jumlah	14.480.902.812	13.573.370.324	***Total***
Jumlah	**21.415.261.252**	**19.971.709.213**	***Total***
Jumlah koreksi fiskal	(23.887.946.059)	82.157.752.964	*Total fiscal of corection*
Penghasilan kena pajak	**372.851.191.764**	**542.689.050.143**	*Taxable income*
Perhitungan pajak penghasilan/ *Income taxes calculated :*			
25% x 372.851.191.764	93.212.797.941	-	
25% x 542.689.050.143	-	135.672.262.536	
Jumlah/ *Total*	**93.212.797.941**	**135.672.262.536**	
Pajak dibayar dimuka			*Prepaid taxes*
Pph pasal 25	107.753.423.914	89.425.071.949	*Income taxes article 25*
Pph pasal 23	-	-	*Income taxes article 23*
Jumlah	**107.753.423.914**	**89.425.071.949**	***Total***
Pajak penghasilan (lebih) kurang bayar	**(14.540.625.973)**	**46.247.190.587**	***Income taxes article 29 (more) less paid taxes***

Perhitungan perpajakan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 dan 2010 sesuai dengan SPT Bank.

The calculation of income tax for the year ended December 31, 2011 and 2010 conforms with Bank's annual tax return.

Berdasarkan Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia, Perseroan menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terhutang. Direktur Jenderal Pajak (DJP) dapat menetapkan atau mengubah Liabilitas pajak dalam batas waktu 10 (sepuluh) tahun sejak saat terhutangnya pajak, atau terakhir tahun 2013, mana yang lebih awal. Ketentuan baru yang diberlakukan terhadap tahun pajak 2008 dan tahun-tahun selanjutnya menentukan bahwa DJP dapat menetapkan atau mengubah Liabilitas pajak tersebut dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak saat terhutangnya pajak.

Under the taxation laws of Indonesia, the Company submits tax returns on the basis of self assessment. The Director General of Tax (DGT)may assess or amend taxes within 10 (ten) years of the time the tax becomes due, or until the end of 2013, whichever is earlier. There are new rules applicable to fiscal year 2008 and subsequent years stipulating that the DGT may assess or amend taxes within 5 (five) years of the time the taxe becomes due.

Pada tanggal 2 September 2008, Pemerintah telah mengumumkan adanya perubahan terhadap pajak penghasilan yang berlaku sejak 1 Januari 2009, yang menyatakan bahwa pajak penghasilan untuk perusahaan akan ditetapkan sebesar 28% tetap sejak 2009 dan akan berkurang menjadi 25% sejak 2010.

On 2 September 2008, the Government has enacted amendment to the income tax law with effect from 1 January 2009, stipulating that the income tax for Corporation will be set to a flat rate of 28% starting in 2009 and further reduced to 25% starting 2010.

20. Liabilitas lain-lain / **20. *Other liabilities***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Setoran jaminan bank garansi	50.811.197.829	44.812.296.004	*Bank guarantee collateral deposit*
Provisi yang akan diperhitungkan			*Provision will be calculated*
Provisi kredit modal kerja	325.690.000	-	*Working capital credit provision*
Provisi bank garansi	133.473.101	233.685.418	*Guarante bank provision*
Pendapatan bunga ditangguhkan	1.119.757.941	1.072.803.221	*Income deferred of interest*
Kredit kelolaan belum disalurkan	950.330.357	930.071.097	*Undirected loans*
Bagian laba yang akan dibayar	17.356.436.387	57.148.369.998	*Profit wil be paid*
Selisih pasiva dalam penyelesaian	232.867.000	200.341.000	*Difference passiva in progress*
Rekening perantara sistem	17.751.402.452	1.125.296.829	*Attemt system account*
Rekening antar kantor	45.010.712	-	*Inter-office account*
Pos kredit dalam penyelesaian	59.073.984.550	3.251.050.653	*Account credit in progress*
Jumlah	**147.800.150.328**	**108.773.914.220**	***Total***

20. Liabilitas lain-lain (lanjutan)

Bagian laba yang akan dibayar merupakan saldo akumulasi pembagian dana kesejahteraan, jasa produksi dan kemitraan bina lingkungan yang belum direalisasikan penggunaannya.

Setoran jaminan bank garansi adalah setoran penerbitan bank garansi yang belum jatuh tempo terdiri dari Setoran jaminan BG Penawaran, BG Pelaksanaan, BG Uang muka dan BG Pemeliharaan.

Sebelum 1 Januari 2010, penerimaan provisi atas kredit modal kerja, investasi dan konsumtif serta bank garansi dicatat sebagai provisi diterima dimuka dan dilakukan amortisasi sampai dengan tanggal jatuh tempo kredit. Sejak tanggal 1 Januari 2010 provisi merupakan biaya perolehan yang diatribusi kepada nilai kredit (nilai wajar).

20. Other liabilities (continued)

The profit part to be paid is the balance of accumulated welfare fund distribution, bonuses and partnership enviropment fund whereas its use has not yet been realized.

The deposit for bank guarantee collateral is the deposit for bank guarantee issuance not yet on due date consisting of the Deposit of Offering BG collateral, Application BG, Down payment BG and Maintenance BG.

Before the 1st day of January 2010, the receipt of provision on working capital credit, investment and consumption as well as bank guarantee shall be recorded as provision received in advance and amortization to be performed up to the due date of the credit. As of the 1st day of January 2010 the provision is the cost of revenues attributed to the credit value (reasonable value).

21. Modal Saham

Per 31 Desember 2011

Bank mengeluarkan 2 (dua) jenis saham yang terdiri dari saham seri A dan seri B. Saham seri A berhak menerima deviden terlebih dahulu, memiliki hak suara dalam mengajukan usul pencalonan anggota direksi dan komisaris perseroan serta dewan pengawas syariah serta dapat memiliki saham seri B dan memiliki 10 hak suara dalam setiap lembar. Saham seri B merupakan saham yang berhak menerima dividen dan sisa kekayaan dalam proses likuidasi, setelah pemegang saham seri A serta memiliki 1 hak suara dalam setiap lembarnya. Sampai dengan 31 Desember 2011 saham yang dikeluarkan perseroan adalah saham seri A.

Modal dasar perseroan berjumlah Rp.2.000.000.000.000 terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham dan 3.000.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham sebanyak 8.268.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.826.873.900.000. Perubahan modal tersebut telah mendapat penegasan dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia nomor 13/25/DPIP/Prz/Pbr tanggal 25 April 2011.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bank Riau nomor 47 tanggal 31 Mei 2011 yang diaktakan oleh notaris Fery Bakti, SH menerangkan bahwa terdapat penambahan modal ditempatkan dan disetor oleh pemegang saham sebesar Rp13.200.000.000 dimana modal ditempatkan awal sebesar Rp826.873.900.000 berubah menjadi Rp840.073.900.000 berdasarkan akta tersebut diatas. Penambahan tersebut terbagi atas kas yang disetor dari Provinsi kepulauan Riau sebesar Rp12.000.000.000 dan aset berupa tanah milik Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.200.000.000 yang diperuntukkan untuk pembangunan gedung Bank Riau Kepri cabang Siak Sri Indrapura. Penambahan modal disetor oleh pemegang saham tersebut belum mendapat pengesahan dan penegasan dari Bank Indonesia. Oleh karena itu, penambahan tersebut dicatat sebagai setoran Pemda dalam penyelesaian.

21. Share capital

As December 31, 2011

The Bank issues 2 (two) types of shares consisting of shares series A and shares series B. Shares series A shall be entitled to receive dividend first, have voting rights in forwarding votes for the candidates of the members of Board of Directors and Board of Commissioners of the limited liability company as well as syariah supervisory body and able to possess shares series B and have 10 votes in each page. Share series B is share entitled to received dividend and the remaining assets in liquidity process, after the share series A holder, as well having 1 vote in each page. Until the 31st of December 2011, the shares issued by the limited liability company are shares series A.

The working capital of the limited liability company is in the total amount of Rp.2.000.000.000.000 divided into 20.000.000 share certificates consisting of 17.000.000 share certificates series A with nominal value Rp.100.000 per share certificate and 3.000.000 share certificate series B with nominal value Rp.100.000 per share. Of the said working capital it has been placed and deposited fully paid by the shareholders as many as 8.268.739 share certificate series A with nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or in the amount of Rp.826.873.900.000. The change on capital has obtained confirmation from Bank Indonesia through the letter of Bank Indonesia number 13/25/DPIP/Prz/Pbr dated on April 25, 2011.

Based on the minutes of meeting PT Bank Riau deed number 47 dated on May 31, 2011 by notarial Fery Bakti, SH disclouse about additional paid up and fully paid capital by shareholders amounted to Rp13.200.000.000 which that additional are fully paid beginning are amounting to Rp.826.873.900.000 are to become Rp.840.073.900.000. That additional are presented by cash from Riau Island Province amounting to Rp12.000.000.000 and land from Siak Sri Indrapura regional goverment amounting to Rp.1.200.000.000 which for building development of Bank at Siak Sri Indrapura branches. The said deposited capital has not been able to be recorded as deposited capital on the 31st of December 2010, because up to the end of the period there has not been confirmation from Bank Indonesia. Therefore, that additional deposit is recorded as the deposited capital addition from the local government/pemda.

21. Modal Saham (lanjutan) / ***21. Share capital (continued)***

Per 31 Desember 2011 (lanjutan) / ***As December 31, 2011 (continued)***

Komposisi kepemilikan modal disetor sebagai berikut : / Composition of *Authorized capital are as follow :*

	31 Desember 2011		
	Lembar saham / *per share*	Per lembar saham / *par value (Rp)*	Jumlah Nilai Saham / *Value of share (Rp)*
Modal Dasar / *Authorized capital*			
Saham Seri A / *Share of A series*	17.000.000	100.000	1.700.000.000.000
Saham Seri B / *Share of B series*	3.000.000	100.000	300.000.000.000
Jumlah / *total*	20.000.000		2.000.000.000.000
Modal Ditempatkan dan disetor penuh / *Issued and fully paid up capital*			
Saham Seri A / *Share of A series*	8.268.739	100.000	826.873.900.000
Saham Seri B / *Share of B series*	-	100.000	-
Jumlah / *total*	8.268.739		826.873.900.000

No.	Pemegang Saham / *Shareholders*	31 Desember 2011			
		% Kepemilikan / % *ownership*	Lembar saham / *per share*	Per lembar saham / *par value (Rp)*	Jumlah Nilai Saham / *Value of share (Rp)*
	Terdiri dari pemerintah daerah :				
1.	Provinsi Riau	48,27%	3.991.682	100.000	399.168.200.000
2.	Kota Pekanbaru	1,37%	113.531	100.000	11.353.100.000
3.	Kabupaten Kampar	12,72%	1.051.812	100.000	105.181.200.000
4.	Kabupaten Bengkalis	11,13%	920.042	100.000	92.004.200.000
5.	Kabupaten Indragiri Hulu	0,77%	64.007	100.000	6.400.700.000
6.	Kabupaten Indragiri Hilir	3,39%	279.937	100.000	27.993.700.000
7.	Kabupaten Siak Sri Indrapura	3,81%	315.110	100.000	31.511.000.000
8.	Kota Dumai	0,63%	52.030	100.000	5.203.000.000
9.	Kabupaten Pelalawan	3,37%	278.468	100.000	27.846.800.000
10.	Kabupaten Rokan Hulu	1,00%	82.807	100.000	8.280.700.000
11.	Kabupaten Rokan Hilir	3,42%	283.057	100.000	28.305.700.000
12.	Kabupaten Kuantan Singingi	1,54%	127.512	100.000	12.751.200.000
13.	Kabupaten Bintan	2,67%	220.789	100.000	22.078.900.000
14.	Kota Batam	0,85%	70.596	100.000	7.059.600.000
15.	Kabupaten Karimun	0,87%	71.900	100.000	7.190.000.000
16.	Kabupaten Natuna	2,20%	181.546	100.000	18.154.600.000
17.	Kota Tanjung Pinang	1,01%	83.913	100.000	8.391.300.000
18.	Kabupaten Kep. Meranti	0,60%	50.000	100.000	5.000.000.000
19.	Kabupaten Lingga	0,36%	30.000	100.000	3.000.000.000
	Jumlah / *Amount to*	100,00%	8.268.739		826.873.900.000

Per 31 Desember 2010

Modal dasar perseroan berjumlah Rp.2.000.000.000.000 terbagi atas 20.000.000 lembar saham yang terdiri dari 17.000.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham dan 3.000.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal Rp.100.000 per saham. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham sebanyak 7.479.441 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.747.944.100.000. Perubahan modal tersebut telah mendapat penegasan dari Bank Indonesia melalui surat Bank Indonesia nomor 12/50/DPB1/APBU/Pbr tanggal 5 Oktober 2010.

As December 31, 2010

The working capital of the limited liability company is in the total amount of Rp.2.000.000.000.000 divided into 20.000.000 share certificates consisting of 17.000.000 share certificates series A with nominal value Rp.100.000 per share certificate and 3.000.000 share certificate series B with nominal value Rp.100.000 per share. Of the said working capital it has been placed and deposited fully paid by the shareholders as many as 7.479.441 share certificate series A with nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or in the amount of Rp.747.944.100.000. The change on capital has obtained confirmation from Bank Indonesia through the letter of Bank Indonesia number 12/50/DPB1/APBU/Pbr dated 5th of October 2010.

21. Modal Saham (lanjutan) / ***21. Share capital (continued)***

Per 31 Desember 2010 (lanjutan) / ***As December 31, 2010 (continued)***

Komposisi kepemilikan modal disetor sebagai berikut : / Composition of *Authorized capital are as follow :*

	31 Desember 2010		
	Lembar saham / *per share*	Per lembar saham / *par value (Rp)*	Jumlah Nilai Saham / *Value of share (Rp)*
Modal Dasar / *Authorized capital*			
Saham Seri A / *Share of A series*	17.000.000	100.000	1.700.000.000.000
Saham Seri B / *Share of B series*	3.000.000	100.000	300.000.000.000
Jumlah / *total*	**20.000.000**		**2.000.000.000.000**
Modal Ditempatkan dan disetor penuh / *Issued and fully paid up capital*			
Saham Seri A / *Share of A series*	7.479.441	100.000	747.944.100.000
Saham Seri B / *Share of B series*	-	100.000	-
Jumlah / *total*	**7.479.441**		**747.944.100.000**

No.	Pemegang Saham / *Shareholders*	31 Desember 2010			
		% Kepemilikan / *% ownership*	Lembar saham / *per share*	Per lembar saham / *par value (Rp)*	Jumlah Nilai Saham / *Value of share (Rp)*
1.	Pem. Provinsi Riau	48,69%	3.641.682	100.000	364.168.200.000
2.	Pem. Kota Pekanbaru	1,29%	96.471	100.000	9.647.100.000
3.	Pem. Kab. Kampar	14,06%	1.051.812	100.000	105.181.200.000
4.	Pem. Kab. Bengkalis	12,30%	920.042	100.000	92.004.200.000
5.	Pem. Kab. Indragiri Hulu	0,86%	64.007	100.000	6.400.700.000
6.	Pem. Kab. Indragiri Hilir	3,35%	250.251	100.000	25.025.100.000
7.	Pem. Kab. Siak Sri Indrapura	1,70%	127.110	100.000	12.711.000.000
8.	Pem. Kota Dumai	0,70%	52.030	100.000	5.203.000.000
9.	Pem. Kab. Pelalawan	3,72%	278.468	100.000	27.846.800.000
10.	Pem. Kab. Rokan Hulu	1,11%	82.807	100.000	8.280.700.000
11.	Pem. Kab. Rokan Hilir	3,22%	240.844	100.000	24.084.400.000
12.	Pem. Kab. Kuantan Singingi	1,70%	127.512	100.000	12.751.200.000
13.	Pem. Kab. Bintan	2,55%	190.789	100.000	19.078.900.000
14.	Pem. Kota Batam	0,75%	56.358	100.000	5.635.800.000
15.	Pem. Kab. Karimun	0,96%	71.900	100.000	7.190.000.000
16.	Pem. Kab. Natuna	2,01%	150.000	100.000	15.000.000.000
17.	Pem. Kota Tanjung Pinang	0,77%	57.358	100.000	5.735.800.000
18.	Pem. Kab. Kep. Meranti	0,00%	-	100.000	-
18.	Pem. Kab. Lingga	0,27%	20.000	100.000	2.000.000.000
	Jumlah / *Amount to*	**100,00%**	**7.479.441**		**747.944.100.000**

22. Tambahan modal disetor / ***22. Additional Paid-in Capital***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Setoran modal	2.084.940.000	2.084.940.000	*Paid Capital*
Pemerintah provinsi			*Government of province*
• Provinsi Riau	20.000.000.405	35.000.000.405	*Government of Riau Province* •
• Provinsi Kepulauan Riau	12.000.000.000	-	*Government of Riau Island* •
Pemerintah Kota :			*Government of City :*
• Kota Pekanbaru	18.217	1.706.018.217	*Pekanbaru* •
• Kota Tanjung Pinang	35.731	2.655.535.731	*Tanjung Pinang* •
• Kota Batam	11.793	1.423.811.793	*Batam* •
Pemerintah Kabupaten :			*Government of Regional Area*
• Kabupaten Kampar	18.574	18.574	*Kampar* •
• Kabupaten Bengkalis	9.602.029.804	29.804	*Bengkalis* •
• Kabupaten Indragiri Hulu	11.089	11.089	*Indragiri Hulu* •
• Kabupaten Indragiri Hilir	3.100.112.772	2.968.683.639	*Indragiri Hilir* •
• Kabupaten Bintan	4.000.022.286	3.000.022.286	*Bintan* •
• Kabupaten Natuna	-	3.154.600.000	*Natuna* •
• Kabupaten Siak	1.200.000.000	20.000.000.000	*Siak Sri Indrapura* •
• Kabupaten Pelalawan	72.657	72.657	*Pelalawan* •
• Kabupaten Rokan Hilir	4.641.537.421	4.221.337.421	*Rokan Hilir* •
• Kabupaten Meranti	10.000.000.000	5.000.000.000	*Kepulauan Meranti* •
• Kabupaten Kuantan Singingi	2.457.400.000	-	*Kuantan Singingi* •
• Kabupaten Lingga	1.000.000.000	1.000.000.000	*Lingga* •
Jumlah	**70.086.210.749**	**82.215.081.616**	***Total***

22. Tambahan modal disetor (lanjutan) **22. *Additional Paid-in Capital (continued)***

Mutasi tambahan modal disetor adalah sebagai berikut / *Mutation of paid in capital is as follow :*

Tahun 2011

Keterangan / *Description*	31 Desember 2011			
	Saldo awal tahun / *Beginning balance*	Penambahan / *Additional*	Reklasifikasi ke modal/ *Reclasification to paid capital*	Saldo Akhir Tahun / *Ending balance*
Dana setoran modal / *Fund of paid capital*	2.084.940.000	-	-	2.084.940.000
Pemerintah provinsi Riau / *Govemment of Riau Province*	35.000.000.405	20.000.000.000	35.000.000.000	20.000.000.405
Pemerintah provinsi Kepulauan Riau / *Govemment of Riau Island Province*	-	12.000.000.000	-	12.000.000.000
Pemerintah Kota / *Govemment of City*				
• Pekanbaru	1.706.018.217	-	1.706.000.000	18.217
• Tanjung Pinang	2.655.535.731	-	2.655.500.000	35.731
• Kampar	18.574	-	-	18.574
• Bengkalis	29.804	9.602.000.000	-	9.602.029.804
• Indragiri Hulu	11.089	-	-	11.089
• Indragiri Hilir	2.968.683.639	3.100.029.133	2.968.600.000	3.100.112.772
• Bintan	3.000.022.286	4.000.000.000	3.000.000.000	4.000.022.286
• Natuna	3.154.600.000	-	3.154.600.000	-
• Pelalawan	72.657	-	-	72.657
• Rokan Hilir	4.221.337.421	4.641.500.000	4.221.300.000	4.641.537.421
• Siak Sri Indrapura	20.000.000.000	-	18.800.000.000	1.200.000.000
• Batam	1.423.811.793	-	1.423.800.000	11.793
• Kepulauan Meranti	5.000.000.000	10.000.000.000	5.000.000.000	10.000.000.000
• Lingga	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
• Kuantan Singingi	-	2.457.400.000	-	2.457.400.000
Jumlah / *Amount to*	**82.215.081.616**	**66.800.929.133**	**78.929.800.000**	**70.086.210.749**

Per 31 Desember 2011, berdasarkan perubahan anggaran dasar Bank yang telah diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH dengan akta nomor 47 tanggal 31 Mei 2011 mengenai penetapan penambahan modal disetor Bank, telah disetujui tambahan setoran modal dari pemegang saham per 30 Juni 2011 sebesar Rp12.000.000.000 serta aset berupa tanah milik Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.200.000.000 yang diperuntukkan untuk pembangunan gedung Bank Riau Kepri cabang Siak Sri Indrapura.

As of December 31, 2011, based on the amendment of the Bank's articles of association already deeded by Notary Fery Bakti, SH, with deed number 47 dated the May 31st, 2011 concerning the approval for capital addition deposited to the Bank, it is explained that shareholders approve for the capital addition deposited to the Bank in the amount f Rp12.000.000.000 and land belong to Govemment of Siak Indrapura regional area amounted to Rp1.200.000.000. allocated for the development of the building of Bank Riau Kepri Siak Sri Indrapura branch.

Setoran modal tersebut belum dapat dicatat sebagai modal disetor pada 31 Desember 2011, karena sampai dengan akhir periode pemeriksaan ini kami lakukan, belum mendapat penegasan dari Bank Indonesia. Dengan demikian pada 31 Desember 2011, setoran tersebut dicatat sebagai tambahan setoran modal pemda.

The said deposited capital has not been able to be recorded as deposited capital as of 31st of June 2011, because up to the end of the period there has not been confirmation from Bank Indonesia delivered through the letter from Bank Indonesia. Therefore on the 31st of December 2011, the said deposit is recorded as the deposited capital addition from the local government/pemda.

Per 31 Desember 2011, terdapat setoran dari pemerintah daerah sebesar Rp.54.800.929.133 yang belum diaktakan oleh Notaris. Setoran tersebut sementara ditampung pada perkiraan setoran Pemda dalam penyelesaian. Adapun Pemda yang telah menyetorkan dananya sebagai tambahan modal disetor Bank adalah Provinsi Riau Rp.20.000.000.000, Bengkalis Rp.9.602.000.000, Indragiri Hilir Rp.3.100.029.133, Bintan Rp.4.000.000.000, Rokan Hilir Rp.4.641.500.000, Kepulauan Meranti Rp.10.000.000.000, Lingga Rp.1.000.000.000 dan Kuantan Sengingi Rp.2.457.400.000.

On December 31, 2011, there was a deposit from the local govemment in the amount of Rp.54.800.929.133, the deed of which has not been yet made by the Notary. The aforesaid deposit temporarily kept in the estimation of deposit by the local government/Pemda (Pemerintah Daerah) is in settlement. As for the local govemment already deposited its funds as additional deposited capital by the Bank is the Provinces of Riau Rp.20.000.000.000, Bengkalis Rp.9.602.000.000, Indragiri Hilir Rp.3.100.029.133, Bintan Rp.4.000.000.000, Rokan Hilir Rp.4.641.500.000, Kepulauan Meranti Rp.10.000.000.000, Lingga Rp.1.000.000.000 and Kuantan Sengingi Rp.2.457.400.000.

22. Tambahan modal disetor (lanjutan) **22. *Additional Paid-in Capital (continued)***

Mutasi tambahan modal disetor adalah sebagai berikut (lanjutan) : / *Mutation of paid in capital is as follow (continued) :*

Tahun 2010

Keterangan / *Description*	31 Desember 2010			
	Saldo awal tahun / *Beginning balance*	Penambahan / *Additional*	Reklasifikasi ke modal/ *Reclasification to paid capital*	Saldo Akhir Tahun / *Ending balance*
Dana setoran modal / *Fund of paid capital*	2.084.940.000	-	-	2.084.940.000
Pemerintah provinsi Riau / *Government of Riau Province*	90.982.000.000	35.000.000.405	90.982.000.000	35.000.000.405
Pemerintah Kota / *Government of City*	-	-	-	-
• Pekanbaru	1.656.200.000	1.706.018.217	1.656.200.000	1.706.018.217
• Tanjung pinang	-	2.655.535.731	-	2.655.535.731
• Kampar	18.574	18.574	18.574	18.574
• Bengkalis	50.000.035.731	29.804	50.000.035.731	29.804
• Indragiri Hilir	1.635.052.637	2.968.683.639	1.635.052.637	2.968.683.639
• Indragiri Hulu	11.809	11.809	12.529	11.089
• Bintan	2.000.000.000	3.000.022.286	2.000.000.000	3.000.022.286
• Natuna	-	3.154.600.000	-	3.154.600.000
• Pelalawan	10.000.072.657	72.657	10.000.072.657	72.657
• Rokan Hilir	4.328.900.000	4.221.337.421	4.328.900.000	4.221.337.421
• Siak Sri Indrapura	5.000.000.000	20.000.000.000	5.000.000.000	20.000.000.000
• Batam	-	1.423.811.793	-	1.423.811.793
• Kepulauan Meranti	-	5.000.000.000	-	5.000.000.000
• Lingga	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
• Kuantan Singingi	2.145.357.509	-	2.145.357.509	-
Jumlah / *Amount to*	170.832.588.917	80.130.142.336	168.747.649.637	82.215.081.616

Tahun 2010, berdasarkan perubahan anggaran dasar Bank yang telah diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH dengan akta nomor 53 tanggal 31 Desember 2010 mengenai penetapan penambahan modal disetor Bank, telah diterima tambahan setoran modal dari pemegang saham untuk tahun 2010 sebesar Rp78.930.000.000 serta aset berupa tanah milik Pemerintah Kabupaten Siak sebesar Rp1.200.000.000 yang diperuntukkan untuk pembangunan gedung Bank Riau Kepri cabang Siak Sri Indrapura. Adapun kewenangan dan pelaksanaannya masih menunggu rekomendasi dari Dewan Komisaris perseroan.

In year 2010, based on the amendment of the Bank's articles of association already deeded by Notary Fery Bakti, SH, with deed number 53 dated the 31st of December 2010 concerning the approval for capital addition deposited to the Bank, it is explained that shareholders approve for the capital addition deposited to the Bank in the amount f Rp78.930.000.000 and land belong to Goverment of Siak Indrapura regional area amounted to Rp1.200.000.000. allocated for the development of the building of Bank Riau Kepri Siak Sri Indrapura branch. As for the authority and implementation is still waiting for the recommendation from the Board of Commissioners of the limited liability company.

Setoran modal tersebut belum dapat dicatat sebagai modal disetor pada 31 Desember 2010, karena sampai dengan akhir periode belum mendapat penegasan dari Bank Indonesia yang disampaikan melalui surat dari Bank Indonesia dengan nomor surat 13/3/DPB1/APBU/Pbr tanggal 31 Januari 2011. Dengan demikian pada 31 Desember 2010, setoran tersebut dicatat sebagai tambahan setoran modal pemda.

The said deposited capital has not been able to be recorded as deposited capital on the 31st of December 2010, because up to the end of the period there has not been confirmation from Bank Indonesia delivered through the letter from Bank Indonesia with letter number 13/3/DPB1/APBU/Pbr dated the 31st of January 2011. Therefore on the 31st of December 2010, the said deposit is recorded as the deposited capital addition from the local government/pemda.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bank Riau nomor 06 tanggal 8 Januari 2010 yang diaktakan oleh notaris Fery Bakti, SH menerangkan bahwa terdapat penambahan modal ditempatkan dan disetor oleh pemegang saham sebesar Rp168.747.000.000 dimana penambahan tersebut terbagi atas kas yang disetor sebesar Rp97.765.000.000 dan inbreng berupa tanah milik pemerintah daerah tingkat I Riau dengan sertifikat hak pakai nomor 467 seluas 13.800M2 atau senilai Rp70.982.000.000 dimana tanah tersebut akan dibangun gedung sebagai kantor pusat PT Bank Riau dengan nama "Menara Dang Merdu"

Based on the minutes of meeting PT Bank Riau deed number 06 dated on January 8, 2010 by notarial Fery Bakti, SH disclouse about additional paid up and fully paid capital by shareholders amounted to Rp168.747.000.000 which that additional seperated for fully paid cash amounting to Rp97.765.000.000 and inbreng as land belong to goverment of Riau province with Used Right Certificated number 467 are 13.800M2 or amount to Rp70.982 where that land will development to head office of PT Bank Riau with name "Dang Merdu Tower".

22. Tambahan modal disetor (lanjutan)

Tahun 2010 (lanjutan) / *Year 2010 (continued)*

Dana setoran modal Pemda Tingkat I merupakan penyerahan tanah dan Gedung Kantor untuk dijadikan modal disetor sesuai Keputusan Menteri Dalam Negeri No. 024.341-206.

Setoran Pemda untuk penyertaan modal sebesar Rp. 79.641.348.917 pada saat pemeriksaan kami bulan Desember 2010 dana penyertaan tersebut sudah diakui sebagai modal.

22. Additional Paid-in Capital (continued)

The Fund of paying Capital Regional government to entrust a land field and head office buildings for prepared as paid of common share in accordance with Minister of Home affairs by decision number 024.341-206.

The Regional Dev. Paid in capital for Investment in capital amount Rp79.641.348.917 When we are auditing in December 2010, there is investmant fund have been confess as paid capital.

23. Saldo laba

23. Retained earnings

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Telah ditentukan penggunaannya	354.123.112.162	209.941.968.376	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	356.118.341.608	367.262.383.818	*Unappropriated*
Saldo laba	**710.241.453.770**	**577.204.352.194**	*Retained earnings*

a. Cadangan umum

a. General reserves

Penggunaan dana cadangan umum ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan serta digunakan untuk menutup kerugian Bank.

The general reserves certainly by General Meeting Of Stockholders with refer to regulation by the Law and used for covered Bank losses.

Pembentukan cadangan umum tahun 2011 atas penetapan penggunaan laba tahun 2010, berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Riau, Akta No. 45, tanggal 30 Mei 2011 yang dibuat oleh Notaris Fery Bakti, SH, Notaris di Pekanbaru.

In 2011 the General reserves as the profit in 2010, based on the minute of annual meeting of Bank Riau stockholder, notarial deed number 45, dated on May 30, 2011, prepared by Notary Fery Bakti, SH. Notarial in Pekanbaru.

Pembentukan cadangan umum per 31 Desember 2011 dan 2010 atas penetapan penggunaan laba tahun 2010 dan 2009, berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Riau, Akta No. 45 dan No.39, tanggal 30 Mei 2011 dan 26 April 2010 yang keduanya dibuat oleh Notaris Fery Bakti, SH di Pekanbaru.

In December 31, 2011 and 2010 the General reserves as the profit in 2010 and 2009, based on the minute of annual meeting of Bank Riau stockholder, notarial deed number 45 and number 39, dated on May 30, 2011 and April 26, 2010, both of them prepared by Notary Fery Bakti, SH. In Pekanbaru.

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Saldo awal	109.975.584.832	98.240.381.632	*Beginning balance*
Penambahan pembagian laba	58.344.324.316	11.735.203.200	*Additional profit sharing*
Saldo akhir	**168.319.909.148**	**109.975.584.832**	*Ending balance*

b. Cadangan tujuan

b. Purpose reserves

Penggunaan dana cadangan tujuan ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan serta digunakan untuk menambah modal Bank dan perluasan usaha Bank.

The purpose reserves fund certainly by General Meeting Of Stockholders with refer to regulation by the Law and used for paid up bank capital and bank business expansion.

Pembentukan cadangan tujuan tahun 2011 atas penetapan penggunaan laba tahun 2010, berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Riau, Akta No. 45, tanggal 30 Mei 2011 yang dibuat oleh Notaris Fery Bakti, SH, Notaris di Pekanbaru.

In 2011 the purposes reserves as the profit in 2010, based on the minute of annual meeting of Bank Riau stockholder, notarial deed number 45, dated on May 30, 2011, prepared by Notary Fery Bakti, SH. Notarial in Pekanbaru.

Pembentukan cadangan tujuan per 31 Desember 2011 dan 2010 atas penetapan penggunaan laba tahun 2010 dan 2009, berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT. Bank Riau, Akta No. 45 dan No.39, tanggal 30 Mei 2011 dan 26 April 2010 yang keduanya dibuat oleh Notaris Fery Bakti, SH di Pekanbaru.

In December 31, 2011 and 2010 the purposes reserves as the profit in 2010 and 2009, based on the minute of annual meeting of Bank Riau stockholder, notarial deed number 45 and number 39, dated on May 30, 2011 and April 26, 2010, both of them prepared by Notary Fery Bakti, SH. In Pekanbaru.

23. Saldo laba (lanjutan) / ***23. Retained earnings (continued)***

b. Cadangan tujuan (lanjutan) / ***b. Purpose reserves (continued)***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Saldo awal	99.966.383.544	88.231.180.344	*Beginning balance*
Penambahan pembagian laba	85.836.819.470	11.735.203.200	*Additional net income distribution*
Saldo akhir	**185.803.203.014**	**99.966.383.544**	*Ending balance*

c. Penggunaan laba bersih / ***c. Retained earnings unappropriated***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Saldo laba awal tahun	367.262.383.818	238.378.558.219	*Beginning balance*
Pembagian laba tahun lalu	(367.262.383.818)	(238.378.554.245)	*Profit sharing of last period*
Laba bersih tahun berjalan	291.287.721.982	327.364.840.944	*Current year net income*
Koreksi saldo laba tahun lalu	64.830.619.254	39.897.538.900	*Retum earning*
Saldo laba akhir tahun	**356.118.341.236**	**367.262.383.818**	*Ending balance*

24. Pendapatan bunga dan bagi hasil syariah / ***24. Interest Income and sharia profit sharing***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Pendapatan bunga SBI	177.598.506.691	95.799.401.196	*Interest income at Bank Ind*
Pendapatan jasa giro Bank Indonesia	6.645.670.415	-	*Interest income of Bank Indonesia*
Bunga penempatan pada bank lain	136.077.034.874	158.380.081.345	*Placement interest in other banks*
Bunga kredit pada bank lain	113.037.850	122.582.174	*Interest loans in other banks*
Bunga kredit yang diberikan	1.184.507.273.713	1.229.413.928.614	*Interest loans*
Pendapatan bunga lainnya	2.561.401	128.341.569	*Others interest income*
Jumlah pendapatan bunga	**1.504.944.084.943**	**1.483.844.334.898**	***Total interest income***
Pendapatan marjin murabahah	25.778.506.750	17.301.728.815	*Margin income of murabahah*
Pendapatan jasa titipan rahn	6.556.017.173	2.048.305.990	*Profit service deposited rahn*
Pendapatan bersih ijarah	1.426.480.649	649.207.555	*net income for ijarah assets*
Pendapatan jasa talangan haji	254.160.000	-	*net income for Hajh bail-out*
Pendapatan bersih istishna paralel	217.500.000	217.500.000	*Income for Istishna parallel*
Bagi hasil pembiayaan mudharabah	103.599.996	103.599.996	*Mudharabah profit sharing loan*
Bagi hasil penempatan tabungan mudharabah pada bank lain	120.131.675	293.597.930	*Placement in Others bank savings Mudharabah profit sharing*
Bagi hasil penempatan deposito mudharabah pada bank lain	10.655.635.183	8.400.778.717	*Placement in Others bank deposito Mudharabah profit sharing*
Bagi hasil pembiayaan musyarakah	387.538.641	452.902.478	*Musyarakah profit sharing loan*
Jumlah bagi hasil syariah	**45.499.570.067**	**29.467.621.482**	*Total interest earning*
Jumlah pend bunga dan bagi hasil	**1.550.443.655.010**	**1.513.311.956.379**	*Total interest income and Nisbah share*
Provisi dan komisi	317.361.753	410.094.236	*Fee and commision*
Jumlah	**1.550.761.016.764**	**1.513.722.050.615**	***Total***

25. Beban bunga dan bagi hasil syariah / ***25. Interest expenses and sharia profit sharing***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Beban bunga giro	192.546.514.085	168.690.106.273	*Current acoount expenses*
Beban bunga tabungan	70.732.423.118	66.310.151.883	*Savings expenses*
Beban bunga KLBI	16.991.858	25.032.659	*Interest expenses to Bank Ind*
Beban bunga Obligasi yang diterbitkan	25.249.016.643	-	*Bond of interest expenses*
Dana Pihak yang tidak berelasi dan tabun	24.583.235.353	17.384.479.038	*guarantee of the third pary fund*
Beban bunga simpanan bank	14.898.772.000	47.922.610.547	*Interest expenses to Others Bank*
Beban bunga deposito berjangka	306.992.342.012	177.530.814.089	*Time deposit*
Jumlah beban bunga	**635.019.295.070**	**477.863.194.488**	***Total interest expenses***
Beban bonus wadiah	254.503.441	226.974.367	*Bonus of Wadiah expenses*
Bagi hasil tabungan mudharabah	10.636.858.176	6.788.186.006	*Nisbah share income for savings*
Bagi hasil deposito mudharabah	2.910.157.134	2.515.417.604	*Nisbah share income for deposit*
Jumlah bagi hasil syariah	**13.801.518.751**	**9.530.577.977**	***Total sharia profit sharing***
Provisi dan komisi	552.417.791	386.507.408	*Fee and commision*
Jumlah	**649.373.231.611**	**487.780.279.873**	***Total***

26. Pendapatan operasional lainnya / *Others operating income*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Provisi dan komisi selain kredit	25.701.062.789	17.468.035.641	*Non credit fee and commission*
Pendapatan restitusi biaya	16.513.425.093	13.157.867.819	*Cost restitution of income*
Pendapatan administrasi	34.477.918.013	26.607.732.759	*Saving administration and ATM*
Pendapatan fee	197.399.001	195.318.390	*Profit of obligation sales*
Laba selisih kurs	115.053.990	501.436.220	*Foreign exchange gains*
Pendapatan dividen	-	44.379.130	*Devidend income*
Jumlah	**77.004.858.886**	**57.974.769.960**	*Total*

27. Beban cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif / *Allowance for impairment losses on earning assets expenses*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Kredit yang diberikan	65.170.202.626	80.246.958.041	*Placement to other banks loans*
Giro pada bank lain	5.946.752	-	*Current account in other banks*
Penempatan pada bank lain	501.090.018	298.408.625	*Placement in other bank*
Jumlah	**65.677.239.397**	**80.545.366.666**	*Total*

28. Beban estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi / *Estimated losses from commitments & contigencies expenses*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Estimasi kerugian kontinjensi	-	2.739.431.006	*Estimated of contigencies losses*
Estimasi kerugian komitmen	-	171.499.964	*Estimated of commitment losses*
Jumlah	-	**2.910.930.970**	*Total*

29. Beban operasional lainnya / *Others operating expenses*

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Beban umum dan adminitrasi	129.267.458.653	119.905.507.486	*General & administration expenses*
Beban tenaga kerja	329.870.078.581	367.801.005.856	*Personnel expenses*
Beban operasional lainnya	49.149.822.081	42.723.059.819	*Other operating expenses*
Jumlah	**508.287.359.315**	**530.429.573.162**	*Total*

• Beban umum dan adminitrasi / • *General & administration expenses*

Beban premi asuransi	7.363.042.266	7.371.854.300	*Insurance premium*
Pengkajian dan pengembangan usaha	10.080.641.179	10.920.761.532	*Research and development*
Beban sewa	20.874.852.439	21.257.642.319	*Rent expensess*
Promosi usaha	24.179.381.168	19.460.205.315	*Promotion expenses*
Pajak-pajak selain PPh Badan	403.040.395	533.232.572	*Tax exp. except income taxes*
Pemeliharaan aset tetap bangunan	3.980.375.269	2.945.759.760	*Building maintenance*
Pemeliharaan aset tetap kendaraan	2.162.309.407	2.069.746.125	*Vehicle maintenance*
Pemeliharaan aset tetap inventaris	3.469.031.912	3.191.767.265	*Equipments maintenance*
Penyusutan bangunan	1.177.831.821	765.263.542	*Building depreciation*
Penyusutan inventaris golongan I	12.396.194.765	11.103.364.671	*equipments depreciation group I*
Penyusutan inventaris golongan II	3.368.925.371	2.987.447.856	*equipments depreciation group II*
Amortisasi beban ditangguhkan	3.374.890.498	2.871.008.018	*Deferred expenses amortization*
Listrik, air, telepon dan elektronik	12.604.928.151	12.434.953.023	*Electricity, water, telephone*
Keperluan kantor	12.857.601.856	12.479.781.609	*Office supplies*
Perjalanan dinas	9.407.070.201	7.920.219.744	*Travelling expenses*
Beban umum dan administrasi lain	1.567.341.956	1.592.499.836	*Others general and administration*
Jumlah	**129.267.458.653**	**119.905.507.486**	*Total*

29. Beban operasional lainnya (lanjutan)			*29. Others operating expenses (continued)*
• **Beban tenaga kerja**		• *Employee expenses*	
Imbalan kerja dan tunjangan direksi	3.588.000.000	3.450.000.000	*Director's salaries & allowance*
Imbalan kerja dan tunjangan pegawai	105.042.135.985	87.680.575.518	*Employees' salaries & allowance*
Honor dewan komisaris	2.062.866.000	2.146.800.000	*Board of comisioners fee*
Beban lembur	1.432.988.693	1.192.902.950	*Over time payment*
Perawatan kesehatan	7.791.797.045	3.772.059.438	*Health care benefits*
Beban cuti	12.096.695.693	9.862.440.876	*Leave benefits*
Iuran pensiun, astek dan THT	27.287.661.234	28.560.673.644	*Pension, labour insurance & THT*
Tantiem dan jasa produksi	72.821.930.000	132.743.509.012	*Management's tantiem*
Pendidikan dan pelatihan	16.406.483.118	14.964.288.728	*Education & training benefits*
Insentif	-	14.831.611.824	*incentife*
Penghargaan dan Jasa Masa Bakti	11.394.196.011	9.184.662.096	*The inauguration of the Bank official*
Olah Raga	2.460.654.374	662.659.394	*Sports*
Pakaian Dinas	9.118.920.240	10.134.759.250	*Uniform*
Tunjangan Hari raya	27.129.460.184	23.167.657.883	*Hari Raya Allowance*
Uang Makan Pegawai	11.579.356.900	6.511.948.000	*Employee meal expenses*
Seleksi Calon Pegawai	939.500	180.000	*Employee recruitment selection*
Tunjangan PPh pasal 21	16.931.099.689	16.599.666.793	*Allowance of income taxes art 21*
Ibadah Haji	49.063.553	47.392.186	*Hajj*
Uang makan siswa magang	374.901.000	273.810.000	*Meal of student work*
Tenaga Kerja lainnya	2.300.929.362	2.013.408.264	*Other employee expenses*
Jumlah	**329.870.078.581**	**367.801.005.856**	*Total*
• **Beban operasional lainnya**		• *Others operating expenses*	
Honorarium pihak ekstern	425.158.875	165.431.600	*Exsternal parties honorarium*
Penyelesaian kredit dan perkara	927.945.361	302.074.943	*Credit clearance and court matters*
Rapat Kerja	6.072.608.215	6.247.133.682	*Business meeting expenses*
Beban profesional	1.142.483.482	991.563.088	*Profesional fee*
Pengamanan dan Penertiban	2.869.218.227	2.491.098.163	*Security and safety expenses*
Pelantikan pejabat Bank	-	2.172.000	*Award and Work Service Period*
Peresmian kantor	242.212.744	522.727.003	*Office grand opening*
Jasa penagihan kredit/ Pembiayaan	34.281.707.016	29.527.949.698	*Collector and loans service*
Hidangan ringan/ Minuman Pegawai	709.639.084	515.307.626	*snack employee*
Santunan kematian/ cacat pegawai	239.457.500	209.285.000	*Donation of employee*
Santunan Bencana Alam/ Kebakaran untu	118.375	-	*Donation of force majure for employee*
Pembinaan kemitraan	726.861.000	653.085.000	*Pathnership*
Kesalahan fee ATM Bersama	35.014.000	27.711.900	*ATM Bersama expenses*
Operasional lain-lainnya	1.477.398.202	1.067.520.116	*Other operating*
Jumlah	**49.149.822.081**	**42.723.059.819**	*Total*
Jumlah	**508.287.359.315**	**530.429.573.162**	***Total***

Bank membentuk penyisihan cadangan estimasi atas beban tantiem pengurus dan jasa produksi pada tahun 2011. Estimasi tersebut telah dicatat dan dibebankan pada periode tersebut. Pembayaran akan dilakukan setelah mendapat persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham.

The Bank establishes the setting aside of estimation reserve on the management dividend liability and the production service in 2011. The estimation has been recorded and charged to that period. The payment shall be performed after obtaining the approval from the General Meeting of Shareholders.

30. Pendapatan (beban) non operasional			*30. Non operating income (expenses)*
Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Pendapatan non operasional			***Non operating income***
Sewa	-	1.876.500	*Rent*
Koreksi PPA			*Adjustment of PPA*
Kredit yang diberikan	1.670.165.235	2.230.833.660	*Loans*
Penempatan pada bank lain	110.875.850	9.767.995	*Placement with other bank*
Surat-surat berharga	1.168.797	-	*Marketable securities*
Komitmen dan kontinjensi	-	375.413.557	*Comitment and contigencies*
Koreksi pembukuan tahun lalu	4.119.494.017	3.621.424.755	*Returned earnings corrections*
Keuntungan penjualan aktiva tetap	191.592.752	600.846.387	*Gains of fixed assets sales*
Lain-lain	801.698.340	1.153.164.999	*Others income*
Jumlah	**6.894.994.991**	**7.993.327.853**	*Total*

30. Pendapatan (beban) non operasional (lanjutan) / ***30. Non operating income (expenses) (continued)***

Beban non operasional / ***Non operating expenses***

Denda yang dibayar	3.040.019.736	354.076.364	*Fine has been paid*
Kerugian restruturisasi kredit/pembiayaan	35.557.186	-	*Loans of restruturitation losses*
Koreksi pembukuan tahun lalu	2.297.453.990	7.739.120.061	*Returned earnings corrections*
Iuran keanggotaan	1.053.320.000	920.220.000	*Member fee*
Non operasional lainnya	8.157.551.086	8.479.284.154	*Others non operating expenses*
Jumlah	**14.583.901.998**	**17.492.700.578**	*Total*
Jumlah - bersih	**(7.688.907.007)**	**(9.499.372.725)**	*Amount to - net*

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH dengan akta nomor 45 tanggal 30 Mei 2011 dijelaskan bahwa Bank telah menyetujui pengeluaran Dana sosial dan kemasyarakatan / Company Social Responsibility (CSR) sebesar 5% dari pembagian laba bersih tahun 2010 yaitu berupa bantuan kemasyarakatan yang dibebankan pada biaya non operasional lainnya. Besarnya dana tersebut per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing adalah Rp.17.160.095.387 dan Rp.1.800.590.990.

Based on the deed of minutes of General Meeting Of Shareholders Bank, was notarial by Fery Bakti, SH with notarial deed number 45 dated on May 30, 2011 explained that the Bank has approved of issued social and community Funds / Company Social Responsibility (CSR) are 5% from devidend net in 2010 that is in the form of community aid charged to the other non operational costs. Total fund as December 31, 2011 and 2010 respectively in the amount of Rp.17.160.095.387 and Rp. 1.800.590.990.

Pos denda merupakan beban bank atas pembayaran denda yang dibayarkan kepada Bank Indonesia, denda keterlambatan atas setoran pajak dan beban keterlambatan kartu kredit. Sedangkan denda lainnya merupakan pembayaran denda kepada Bank Indonesia disebabkan adanya keterlambatan pelaporan dan kesalahan pelaporan yang disampaikan kepada Bank Indonesia.

Penalty post is the liability of the bank for penalty payment payable to Bank Indonesia, penalty for delay on tax deposit and liability of credit card delay. As for other penalty is the penalty payment to Bank Indonesia resulted from the existence of reporting delay and reporting mistakes delivered to Bank Indonesia.

koreksi PPA merupakan koreksi yang dilakukan oleh bank karena adanya penyesuaian penyisihan penghapusan aset (PPA) dimana beban penyisihan yang akan diperhitungkan lebih kecil dari beban yang sudah dibentuk.

PPA correction is the correction performed by the bank resulted from the existence of the adjustment on setting aside erased asset/penyisihan penghapusan aset (PPA) whereas the liability on the setting aside to be counted is smaller.

Bank telah merealisasikan dana pembinaan kemitraan sebagaimana ditetapkan berdasarkan akta berita acara RUPS bank Riau, akta No. 45 tanggal 30 Mei 2011 dan No. 39 tanggal 26 April 2010 yang keduanya diaktakan oleh Notaris Fery Bakti, SH yang mana dinyatakan bahwa Bank menyetujui penyediaan dana pembinaan kemitraan setinggi-tingginya 1% dari total biaya operasional pada tahun 2010 dan 2009. Jumlah dana pembinaan kemitraan yang dikeluarkan per 31 Desember 2011 dan 2010 masing-masing sebesar Rp.5.091.285.112 dan Rp.5.304.295.732 yang dibebankan sebagai biaya pembinaan kemitraan, beban operasional lain-lain.

The Bank has realized the partnership care funds as resolved based on the deed of minutes of General Meeting Of Shareholders Bank, deed Number 45 dated on May 30, 2011 and deed number 39 dated the 26th of April 2010 which those deed was notarial by Fery Bakti, SH with stating the approval of partnership care fund supply in 2010 at the highest 1% of the total operational cost in 2010 and 2009. The total partnership care funds issued as of December 31, 2011 and 2010 are Rp.5.091.285.112 and Rp.5.304.295.732 charged as partnership care cost, other operational costs.

31. Informasi segmen / *31. Segmen information*

Informasi laporan laba-rugi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 / *Information of Income Statement for the year endeed as December 31, 2011*

Perkiraan/ *Account*	Konvensional/ *Conventional*	Syariah/ *Sharia*	Eliminasi/ *Elimination/*	Jumlah/ *Total/*
Pendapatan segmen/ *Segmen income*				
• Jasa giro BI / *BI current interest income*	6.645.670.415	-	-	6.645.670.415
• Kredit yang diberikan/ *Loans*	1.184.507.273.713	-	-	1.184.507.273.713
• Kredit pada bank lain/ *loans to other Bank*	113.037.850			113.037.850
• Provisi dan komisi/ *Fee and commission*	317.361.753	-	-	317.361.753
• Penempatan pada Bank lain/ *Placement with other*	136.077.034.874	-	-	136.077.034.874
• Penempatan pada Bank Indonesia/ *Placement with*	177.598.506.691	-	-	177.598.506.691
• Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	-	-	-	-
• Pendapatan margin Murabahah/ *Nisba of*	-	25.778.506.750	-	25.778.506.750
• Pendapatan Sewa Ijarah/ *Ijarah rent income*	-	1.426.480.649	-	1.426.480.649
• Pend. bg hasil pembiayaan mudharabah/ *Nisba*	-	10.879.366.854	-	10.879.366.854
• Pendapatan bg hasil pembyaan musyarakah/	-	387.538.641	-	387.538.641
• Pendapatan bersih istishna paralel/ *Income net of*	-	217.500.000	-	217.500.000
• Pendapatan jasa titipan rahn/ *Income service of*	-	6.556.017.173	-	6.556.017.173
• Jasa talangan haji / *Bail-out hajh of income*	-	254.160.000	-	254.160.000
• Pendapatan bunga lainnya/ *Other interest income*	2.561.401	-	-	2.561.401
Jumlah/ *Total*	**1.505.261.446.696**	**45.499.570.067**	**-**	**1.550.761.016.764**
Beban Segmen/ *Expenses*				
• Giro/ *Current accounts*	192.546.514.085	-	-	192.546.514.085
• Deposito berjangka/ *Time deposits*	306.992.342.012	-	-	306.992.342.012
• Tabungan/ *Savings*	70.732.423.118	-	-	70.732.423.118
• Beban bagi hasil tabungan/ *Nisba expenses to*	-	10.636.858.176	-	10.636.858.176
• Beban bagi hasil deposito/ *Nisba expenses to*	-	2.910.157.134	-	2.910.157.134
• Bonus wadiah non bank/ *Non Bank Wadiah*	-	254.503.441	-	254.503.441
• Pada Bank lain/ *Other Bank*	14.898.772.000	-	-	14.898.772.000
• Bunga obligasi / *Bond of interest*	25.249.016.643	-	-	25.249.016.643
• Pinjaman diterima/ *Other liabilities*	16.991.858	-	-	16.991.858
• Premi Lembaga Penjamin Simpanan/ *Govermental*	24.442.814.872	140.420.482		24.583.235.353
• Provisi dan komisi/ Fee *and commision*	552.417.791	-	-	552.417.791
Jumlah beban/ *Total expenses*	**635.431.292.378**	**13.941.939.233**	**-**	**649.373.231.611**
Pendapatan bersih/ *Net income*	**869.830.154.318**	**31.557.630.834**	**-**	**901.387.785.152**
Pendapatan operasional lainnya/ *Other operation*	72.315.793.636	4.689.065.250		77.004.858.886
Beban cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance*	61.299.499.305	4.377.740.092		65.677.239.397
Estimasi kerugian komitmen kontinjensi/ *Estimated of*	452.472	(452.472)		-
Beban operasional lainnya/ *Other operational expenses*	-	-		-
Beban umum dan administrasi/ *General and administrati*	122.894.238.718	6.373.219.935		129.267.458.653
Beban tenaga kerja/ *Personnel expenses*	316.255.242.174	13.614.836.407		329.870.078.581
Beban operasional lain/ *Other operating expenses*	48.178.242.450	971.579.631		49.149.822.081
Jumlah beban operasional lainnya/ *Total other operational expenses*	**487.327.723.342**	**20.959.635.973**	**-**	**508.287.359.315**
Laba operasional/ *Operation income*	**393.518.272.834**	**10.909.772.492**	**-**	**404.428.045.327**
Pendapatan bukan operasional/ *Non operating income*	6.731.944.711	163.050.280	-	6.894.994.991
Beban bukan operasional/ *Non operating expenses*	14.224.565.283	359.336.716	-	14.583.901.998
Laba sebelum pph/ *Income before tax*	386.025.652.263	10.713.486.057	-	396.739.138.319
Pajak kini/ *Current tax expenses*	-	-	(93.212.797.941)	(93.212.797.941)
Pajak tangguhan/ *Deferred tax*	-	-	(12.238.618.024)	(12.238.618.024)
Laba bersih/ *Net income*	**386.025.652.263**	**10.713.486.057**	**(105.451.415.965)**	**291.287.722.354**

31. Informasi segmen (lanjutan) **31. *Segmen information (continued)***

Informasi laporan keuangan per 31 Desember 2011 / *Information of financial statement as of December 31, 2011 :*

Perkiraan/ *Account*	Konvensional/ *Conventional*	Syariah/ *Sharia*	Eliminasi/ *Elimination/*	Jumlah/ *Total/*
Aset/ *Assets*				
Kas/ *Cash*	373.993.558.590	4.134.408.550	-	378.127.967.140
Penempatan pada Bank Indonesia/ *Placement with Bank Indonesia*	5.389.611.932.148	17.022.937.897		5.406.634.870.045
Giro pada Bank Lain/ *Current account with other*	35.349.533.575	-	-	35.349.533.575
Penempatan pada Bank lain/ *Placement with other Bank*	2.290.325.680.909	188.188.206.349		2.478.513.887.257
Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	-	-	-	-
Kredit yang diberikan dan pembiayaan/ *Loans and financing*	8.061.096.436.730	360.945.327.473		8.422.041.764.203
Penyertaan/ *Invesment*	1.655.783.335	-	-	1.655.783.335
Aset tetap/ *Fixed assets*	159.480.936.468	5.301.475.882	-	164.782.412.350
Aset pajak tangguhan/ *Deferred taxes asset*	18.675.953.034	-	-	18.675.953.034
Aset lain-lain/ *Other assets*	76.931.682.940	890.794.348	-	77.822.477.289
Jumlah aset/ *Total assets*	**16.407.121.497.729**	**576.483.150.499**	**-**	**16.983.604.648.228**
Liabilitas dan ekuitas/ Liabilities and equity				
Liabilitas segera/ Current liabilities	353.917.673.453	1.329.494.193	-	355.247.167.646
Simpanan/ *Deposit*				
Giro/ *Current account*	6.228.645.073.020	18.933.508.129	-	6.247.578.581.149
Tabungan/ *Savings*	3.266.666.444.424	299.935.401.551	-	3.566.601.845.975
Deposito berjangka/ *Time deposit*	3.354.571.447.226	51.766.647.000	-	3.406.338.094.226
Simpanan dari Bank Lain/ *Deposits From Other Banks*	1.147.820.366.372	-	-	1.147.820.366.372
Hutang pajak/ *Tax liabilities*	2.913.916.164	267.059.247	-	3.180.975.410
Obligasi yang diterbitkan / *Bond of issued*	499.458.572.198	-	-	499.458.572.198
Pinjaman yang diterima/ *Borrowings*	2.377.330.405	-	-	2.377.330.405
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi/ *Estimated of commitements and contigencies losses*	-	-	-	-
Liabilitas lain-lain/ Other liabilities	339.301.643.874	(191.501.493.547)	-	147.800.150.328
	15.195.672.467.135	**180.730.616.574**	**-**	**15.376.403.083.708**
Ekuitas/ *Equity*				
Modal saham/ *Capital of share*	826.873.900.000	-	-	826.873.900.000
Tambahan modal disetor / additional paid up capital	70.086.210.749	-		70.086.210.749
Saldo laba/ Retained earnings				
Telah ditentukan penggunaannya / *appropriated*	354.123.112.162	-	-	354.123.112.162
Belum ditentukan penggunaannya / *Unappropriate*	345.404.855.552	10.713.486.057	-	356.118.341.608
Jumlah Ekuitas / *Total equity*	1.596.488.078.463	10.713.486.057	-	1.607.201.564.519
Jumlah Liabilitas dan ekuitas/ Total	**16.792.160.545.597**	**191.444.102.630**	**-**	**16.983.604.648.228**

31. Informasi segmen (lanjutan) **31. *Segmen information (continued)***

Informasi laporan laba-rugi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2010 / *Information of Income Statement for the year endeed as December 31, 2010*

Perkiraan/ *Account*	Konvensional/ *Conventional*	Syariah/ *Sharia*	Eliminasi/ *Elimination/*	Jumlah/ *Total/*
Pendapatan segmen/ *Segmen income*				
• Kredit yang diberikan/ *Loans*	1.229.413.928.614	-	-	1.229.413.928.614
• Kredit pada bank lain/ *loans to other Bank*	122.582.174			122.582.174
• Provisi dan komisi/ *Fee and commission*	410.094.236	-	-	410.094.236
• Penempatan pada Bank lain/ *Placement with other Bank*	158.380.081.345	-	-	158.380.081.345
• Penempatan pada Bank Indonesia/ *Placement with Indonesian Bank*	95.799.401.196	-	-	95.799.401.196
• Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	-	-	-	-
• Pendapatan margin Murabahah/ *Nisba of Murabahah Income*	-	17.301.728.815	-	17.301.728.815
• Pendapatan Sewa Ijarah/ *Ijarah rent income*	-	649.207.555	-	649.207.555
• Pendapatan bg hasil pembyaan mudharabah/ *Nisba income of mudharabah loans*	-	8.797.976.644	-	8.797.976.644
• Pendapatan bg hasil pembyaan musyarakah/ *Nisba income of Musyarakah loans*	-	452.902.478	-	452.902.478
• Pendapatan bersih istishna paralel/ *Income net of paralel istishna*	-	217.500.000	-	217.500.000
• Pendapatan jasa titipan rahn/ *Income service of Rahn*	-	2.048.305.990	-	2.048.305.990
• Pendapatan bunga lainnya/ *Other interest income*	128.341.569	-	-	128.341.569
Jumlah/ *Total*	**1.484.254.429.134**	**29.467.621.482**	**-**	**1.513.722.050.615**
Beban Segmen/ *Expenses*				
• Giro/ *Current accounts*	168.690.106.273	-	-	168.690.106.273
• Deposito berjangka/ *Time deposits*	177.530.814.089	-	-	177.530.814.089
• Tabungan/ *Savings*	66.310.151.883	-	-	66.310.151.883
• Beban bagi hasil tabungan/ *Nisba expenses to saving*	-	6.788.186.006	-	6.788.186.006
• Beban bagi hasil deposito/ *Nisba expenses to deposit*	-	2.515.417.604	-	2.515.417.604
• Bonus wadiah non bank/ *Non Bank Wadiah Bonuses*	-	226.974.367	-	226.974.367
• Pada Bank lain/ *Other Bank*	47.922.610.547	-	-	47.922.610.547
• Pinjaman diterima/ *Other liabilities*	25.032.659	-	-	25.032.659
• Premi Lembaga Penjamin Simpanan/ *Govermental Premium Guarantee*	17.384.479.038			17.384.479.038
• Provisi dan komisi/ Fee *and commision*	386.507.408	-	-	386.507.408
Jumlah beban/ *Total expenses*	**478.249.701.896**	**9.530.577.977**	**-**	**487.780.279.873**
Pendapatan bersih/ *Net income*	**1.006.004.727.237**	**19.937.043.505**	**-**	**1.025.941.770.742**
Pendapatan operasional lainnya/ *Other operation income*	56.326.137.347	1.648.632.613		57.974.769.960
Beban cadangan kerugian penurunan nilai/ *Allowance for impairment losses*	75.204.090.220	5.341.276.446		80.545.366.666
Estimasi kerugian komitmen kontinjensi/ *Estimated of commitements and contigencies losses*	2.909.959.136	971.834		2.910.930.970
Beban operasional lainnya/ *Other operational expenses*				
Beban umum dan administrasi/ *General and administra.*	113.067.463.020	6.838.044.466		119.905.507.486
Beban tenaga kerja/ *Personnel expenses*	357.270.020.371	10.530.985.485		367.801.005.856
Beban operasional lain/ *Other operating expenses*	42.109.218.186	613.841.633		42.723.059.819
Jumlah beban operasional lainnya/ *Total other operational expenses*	**512.446.701.578**	**17.982.871.584**	**-**	**530.429.573.162**
Laba operasional/ *Operation income*	**471.770.113.651**	**(1.739.443.746)**	**-**	**470.030.669.904**

31. Informasi segmen (lanjutan) **31. *Segmen information (continued)***

Informasi laporan laba-rugi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2010 / *Information of Income Statement for the year endeed as December 31, 2010*

Perkiraan/ *Account*	Konvensional/ *Conventional*	Syariah/ *Sharia*	Eliminasi/ *Elimination/*	Jumlah/ *Total/*
Pendapatan bukan operasional/ *Non operating income*	7.737.958.492	255.369.361	-	7.993.327.853
				-
Beban bukan operasional/ *Non operating expenses*	16.941.987.043	550.713.535	-	17.492.700.578
Laba sebelum pph/ *Income before tax*	462.566.085.100	(2.034.787.920)	-	460.531.297.179
Pajak kini/ *Current tax expenses*	-	-	(135.672.262.536)	(135.672.262.536)
Pajak tangguhan/ *Deferred tax*	-	-	2.505.806.300	2.505.806.300
Laba bersih/ *Net income*	462.566.085.100	(2.034.787.920)	(133.166.456.236)	327.364.840.943

Informasi laporan keuangan per 31 Desember 2010/ *Information of financial statement as of December 31, 2010 :*

Perkiraan/ *Account*	Konvensional/ *Conventional*	Syariah/ *Sharia*	Eliminasi/ *Elimination/*	Jumlah/ *Total/*
Aset/ *Assets*				
Kas/ *Cash*	389.375.418.028	3.107.552.000	-	392.482.970.028
Penempatan pada Bank Indonesia/ *Placement with Bank Indonesia*	3.596.234.231.020	13.065.692.945		3.609.299.923.965
Giro pada Bank Lain/ *Current account with other*	31.033.046.645	-	-	31.033.046.645
Penempatan pada Bank lain/ *Placement with other Bank*	1.445.581.703.612	149.773.042.399		1.595.354.746.011
Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	-	-	-	-
Kredit yang diberikan dan pembiayaan/ *Loans and financing*	6.838.890.553.333	214.206.736.672		7.053.097.290.005
Penyertaan/ *Invesment*	1.655.783.335	-	-	1.655.783.335
Aset tetap/ *Fixed assets*	146.599.721.719	2.700.131.524	-	149.299.853.243
Aset pajak tangguhan/ *Deferred taxes asset*	30.914.571.058	-	-	30.914.571.058
Aset lain-lain/ *Other assets*	54.297.725.900	1.256.500.570	-	55.554.226.470
Jumlah aset/ *Total assets*	12.534.582.754.651	384.109.656.110	-	12.918.692.410.761
Liabilitas dan ekuitas/ Liabilities and equity				
Liabilitas segera/ Current liabilities	283.643.134.527	801.964.231	-	284.445.098.758
Simpanan/ *Deposit*				
Giro/ *Current account*	4.898.771.045.770	10.996.476.833	-	4.909.767.522.603
Tabungan/ *Savings*	2.478.821.373.050	232.960.903.922	-	2.711.782.276.972
Deposito berjangka/ *Time deposit*	1.960.443.918.070	42.652.133.765	-	2.003.096.051.835
Simpanan dari Bank Lain/ *Deposits From Other Banks*	1.418.646.023.667	-	-	1.418.646.023.667
Hutang pajak/ *Tax liabilities*	49.297.678.298	210.284.964	-	49.507.963.262
Pinjaman yang diterima/ *Borrowings*	17.565.236.405	-	-	17.565.236.405
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi/ *Estimated of commitements and contigencies losses*	7.741.773.230	3.015.999	-	7.744.789.229
Liabilitas lain-lain/ Other liabilities	108.708.562.737	65.351.483	-	108.773.914.220
Ekuitas/ *Equity*				
Modal saham/ *Capital of share*	747.944.100.000	-	-	747.944.100.000
Tambahan modal disetor / additional paid up capital	82.215.081.616	-		82.215.081.616
Saldo laba/ Retained earnings				
Telah ditentukan penggunaannya / *appropriated*	209.941.968.376	-	-	209.941.968.376
Belum ditentukan penggunaannya / *Unappropriate*	369.111.132.454	(1.848.748.636)	-	367.262.383.818
Jumlah Ekuitas / *Total equity*	1.409.212.282.446	(1.848.748.636)	-	1.407.363.533.810
Jumlah Liabilitas dan ekuitas/ Total	12.632.851.028.200	285.841.382.561	-	12.918.692.410.761

32. Laba per saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih kepada pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

32. *Earning per share*

Earning per share is calculated by dividing net income attributable to shareholders by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

32. Laba per saham (lanjutan) | ***32. Earning per share (continued)***

Akun ini terdiri dari :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*This account consists of :*
Laba bersih setelah pajak	291.287.722.354	327.364.840.943	*Net income*
Laba operasional	404.428.045.327	470.030.669.904	*Operating income*
Saldo awal	747.944.100.000	668.303.100.000	*Beginning balance*
Mutasi rata-rata tertimbang modal disetor	72.352.316.667	79.641.000.000	*Mutation of average paid in capital*
Rata-rata tertimbang modal disetor	**820.296.416.667**	**747.944.100.000**	*Average paid in capital*
• Laba bersih per saham	**35.510**	**43.769**	*Net profit per share*

33. Penerapan awal PSAK No. 50 (revisi 2006) dan 55 (revisi 2006) | ***33. The initial application of PSAK No. 50 (revision 2006) and 55 (revision 2006)***

PSAK No. 50 (revisi 2006) Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan dan PSAK No. 55 (revisi 2006). Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran berlaku efektif untuk laporan keuangan dengan periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2010 dan diterapkan secara prospektif.

PSAK No. 50 (revision 2006) Financial Instrument: Presentation and Revelation and PSAK No. 55 (revision 2006). The Financial Instrument: Acknowledgement and Measurement is validly effective for the financial report with the period started on or after the 1st of January 2010 and shall be applied prospectively.

Ketentuan transisi atas penerapan awal PSAK No. 50 (revisi 2006) dan PSAK No.55 (revisi) dilaksanakan sesuai dengan Buletin Teknis No. 4 yang dikeluarkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia, memberikan pedoman tambahan dibawah ini:

The transitional provision or the initial application of PSAK No. 50 (revision 2006) and PSAK No. 55 (revision) to be performed according to Technical Bulletin No. 4 issued by the Indonesian Accountant Association/Ikatan Akuntan Indonesia, giving the additional guide below:

1. Perhitungan suku bunga efektif

Perhitungan suku bunga efektif untuk instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi yang diperoleh sebelumnya dan masih bersaldo pada tanggal 1 Januari 2010 ditentukan berdasarkan arus kas masa depan yang akan diperoleh sejak penerapan awal PSAK No. 55 (revisi 2006) sampai dengan jatuh tempo instrumen tersebut.

1. Effective Interest Rate Calculated

The effective interest rate calculation for the financial instrument measured in the amortized revenue costs obtained before and still having balance on the 1st of January 2010 shall be decided upon based on the future cash flow to be obtained since the initial application of SFAS No. 55 (revision 2006) up to the due date of that instrument.

2. Penghentian pengakuan

Instrumen keuangan yang sudah dihentikan pengakuannya sebelum tanggal 1 Januari 2010 tidak dievaluasi kembali berdasarkan ketentuan penghentian pengakuan dalam PSAK No. 55 (revisi 2006).

2. *Dercognition*

The financial instrument already terminated for acknowledgment before the 1st of January 2010 shall not be evaluated again based on the provision of acknowledgement termination in SFAS No. 55 (revision 2006).

3. Instrumen keuangan majemuk

Instrumen keuangan majemuk yang ada pada tanggal 1 Januari 2010 harus dipisahkan antara komponen kewajiban dan komponen ekuitas berdasarkan paragraf 11 PSAK No. 50 (revisi 2006). Pemisahan tersebut berdasarkan sifat, kondisi, persyaratan, dan hal lainnya dari instrumen keuangan tersebut pada tanggal 1 Januari 2010.

3. *Financial instrumen*

The plural financial instrument existing on the 1st of January 2010 must be separated between the components of liability and component of equity based on paragraph 11 of SFAS No. 50 (revision 2006). That separation is based on the character, condition, requirement, and other things of the financial instrument on the 1st of January 2010.

4. Klasifikasi instrumen keuangan sebagai kewajiban atau ekuitas

Pada tanggal 1 Januari 2010 Bank mengklasifikasi instrumen keuangan sebagai kewajiban atau ekuitas sesuai dengan paragraf 11 PSAK No. 50 (revisi 2006).

4. *Financial instrumen clasification for liability and equity*

On the 1st of January 2010, the Bank classified the financial instrument as liability and equity in accordance with paragraph 11 SFAS No. 50 (revision 2006).

5. Penurunan nilai instrumen keuangan

Pada tanggal 1 Januari 2010, Bank menentukan penurunan nilai instrumen keuangan berdasarkan kondisi pada saat itu. Selisih antara cadangan kerugian penurunan nilai yang dihitung dengan standar baru dengan standar sebelumnya disesuaikan kesaldo laba (defisit) awal pada tanggal 1 Januari 2010.

5. *Allowance for Impairment losses*

On the 1st of January 2010, the Bank decides on the decrease of the financial instrument value based on the condition at the time. The difference between the reserve of decreased value loss counted by the new standard and the former standard is adjusted to the balance of the initial profit (deficit) on the 1st of January 2010.

33. Penerapan awal PSAK No. 50 (revisi 2006) dan 55 (revisi 2006) (lanjutan)

5. Penurunan nilai instrumen keuangan (lanjutan)

Untuk penerapan standar baru ini, bank telah mengidentifikasi penyesuaian transisi berikut sesuai dengan standar akuntansi tersebut dan buletin teknis No. 4 mengenai ketentuan transisi untuk penerapan pertama standar-standar tersebut. Penyesuaian transisi terutama berasal dari perhitungan ulang atas cadangan kerugian penurunan nilai. Selisih antara cadangan kerugian penurunan nilai yang dihitung dengan standar yang baru dengan standar yang sebelumnya disesuaikan kesaldo laba awal pada tanggal 1 Januari 2010. Penyesuaian transisi tersebut adalah sebagai berikut:

33. The initial application of PSAK No. 50 (revision 2006) and 55 (revision 2006) (continued)

5. Allowance for impairment losses (continued)

For the application of this new standard, the bank has identified the following transitional adjustment according to the accountancy standard and technical bulletin No. 4 on the transitional provision for the first application of those standards. The transitional adjustment primarily comes from the recalculation on the reserve of decreased value loss. The difference between the reserve of decreased value loss counted with the new standard and the former standard shall be adjusted with the balance of initial profit on the 1st of January 2010. The transitional adjustment is as follows:

	01 Januari 2010		
	Sebelum Penyesuaian/ *Before adjusment*	Penyesuaian sehubungan dengan penerapan PSAK No. 50 (revisi 2006) dan PSAK No. 55 (revisi 2006)	Setelah Penyesuaian/ *After Adjusment*
Aset - bersih setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai/ *Net asset after less allowance for impairment losses*			
Giro pada bank lain/ *Current account with other Bank*	29.746.682.734	300.471.543	30.047.154.277
Penempatan pada bank lain/ *Placement with others bank*	2.225.289.192.256	21.237.636.425	2.246.526.828.681
Penyertaan/ *Invesment*	1.639.225.502	16.557.833	1.655.783.335
Jumlah / *Total*	2.256.675.100.492	21.554.665.801	2.278.229.766.293

Dampak dari diberlakukannya penerapan PSAK 50 dan 55 terhadap laporan keuangan Bank tanggal 1 Januari 2010, yang berpengaruh secara signifikan adalah atas kredit yang diberikan dan perhitungan cadangan penyisihan kerugian kredit yang diberikan dan adanya koreksi penyesuaian tanggal 1 Januari 2010 atas "Biaya transaksi dan premi/ diskonto yang belum diamortisasi ditambah atau dikurangi kepada baki debet kredit yang diberikan." Dampak dari penerapan tersebut mengakibatkan kenaikan laba atas selisih baki debet dan cadangan kerugian penurunan nilai kredit yang diberikan yang semula Rp.355.016.099.444 menjadi Rp.339.670.258.837.

The impact for the validation of SFAS 50 and 55 to the Bank's financial report on the 1st of January 2010, with its significantly effect is on the credits given and calculation of reserve for setting aside credit loss given and the existence of adjustment correction on the 1st of January 2010 for "Transaction cost and premium/discount not yet amortized added to and deducted from the given credit debt tray." The impact of that implementation causes increased profit or debt tray difference and decreased credit value reserve loss given initially in the amount of Rp. 355.016.099.444 to become Rp. 339.670.258.837.

34. Program pensiun pegawai

Bank menyelenggarakan dana pensiun untuk semua pegawainya dengan program manfaat pasti. Perlakuan akuntansi atas penyelenggaraan program pensiun tersebut sesuai dengan PSAK No. 24.

Per 31 Desember 2011 dan 2010, pemupukan dana pensiun berasal dari iuran Normal Pemberi Kerja/ bank dan Iuran Normal Peserta/ pegawai aktif masing-masing sebesar 12% dan 5% dari Penghasilan Dasar Pensiun, (total 17%). Laporan per 31 Desember 2011 dan 2010 disajikan berdasarkan hasil perhitungan aktuaria valuasi yang dilakukan oleh PT. Gemma Mulia Inditama, dengan laporan nomor 4358/DP-GMI/II/11, tanggal 28 Februari 2011.

34. Pension plan

The Bank administers pension fund for all employees with certain benefit program. Accounting treatment on such pension program refers to PSAK No. 24.

As of December 31, 2011 and 2010, increasing pension fund comes from company contribution and employee's contribution of 12% and 5% respectively from the employee's monthly salary (total 17%). Report as of December 31, 2011 and 2010 represent based on actuaria valuation calculated, issued by PT. Gemma Mulia Inditama, dengan laporan nomor 4358/DP-GMI/II/11, dated on February 28, 2011.

Laporan aktuaria	Akhir periode	Awal periode	*Actuarist report*
• Liabilitas aktuaria riil	194.841.620.217	175.675.398.382	*Real actuaria liabilities* ·
• Kekayaan/ aset bersih	223.365.720.041	194.215.000.405	*Net assets* ·
Iuran normal bulanan	31/12/2011	31/12/2010	*Monthly normal contribution*
• Peserta	165.262.125	165.262.125	*Attendance* ·
• Pemberi kerja	396.629.100	396.629.100	*Job provider* ·

35. Transaksi dengan pihak yang berelasi

Bank melakukan transaksi usaha dengan pihak yang berelasi terutama berhubungan dengan pemberian pinjaman dan dana simpanan nasabah dalam kegiatan normal perbankan. Tidak terdapat perlakuan yang berbeda atas transaksi dengan pihak yang berelasi.

35. Related parties transaction

The Bank entered into certain transaction with its related parties. Related parties transaction especially relate of giving of loan and deposits from costumers fund in normal activity of Banking. There are no different treament of transaction with related parties.

No	Pihak yang berelasi/ *Related parties*	Sifat hubungan istimewa/ *Nature of relationship*	Transaksi/ *Transaction*
1.	Ir. Erzon, MM	Direktur Utama / *President Director*	Kredit yang diberikan (*Loans*), tabungan (*saving*) dan deposito (*time deposit*).
2.	Drs. H. Ruslan Malik	Direktur Kredit dan Syariah / *Loans and Sharia Director*	Kredit yang diberikan (*Loans*), tabungan (*saving*) dan deposito (*time deposit*).
3.	H. Wan Marwan, SE	Direktur operasional / *Operational Director*	Kredit yang diberikan (*Loans*), tabungan (*saving*) dan deposito (*time deposit*).
4.	Prof. DR. H. Sufian Hamim, Msi	Komisaris independen / *Independent commisioners*	Kredit yang diberikan (*Loans*) dan tabungan (*saving*).
5.	Drs. H. Abdul Rivaie Rachman	Komisaris independen / *Independent commisioners*	Giro (*current account*) dan tabungan (*saving*).
6.	H. Sarjono Amnan, SE, MM	Direktur Manajemen Risiko dan Kepatuhan / *Compliance and Risk*	Tabungan (*saving*) dan deposito (*time deposit*).
7.	H. Abdul Azis, SE, MBA	Direktur Dana dan Jasa / *Funding and Services Director*	Tabungan (*saving*) dan deposito (*time deposit*).
8.	DR. H. Juni Sjafrien Jahya, SH. MH	Komisaris Utama / *President commisioners*	Tabungan (*saving*).

Rincian dari saldo yang signifikan dan transaksi dengan pihak yang berelasi per 31 Desember 2011 dan 2010 adalah sebagai berikut :

The details of significant balances and transaction with related parties as at December 31, 2011 and 2010 were as follows :

	31 Desember 2011	Saldo tertinggi tahun berjalan / *Highest balance during the year*	Persentase / *Percentage (%)*	
Kredit yang diberikan	3.860.620.753	5.039.105.091	77%	*Loans*
Dana simpanan nasabah				*Deposits from costumers*
Giro	3.522.882	150.583.279	2%	*Current account*
Tabungan	9.882.806.448	13.294.439.628	74%	*Savings*
Deposito berjangka	15.888.148.750	17.388.403.750	91%	*Time deposit*
Jumlah	25.774.478.080	30.833.426.657	84%	*Total*

	31 Desember 2010	Saldo tertinggi tahun berjalan / *Highest balance during the year*	Persentase / *Percentage (%)*	
Kredit yang diberikan	5.490.676.708	5.477.211.806	100%	*Loans*
Dana simpanan nasabah				*Deposits from costumers*
Giro	563.769	151.358.084	0,37%	*Current account*
Tabungan	7.257.685.986	8.438.238.545	86%	*Savings*
Deposito berjangka	11.298.360.750	12.608.925.750	90%	*Time deposit*
Jumlah	18.556.610.505	21.198.522.379	88%	*Total*

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan

Bank telah mengimplementasikan prosedur manajemen risiko sesuai dengan PBI tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum yang dicakup dalam PBI No. 11/25/BI/2009 tentang perubahan atas PBI no. 5/8/PBI/2003 dan SE No. 13/23/DPNP/2011 tanggal 25 Oktober tentang Perubahan Surat Edaran BI No. 5/21/DPNP perihal Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum, sehingga Bank harus mengelola serta melakukan mitigasi risiko sesuai ruang lingkup aktivitas bisnisnya.

36. Licence management risk in operation

The Bank has implemented the risk management procedures in accordance with PBI on Risk Management Implementation for Public Bank included in PBI No. 11/25/BI/2009 on the amendments for PBI no. 5/8/PBI/2003 and SE No.13/23/DPNP/2011 on the 25th day of October on the Amendment of Circulatory Note/Surat Edaran BI No. 5/21/DPNP concerning the Risk Management Implementation for Public Bank, therefore the Bank must manage as well as perform the risk mitigation in accordance with the scope of its business activities.

Bank memiliki pengungkapan terhadap risiko di bawah ini yang berasal dari aktivitas bisnis dan instrumen keuangan:

The Bank has exposures to the following risks from financial instruments:

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

- Risiko kredit / *Credit risk*
- Risiko pasar / *Market risk*
- Risiko likuiditas / *Liquidity risk*
- Risiko operasional / *Operating risk*

Catatan di bawah ini menyajikan informasi mengenai eksposur Bank terhadap setiap risiko di atas, tujuan, kebijakan dan proses yang dilakukan oleh Bank dalam mengukur dan mengelola risiko.

a. Kerangka manajemen risiko

Organisasi manajemen risiko Bank melibatkan pengawasan dari Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Pemantau Risiko. Komite Pemantau Risiko merupakan pemantau risiko tertinggi di Dewan Komisaris. Komite Pemantau Risiko tersebut menyetujui dan memonitor pelaksanaan kerangka dan kebijakan manajemen risiko Bank. Komite Pemantau Risiko tersebut mengadakan pertemuan setiap bulannya untuk menilai kinerja dari setiap portofolio kredit dan mendiskusikan masalah-masalah risiko. Dewan Komisaris mendelegasikan kuasa kepada Direktur Utama dan Direksi untuk mengimplementasikan strategi manajemen risiko. Komite Risiko Manajemen dibentuk oleh Direksi dan bertanggungjawab untuk mengelola risiko yang ada di Bank. Komite Risiko Manajemen tersebut terdiri dari semua anggota Direksi dan senior manajer eksekutif. Komite Manajemen Risiko diketuai oleh Direktur Utama.

Kebijakan manajemen risiko Bank ditetapkan untuk mengidentifikasi dan menganalisa risiko-risiko yang dihadapi Bank, untuk menetapkan batasan risiko dan pengendalian yang sesuai, serta untuk mengawasi risiko dan kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan. Kebijakan dan sistem manajemen risiko ditelaah secara berkala untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar, produk, dan jasa yang ditawarkan. Bank, melalui pelatihan serta standar dan prosedur pengelolaan, berusaha untuk mengembangkan lingkungan pengendalian yang taat dan konstruktif, dimana semua karyawan memahami tugas dan kewajiban mereka.

Komite Audit Bank memiliki tanggung jawab untuk memantau kepatuhan terhadap kebijakan dan prosedur manajemen risiko, dan untuk menelaah kecukupan kerangka manajemen risiko yang terkait dengan risiko-risiko yang dihadapi oleh Bank. Dalam menjalankan fungsinya, Komite Audit dibantu oleh Satuan Kerja Audit Internal (SKAI). SKAI secara berkala maupun sesuai kebutuhan, menelaah pengendalian dan prosedur manajemen risiko dan melaporkan hasilnya ke Komite Audit Bank.

b. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko terjadinya kerugian keuangan yang disebabkan nasabah atau pihak yang tidak berelasi gagal memenuhi kewajibannya.

Risiko kredit dikelola melalui penetapan kebijakan-kebijakan dan proses-proses yang meliputi kriteria pemberian kredit, tujuan dan persetujuan kredit, penetapan harga, pemantauan, pengelolaan kredit bermasalah dan manajemen portofolio. Bank juga dengan ketat memantau perkembangan portofolio kredit Bank yang memungkinkan Bank untuk melakukan tindakan pencegahan secara tepat waktu apabila terjadi penurunan kualitas kredit.

36. Licence management risk in operation (continued)

- Risiko hukum / *Law risk*
- Risiko reputasi / *Reputation risk*
- Risiko strategis / *Strategic risk*
- Risiko kepatuhan / *Compliance risk*

The following notes present information about the Bank's exposure to each of the above risks, the Bank's objectives and policies for measuring and managing risk.

a. Risk management framework

The organization of the Bank's risk management involves oversight from the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Risk Monitoring Committee. The Risk Monitoring Committee is the highest risk authority in the Board of Commissioners' level. The Risk Monitoring Committee approves and monitors the implementation of risk management policies and framework of the Bank. The Risk Monitoring Committee meets every month to assess the performance of the respective credit portfolios and discuss risk issues. Board of Commissioners delegate authority to the President Director and Board of Directors to implement the risk management strategy. The Risk Management Committee is established by the Board of Directors and is responsible for managing risk of the Bank. The Risk Management Committee comprises of all members of the Board of Directors and senior management executives. It is chaired by President Director.

The Bank's risk management policies are established to identify and analyze the risks faced by the Bank, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions, products and services offered. The Bank, through its training and management standards and procedures, aims to develop a disciplined and constructive control environment, in which all employees understand their roles and obligations.

The Bank's Audit Committee is responsible for monitoring compliance with the Bank's risk management policies and procedures, and for reviewing the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Bank. The Bank's Audit Committee is assisted in these functions by Internal Audit. Internal Audit undertakes both regular and ad-hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the Bank's Audit Committee.

b. Credit risk

Credit risk is defined as the risk of losses associated with the possibility that a customer or unrelated party fail to meet its obligation.

Credit risk is managed through established policies and processes covering credit acceptance criteria, credit origination and approval, pricing, monitoring, problem loan management and portfolio management. The Bank also closely monitors the development of its loan portfolios, to enable the Bank initiate a preventive action in a timely manner when there is a deterioration in credit quality.

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

b. Risiko kredit (lanjutan)

Bank terus melanjutkan untuk mengelola dan mengawasi secara aktif kualitas portfolio pinjaman yang diberikan dengan cara meningkatkan kebijakan manajemen risiko kredit secara efektif, penyempurnaan prosedur dan pengembangan system dalam upaya menjaga dampak negatif yang diakibatkan oleh kredit bermasalah.

Bank telah mengimplementasikan upaya disetiap tahap yang berhubungan dengan aktifitas penagih hutang untuk meningkatkan proses penagihan dan memperkuat pemantauan kegiatan penagihan. Beberapa upaya telah dilakukan Bank untuk mengantisipasi hal tersebut seperti pengaturan tentang pembagian tugas dan fungsi karyawan untuk penagihan. Namun upaya yang dilakukan Bank belumlah maksimal. Bank masih membutuhkan banyak sumber daya manusia untuk mengupayakan hal tersebut, terutama Bank yang berada di daerah kabupaten, kecamatan dan kelurahan.

Bank juga belum melakukan perjanjian dengan agen penagihan (pihak ketiga) untuk membantu upaya Bank dalam melakukan penagihan, begitu juga dengan karyawan Bank yang belum diberikan pelatihan dalam melakukan pekerjaan penagihan baik mengenai tata cara penagihan dan kode etik dalam melakukan penagihan.

Sistem Informasi Manajemen telah tersedia dan mencakup tingkat yang cukup rinci untuk mendeteksi setiap perkembangan yang kurang baik sedini mungkin sehingga memungkinkan dilakukannya tindakan secara tepat waktu atas penurunan kualitas kredit atau untuk meminimalisasi kerugian kredit.

i. Eksposur maksimum terhadap risiko kredit

Untuk aset keuangan yang diakui di laporan posisi keuangan, eksposur maksimum terhadap risiko kredit sama dengan nilai tercatatnya. Untuk liabilitas kontinjensi, eksposur maksimum terhadap risiko kredit adalah nilai maksimum yang harus Bank bayarkan dalam hal timbul kewajiban atas instrumen yang diterbitkan. Untuk komitmen kredit, eksposur maksimum terhadap risiko kredit adalah sebesar jumlah fasilitas yang belum ditarik dari nilai penuh fasilitas kredit yang telah disepakati (committed) kepada nasabah.

Berikut ini menyajikan eksposur maksimum terhadap risiko kredit Bank atas instrumen keuangan pada laporan posisi keuangan dan komitmen dan kontinjensi (rekening administratif), tanpa memperhitungkan agunan yang dimiliki atau jaminan kredit lainnya.

36. *Licence management risk in operation (continued)*

b. Credit risk (continued)

Bank continued to actively manage and monitor the loan portfolio quality by improving credit risk management policies effectively, improving procedures and systems development in an effort to keep the negative impact caused by nonperforming loans (NPL).

The Bank has implemented the effort in every stage related to the activity of debt billing in order to improve the process of billing and strengthening the supervision on the billing activity. Several efforts have been performed by the Bank to anticipate the matter thereof such as the arrangements on the distribution of duties and functions of employees for the billing. Even so the efforts made by the Bank have not been maximal. The Bank still needs a lot of human resources to meet those efforts, especially Banks situated in the area of district, sub district and county.

The Bank has not yet performed any agreement with the billing agent (third party) either to help the effort of the Bank in performing the billing, neither the employees of the Bank have been given the training in performing the work of billing both on the procedures of billing and the ethical codes in performing the billing.

Management Information Systems (MIS) are in place and cover a sufficient level of detail to detect any adverse development at an early stage, allowing for timely measures to be taken to counteract for any possible deterioration in credit quality or to minimize credit losses.

i. Maximum exposure to credit risk

For financial assets recognized on the statement of financial position, the maximum exposure to credit risk equals their carrying amount. For contingent liabilities, the maximum exposure to credit risk is the maximum amount that the Bank would have to pay if the obligations of the instruments issued are called upon. For credit commitments, the maximum exposure to credit risk is the full amount of the un-drawn committed credit facilities granted to customers.

The following presents the Bank's maximum exposure to credit risk of statements of financial position and offbalance sheet financial instruments, without taking into account of any collateral held or other credit enhancement.

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Laporan posisi keuangan :			*Statement of financial position :*
Giro pada Bank Indonesia	1.479.547.327.048	857.421.535.214	*Current account with Bank Indonesia*
Giro pada Bank lain	35.349.533.575	31.033.046.645	*Current account with other Bank*
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain	2.478.513.887.257	1.595.354.746.011	*Placement with Bank Indonesia and other Bank*
Surat berharga	3.927.087.542.997	2.751.878.388.751	*Marketable securities*
Kredit yang diberikan	8.422.041.764.203	7.053.097.290.005	*Loans*
Penyertaan	1.655.783.335	1.655.783.335	*Invesment*
Aset lain-lain	77.822.477.289	55.554.226.470	*Other assets*

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

b. Risiko kredit (lanjutan)

i. Eksposur maksimum terhadap risiko kredit (lanjutan)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Komitmen dan kontinjensi -Diluar laporan posisi keuangan:			*Commitment and contingencies -off-Banlanced sheet*
Fasilitas kredit kepada debitur yang belum digunakan	400.460.979.162	204.512.328.208	*Unused loan facilities*
Bank garansi yang diterbitkan	173.460.906.335	324.765.104.189	*Bank guaranteed issued*
Jumlah	**16.995.940.242.108**	**12.875.272.489.371**	***Total***

36. *Licence management risk in operation (continued)*

b. Credit risk (continued)

i. Maximum exposure to credit risk (continued)

ii. Analisis risiko konsentrasi kredit

Risiko konsentrasi kredit timbul ketika sejumlah pelanggan bergerak dalam aktivitas usaha yang sejenis atau memiliki karakteristik yang sejenis yang dapat menyebabkan kemampuan nasabah untuk memenuhi kewajiban kontraktualnya sama-sama dipengaruhi oleh perubahan kondisi ekonomi ataupun kondisi lainnya.

Bank mendorong adanya diversifikasi dari portofolio kreditnya pada berbagai wilayah industri, dan produk kredit sebagai upaya untuk meminimalisasi risiko kredit.

Penambahan diversifikasi ini berdasarkan rencana strategi Bank, sektor target, kondisi ekonomi saat ini, kebijakan pemerintah, sumber pendanaan, dan proyeksi pertumbuhan. Konsentrasi kredit yang diberikan berdasarkan jenis, sektor ekonomi, jatuh tempo, jangka waktu perjanjian kredit, pihak yang berelasi dan kolektibilitas diungkapkan pada Catatan 8.

Berikut ini adalah rasio kredit bermasalah, rasio Aset Produktif Bermasalah dibanding dengan total aset produktif dan Kecukupan pembentukan PPAP yang telah dibentuk dibandingkan dengan PPAP yang wajib dibentuk per 31 Desember 2011 dan 2010 dapat dirincikan sebagai berikut :

ii. Concentration of credit risk analysis

Concentrations of credit risk arise when a number of customers are engaged in similar business activities or when they have similar characteristics that would cause their ability to meet contractual obligations to be similarly affected by changes in economic or other conditions.

The Bank encourages the diversification of its credit portfolio among a variety of industries, and credit product in order to minimize the credit risk.

The extent of diversification is based on the Bank's strategic plan, target sectors, current economic conditions, government policy, funding sources and growth projections. Concentration of credit risk of loans receivable by type, economic sector, maturity, term of credit agreement, related party and collectibility is disclosed in Note 8.

That are Non performance loan ratio, Non performance productive asset compared with total productive asset and PPAP adecuacy already formed compared with PPAP obliged in formed as of December 31, 2011 and 2010 is as follow :

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Rasio NPL kotor	2,57%	2,45%	*Non-Performance Loan Ratio -Gross*
Rasio NPL bersih	0,84%	0,68%	*Non-Performance Loan Ratio -Net*
Aset produktif bermasalah dibanding dengan total aset produktif	1,77%	1,63%	*Non performance productive asset compared with total productive asset*
Kecukupan pembentukan PPAP yang telah dibentuk dibanding dengan PPAP yang wajib dibentuk	100,29%	103,54%	*PPAP adecuacy already formed compared with PPAP obliged in formed*

iii. Konsentrasi berdasarkan jenis debitur

Tabel berikut menyajikan konsentrasi aset keuangan berdasarkan jenis debitur :

iii. Concentration by type of debtors

The following table presents the concentration of financial assets by type of debtors:

Akun / *Account*	31 Desember 2011				
	Korporasi / *Corporate*	Pemerintah dan Bank Indonesia/ *Goverment and Bank Indonesia*	Bank-bank/ *Banks*	Kecil/ *Retail*	Jumlah/*Total*
Akun ini terdiri:/*This account represent*					
Giro pada Bank Indonesia / *Current*	-	1.479.547.327.048	-	-	1.479.547.327.048
Giro pada Bank lain / *Current account*	-	-	35.349.533.575	-	35.349.533.575
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain / *placement with Bank*	-	-	2.480.395.769.396	-	2.480.395.769.396
Surat berharga / *marketable securities*	-	3.860.000.000.000	100.000.000.000	-	3.960.000.000.000
Kredit yang diberikan / *loans*	3.860.620.753	-	-	8.418.181.143.450	8.422.041.764.203
Penyertaan / *Invesment*	1.155.450.000		500.333.335		1.655.783.335
Komitmen dan kontinjensi / *Commitment*	25.841.082.371		148.222.992.883	399.857.810.243	573.921.885.497
Jumlah / *Total*	30.857.153.124	5.339.547.327.048	2.764.468.629.188	8.818.038.953.693	16.952.912.063.053
Persentase / *percentage*	**0,18%**	**31,50%**	**16,31%**	**52,01%**	**100%**

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

b. Risiko kredit (lanjutan)

iii. Konsentrasi berdasarkan jenis debitur (lanjutan)

36. Licence management risk in operation (continued)

b. Credit risk (continued)

iii. Concentration by type of debtors (continued)

Akun / *Account*	31 Desember 2010				
	Korporasi / *Corporate*	Pemerintah dan Bank Indonesia/ *Goverment and Bank Indonesia*	Bank-bank/ *Banks*	Kecil/ *Retail*	Jumlah/*Total*
Akun ini terdiri :/*This account represent*					
Giro pada Bank Indonesia / *Current account with Bank Indonesia*	-	857.421.535.214	-	-	857.421.535.214
Giro pada Bank lain / *Current account with other Bank*	-	-	31.033.046.645	-	31.033.046.645
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain / *placement with Bank Indonesia and other Bank*	-	-	1.596.867.605.101	-	1.596.867.605.101
Surat berharga / *marketable securities*	-	2.455.984.000.000	350.000.000.000	-	2.805.984.000.000
Kredit yang diberikan / *loans*	-	5.490.676.708	-	7.053.097.290.005	7.058.587.966.713
Penyertaan / *Invesment*	1.155.450.000		500.333.335		1.655.783.335
Komitmen dan kontinjensi / *Commitment and contingencies*	47.117.882.874		277.659.578.782	204.499.970.741	529.277.432.397
Jumlah / *Total*	48.273.332.874	3.318.896.211.922	2.256.060.563.864	7.257.597.260.746	12.880.827.369.405
Persentase / *percentage*	0,37%	25,77%	17,51%	56,34%	100%

Dalam hal pengendalian risiko kredit, Bank telah melaksanakan beberapa tahapan berikut :

- Menyediakan modal yang cukup untuk menutup risiko Bank dapat menyediakan modal baik dalam rangka memenuhi rasio kecukupan modal (Capital Adequacy Ratio) maupun dalam meng-cover risiko secara keseluruhan. Dalam hal ini Bank Riau telah menghitung ATMR Risiko Kredit dengan pendekatan standar dalam laporan KPMM.
- Memelihara kualitas aktiva produktif.
- Pengawasan aktif Komisaris dan Direksi.
- Meningkatkan efisiensi proses manajemen kredit
- Meningkatkan budaya kredit yang sehat.
- Mempersiapkan bisnis yang cepat tanggap.

In the frame of controlling credit risk, Bank was doing for several step is as follow :

- *Providing sufficient capital to cover the risk Bank can provide the capital both in the framework of meeting the capital adequacy ratio as well as to cover the risk as a whole. In this case Bank Riau have contacted the Credit Risk ATMR with standard approach in the KPMM report.*
- Maintaining productive asset quality.
- Supervising the active Board of Commissioners and
- Improving the credit management efficiency.
- Improving healthy credit culture.
- Providing quicker business response.

c. Risiko Pasar

Risiko pasar merupakan risiko yang timbul karena adanya pergerakan faktor pasar dari portofolio yang dimiliki oleh Bank, yang dapat merugikan Bank (adverse movement). Yang dimaksud dengan faktor pasar adalah suku bunga dan nilai tukar, termasuk derivatif dari kedua jenis risiko pasar tersebut misalnya perubahan harga opsi.

Risiko pasar ada di aktivitas fungsional Bank dan kegiatan tresuri. Aktivitas ini mencakup penempatan dalam bentuk surat berharga dan pasar uang maupun penyertaan pada lembaga keuangan lainnya, penyediaan dana (pinjaman dan bentuk sejenis lainnya) dan kegiatan pendanaan dan penerbitan surat utang, serta kegiatan pembiayaan perdagangan.

Tujuan dari manajemen risiko pasar adalah untuk mengelola dan melakukan kontrol atas eksposur risiko pasar dalam parameter yang dapat diterima, serta memaksimalkan tingkat pengembalian atas risiko.

b. Market risk

Market risk is the risk arising from adverse movement in market variables in portfolios held by the Bank that could incur losses for the Bank (adverse movement). Market variables are defined as interest rates and exchange rates, including derivatives of these two types of market risk, i.e., change in option prices.

Market risk exists in both bankwide and treasury activities. These activities include placement in securities and money market, equity participation in other financial institutions, provisions of funds (loans and other similar forms), funding and issuance of debt instruments, and trade financing activities.

The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return on risk.

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

c. Risiko Pasar (lanjutan)

Risiko pasar dikelola melalui kebijakan yang komprehensif dan kerangka limit untuk mengukur dan memonitor nilai risiko berdasarkan tingkat risiko yang akan diambil (risk appetite) oleh Bank. Limit dari risiko pasar ditetapkan pada tingkat bank-wide dan dilaporkan serta dipantau oleh Divisi kepatuhan dan manajemen Risiko setiap hari. Management Action Triggers (MAT) membantu manajemen pada saat tingkat risiko mencapai batasan-batasan tertentu.

ALCO berperan sebagai forum manajemen senior tertinggi untuk mengambil keputusan atas kebijakan yang berkaitan dengan manajemen risiko pasar dan likuiditas. Divisi Market and Liquidity Risks bertanggungjawab untuk melakukan identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko pasar di Bank berdasarkan kerangka yang disetujui oleh ALCO.

Secara keseluruhan, risiko pasar dibagi menjadi dua bagian sebagai berikut:

i. Risiko mata uang

Merupakan penjumlahan dari nilai absolute dari selisih bersih aktiva dan pasiva dalam neraca untuk setiap valuta asing ditambah dengan selisih bersih tagihan dan Liabilitas baik yang merupakan komitmen maupun kontijensi dalam rekening administratif untuk setiap valuta asing yang semuanya dinyatakan dalam rupiah.

Bank wajib mengelola dan memelihara PDN paling tinggi 20% dari modal setiap 30 (tiga puluh) menit sejak sistem treasury bank dibuka sampai dengan sistem treasury bank ditutup sesuai dengan PBI No.12/10/PBI/2010 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 5/13/PBI/2003 Tentang Posisi Devisa Neto Bank Umum.

Bank harus menetapkan limit internal Net Open Position (NOP) secara konsisten dalam rangka mencegah terjadinya pelampauan batasan yang ditetapkan oleh ketentuan yang berlaku terutama dalam hal seluruh limit internal yang ditetapkan dan telah digunakan.

Perhitungan rasio Posisi Devisa Netto Bank dapat disajikan sebagai berikut :

36. Licence management risk in operation (continued)

b. Market risk (continued)

Market risk is managed through a comprehensive policy and limit framework to measure and monitor the amount of risk based on risk appetite of the Bank. Market risk limits are set at bankwide level and are reported and monitored by Compliance and Risk Management on a daily basis. Management Action Triggers (MAT) helps to sensitize the management in case the risk level is reaches certain thresholds.

ALCO acts as the apex senior management forum charged to take all decisions on policy regarding market and liquidity risk management. Market Risk is responsible for identifying, measuring, monitoring and controlling market risk in the Bank based on framework approved by ALCO.

On overall, market risk is divided into two following risks:

i. Currency risk

It is the total amount of the absolute value from the net difference of assets and liabilities in the balance sheet for every foreign exchange plus the net difference of receivables and payables both as commitments as well as contingencies in administrative account for every foreign exchange all of which are stated in rupiah.

The bank is obliged to manage and maintain PDN at the highest 20% of the capital for every 30 (thirty) minutes since the bank treasury system is opened until the bank treasury system is closed in accordance with PBI No. 12/10/PBI/2010 concerning the Third Change on Indonesia's Bank Regulation Number 5/13/PBI/2003 Concerning Public Bank Net Foreign Exchange Position.

The bank must decide on the limit internal Net Open Position (NOP) consistently in the framework of preventing the occurrence of exceeding the limit decided upon by the prevailing regulations, especially in the case of all internal limits decided and already used.

Calculated for Position Nett Deivizen Ratio at PT Bank Riau prepared as follow :

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
• Aset Valuta Asing			*Foreign exchange asset*
Mata uang Euro			*Euro Currency*
Kas	1.171.476	1.201.799	*Cash*
Giro pada Bank lain	1.171.476.000	-	*Current account with other Bank*
	1.172.647.476	**1.201.799**	
Mata uang Dolar Amerika			*United State Dollar Currency*
Kas	460.184.693	328.504.600	*Cash*
Giro Bank Indonesia	8.206.087.500	1.396.550.000	*Current account with Bank Indonesia*
Giro pada Bank lain	2.199.105.230	10.316.966.543	*Current account with other Bank*
-/- CKPN Giro pada Bank Lain	-	(103.169.636)	*-/- AFIL current with other Bank*
Penempatan pada Bank lain	-	-	*Placement to other Bank*
-/- CKPN pada Bank lain	-	-	*-/- AFIL placement to other Bank*
Deposito pada Bank lain	90.675.000.000	45.050.000.000	*Deposit to other Bank*
-/- CKPN Dep. pada Bank lain	-	(450.500.000)	*-/- AFIL deposit to other Bank*
Jumlah	101.540.377.423	56.538.351.507	*Total*

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan) / ***36. Licence management risk in operation (continued)***

c. Risiko Pasar (lanjutan) / *b. Market risk (continued)*

i. Risiko mata uang (lanjutan) / *i. Currency risk (continued)*

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Mata uang Dolar Singapura			*Singapore Currency*
Kas	731.533.846	397.510.804	*Cash*
Giro pada Bank lain	3.340.483.233	1.959.953.235	*Current account with other Bank*
-/- CKPN Giro pada Bank lain	-	(19.599.563)	*-/- AFIL current with other Bank*
Jumlah	**4.072.017.079**	**2.337.864.476**	*Total*
• Liabilitas valuta Asing	-	-	*Foreign exchange liabilities*
Mata uang Dolar Amerika			*United State Dollar Currency*
Giro	4.521.915.280	3.412.238.008	*Current account*
Deposito	92.585.240.251	45.948.981.760	*Deposit*
KU Yakim TT	-	5.055.601	*KU Yakim TT*
Bunga deposito yang masih harus dib	76.404.115	4.695.111	*Accrued deposit interest*
Jumlah	**97.183.559.646**	**49.370.970.480**	*Total*
Mata uang Dolar Singapura			*Singapore Currency*
Giro perseorangan dan Perusahaan	156.811.984	19.705.092	*Individual current account*
Deposito perorangan	554.843.048	670.972.495	*Individual deposit*
Liabilitas (Bunga Dep YMH)	187.578	215.765	*Liabilities (Accrued Deposit Interest)*
Jumlah	**711.842.609**	**690.893.352**	*Total*
• Posisi Devisa Netto (PDN)			*Netto of Devisa Position*
Mata uang Euro	1.172.647.476	1.201.799	*Euro Currency*
Mata uang Dolar Amerika	4.356.817.777	7.167.381.027	*United State Dollar Currency*
Mata uang Dolar Singapura	3.360.174.470	1.646.971.124	*Singapore Currency*
Jumlah	**8.889.639.723**	**8.815.553.950**	*Total*
Jumlah Modal	**1.538.825.252.806**	**1.301.782.596.623**	*Total Capital*
Rasio % PDN	**0,58%**	**0,68%**	*NDP ratio (%)*

ii. Risiko tingkat suku bunga / *i. Interest rate risk*

Risiko suku bunga adalah potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan suku bunga di pasar yang berlawanan dengan posisi atau transaksi Bank yang mengandung risiko suku bunga.

Interest rate risk is the potential loss incurred from adverse movement in market interest rates with respect to a Bank position or transaction carrying interest rate risk.

Bank belum mengelola risiko suku bunga, sehingga Bank belum melakukan perhitungan atas risiko tingkat suku bunga Bank.

The Bank was not to carry out interest rate risk, with the result that Bank have not did calculated to Bank interest rate risk.

Tabel di bawah ini menyajikan portofolio Bank (tidak termasuk portofolio yang diperdagangkan) pada nilai tercatatnya, yang dikelompokkan menurut mana yang lebih awal antara tanggal re-pricing atau tanggal jatuh tempo kontraktual (disajikan dalam jutaan rupiah):

The table below summarizes the Bank's nontrading portfolios at carrying amounts, categorized by the earlier of contractual re-pricing or maturity dates (expressed in million rupiah):

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan) / ***36. Licence management risk in operation (continued)***

c. Risiko Pasar (lanjutan) / *b. Market risk (continued)*

ii. Risiko tingkat suku bunga (lanjutan) / *i. Interest rate risk (continued)*

Akun/ *Account*	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	31 Desember 2011 / *December 31, 2011*					
		Suku bunga mengambang/ *Floating interest rate (dalam jutaan rupiah / in million rupiah)*		Suku bunga tetap/ *Fixed interest rate (dalam jutaan rupiah / in million rupiah)*			
		< dari 3 bulan/ *Less then 3 months*	3 - 12 bulan/ *Months*	< dari 3 bulan/ *Less then 3 months*	3 - 12 bulan/ Months	12 - 24 bulan/ Months	> dari 24 bulan/ *More then 24 months*
Aset/ *Assets*							
Giro pada Bank Indonesia/ *Current accounts in Bank Indonesia*	1.479.547	-	-	1.479.547	-	-	-
Giro pada Bank Lain/*Current accounts in other Bank*	35.350	-	-	35.350	-	-	-
Penempatan pada Bank lain/ *Placement in other Bank*	2.480.396	-	-	2.471.175	9.221	-	-
Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	3.927.088	-	-	2.659.335	1.267.752	-	-
Kredit yang diberikan/ *Loans*	8.691.732	-	-	-	566.609	437.695	7.687.428
Penyertaan/ *Invesment*	1.656	-		1.656	-	-	-
Aset lain-lain/ *Other Assets*	77.822	-	-	-	77.822	-	-
Jumlah/ *Total*	16.693.591	-	-	6.647.063	1.921.405	437.695	7.687.428
Liabilitas/ *Liabilities*							
Simpanan nasabah/ *Deposit from costumer*	(13.220.519)	-	-	(2.417.497)	(987.375)	(1.466)	(9.814.180)
Simpanan dari bank lain/ *Deposit from others Banks*	(1.147.820)	-	-	(17.300)	(7.000)	(1.123.520)	-
Obligasi yang diterbitkan/ *Bond issued*	(499.459)	-	-	-	-	-	(499.459)
Pinjaman yang diterima/ *Borrowings*	(2.377)	-	-	(2.377)	-	-	-
Jumlah/ *Total*	(14.870.175)	-	-	(2.437.174)	(994.375)	(1.124.986)	(10.313.639)
Pengaruh dari derivatif untuk manajemen Risiko/ Effect of derrivatives held for risk management	-	-	-	-	-	-	-
Selisih/ *Difference*	1.823.416	-	-	4.209.889	927.029	(687.291)	(2.626.211)

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan) / ***36. Licence management risk in operation (continued)***

c. Risiko Pasar (lanjutan) / *b. Market risk (continued)*

ii. Risiko tingkat suku bunga (lanjutan) / *i. Interest rate risk (continued)*

Akun/ *Account*	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	31 Desember 2010 / *December 31, 2010*					
		Suku bunga mengambang/ *Floating interest rate (dalam*		Suku bunga tetap/ *Fixed interest rate (dalam jutaan rupiah / in million rupiah)*			
		< dari 3 bulan/ *Less then 3 months*	3 - 12 bulan/ *Months*	< dari 3 bulan/ *Less then 3 months*	3 - 12 bulan/ Months	12 - 24 bulan/ Months	> dari 24 bulan/ *More then 24 months*
Aset/ *Assets*							
Giro pada Bank Indonesia/ *Current accounts in Bank Indonesia*	857.422	-	-	857.422	-	-	-
Giro pada Bank Lain/*Current accounts in other Bank*	31.033	-	-	31.033	-	-	-
Penempatan pada Bank lain/ *Placement in other Bank*	1.596.868	-	-	1.567.550	29.318	-	-
Surat-surat berharga/ *Marketable securities*	2.751.878	-	-	729.666	2.022.213	-	-
Kredit yang diberikan/ *Loans*	7.259.317	-	-	-	470.005	400.445	6.388.868
Penyertaan/ *Invesment*	1.656	-	-	1.656	-	-	-
Jumlah/ *Total*	12.498.173	-	-	3.187.326	2.521.535	400.445	6.388.868
Liabilitas/ *Liabilities*							
Simpanan nasabah/ *Deposit from costumer*	(9.624.646)	-	-	(1.394.974)	(607.009)	(1.113)	(7.621.550)
Simpanan dari bank lain/ *Deposit from others Banks*	(1.418.646)	-	-	(2.750)	(1.000)	(1.414.896)	-
Obligasi yang diterbitkan/ *Bond issued*	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diterima/ *Borrowings*	(17.565)	-	-	(17.565)	-	-	-
Jumlah/ *Total*	(11.060.857)	-	-	(1.415.289)	(608.009)	(1.416.009)	(7.621.550)
Pengaruh dari derivatif untuk manajemen Risiko/ Effect of derrivatives held for risk management	-	-	-	-	-	-	-
Selisih/ *Difference*	1.437.316	-	-	1.772.037	1.913.526	(1.015.564)	(1.232.682)

Dalam hal pelaksanaan dan pengendalian risiko pasar, bank telah menyelesaikan beberapa tahap sebagai berikut:

In the frame of implementation and controlling market risk, Bank has done several step is as follows :

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

c. Risiko Pasar (lanjutan)

ii. Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

- Melakukan identifikasi suku bunga secara tepat pada setiap penggunaan dana bank baik aktivitas fungsional tertentu maupun aktivitas bank secara keseluruhan.
- Melakukan mark to market.
- Setiap penempatan terhadap bank counterparty dilakukan kajian risiko oleh Divisi Manajemen Risiko terhadap fasilitas credit line yang akan diberikan.
- Pengawasan aktif Komisaris dan Direksi serta setiap transaksi yang dilakukan sesuai dengan instruksi dan rekomendasi Komite Aset dan Liabilitas (ALCO).

d. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko yang disebabkan oleh ketidak mampuan Bank dalam memenuhi kewajiban yang telah jatuh tempo dan menutup posisi di pasar. Risiko likuiditas merupakan risiko yang terpenting pada bank umum dan perlu dikelola secara berkesinambungan.

Asset and Liability Committee (ALCO) berperan sebagai forum manajemen senior tertinggi untuk memonitor situasi likuiditas Bank. ALCO bertanggungjawab untuk menentukan kebijakan dan strategi yang berkaitan dengan aset dan liabilitas Bank sejalan dengan prinsip kehati-hatian manajemen risiko dan peraturan yang berlaku.

ALCO menyetujui kerangka limit, mempertimbangkan struktur laporan posisi keuangan jangka panjang dari Bank. ALCO juga menyetujui asumsi likuiditas dan skenario stress testing yang akan diterapkan.

Bank mengelola risiko likuiditas melalui analisis perbedaan jatuh tempo likuiditas dan rasio-rasio likuiditas. Risiko likuiditas diukur dan dipantau secara harian berdasarkan kerangka kerja limit risiko likuiditas. Kerangka kerja digunakan untuk mengelola situasi likuiditas Bank pada kondisi normal (business-as-usual) dan kejadian kondisi stress. Rencana pendanaan darurat likuiditas (liquidity contingency plan) telah disusun untuk mempersiapkan Bank jika terjadi krisis likuiditas.

Eksposur terhadap Risiko Likuiditas

Analisis kesenjangan likuiditas untuk memberikan pandangan terhadap ketidaksesuaian arus kas masuk terkait dengan arus kas keluar di setiap saat. Kondisi ini dikelola secara terpusat oleh Tresuri yang mempunyai akses dan otorisasi secara langsung ke interbank, nasabah besar (institusional) dan professional market yang lainnya, dalam upaya membantu aktivitas bisnis Bank di pengumpulan dana dan pemberian kredit.

Salah satu rasio likuiditas adalah rasio dari aset likuid bersih terhadap liabilitas 1 bulan. Untuk tujuan ini, aset yang bersifat likuid termasuk kas dan setara kas dan efek-efek berperingkat investasi, yang diperdagangkan secara aktif dan likuid di pasar dikurangi dengan simpanan dari bank dan komitmen yang jatuh tempo dalam satu bulan mendatang.

Pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010, rasio dari aset likuid bersih terhadap simpanan nasabah adalah sebagai berikut:

36. Licence management risk in operation (continued)

b. Market risk (continued)

i. Interest rate risk (continued)

- *Performing the interest rate identification accurately in every use of bank finance both for certain functional activities as well as bank activities as a whole.*
- *Performing mark to market.*
- *Every allocation on bank counterparty is done by risk evaluation by the Risk Management Division to the credit line facilities given.*
- *Active supervision on the active Board of Commissioners and Directors and every transaction is done in accordance with the instructions and recommendations by the Asset and Liability Committee (ALCO).*

d. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Bank is unable to meet its obligation associated with financial liabilities at due date. Liquidity risk is the most important risk to a commercial bank and as such needs to be managed on an on-going basis.

The Asset and Liability Committee (ALCO), which acts as the apex body entrusted to monitor liquidity situation of the Bank. ALCO is in charge of determining the policy and strategy of the Bank's asset and liabilities in line with the principles of prudent risk management and applicable regulatory requirements.

ALCO approves the limit framework, deliberates on thelong-term structural statement of financial position positioning of the Bank. In addition, ALCO approves all liquidity assumption and stress testing scenarios.

The Bank manages liquidity risk through liquidity gap analysis and liquidity ratios. Liquidity risk is measured and monitored on a daily basis based on liquidity risk limit framework. The framework manages the liquidity situation of the Bank under both a business-as-usual and stress event. Liquidity contingency plan is in place to prepare the Bank in the case of a liquidity crisis.

Exposure to Liquidity risk

Liquidity gap analysis provides insight as to the mismatch of expected cash inflows vis-à-vis outflows on any given day. This is centrally managed within Treasury which has direct and authorized access to interbank, wholesale, and other professional markets, to supplement core banking activities of lending and deposit taking.

One of liquidity ratios is net liquid assets to 1 month liabilities. For this purpose, net liquid assets are considered as including cash and cash equivalents and investment grade debt securities for which there is an active and liquid market less any deposits from banks and commitments maturing within next month.

As at December 31, 2011 and 2010, the ratio of net liquid assets to deposits from customers were as follows:

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan) / ***36. Licence management risk in operation (continued)***

d. Risiko likuiditas (lanjutan) / *d. Liquidity risk (continued)*

Eksposur terhadap Risiko Likuiditas (lanjutan) / ***Exposure to Liquidity risk (continued)***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
Kas dan setara kas	4.373.420.597.158	2.877.805.156.988	*Cash and cash equivalent*
Surat berharga yang diperdagangkan	-	-	*Trading marketable securities,*
Surat berharga yang dimiliki hingga jatuh tempu	3.927.087.542.997	2.751.878.388.751	*Available for held-to-maturity*
Simpanan dari Bank lain	(1.147.820.366.372)	(1.418.646.023.667)	*Deposit from other Banks*
Jumlah aset liquid bersih	**7.152.687.773.783**	**4.211.037.522.073**	***Total net liquid assets***
Simpanan dari nasabah	**13.220.518.521.350**	**9.624.645.851.410**	***Deposit from costumer***
Rasio aset likuid bersih terhadap simpanan dari nasabah	**54%**	**44%**	***Ratio of net liquid assets to deposit from costumers***

Sisa jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan

Kebijakan likuiditas Bank ditujukan untuk memastikan bahwa kebutuhan dana dapat dipenuhi, baik untuk membayar deposito pada saat jatuh tempo atau untuk kewajiban penarikan nasabah atau untuk memenuhi fasilitas kredit yang belum digunakan. Pengelolaan dan pemantauan posisi likuiditas Bank berada dalam tanggung jawab Bagian Asset and Liabilities Management di Divisi Treasury. Sumber dana dan waktu jatuh tempo deposito dikelola untuk menghindari adanya dana yang idle dan menentukan jumlah serta instrumen aset likuid yang tepat untuk menjamin tingkat likuiditas yang terkendali secara terus menerus.

Residual contractual maturities of financial liabilities

Bank's liquidity policy is purposed to ensure that funding requirements can be met, either to pay customer withdrawals or unused loan facilities. Managing and monitoring the Bank's liquidity position is the responsibility for Asset and Liabilities Management Group in Division of Treasury. Sources of funds and maturity of time deposits maturing managed to prevent idle funds and determine the appropriate amount of liquid assets instrument to ensure a controlled level of liquidity continuously.

Sisa jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan (lanjutan)

Nilai nominal arus masuk/arus keluar yang disajikan pada tabel di bawah ini merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan terkait dengan pokok dan bunga atas liabilitas keuangan. Pengungkapan instrumen derivatif menunjukkan nilai bersih derivatif yang dapat diselesaikan secara neto, juga arus masuk dan arus keluar bruto untuk derivatif yang diselesaikan bruto secara bersamaan (misalnya, kontrak berjangka valuta asing).

Residual contractual maturities of financial liabilities (continued)

The nominal inflow/outflow disclosed in the following table represents the contractual undiscounted cash flows relating to the principal and interest on the financial liability or commitment. The disclosure for derivatives shows a net amount for derivatives that are net settled, but a gross inflow and outflow amount for derivatives that have simultaneous gross settlement (e.g. currency forward).

Bank telah membangun model pengukuran risiko likuiditas untuk mengukur risiko likuiditas dari portofolio aset dan kewajiban Bank, dan memberikan jaminan keamanan tambahan berdasarkan skenario terbaik (best case), terburuk (worst case) dan paling mungkin terjadi (most probable case).

The Bank has developed a liquidity risk measurement model to measure the liquidity risk of the Bank's assets and liabilities portfolio, and to provide additional security guarantees based on best case, worst case and most probable case scenarios.

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities

Tabel dibawah ini menyajikan analisa jatuh tempo aset dan liabilitas Bank pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010, berdasarkan jangka waktu yang tersisa sampai tanggal jatuh tempo kontrak dan asumsi perilaku (behavioral assumptions):

The table below shows an analysis of maturities of assets and liabilities of the Bank as of December 31, 2011 and 2010, based on remaining terms to contractual maturity date and behavioral assumptions:

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan) / ***36. Licence management risk in operation (continued)***

d. Risiko likuiditas (lanjutan) / *d. Liquidity risk (continued)*

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan (lanjutan) / ***Maturity gap analysis of financial assets and liabilities (continued)***

Per 31 Desember 2011 / *As of December 31, 2011* (dalam jutaan rupiah/ *in millions rupiah*)

Perkiraan/ *Account*	Tidak ada tanggal jatuh tempo	31 Desember 2011 / *December 31, 2011* s/d 1 Bulan/ up to 1 month	1-3 bulan/ 1-3 month	3-6 bulan/ 3-6 month	6-12 bulan/ 6-12 month	1-5 tahun/ 1-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total
Aset/ *Assets*								
Kas/ *Cash*	378.128	-	-	-	-	-	-	378.128
Giro pada Bank Indonesia/ *Ci*	1.479.547	-	-	-	-	-	-	1.479.547
Giro pada Bank Lain/ *Current*	35.350	-	-	-	-	-	-	35.350
Penempatan pada Bank lain/	2.480.396	-	-	-	-	-	-	2.480.396
Surat-surat berharga/ *Market*	-	2.659.335	-	-	1.300.665		-	3.960.000
Kredit yang diberikan/ *Loans*	-	-	-	-	259.411	1.433.638	6.998.683	8.691.732
Penyertaan/ *Invesment*	1.656		-	-	-	-	-	1.656
Aset tetap/ *Fixed assets*	164.782		-	-	-	-	-	164.782
Aset pajak tangguhan/ *Curre*	18.676		-	-	-	-	-	18.676
Aset lain-lain/ *Other assets*	77.822		-	-	-	-	-	77.822
Jumlah Aset/ *Total assets*	**4.636.357**	**2.659.335**	**-**	**-**	**1.560.076**	**1.433.638**	**6.998.683**	**17.288.089**
cadangan kerugian penuruna	(279.230)	(7.657)	-	-	(17.598)	-	-	(304.485)
	4.357.128	**2.651.678**	**-**	**-**	**1.542.478**	**1.433.638**	**6.998.683**	**16.983.604**
Liabilitas/ Liabilities								
Liabilitas segera/ *Current liab.*	355.247	-	-	-	-	-	-	355.247
Giro/ *Currents accounts*	6.247.579	-	-	-	-	-	-	6.247.579
Tabungan/ *Savings*	3.566.602	-	-	-	-	-	-	3.566.602
Deposito berjangka/ *Time dej*	-	2.417.497	617.156	307.204	63.015	1.466	-	3.406.338
Simpanan dari Bank lain/ *Dej*	1.147.820	-	-	-	-	-	-	1.147.820
Obligasi yang diterbitkan/ *Bor*	-	-	-	-	-	499.459	-	499.459
Pinjaman yang diterima/ *Borr*	2.377	-	-	-	-	-	-	2.377
Estimasi kerugian komitmen	-		-	-	-	-	-	-
Hutang pajak/ *Tax payable*	3.181	-	-	-	-	-	-	3.181
Liabilitas lain-lain/ Other liabil	147.800		-	-	-	-	-	147.800
Jumlah Liabilitas/ Total liabilit	**11.470.606**	**2.417.497**	**617.156**	**307.204**	**63.015**	**500.924**	**-**	**15.376.403**
Perbedaan jatuh tempo/	(7.113.479)	234.181	(617.156)	(307.204)	1.479.462	932.714	6.998.683	1.607.201
	4.357.128	**2.651.678**	**-**	**-**	**1.542.478**	**1.433.638**	**6.998.683**	**16.983.604**

Per 31 Desember 2010/ *As of December 31, 2010* (dalam jutaan rupiah/ *in millions rupiah*)

Perkiraan/ *Account*	Tidak ada tanggal jatuh tempo	31 Desember 2010 s/d 1 Bulan/ up to 1 month	1-3 bulan/ 1-3 month	3-6 bulan/ 3-6 month	6-12 bulan/ 6-12 month	1-5 tahun/ 1-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total
Aset/ *Assets*								
Kas/ *Cash*	392.483	-	-	-	-	-	-	392.483
Giro pada Bank Indonesia/	857.422	-	-	-	-	-	-	857.422
Current accounts in Bank Indonesia								
Giro pada Bank Lain/	31.033	-	-	-	-	-	-	31.033
Current accounts in other Bank								
Penempatan pada Bank lain/	1.595.355	-	-	-	-	-	-	1.595.355
Placement in other Bank								
Surat-surat berharga/	-	2.751.878	-	-	-		-	2.751.878
Marketable securities								
Kredit yang diberikan/ *Loans*	-	-	-	-	470.005	2.322.545	4.466.768	7.259.317
Penyertaan/ *Invesment*	1.656		-	-	-	-	-	1.656
Aset tetap/ *Fixed assets*	149.300		-	-	-	-	-	149.300
Aset pajak tangguhan/	30.915		-	-	-	-	-	30.915
Aset lain-lain/ *Other assets*	55.554		-	-	-	-	-	55.554
Jumlah Aset/ *Total assets*	**3.113.717**	**2.751.878**	**-**	**-**	**470.005**	**2.322.545**	**4.466.768**	**13.124.912**
Dikurangi								
cadangan kerugian penuruna	206.220	-	-	-	-	-	-	206.220
	2.907.497	**2.751.878**	**-**	**-**	**470.005**	**2.322.545**	**4.466.768**	**12.918.692**

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

36. *Licence management risk in operation (continued)*

d. Liquidity risk (continued)

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities (continued)

Per 31 Desember 2010/ *As of December 31, 2010* (dalam jutaan rupiah/ *in millions rupiah*)

Perkiraan/ *Account*	31 Desember 2010							
	Tidak ada tanggal jatuh tempo	s/d 1 Bulan/ up to 1 month	1-3 bulan/ 1-3 month	3-6 bulan/ 3-6 month	6-12 bulan/ 6-12 month	1-5 tahun/ 1-5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total
Liabilitas/ Liabilities								
Liabilitas segera/ Current liabilities	284.445	-	-	-	-	-	-	284.445
Giro/ *Currents accounts*	4.909.768	-	-	-	-	-	-	4.909.768
Tabungan/ *Savings*	2.711.782	-	-	-	-	-	-	2.711.782
Deposito berjangka/ *Time dep*	2.003.096	2.417.497	617.156	307.204	63.015	1.466	-	5.409.434
Simpanan dari Bank lain/ Deposits from other Banks	-	1.418.646	-	-	-	-	-	1.418.646
Pinjaman yang diterima/ Borrowings	17.565	-	-	-	-	-	-	17.565
Estimasi kerugian komitmen	7.745		-	-	-	-	-	7.745
Kontinjensi/ *Estimated losses from* commitment and contingenci	-							
Hutang pajak/ *Tax payable*	49.508	-	-	-	-	-	-	49.508
Liabilitas lain-lain/ Other liabil	108.774		-	-	-	-	-	108.774
Jumlah Liabilitas/ Total liabilit	**10.092.683**	**3.836.143**	**617.156**	**307.204**	**63.015**	**1.466**	**-**	**14.917.667**
Perbedaan jatuh tempo/	(7.185.186)	(1.084.265)	(617.156)	(307.204)	406.989	2.321.079	4.466.768	(1.998.975)
	2.907.497	**2.751.878**	**-**	**-**	**470.005**	**2.322.545**	**4.466.768**	**12.918.692**

Dalam hal pelaksanaan dan pengendalian risiko likuiditas, Bank telah menerapkan beberapa langkah berikut:

- Menganalisa perilaku portofolio asset dan portofolio liability/ Liabilitas.
- Memenuhi ketentuan otoritas moneter seperti pemeliharaan GWM Primer maupun GWM Sekunder baik dalam rupiah maupun valuta asing.
- Pengawasan aktif dari Komisaris dan Direksi.
- Memiliki rencana pendanaan darurat (contingency funding plan).
- Monitoring Likuiditas yang dilakukan oleh Divisi Manajemen Risiko setiap bulannya dari laporan keuangan, sehingga dapat diambil langkah-langkah

In the frame of liquidity risk control applied, Bank was doing several steps is as follows :

- *To analyzed behaviour of asset and liabilities portfolio.*
- *To considerate regulation of monetery otority likes Primery and secondary of statutory reserve maintenance in Rupiah or foreign exchange.*
- *Surveillance on active Board of Commissioners and*
- *By having contingencies funding plan*
- *Liquidity monitoring by Risk mangement division for monthly from financial report, and then can take procedure of mitigate the liquidity risk.*

e. Risiko operasional

Risiko operasional adalah risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem atau dari kejadian-kejadian eksternal.

Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem dan produk Bank, dari mulai Kantor Pusat sampai cabang kecil di seluruh Indonesia. Kegagalan mengelola risiko operasional dapat menyebabkan kerugian financial, keselamatan karyawan dan reputasi Bank.

Komponen utama dari Kerangka Kerja Pengelolaan Risiko Operasional yang dijalankan secara berkesinambungan antara lain:

1. Akuntabilitas yang jelas

   Semua pihak di Bank menjalankan penugasan terkait dengan perannya masing-masing dalam pengelolaan risiko

e. Operational risk

Operational risk is defined as the risk of losses resulting from inadequate or failure of internal control processes, people and systems or from external events.

This type of risk is inherent in every business processes, operational activities, systems and products of Bank, from Head Office Units to micro branches located in remote areas of Indonesia. Failure to manage operational risks correctly could lead to financial losses, employee safety and reputation of the Bank.

Major components of Operational Risk Management Framework which are being consistently practiced are:

1. *Akuntabilitas yang jelas*

   All parties in the Bank are designated for their respective roles in the management of operational risk.

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

e. Risiko operasional (lanjutan)

1. Akuntabilitas yang jelas (lanjutan)

Direksi seperti halnya Dewan Komisaris bertanggung-jawab untuk mengawasi efektivitas dari kerangka-kerja pengelolaan Risiko operasional secara menyeluruh serta pelaksanaannya.

Unit bisnis dan fungsi support sebagai pemilik dari proses pengelolaan risiko dan fungsi Pengendalian Internal yang ada pada setiap Risk Taking Unit (RTU) berperan sebagai lini pertahanan lapis pertama dalam penegakan pengelolaan risiko operasional sehari-hari. Mereka bertanggungjawab dalam mengidentifikasi, mengelola, memitigasi dan melaporkan Risiko Operasional.

Divisi Manajemen Risiko bersama-sama dengan Divisi Kepatuhan dan Hukum berperan sebagai pertahanan lapis kedua.

Divisi Manajemen Risiko berfungsi dalam perancangan, pendefinisian, pengembangan dan pemeliharaan kerangka kerja risiko operasional secara keseluruhan, memantau penerapan kerangka kerja oleh RTU, memastikan kecukupan kontrol atas kebijakan dan prosedur, serta berperan sebagai koordinator/fasilitator atas aktivitas pengelolaan risiko operasional yang efektif.

Sedangkan Satuan Kerja Auditor Internal (SKAI) secara independen berperan sebagai pertahanan lapis ketiga.

2. Siklus pengelolaan Risiko Operasional

Dalam rangka menerapkan manajemen risiko operasional, Bank mengacu kepada kerangka Basel Accord II, Ketentuan Bank Indonesia serta International Best Practices. Pengelolaan risiko operasional meliputi proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko operasional.

Key Risk Indicator, merupakan serangkaian parameter yang ditetapkan untuk mengidentifikasi potensi kerugian risiko operasional yang utama/dominan sebelum peristiwa risiko operasional tersebut terjadi, dan perangkat tersebut akan memberikan warning/alert jika nilainya sudah di luar range/ threshold yang ditetapkan sebelumnya.

Disamping melakukan proses manajemen risiko terhadap risiko yang melekat dalam aktivitas existing, Bank juga melakukan penerapan manajemen risiko secara menyeluruh atas rencana penerbitan produk dan aktivitas baru sesuai dengan jenis risiko yang telah ditetapkan dalam PBI No: 5/8/PBI/2003 beserta perubahannya melalui PBI No; 11/25/PBI/2009 tentang penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum dan SE BI No. 11/35/DPNP tanggal 31 Desember 2009 perihal Pelaporan Produk dan Aktivitas Baru.

Bank telah mengalokasikan kebutuhan modal risiko operasional berdasarkan Basel Committee on Banking Supevision dan SE BI No. 11/13/DPNP tanggal 27 Januari 2009 perihal Perhitungan Aser Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) Risiko Operasional dengan menggunakan Pendekatan Indikator Dasar (PID).

36. Licence management risk in operation (continued)

e. Operational risk (continued)

1. *Akuntabilitas yang jelas (continued)*

The Board of Directors of Danamon as well as the Board of Commissioners are responsible to oversee the effectiveness of the overall operational risk management framework as well as its execution.

Business unit and supporting unit as the owner of risk management process and Internal Control functions in each Risk Taking Units act as the first line of defence in day-today execution / implementation of operational risk management. They are responsible to identify, manage, mitigate and reports on Operational Risk.

Risk Management Division together with Compliance and Legal Division act as the second line of defence.

Risk Management Division function to design, interpret, develop and maintaining the overall operational risk management framework, monitor the RTU's adherence to the framework, ensuring the control adequacy of policies and procedures, and act as the coordinator/facilitator of the overall operational risk management activities to ensure its effectiveness.

Meanwhile, the Work of Internal Auditors Unit (SKAI) are independently doing the role as the third line of defence

2. *Operational Risk Management Cycle*

In order to implement operational risk management, Bank made reference to Basel Accord II, Bank Indonesia Regulations and International Best Practices. Operational risk management encompasses the identification, measurement, monitoring and operational control processes.

Key Risk Indicators, is a series of parameters established to identify potential loss from operational risk before it happens, and the module will give a warning/alert when the exposure exceeds a predetermined range/threshold.

In addition take risk management process against the risks inherent in the existing activity. Bank also take a risk management implementation comprehensively of new products and activities issuing plan in accordance with the type of risk that has beeb established in PBI: 5/8/PBI/2003 its amandement through PBI: 11/25/PBI2009 on the Application of Risk Management for Bank anad Bank SE no. 11/35/DPBP dated December 31,2009, concerning Products and Activities Report.

Bank has been allocating operational risk capital requirements under Basel Committee on Banking Supervision and Bank No. SE. 11/13/DPNP dated Januari 27, 2009 regarding the calculation of Risk Weighted Assets (RWA) Operational risk by Using the Basic indicator Approach (BIA).

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

e. Risiko operasional (lanjutan)

Bank menggunakan metodologi pendekatan Basic Indicator dan saat ini masih melakukan pengembangan terhadap perhitungan penyisihan modal dengan metode Standardized Approach serta pengumpulan data risiko yang digunakan dalam perhitungan beban modal Risiko Operasional dengan menggunakan pendekatan yang lebih kompleks (Advanced Measurement Approach).

Dalam hal pelaksanaan dan pengendalian risiko operasional, Bank telah menerapkan langkah berikut :

- Pengukuran risiko operasional dengan menggunakan Pendekatan Indikator Dasar sesuai dengan PBI 10/15/PBI/2008 tentang Liabilitas Penyediaan Modal Minimum dan SE BI No. 11/3/DPNP/2009 tentang Perhitungan ATMR Untuk Risiko Operasional Dengan Menggunakan Pendekatan Indikator Dasar (PID).
- Pengawasan aktif Komisaris dan Direksi.
- Memiliki kebijakan, prosedur dan proses untuk mengendalikan atau memitigasi risiko operasional sesuai dengan kompleksitas operasional bank.
- Adanya tindak lanjut atas hasil temuan Audit Intern dan Ekstern.

f. Risiko hukum

Bank mengelola risiko hukum dengan memastikan seluruh aktivitas dan hubungan kegiatan usaha Bank dengan pihak ketiga didasarkan pada aturan dan persyaratan yang dapat melindungi kepentingan Bank dari segi hukum. Risiko hukum adalah risiko yang disebabkan oleh adanya kelemahan aspek yuridis dalam bisnis, yang antara lain disebabkan adanya tuntutan hukum, ketiadaan peraturan perundang-undangan yang mendukung atau kelemahan perikatan seperti tidak dipenuhinya syarat sahnya kontrak dan pengikatan agunan yang tidak sempurna. Bank telah membentuk Divisi Hukum dan Corporate secretary sebagai salah satu strategi pengendalian internal Bank terhadap potensi risiko hukum.

g. Risiko Reputasi

Risiko reputasi adalah risiko yang antara lain disebabkan oleh adanya publikasi negatif yang terkait dengan kegiatan usaha Bank atau persepsi negatif terhadap Bank. Bank mengelola risiko reputasi dengan memastikan kesesuaian antara aktivitas kegiatan usaha Bank bersama-sama dengan aktivitas lain sehingga reputasi Bank tetap terjaga.

h. Risiko Strategi

Risiko strategis adalah risiko yang antara lain disebabkan adanya penetapan dan pelaksanaan strategi Bank yang tidak tepat, pengambilan keputusan bisnis yang tidak tepat atau kurang responsifnya Bank terhadap perubahan eksternal. Bank mengelola risiko strategis melalui proses pertimbangan dan pengambilan keputusan setiap kebijakan strategis secara kolektif dan komprehensif oleh Direksi dan Komite-Komite yang telah dibentuk.

36. Licence management risk in operation (continued)

e. Operational risk (continued)

Bank, using Basic Indicator approach and methodology, is currently doing a development of the capital allowance calculation by method of Standardize Approach and the collection of risk data collection risk capital charges using a more complex approach (Advanced Measurement Approach).

In the frame of applied and controlling operational risk, Bank was doing several steps is as follows :

- *The measurement of operational risk uses Basic Indicator Approach in accordance with PBI 10/15/PBI/2008 on the Obligations of Minimum Capital Procurement and SE BI No. 11/3/DPNP/2009 on ATMR Calculation For Operational Risk Using Basic Indicator Approach (PID)*
- *Surveillance on active Board of Commissioners and*
- *By having the policies, procedures and process to control or mitigate the operational risks in accordance with the complexity of the bank operation.*
- *The existence of follow-ups on the results of Intern and Extern Audit findings.*

f. Law risk

The Bank manages the legal risks by making sure that all activities and relations of the Bank business activities with third party shall be based on the regulations and requirements that is able to protect the interests of the Bank from legal aspects. The legal risk is the risk resulted from the existence of weaknesses in the judicial aspect in business, among them resulted from the existence of lawsuit, the absence of supportive rules of laws the weaknesses in the bond such as not meeting the requirements for the validity of contract and the bond of collateral is not perfect. The Bank has formed Legal Division and Corporate secretary as one of the strategies of the Bank's internal control against legal risk potential.

g. Reputation risk

Risk reputation is the risk, among others, resulted from the existence of negative publication related to the Bank's business activities or negative perception toward the Bank. The Bank manages the reputation risk by making sure that the appropriateness between the Bank's business activities and other activities resulting in the Bank's reputation is still being maintained.

h. Strategic risk

The strategic risk is the risk among them resulted from the existence of determining and implementing inaccurate Bank's strategies, inaccurate business decision taking or the lack of responsiveness of the Bank towards external changes. The Bank manages the strategic risks through the process of consideration and decision taking for every strategic policy collectively and comprehensively by Board of Directors ad Committees already formed.

36. Praktek manajeman risiko yang dijalankan (lanjutan)

i. Risiko kepatuhan

Risiko kepatuhan adalah risiko yang timbul akibat Bank tidak mematuhi dan/atau tidak melaksanakan peraturan perudang-undangan dan ketentuan yang berlaku, termasuk Prinsip Syariah bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah.

Bank melaksanakan Fungsi Kepatuhan, Fungsi Kepatuhan Bank meliputi tindakan untuk :

- Mewujudkan terlaksananya Budaya Kepatuhan pada semua tingkatan organisasi dan kegiatan usaha Bank;
- Tindakan mengelola Risiko Kepatuhan dilaksanakan dengan mengacu pada ketentuan Bank Indonesia mengenai Manajemen Risiko Bagi Bank Umum.
- Memastikan agar kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur serta kegiatan usaha yang dilakukan oleh Bank telah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Prinsip Syariah bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah; dan
- Memastikan kepatuhan Bank terhadap komitmen yang dibuat oleh Bank kepada Indonesia dan/atau otoritas pengawas lain yang berwenang.

j. Risiko penyelewengan

Dalam hal pelaksanaan dan pengendalian risiko penyelewengan, Bank telah menerapkan beberapa langkah

- Pengelolaan operasional "Bank" tidak tergantung pada kebijakan seseorang.
- Pengelola "Bank" dalam melaksanakan kegiatan operasional tidak melakukan hal-hal yang cenderung menguntungkan diri sendiri, keluarga maupun nya.
- Manajemen "Bank" memahami dan senantiasa mewaspadai jenis-jenis risiko yang melekat dalam kegiatan usaha "Bank" yang dipimpinnya.
- Pemilik "Bank" memiliki komitmen yang kuat untuk mengembangkan banknya.
- Pemilik mayoritas menyerahkan pengelolaan "Bank" kepada manajemen profesional.
- Senantiasa diupayakan meningkatkan kesejahteraan pegawai sehingga bisa berkonsentrasi dalam bekerja.
- Senantiasa dilaksanakan pendidikan dan pelatihan termasuk pembinaan moral dan keagamaan dalam rangka meningkatkan kualitas pengetahuan, iman dan taqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa.

36. Licence management risk in operation (continued)

i. Compliance risk

Compliance risk is the risk arising resulted from the Bank not complying and/or not implementing the prevailing rules of laws and provisions, including the Syariah (Islamic Rules) Principal for Public Bank and Syariah Business Unit.

The Bank implements the Compliance Function, the Bank Compliance Function includes the acts to:

- *Manifest the performance of Compliant Culture in all organizational levels and business activities of the Bank;*
- *Perform in managing Compliance Risk shall be done by referring to the provisions of Bank Indonesia concerning Risk Management For Public Bank.*
- *Make sure that the policies, provisions, systems, and procedures as well as business activities performed by the Bank has been in accordance with the provisions of Bank Indonesia and the prevailing rules of laws, including Syariah Principal for Syariah Public Bank and Syariah*
- *Make sure the compliance of the Bank to the commitment made by the Bank to Indonesia and/or other supervising authorities in charge.*

j. Deviation risk

In the framework of applied and controlling deviation risk, Bank was doing several steps is as follows :

- *Managing operational of Bank Riau is not depending on ones decision.*
- *Bank Riau management in operate activities in thet circumstance carrying out things for personal, famyly or group benefit.*
- *The managemen of Bank Riau realize and always aware of any kind of risk stick in bank activity managed by them.*
- *The owner of Bank Riau have a strong comitment to develop their bank.*
- *The majority owner have submitted to carry out Bank Riau to the professional management.*
- *Continously make an effort to increase official prosperity to make an effect of contrentration in doing work .*
- *Always carriyng out education and training including building moral and religious in the framework o increasing ability, beliveness and obey the Only God.*

37. Aset keuangan dan liabilitas keuangan

Sebagian besar instrumen keuangan pada laporan posisi keuangan disajikan menggunakan nilai wajar. Berikut ini adalah perbandingan antara nilai tercatat seperti yang dilaporkan pada laporan posisi keuangan dan nilai wajar laporan keuangan.

Pada tabel berikut ini, instrumen keuangan telah dialokasikan berdasarkan klasifikasinya. Kebijakan akuntansi penting pada Catatan 2D menjelaskan bagaimana setiap kategori aset keuangan dan liabilitas keuangan diukur dan bagaimana pendapatan dan beban, termasuk keuntungan dan kerugian atas nilai wajar (perubahan nilai wajar instrumen keuangan) diakui.

37. Financial assets and financial liabilities

A significant number of financial instruments are carried at fair value in the statements of financial position. Below is the comparison of the carrying amounts, as reported on the statements of financial position, and the fair value of financial statements.

In the following table, financial instruments have been allocated based on their classification. The significant accounting policies in Note 2D describe how the categories of the financial assets and financial liabilities are measured and how income and expenses, including fair value gains and losses (changes in fair value of financial instruments), are recognized.

37. Aset keuangan dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengelompokan aset keuangan telah diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diperdagangkan; aset keuangan dimiliki hingga jatuh tempo; pinjaman yang diberikan dan piutang; dan aset keuangan tersedia untuk dijual. Demikian halnya dengan setiap liabilitas keuangan juga telah diklasifikasikan menjadi yang diperdagangkan dan biaya perolehan diamortisasi.

Nilai wajar pada tanggal laporan posisi keuangan adalah berdasarkan informasi yang tersedia dan belum diperbaharui untuk merefleksikan perubahaan keadaan pasar setelah tanggal laporan posisi keuangan.

Tabel berikut ini merupakan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan Bank pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 (dinyatakan dalam jutaan Rupiah).

37. Financial assets and financial liabilities (continued)

Financial asset classes have been allocated into trading; held to maturity; loans and receivables and available for sale financial assets. Similarly, each class of financial liability has been allocated into trading and at amortized cost.

The fair value are based on relevant information available as at the statements of financial position date and have not been updated to reflect changes in market condition after the statements of financial position date.

The table below sets out the carrying amount and fair values of the Bank financial assets and liabilities as at December 31, 2011 and 2010 (expressed in million Rp).

Tahun 2011 / *Year 2011*

Perkiraan/ *Account*	Nilai tercatat tahun 2011 / *Carrying amount year 2011*						Nilai wajar/ *Fair value*
	diperdagangkan / *trading*	dimiliki hingga jatuh tempo/ *held-to-maturity*	pinjaman diberikan/ *Loans*	tersedia untuk dijual/ *Available for sale*	amortisasi lainnya/ *Other amortized*	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	
Aset keuangan							
Kas/ *Cash*	-	-	-	378.128	-	378.128	378.128
Giro pada Bank Indonesia/ *Current*	-	-	1.479.547	-	-	1.479.547	1.479.547
Giro pada Bank Lain/ *Current accou*	-	-	35.350	-	-	35.350	35.350
Penempatan pada Bank Lain/ *Place*	-	-	2.478.514	-	-	2.478.514	2.478.514
Surat-surat berharga/ *Marketable se*	-	3.927.088	-	-	-	3.927.088	3.927.088
Kredit yang diberikan/ *Loans*	-	-	8.422.042	-	-	8.422.042	8.422.042
Penyertaan/ *Invesment*	-	-	1.656	-	-	1.656	1.656
Aset lain-lain/ *Other assets*	-	-	77.822	-	-	77.822	77.822
Liabilities keuangan							
Kewajiban segera/ *Current liabilities*	-	-	-	-	355.247	355.247	355.247
Simpanan nasabah/ *Deposit from*	-	-	-	-	13.220.519	13.220.519	13.220.519
Simpanan dari Bank lain/ *Deposits*	-	-	-	-	1.147.820	1.147.820	1.147.820
Obligasi yang diterbitkan/ *Bond*	-	-	-	-	499.459	499.459	499.459
Pinjaman yang diterima/ *Borrowing*	-	-	-	-	2.377	2.377	2.377
Liabilitas lain-lain/ *Other liabilities*	-	-	-	-	147.800	147.800	147.800

Tahun 2010 / *Year 2010*

Perkiraan/ *Account*	Nilai tercatat tahun 2010 / *Carrying amount year 2010*						Nilai wajar/ *Fair value*
	diperdagangkan / *trading*	dimiliki hingga jatuh tempo/ *held-to-maturity*	pinjaman diberikan/ *Loans*	tersedia untuk dijual/ *Available for sale*	amortisasi lainnya/ *Other amortized*	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	
Aset keuangan							
Kas/ *Cash*	-	-	-	392.483	-	392.483	392.483
Giro pada Bank Indonesia/ *Current*	-	-	857.422	-	-	857.422	857.422
Giro pada Bank Lain/ *Current accou*	-	-	31.033	-	-	31.033	31.033
Penempatan pada Bank Lain/ *Place*	-	-	1.595.355	-	-	1.595.355	1.595.355
Surat-surat berharga/ *Marketable se*	-	2.751.878	-	-	-	2.751.878	2.751.878
Kredit yang diberikan/ *Loans*	-	-	7.053.097	-	-	7.053.097	7.053.097
Penyertaan/ *Invesment*	-	-	1.656	-	-	1.656	1.656
Aset lain-lain/ *Other assets*	-	-	55.554	-	-	55.554	55.554
Liabilities keuangan							
Kewajiban segera/ *Current liabilities*	-	-	-	-	284.445	284.445	284.445
Simpanan nasabah/ *Deposit from*	-	-	-	-	9.624.646	9.624.646	9.624.646
Simpanan dari Bank lain/ *Deposits*	-	-	-	-	1.418.646	1.418.646	1.418.646
Obligasi yang diterbitkan/ *Bond*	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diterima/ *Borrowing*	-	-	-	-	17.565	17.565	17.565
Liabilitas lain-lain/ *Other liabilities*	-	-	-	-	108.774	108.774	108.774

37. Aset keuangan dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Metode dan asumsi yang digunakan untuk estimasi nilai wajar adalah sebagai berikut:

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan, kecuali efek-efek dimiliki hingga jatuh tempo, pinjaman yang diberikan yang mempunyai risiko nilai wajar, piutang pembiayaan konsumen, obligasi yang diterbitkan, dan pinjaman yang diterima, mendekati nilai tercatatnya karena mempunyai jangka waktu tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut dan/atau suku bunganya sering ditinjau ulang.

Nilai wajar efek-efek dimiliki hingga jatuh tempo dan obligasi yang diterbitkan ditentukan berdasarkan harga kuotasi pasar yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.

Nilai wajar pinjaman yang diberikan yang mempunyai risiko nilai wajar, piutang pembiayaan konsumen, dan pinjaman yang diterima dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga pasar pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010.

Nilai wajar investasi dalam saham dinilai sebesar biaya perolehannya karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

37. Financial assets and financial liabilities (continued)

The following methods and assumptions are used to estimate the fair values:

The fair value of financial assets and liabilities, except for held to maturity marketable securities, loans with fair value risk, consumer financing receivables, bonds issued, and borrowings, approximated to the carrying amount largely due to short-term maturities of these instruments and/or repricing frequently.

The fair value of held to maturity marketable securities and bonds issued was determined on the basis of quoted market price as at December 31, 2011 and 2010.

The fair value of loans with fair value risk, consumer financing receivables, and borrowing are determined by discounting cash flows using market interest rate as at December 31, 2011 and 2010.

The fair value of investments in shares is carried at cost due to its fair value cannot be reliably measured.

38. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum

Rasio liabilitas penyediaan modal minimum

Rasio Liabilitas penyediaan modal minimum atau Capital adequacy (CAR) adalah rasio modal terhadap aktiva tertimbang menurut risiko (ATMR). Berdasarkan peraturan Bank Indonesia No. 3/21/PBI/2001 tanggal 13 Desember 2001, hingga perubahan terakhir peraturan Bank Indonesia No. 10/15/PBI/2008 tanggal 24 September 2008 jumlah modal untuk risiko kredit terdiri dari modal inti dan modal pelengkap dikurangi penyertaan saham dengan rincian sebagai berikut :

38. Capital Adequacy Ratio

Capital adequacy ratio (CAR)

The capital adequacy ratio (CAR) is capital against average assets risk (ATMR). Based on Bank indonesia regulation number 3/21/PBI/2001 dated December 13, 2001 total capital for credit risk consists of principle capital completion capital in minus share invesment with as follows :

Komponen modal	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*Capital componen*
• Modal Inti			*Principle Capital* •
Modal disetor	826.873.900.000	747.944.100.000	*Paid in capital*
Cadangan Tambahan Modal	-	-	*Additional reserve Paid up Capital*
a. Agio Saham	-	-	*a. Share Premium*
b. Dana setoran modal	70.086.210.749	82.215.081.616	*b. Paying capital fund*
c. Cadangan umum	168.319.909.148	109.975.584.832	*c. General reserve*
d. Cadangan tujuan	185.803.203.014	99.966.383.544	*d. Purpuse reserve*
e. Laba ditahan	64.830.619.254	39.897.542.875	*e. Retained earning*
f. Laba tahun berjalan setelah diperhitungkan pajak (50%)	151.763.170.189	162.429.517.322	*f. Net profit after tax calculation (50%)*
g. Rugi tahun berjalan -/-	-	-	*g. Net loss -/-*
Penyertaan -/-	(827.891.668)	-	*Investment (-/-)*
Jumlah Modal Inti	**1.466.849.120.686**	**1.242.428.210.189**	*Total Principle Capital*
• Modal Pelengkap			*Capital Completion* •
(Maks. 100 % dari modal inti)			*(Maks. 100 % for capital grated)*
Cadangan revaluasi aktiva tetap		-	*Reserve revaluation fixed assets*
Cadangan umum PPA (maksimum 1,25% dari ATMR)	72.804.023.787	61.010.169.769	*General reserve PPA (maximum 1,25% for ATMR)*
Modal pinjaman	-	-	*loans capital*
Pinjaman subordinasi (maksimum 50 % dari modal inti)	-	-	*Loans subordination (maximum 50 % for capital grated)*
Jumlah Modal Pelengkap	72.804.023.787	61.010.169.769	*total capital completion*
Total Modal Inti dan Pelengkap	**1.539.653.144.473**	**1.303.438.379.958**	*Total capital grated and completion*
Penyertaan -/-	(827.891.668)	(1.655.783.335)	*Investment (-/-)*
Total Modal	**1.538.825.252.806**	**1.301.782.596.623**	*Total Capital*

38. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (lanjutan) / ***38. Capital Adequacy Ratio (continued)***

. Rasio liabilitas penyediaan modal minimum (lanjutan) / ***Capital adequacy ratio (CAR) (continued)***

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
ATMR untuk risiko kredit dan risiko operasional	7.456.322.902.965	4.873.764.869.420	*Balance Asset Give Risk (ATMR) for loans risk and operational risk*
ATMR untuk risiko kredit, operasional dan pasar	7.465.212.902.965	4.880.813.581.515	*Balance Asset Give Risk (ATMR) for loans, operational and market risk*
Rasio modal (CAR) untuk risiko kredit dan operasional	**20,64%**	**26,71%**	*Capital Aduquacy Ratio (CAR) for Loans and Operational risk*
Rasio modal (CAR) untuk risiko kredit, operasional dan pasar	**20,61%**	**26,67%**	*Capital Aduquacy Ratio (CAR) for Loans, Operational and Market risk*

Disajikan dengan tidak memperhitungkan dampak aset pajak tangguhan sesuai dengan peraturan Bank Indonesia No. 10/15/PBI/2008 tanggal 24 September 2008.

The Financial statements is not present calculation of the effect of deffered tax asset to fit with of the rule of Bank indonesia Number 10/15/PBI/2008 dated September 24, 2008

Beberapa faktor penilaian tingkat kesehatan bank berdasarkan PBI No. 13/1/PBI/2011, tanggal 5 Januari 2011, Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum dan SE BI No. 13/24/DPNP, tanggal 25 Oktober 2011, Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum.

Several calculation to value the bank condition level, based on PBI number 13/1/PBI/2011, January 5, 2011 about Value of General Bank Condition Level System and Bank of Indonesia Decree number 13/24/DPNP, October 25, 2011, About the Value of General Bank Condition.

Penilaian tingkat kesehatan bank :	31 Desember 2011	31 Desember 2010	*To value the bank condition level :*
a. Permodalan			*a. Capital*
• Kecukupan Pemenuhan Modal Minimum (KPMM) terhadap ketentuan yang berlaku (CAR)	20,61%	26,67%	*Capital adecuacy ratio/Car against to carry out regulation (CAR)* •
• Aktiva produktif yang diklasifikasikan dibanding dengan modal bank (modal inti dan modal pelengkap)	18,14%	16,98%	*Productife assets compared with bank working capital (principle capital and completion capital)* •
• Aset produktif bermasalah - CKPN Aset produktif bermasalah terhadap Modal inti dan cadangan umum	3,12%	3,70%	*Non performance productive assets - allowance for impairment losses compare with principal capital and general reserve* •
• Aset kualiatas rendah - CKPN Aset kualiatas rendah terhadap Modal inti dan cadangan umum	18,91%	21,50%	*Lower quality assets - allowance for impairment losses compare with principal capital and general reserve* •
b. Kualitas aset			*b. Quality assets*
• Aktiva produktif yang diklasifikasikan dibanding dengan total aktiva produktif (Kualitas Aktiva Produktif)	2,21%	2,03%	*Classified productive assets compared with total productive assets (productive assets quality)* •
• Aktiva produktif bermasalah dibanding dengan total aktiva produktif	1,77%	1,63%	*Non performance Productive assets compared with total procuctive assets* •
• Kredit bermasalah dibanding dengan total kredit (NPL)	2,57%	2,45%	*Non performance loan compared with total loans (NPL)* •
• NPL Bersih	0,84%	0,68%	*NPL Nett* •
• Kecukupan pembentukan PPAP PPAP yang telah dibentuk dibanding PPAP-WD (yang wajib dibentuk)	100,29%	103,54%	*PPAP adecuacy PPAP already formed compared with PPAP obliged in formed* •
c. Kemampuan menghasilkan laba (Rentabilitas)			*c. Capability in gaining income (Rentability)*
• Laba sebelum pajak dibanding dengan rata-rata total aset (ROA)	2,62%	3,83%	*Income Before taxes compared with average total assets (ROA)* •
• Laba setelah pajak dibanding dengan rata-rata modal inti (ROE)	20,71%	28,96%	*Income After taxes compared with average principle capital (ROE)* •

38. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (lanjutan)

Rasio liabilitas penyediaan modal minimum (lanjutan)

38. Capital Adequacy Ratio (continued)

Capital adequacy ratio (CAR) (continued)

	31 Desember 2011	31 Desember 2010	
c. Kemampuan menghasilkan laba (Rentabilitas) (lanjutan)			*c. Capability in gaining income (Rentability) (continued)*
• Pendapatan bunga dikurangi beban bunga dibanding dengan rata-rata aktiva produktif (Net Interest Margin)	7,23%	9,43%	*Net interestIncome compared with average productive assets (Net Interest Margin)* •
• Beban operasional dibanding dengan pendapatan operasional (BOPO)	75,15%	70,09%	*Operational expenses compared with operational income (BOPO)* •
• Pendapatan bunga bersih terhadap Rata-rata total aset	5,95%	8,53%	*Net interest income compare with total assets average* •
• Beban Overhead terhadap Rata-rata total aset	3,36%	4,41%	*Overhead cost compare with total assets averrage* •
d. Kemampuan memenuhi likuiditas			*d. Capacity of fulling liquidity*
• Aktiva likuid kurang dari 1 bulan dibanding pasiva likuid kurang 1 bulan	56,38%	49,70%	*Liquid assets less than 1 month compared with pasiva liquid less than 1 month* •
• Kredit yang diberikan dibanding dengan dana Pihak yang tidak berelasi (tidak termasuk antar bank) (LDR)	65,74%	75,42%	*Loans issued compared with the no related parties fund (non inter bank) (LDR)* •
• Aset likuid primer dan sekunder terhadap Total aset	48,87%	37,93%	*Primary and secondary liquidity assets compare with total assets* •
• Aset likuid primer dan sekunder terhadap Pendanaan jangka pendek	57,16%	43,68%	*Primary and secondary liquidity assets compare with current liabities* •
e. Risiko Kredit			*e. Credit risk*
• kredit kualitas rendah terhadap total kredit	5,68%	5,88%	*Lower quality loans compare with total loans* •
• Kredit bermasalah - CKPN kredit bermasalah terhadap total kredit - CKPN kredit bermasalah	0,60%	0,70%	*Non performing loans - CKPN Non performing loans compare with total loans - CKPN Non performing loans* •
• CKPN atas kredit terhadap Total kredit	3,10%	2,84%	*CKPN loans compare with total loans* •
f. Penilaian risiko pasar			*e. Market risk value*
• Aset Trading, derivatif, dan Fair Value Option (FVO) terhadap Total Aset	74,68%	69,25%	*Tradding assets, derivatif and fair value option compare with total assets* •
• Kewajiban perdagangan, derivatif, dan Fair Value Option (FVO) terhadap Total Kewajiban	96,71%	96,09%	*Tradding liabilities, derivatif and fair value option compare with total liabilities* •

39. Perjanjian yang signifikan

1. Program "Cobranding" Kartu Kredit

Program "cobranding" merupakan suatu bentuk kerjasama untuk menerbitkan kartu kredit oleh dua institusi keuangan, dimana kerjasama ini terjadi antara PT Bank Mega, Tbk selaku sponsor dan Bank sebagai pihak yang disponsori. Penerbitan kartu dilakukan dibawah lisensi PT Bank Mega, Tbk dengan pembagian hak dan kewajiban yang telah diatur dalam perjanjian kerjasama.

Berdasarkan perjanjian kerjasama antara PT Bank Mega, Tbk dengan PT Bank Riau Kepri tentang program "cobranding" kartu kredit dengan Nomor perjanjian 06A/PKS/BR/2009 dan 002/CABD-SLS/09 (Bank Mega) tanggal 2 Januari 2009. Dalam perjanjian tersebut antara PT Bank Mega, Tbk dengan Bank sepakat untuk melakukan perjanjian dengan ketentuan sebagai berikut:

39. Signifikan Agreement

1. *Credit Card "Cobranding" program*

Program "co-branding" is a form of cooperation to issue credit card by two financial institutions, wherein the cooperation happens between PT Bank Mega, Tbk as the sponsor and the Bank as the party sponsored. The issuance of the cards shall be performed under the license of PT Bank Mega, Tbk with distribution of rights and obligations already arranged in the cooperation agreement.

Based on the cooperation agreement between PT Bank Mega, Tbk and PT Bank Riau Kepri on the program "co-branding" of credit card with agreement Number 06A/PKS/BR/2009 and 002/CABD-SLS/09 (Bank Mega) dated the 2nd of January 2009. In the agreement thereof between PT Bank Mega, Tbk and the Bank it is agreed upon to perform the agreement with the provision as follows:

39. Perjanjian yang signifikan (lanjutan)

1. Program "Cobranding" Kartu Kredit (lanjutan)

a. Seluruh persyaratan administrasi dan finansial dari Visa internasional dalam rangka penerbitan kartu kredit tersebut akan dipenuhi oleh Bank. PT Bank Mega,Tbk bersedia menjadi sponsor Bank untuk menjadi participant member Visa International, sehingga memungkinkan penerbitan kartu kredit Bank Riau Visa. Atas sponsorship tersebut Bank menjamin seluruh Risiko kredit dan kerugian yang ditimbulkan akibat penerbitan kartu kredit Bank Riau Visa.

b. Biaya yang timbul karena kegiatan operasional meliputi cetak kartu dan billing statement, pengiriman kartu dan billing statement serta kegiatan otorisasi maka PT Bank Mega, Tbk, berhak memperoleh seluruh pendapatan interchange fee. Pendapatan fee lainnya seperti late charge, forex mark up dan lainnya merupakan hak dari kedua belah pihak dengan komposisi masing-masing sebesar 50%.

c. Net spread interest income yakni selisih dari Interest charge of fund PT Bank Mega, Tbk. Sehubungan dengan pembagian pendapatan Net Spread Interest Income atas revolving balance dari pemegang kartu yang menggunakan fasilitas kredit / tidak membayar full, maka dilakukan pembagian keuntungan dengan pola sebagai berikut :

Jumlah kartu yang diterbitkan / *Credit card issued*	Pembagian bagi hasil bunga / *Net Interest Spread*	
	PT Bank Riau Kepri	PT Bank Mega, Tbk
< 8.000	55%	45%
3.001 - < 8.000	60%	40%
> 8.000	65%	35%

d. PT Bank Mega, Tbk memberikan training kepada karyawan Bank yang akan menangani kerjasama ini khususnya pengetahuan mengenai produk kartu kredit Bank Riau Visa, Costumer Service, Marketing, Akuisisi, Usage, Analisa Kredit dan Collection.

e. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 2 Januari 2010 dan selanjutnya akan diperpanjang secara otomatis untuk setiap jangka waktu yang sama.

2. Pengadaan Sewa Halte Bus Kota dengan menamakan PT Bank Riau Kepri

Berdasarkan perjanjian kerjasama antara Bank dengan PT Wahyu Tripraja Karya atas pengadaan sewa halte bus kota untuk dinamakan dengan PT Bank Riau Kepri tanggal 31 Maret 2010 nomor 015/PT.WTK-PT.BR/III/2010 yang mana perjanjian tersebut berdasar Surat Penawaran No.016/PT.WTK-PNW/II/10, SPK nomor 02/SPK/PL.03/ DUM/2010 dan pengadaan nomor 43/KEPDIR/2005.

Adapun ketentuan dari Surat Perjanjian tersebut dapat di jelaskan seperti dibawah ini :

a. Pengadaan sewa halte bus kota tersebut terletak di Jl.Jend. Sudirman Depan kantor Dinas Pariwisata Pekanbaru dengan spesifikasi ukuran halte 8 x 2,5M, listrik telah dibayar selama setahun dan rancangan logo yang akan terpasang pada halte terbuat dari bahan vinyl.

39. Signifikan Agreement (continued)

1. Credit Card "Cobranding" program (continued)

a. All administrative and financial terms and conditions from Visa International in the framework of the credit card thereof shall be met by the Bank. PT Bank Mega,Tbk is available to become the sponsoring Bank to become participant member Visa International, in order to make possible the issuance of thee credit card of Bank Riau Visa. By sponsorship thereof, the Bank guarantees all credit risks and losses arise from the issuance of the credit card of Bank Riau Visa.

b. The costs arise from the operational activities including the printing of the cards and billing statement, card delivery and billing statement as well the authorization activities, therefore PT Bank Mega, Tbk, shall be entitled to obtain all incomes of interchange fee. Other fee incomes such as late charge, foreign exchange mark up and so on shall be the rights of both parties with the composition for each is 50%.

c. Net spread interest income is the difference of Interest charge of fund of PT Bank Mega, Tbk. Related to the distribution of income of Net Spread Interest Income on revolving balance from the cardholder using the credit facility / not paying in full, then the distribution of profits shall be performed as follows:

d. PT Bank Mega, Tbk provides training to the employees of the Bank who are about to handle this cooperation, especially on the knowledge of credit card product of Bank Riau Visa, Costumer Service, Marketing, Acquisition, Usage, Credit Analysis and Collection.

e. This agreement shall be valid up to the 2nd of January 2010 and further shall be extended automatically for every similar term.

2. Agreement to Rent of Bus Shelter for Branding PT Bank Riau Kepri

Based on the cooperation agreement between the Bank and PT Wahyu Tripraja Karya on the city bus stop rent to be named by PT Bank Riau Kepri on the 31st of March 2010 number 015/PT.WTK-PT.BR/III/2010 whereas the agreement thereof shall be based on the Offering Letter No.016/PT.WTK-PNW/I/10, SPK number 02/SPK/PL.03/ DUM/2010 and procurement number 43/KEPDIR/2005.

As for the provisions of the Agreement Letter thereof, it can be explained below:

a. Procurement of the bus stop rent thereof is situated in Jl. Jend. Sudirman in front of the Tourism Official office of Pekanbaru with the specification the bus stop size 8 x 2,5M, power has been paid for one year and the logo design to be installed at the bus stop shall be made of vinyl material.

39. Perjanjian yang signifikan (lanjutan)

2. Pengadaan Sewa Halte Bus Kota dengan menamakan PT Bank Riau Kepri (lanjutan)

   b. Harga pekerjaan pengadaan sewa tersebut sebesar Rp.63.250.000 sudah termasuk PPN 10%. Pembayaran dilakukan sekaligus 100%, setelah pekerjaan tersebut telah selesai dikerjakan oleh PT Wahyu Tripraja Karya dengan dinyatakan melalui Berita Acara Serah Terima Pekerjaan.

   c. Jangka waktu pelaksanaan pengadaan sewa halte bus kota tersebut terhitung sejak tanggal 31 Maret 2010 sampai dengan 31 Maret 2011 dan diperpanjang dengan perjanjian kerjasama nomor 22a/PKS/PL.03/ DUM/2011 dan 005/PT.WTK-PT.BR/III/2011 pada tanggal 30 Maret 2011 yang merubah jangka waktu menjadi 31 Maret 2012.

3. Perjanjian penyelenggaraan Anjungan Tunai Mandiri ("ATM") Bersama

   Pada tanggal 3 Oktober 2003, Bank mengadakan perjanjian penyelenggaraan ATM Bersama dengan PT Artajasa Pembayaran Elektronis dengan nomor perjanjian 30/DIR/BPDR/X/2003. Perjanjian tersebut berlaku selama 36 bulan dan akan diperpanjang secara otomatis setiap tahunnya sepanjang tidak ada perubahan dalam perjanjian tersebut. Dalam perjanjian tersebut, Bank akan mendapatkan manfaat jaringan ATM Bersama di lebih dari 31.000 ATM di seluruh Indonesia.

39. Signifikan Agreement (continued)

2. Agreement to Rent of Bus Shelter for Branding PT Bank Riau Kepri (continued)

b. The price for the rent procurement work thereof is Rp.63.250.000 including VAT 10%. The payment shall be done as a whole 100%, after the work has been completed by PT Wahyu Tripraja Karya to be stated through the Minutes of Work Transfer.

c. The term of the procurement performance of the city bus stop rent thereof shall be counted from the 31st of March 2010 up to the 31st of March 2011 and shall be extended with cooperation agreement number 22a/PKS/PL.03/ DUM/2011 and 005/PT.WTK-PT.BR/III/2011 on the 30th of March 2011, which changes the term to become the 31st of March 2012.

3. Joint (Automatic Teller Machine) ("ATM") Agreement

On October 3, 2003, the Bank entered into a Joint ATM agreement with PT Artajasa Pembayaran Elektronis number 30/DIR/BPDR/X/2003. That agreement is for a period of 36 month dan will be automaticly renew for period of 1 year, if there is not changed of that agreement. Based on this agreement, the Bank will utilize a joint ATM network of 31,000 ATM units throughout Indonesia.

40. Kondisi ekonomi

Kondisi ekonomi di Indonesia telah mempengaruhi operasi "Bank" dan diperkirakan masih akan mempengaruhi operasi "Bank" dimasa mendatang. Meskipun terdapat peningkatan pada indikator ekonomi tertentu namun perbankan Indonesia masih berada pada aktivitas pemberian kredit yang terbatas.

Apabila kondisi ekonomi memburuk, dalam hal depresiasi Rupiah atau peningkatan suku bunga yang signifikan dapat berakibat buruk terhadap kemampuan nasabah "Bank" (peminjam dan pihak-pihak yang mengadakan kontrak dengan "Bank") untuk memenuhi Liabilitasnya pada saat jatuh tempo yang akan mempunyai konsekuensi negatif terhadap profitalitas dan kecukupan modal "Bank".

Perbaikan ekonomi dan pemulihan ekonomi tergantung pada beberapa faktor seperti tindakan moneter dan fiskal yang dilakukan oleh Pemerintah Indonesia dan pihak lainnya serta tindakan-tindakan lain diluar pengendalian dari "Bank". Oleh karena itu tidaklah mungkin untuk menentukan dampak masa depan kondisi ekonomi terhadap likuiditas dan pendapatan "Bank" dan realisasi dari aktiva, termasuk pengaruh dari nasabah dan pemegang saham.

40. Condition economic

The condition of economi in Indonesia estimated will influence bank operation ain the future. Though there are increasing in certain economical Indicator but indonesian banks still in limited issuing credit activity.

when ever economic condition decrease badly, rupiah depreciation and significantly increasing or interest rate happened, it will cause the ability of the relation tu fulfil their liabilities to the bank (debtors and direction accomplish contrac with bank). This circum stances will effect the bank profitabilities ind insufficient fund.

The improvement of economi recovery depending to several factor like meansures monetery and fiscal implemented by Indonesia government and other parties in outside bank controling. So it's not possible to certain future impact of economi condition toward liquidity and profit of bank and relation for assets, including the relation and share holders to belong influence for.

41. Lembaga Penjamin Simpanan

Berdasarkan Keputusan Presiden No. 26 tahun 1998 yang dilaksanakan melalui Keputusan Menteri Keuangan tanggal 28 Januari 1998 dan Surat Keputusan Bersama Direksi Bank Indonesia dan Ketua BPPN (SKB BI dan BPPN) No.30/270/KEP/DIR dan No.1/BPPN/1998 tanggal 6 Maret 1998, Pemerintah telah menjamin Liabilitas tertentu dari seluruh bank umum yang berbadan hukum Indonesia.

41. Saving Guaranty Board (LPS)

Based on Decree of Precident number 26, 1998 in behaviourd to pass decree of the Minister of Finance of the Republic Indonesia date January 28, 1998 and eldest BPPN (SKB BI and BPPN) number, 30/270/KEP/DIR and number 1/BPPN/1998 date March 6,1998, Government alredy guarantee liabilities to be certain for all general bank law bend Indonesia.

41. Lembaga Penjamin Simpanan (lanjutan)

Berdasarkan perubahan terakhir Keputusan Menteri Keuangan No.179/KMK.017/2000 tanggal 26 Mei 2000, jaminan tersebut berlaku sejak tanggal 26 Januari 1998 sampai dengan 31 Januari 2001 dan dapat diperpanjang dengan sendirinya setiap 6 (enam) bulan berikutnya secara terus menerus, kecuali apabila dalam waktu 6 (enam) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu Program Penjaminan atau jangka waktu perpanjangannya. Menteri Keuangan mengumumkan pengakhiran dan atau perubahan Program Penjaminan tersebut untuk diketahui oleh umum. Atas penjaminan ini Pemerintah membebankan premi yang dihitung berdasarkan persentase tertentu sesuai ketentuan yang berlaku.

Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No.179/KMK.017/2000 tanggal 26 Mei 2000 tentang "Syarat dan Tata Cara Pelaksanaan Jaminan Pemerintah terhadap Liabilitas Pembayaran Bank Umum", telah diperbarui dengan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No.84/KMK.06/2004 tanggal 27 Pebruari 2004 tentang "Syarat Tata Cara dan Ketentuan Pelaksanaan Jaminan Pemerintah terhadap Liabilitas Pembayaran Bank Umum". Perubahan tersebut antara lain mengenai pembayaran premi penjaminan yang sebelumnya dibayarkan melalui Badan Penyehatan Perbankan, diubah menjadi dibayarkan melalui Unit Pelaksanaan Penjaminan Pemerintah (UP3).

Sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan No. 17/PMK.05/2005 tanggal 3 Maret 2005, terhitung sejak tanggal 18 April 2005 jenis Liabilitas bank umum yang dijamin berdasarkan program penjaminan Pemerintah meliputi giro, tabungan, deposito berjangka dan pinjaman yang diterima dari bank lain dalam bentuk transaksi pasar uang antar bank.

Program penjaminan Pemerintah melalui UP3 telah berakhir pada tanggal 22 September 2005, dinyatakan dalam Peraturan Menteri Keuangan No.68/PMK.05/2005 tanggal 10 Agustus 2005 tentang Perhitungan dan Pembayaran Premi Program Penjaminan Pemerintah Terhadap Liabilitas Pembayaran Bank Umum Periode 1 Juli sampai dengan 21 September 2005.

Sebagai pengganti UP3, Pemerintah telah membentuk lembaga independen yaitu Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) berdasarkan Undang-undang No. 24 Tahun 2004 tanggal 22 September 2004 tentang Lembaga Penjaminan Simpanan, dimana LPS menjamin dana masyarakat termasuk dana dari bank lain dalam bentuk giro, deposito, sertifikat deposito, tabungan dan atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu. Undang-Undang No 24 tahun 2004 tersebut dengan Perubahan melalui Undang-Undang RI No. 7 tahun 2009, tentang "Lembaga Penjaminan Simpanan" tanggal 13 Januari 2009.

41. Saving Guaranty Board (LPS) (continued)

Based ending addendum to be able decree of the Minister of Finance number 179/KMK.017/2000 date May 26, 2000. Guarantee beavioured mentioned since date January 26, 1998 up to January 31, 2001 and to be able to continue automatically every next 6 (six) month continuously, except if in 6 (six) month before ending period guarante program or period to lengthen. The Minister of Finance announce that ending or addendum of guarentee program as explanation to the public. Above this guarentee the government free premi in calculated based on percentage tarranged.

The decree of the Minister of Finance of Republic Indonesia number 179/KMK. 017/2000 date May 26 2000 in front "condition and arrangement guarentee governmen against payered general bank" alredy in new with the decree of the Minister of Finance of Republic Indonesia number 84/KMK.06/2004 date February 27, 2004 in front "Condition and arrangement guarentee government against payered general bank". Addendum mentioned among other to hit payer guarentee premium before in payment to Bank recovery board in addendum refering payment to Government guarantee implementation unit (UP3).

In accordance with decree of the Minister of Finance number 17/PKM.05/2005 date March 3, 2005, calculated date April 18, 2005 sort of iabilities of general bank guarenteed based on government guarentee program including current account, saving. Time deposits and borrowing for other bank in bend transaction money market of inter bank.

The program guarentee government UP3 already ended dated on september 22, 2005, as in obviously in decree of the minister of finance number. 68/PMK.05/2005 dated August 10,2005 in front calculated and payer premium government guarentee program against payment liabilities general bank period July 1 up to September 21, 2005.

As the change UP3, goverment already bend independent board that is Saving Guaranty Board (LPS) based on rule number 24, 2004 dated September 22, 2004 about saving guarentee board, deposit, where LPS guarentee public fund including other bank fund in current account, time deposit and saving and others equal. Rule number 24, 2004 about change from the RI rules number 7, 2009 about Saving Guaranty Board (LPS), January 13, 2009.

42. Peristiwa setelah tanggal neraca

Berdasarkan surat dari Bank Indonesia nomor 14/12/DPB1/APBU/Pbr tanggal 7 Februari 2012 mengenai Perubahan Modal Bank Riau Kepri, dijelaskan bahwa Bank telah mendapatkan pengesahan dari Bank Indonesia atas perubahan modal tersebut.

Adapun perubahan Modal tersebut adalah modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pemegang saham yang semula sebanyak 8.268.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.826.873.900.000 menjadi 8.400.739 lembar saham seri A dengan nilai nominal saham sebesar Rp.100.000 per lembar saham atau sebesar Rp.840.073.900.000.

42. Subsequence event

Based on letter from Bank of Indonesia number 14/12/DPB1/APBU/Pbr dated on February 7, 2012 about changing of Bank Riau Kepri capital placement and fully paid up, explained that Bank has obtain confirmation from Bank of Indonesia as that changing.

The changed of The working capital it has been placed and deposited fully paid by the shareholders as many as from 8.268.739 share certificate series A with nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or in the amount of Rp.826.873.900.000 to become 8.400.739 per share A series with nominal value in the amount of Rp100.000 per share certificate or in the amount of Rp.840.073.900.000.

42. Peristiwa setelah tanggal neraca (lanjutan)

Pada tanggal 25 Pebruari 2012, telah diadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bank Riau Kepri sebagaimana akta nomor 51 tanggal 25 Februari 2012 dari Notaris Fery Bakti, SH ditentukan calon Direksi dan Dewan Komisaris yang diserahkan kepada pemegang saham terbesar melalui konsultasi dengan Bank Indonesia.

42. Subsequence event (continued)

On February 25, 2012, The Extra Ordinary Shareholders Meeting of PT Bank Riau Kepri notarial by Fery Bakti, SH with notarial deed number 51 dated on February 25, 2012, explained that candidate of the Board of Director and Commissioners should be selected by the majority shareholder through advisory by Bank of Indonesia.

43. Standar Akuntansi Keuangan Baru dan Revisi

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan revisi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interprestasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) serta mencabut beberapa PSAK tertentu. Standar-standar akuntansi keuangan tersebut akan berlaku efektif sebagai berikut:

Periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2012

Pedoman Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)

a. PSAK No. 10 (Revisi 2010), "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" - Menjelaskan bagaimana memasukkan transaksi-transaksi dalam mata uang asing dan kegiatan usaha luar negeri ke dalam laporan keuangan suatu entitas dan menjabarkan laporan keuangan ke dalam suatu mata uang pelaporan.

b. PSAK No. 18 (Revisi 2010), "Akuntansi dan Pelaporan Program Manfaat Pumakarya", mengatur akuntansi dan pelaporan program manfaat pumakarya untuk semua peserta sebagai suatu kelompok. Pernyataan ini melengkapi PSAK No. 24 (Revisi 2010), "Imbalan Kerja".

c. PSAK No. 24 (Revisi 2010), "Imbalan Kerja", mengatur akuntansi dan pengungkapan imbalan kerja.

d. PSAK No. 34 (Revisi 2010), "Akuntansi Kontrak Konstruksi", mengatur perlakuan akuntansi pendapatan dan biaya yang berhubungan dengan kontrak konstruksi.

e. PSAK No. 46 (Revisi 2010), "Akuntansi Pajak Penghasilan", mengatur perlakuan akuntansi untuk pajak penghasilan dalam menghitung konsekuensi pajak kini dan masa depan untuk pemulihan (penyelesaian) jumlah tercatat aset (liabilitas) di masa depan yang diakui pada laporan posisi keuangan; serta transaksi-transaksi dan kejadian-kejadian lain pada periode kini yang diakui pada laporan keuangan.

f. PSAK No. 50 (Revisi 2010), "Instrumen Keuangan: Penyajian", menetapkan prinsip penyajian instrumen keuangan sebagai liabilitas atau ekuitas dan saling hapus aset keuangan dan liabilitas keuangan.

g. PSAK No. 53 (Revisi 2010), "Pembayaran Berbasis Saham", mengatur pelaporan keuangan entitas yang melakukan transaksi pembayaran berbasis saham.

43. New and Revised Accounting Standards

As of date of completion of the financial statements, the Indonesian Institute of Accountants has issued the following revised financial accounting standards (SFAS) and interpretations (IFAS) and has rescinded certain accounting standards (SFAS). These standards will be applicable to financial statements as follows:

Periods beginnig on or after January 1, 2012

Standart Financial Accounting Statement (SFAS)

a. *SFAS No. 10 (Revised 2010), "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates" - Prescribes how to include foreign currency transactions and foreign operations in the financial statements of an entity and translate financial statements into a presentation currency.*

b. *SFAS No. 18 (Revised 2010), "Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans", Reporting by Retirement Benefit Plans", establish the accounting and reporting by the plan to all participants as a group. This Standard complements PSAK No. 24 (Revised 2010), "Employee Benefits".*

c. *SFAS No. 24 (Revised 2010), "Employee Benefits", establish the accounting and disclosures for employee benefits.*

d. *SFAS No. 34 (Revised 2010), "Accounting for Construction Contracts", prescribes the accounting treatment of revenue and costs associated with construction contracts.*

e. *SFAS No. 46 (Revised 2010), "Accounting for Income Taxes", prescribes the accounting treatment for income taxes to account for the current and future tax consequences of the future recovery (settlement) of the carrying amount of assets (liabilities) that are recognized in the balance sheet; and transactions and other events of the current period that are recognized in the financial statements.*

f. *SFAS No. 50 (Revised 2010), "Financial Instruments: Presentation", establish the principles for presenting financial instruments as liabilities or equity and for offsetting financial assets and financial liabilities.*

g. *SFAS No.53 (Revised 2010), "Share-based Payment", specify the financial reporting by an entity when it undertakes a share-based payment transaction.*

43. Standar Akuntansi Keuangan Baru dan Revisi (lanjutan)

Pedoman Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) (lanjutan)

h. PSAK No. 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", mensyaratkan pengungkapan dalam laporan keuangan yang memungkinkan para pengguna untuk mengevaluasi signifikansi instrumen keuangan atas posisi dan kinerja keuangan; dan jenis dan besarnya risiko yang timbul dari instrumen keuangan yang mana entitas terekspos selama periode dan pada akhir periode pelaporan, dan bagaimana entitas mengelola risiko-risiko tersebut.

i. PSAK No. 61, "Akuntansi Hibah Pemerintah dan Pengungkapan Bantuan Pemerintah", diterapkan untuk akuntansi, dan pengungkapan, atas hibah pemerintah dan pengungkapan atas bentuk lain bantuan pemerintah.

ISAK

a. ISAK No. 13, "Lindung Nilai Investasi Neto Dalam Kegiatan Usaha Luar Negeri" - Diterapkan terhadap entitas yang melakukan lindung nilai atas risiko mata uang asing yang timbul dari investasi netonya di dalam kegiatan usaha luar negeri dan berharap dapat memenuhi persyaratan akuntansi lindung nilai sesuai PSAK No. 55 (Revisi 2006). Mengacu pada entitas induk dan laporan keuangan dimana aset neto dari kegiatan usaha luar negeri dimasukkan sebagai laporan keuangan konsolidasi.

b. ISAK No. 15, "PSAK No. 24 - Batas Aset Imbalan Pasti, Persyaratan Pendanaan Minimum dan Interaksinya", memberikan pedoman bagaimana menilai pembatasan jumlah surplus dalam program imbalan pasti yang dapat diakui sebagai aset dalam PSAK No. 24 (revisi 2010), "Imbalan Kerja".

c. ISAK No. 18, "Bantuan Pemerintah – Tidak Ada Relasi Spesifik dengan Aktivitas Operasi", menetapkan bantuan pemerintah kepada entitas yang memenuhi definisi hibah pemerintah dalam PSAK No. 61, "Akuntansi Hibah Pemerintah dan Pengungkapan Bantuan Pemerintah", bahkan jika tidak ada persyaratan yang secara spesifik terkait dengan aktivitas operasi entitas selain persyaratan untuk beroperasi pada daerah atau sektor industri tertentu.

d. ISAK No. 20, "Pajak penghasilan - Perubahan Dalam Status Pajak Entitas atau Para Pemegang Saham", membahas bagaimana suatu entitas memperhitungkan konsekuensi pajak kini dan pajak tangguhan karena perubahan dalam status pajaknya atau pemegang sahamnya.

Sebagaimana dinyatakan dalam Surat Edaran Bank Indonesia (SE-BI) No. 11/33/DPNP tanggal 8 Desember 2009, untuk penerapan pertama awal PSAK No. 50 dan No. 55 (Revisi 2006), Bank akan mengikuti/menerapkan ketentuan transisi penurunan nilai atas kredit yang digolongkan secara kolektif dengan menggunakan estimasi yang didasarkan pada ketentuan Bank Indonesia yang berlaku mengenai Penilaian Kualitas Aktiva Bank Umum. Sesuai dengan SE-BI tersebut ketentuan transisi penurunan nilai atas kredit secara kolektif dapat diterapkan paling lambat sampai dengan tanggal 31 Desember 2011.

43. New and Revised Accounting Standards (continued)

Standart Financial Accounting Statement (SFAS) (continued)

h. SFAS No.60, "Financial Instruments: Disclosures", requires disclosures in financial statements that enable users to evaluate the significance of financial instruments for financial position and performance; and the nature and extent of risks arising from financial instruments to which the entity is exposed during the period and at the end of the reporting period, and how the entity manages those risks.

i. SFAS No. 61, "Accounting for Government Grants and Disclosures of Government Assistance", applies in the accounting for, and in the disclosures of, government grants and in the disclosures of other forms of government assistance.

IFAS

a. IFAS No. 13, "Hedges of Net Investment in a Foreign Operation" - Applies to an entity that hedges the foreign currency risk arising from its net investments in foreign operations and wishes to qualify for hedge accounting in accordance with PSAK No. 55 (Revised 2006). Refers to the parent entity and to the financial statements in which the net assets of foreign operations are included as consolidated financial statements.

b. IFAS No. 15, "PSAK No. 24 - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction", Provides guidance on how to assess the limit on the amount of surplus in a defined scheme that can be recognized as an asset under PSAK No. 24 (Revised 2010), "Employee Benefits".

c. IFAS No. 18, "Government Assistance-No Specific Relation to Operating Activities", prescribes government grants to entities that prescribes government grants to entities that PSAK No. 61, "Accounting for Government Grants and Disclosures of Government Assistance", even if there are no conditions specifically relating to the operating activities of the entity other than the requirement to operate in certain regions or industry sectors.

d. IFAS No. 20, "Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders", prescribes how an entity should account for the current and deferred tax consequences of a change in tax status of entities or its shareholders.

As stated in Bank Indonesia"s Circular Letter (SEBI) No. 11/33/DPNP dated December 8, 2009, for initial implementation of PSAK No. 50 and No. 55 (Revised 2006), the Bank will implement the impairment policy transition for loans that are classified as collective using estimation based on Bank Indonesia regulation concerning Asset Quality Ratings for Commercial Bank. In accordance with that SE-BI, the collective loan impairment policy transition is implemented at the latest on December 31, 2011.

43. Standar Akuntansi Keuangan Baru dan Revisi (lanjutan)

Pedoman Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) (lanjutan)

Pencabutan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PPSAK) yang diterbitkan oleh DSAK efektif mulai tanggal 1 Januari 2010 yang relevan untuk Bank adalah sebagai berikut:

a. PPSAK No. 4, "Pencabutan PSAK No. 31 (Revisi 2000): Akuntansi Perbankan, PSAK No. 42: Akuntansi Perusahaan Efek, dan PSAK No. 49: Akuntansi Reksa Dana". PPSAK ini berlaku untuk semua entitas yang menerapkan PSAK No. 31 (Revisi 2000), PSAK No. 42 dan PSAK No. 49.

b. PPSAK No. 5, "Pencabutan ISAK No. 06: Interpretasi atas Paragraf 12 dan 16 PSAK No. 55 (1999) tentang Instrumen Derivatif Melekat pada Kontrak dalam Mata Uang Asing".

43. New and Revised Accounting Standards (continued)

Standart Financial Accounting Statement (SFAS) (continued)

The Revocation of Statement of Financial Accounting Standards (PPSAK) by DSAK effective in January 1, 2010 that are relevant for the Bank are as follows:

a. PPSAK No.4, "The Revocation of PSAK No. 31 (Revised 2000): Accounting for the Banking Industry, PSAK No. 42: Accounting for Investment Companies, and PSAK No. 49: Accounting for Mutual Funds". This PPSAK is effective to all entities that implement PSAK No. 31 (Revised 2000), PSAK No. 42 and PSAK No. 49.

b. PPSAK No. 5, "The Revocation of ISAK No.6: Intrepretation on Paragraph 12 and 16 PSAK No. 55 (1999) concerning Embedded Derivatives in Foreign Currency Contracts".

44. Penyajian dan penyelesaian laporan keuangan

Manajemen "Bank" bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan yang telah diselesaikan pada tanggal 15 Februari 2012.

44. Preparation and completion of the financial statements

The "Bank" managements are resposible for the preparation of the financial statement which were completed on February 15, 2012.

45. Reklasifikasi akun

Akun-akun pada laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011 dan 2010 direklasifikasi agar penyajian sesuai dengan laporan tanggal 31 Desember 2011

45. Account reclasification

Accounts in financial report for year ended on the 31st day of December 31, 2011 and 2010 have been reclassified in order for the presentation is in accordance with the report on the 31st day of December 2011.

	Saldo sebelum reklasifikasi / *Balance before reclasification*	Reklasifikasi / *Reclasification*	Saldo setelah reklasifikasi / Balance after reclasification	
Neraca per 31 Desember 2011 dan 2010				*Balance sheet as December 31, 2011 and 2010*
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi				*Estimmated losses and from commitment and contingencies*
31 Desember 2011	7.744.789.229	(7.744.789.229)	-	*As December 31, 2011*

=== ooOoo ===

Laporan Program CSR
CSR Program Report
2011



Bersama Bank Riau Kepri Membangun Kepedulian

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha



Laporan Program CSR

CSR Program Report

A. PROGRAM CSR (Corporate Social Responsibility)

Dalam menjalankan roda perekonomian, bank memiliki kewajiban selain hanya mendapatkan keuntungan. Bank memiliki tanggung jawab berupa kewajiban terhadap permasalahan sosial dan lingkungan sekitar (yang selanjutnya disebut dengan Corporate Social Responsibility/CSR) yang merupakan suatu etika di dalam bisnis. Program CSR memberikan manfaat bukan saja kepada bank, tetapi juga kepada masyarakat dan lingkungan sekitar. Tanggung jawab perusahaan itu diwujudkan dalam bentuk kepedulian bank yang menyediakan dana operasionalnya bagi kepentingan pembangunan manusia (people) dan lingkungan (planet) secara berkelanjutan berdasarkan prosedur (procedure) yang tepat dan profesional.

Pokok inti program CSR Bank Riau Kepri adalah Good Will atau keinginan baik yang merupakan tanggung jawab dari perusahaan, pengurus, dan pegawainya untuk melakukan pengembangan sosial kemasyarakatan dan kelestarian lingkungan guna mendukung Program Pemerintah.

1. Landasan Hukum Program CSR Bank Riau Kepri

a. Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan terbatas Pasal 74 ayat (1) "..... perseroan yang menjalankan kegiatan usahanya di bidang dan/atau berkaitan dengan sumber daya alam wajib melaksanakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan….. dst"

b. Akta Notaris No.45 tanggal 30 Mei 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Fery Bankti, SH tentang Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas "PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" disingkat "PT. Bank Riau Kepri" yang menetapkan dana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT. Bank Riau Kepri.

c. Akta Notaris No.71 tanggal 14 November 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Yondri Darto, SH tentang Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas "PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" disingkat

A. CSR PROGRAM (Corporate Social Responsibility)

In running the economy, banks have an obligation other than just profit. Bank has a duty of responsibility towards the environment and social issues (hereinafter referred to as Corporate Social Responsibility / CSR) which is an ethics in business. CSR programs provide benefits not only to the bank, but also to society and the environment. Corporate responsibility is embodied in the form of awareness of the bank that provides operational funds for the benefit of human development (people) and environmental (planet) in a sustainable manner based on the procedure (procedure) is appropriate and professional.

The Main program CSR of Bank Riau Kepri is good Good Will or desire is the responsibility of companies, trustees, and employees to conduct social development and environmental sustainability in order to support the Government Program.

1. CSR Program Legal Basis Bank Riau Kepri

a. Law Number 40 Year 2007 regarding the Company's limited Article 74 paragraph (1) "..... the company is conducting its business activities in the field and /or related to the natural resources required to implement Corporate Social Responsibility and the Environment ..... etc. "

b. Deed No.45 dated May 30, 2011 which was made before Notary Bankti Fery, SH of the Minutes of the Annual Shareholders General Meeting of a Limited Liability Company "PT. Riau Kepri Regional Development Bank "abbreviated" PT. Bank Riau Kepri "which establishes the Partnership Program funds and Community Development PT. Bank Riau Kepri.

c. Deed No. 71 dated 14 November 2011 which is made before Notary Yondri Darto, SH of the Minutes of the Annual Shareholders General Meeting of a Limited Liability Company "PT. R Riau Kepri egional Development Bank



"PT. Bank Riau Kepri" yang menetapkan menyetujui dan mengesahkan kebijakan penggunaan dana CSR PT. Bank Riau Kepri.

2. Visi dan Misi

Visi

Sebagai program kerja yang mampu menjalankan Amanah perusahaan dalam tugas dan tanggungjawab mengelola program Corporate Social Responsibility (CSR) degan mendukung terciptanya masyarakat yang peduli terhadap lingkungan, sosial dan ekonomi yang berkelanjutan, perlindungan nasabah, serta ketenaga kerjaan.

Misi

Melalui program CSR misinya adalah berperan aktif dalam :

1. Meningkatkan kemampuan Lembaga Keunagan Mikro, Pelaku Usaha Kecil dan Menengah agar menjadi tangguh dan mandiri;
2. Memberdayakan, memperbaiki, mengembangkaan dan meningkatkan kondisi sosial masyarakat;
3. Membangun sikap peduli terhadap lingkungan dan kelestarian alam;
4. Menggencarkan program melindungi nasabah;
5. Menggiatkan program Keselamatan Kerja, Kesehatan dan Persamaan Gender Ketenaga Kerjaan.

3. Strategi dan Kebijakan

Secara internal, program CSR dimaksudkan untuk mendorong budaya kerja perusahaan yang lebih bertanggung jawab dalam melaksanakan aktivitas bisnis, sehingga pada akhirnya dunia usaha akan dapat bertahan secara berkelanjutan untuk mencapai tujuan perusahaan. Secara eksternal, program CSR diharapkan dapat membentuk dan menciptakan kesejahteraan masyarakat yang berkelanjutan, dengan menciptakan dan melibatkan semangat sinergi dari semua pihak secara terus menerus dalam bidang sosial, ekonomi dan lingkungan yang lebih sejahtera dan mandiri.

4. Prinsip Pengelolaan

1) Accountability yaitu pencapaian sasaran baik kejelasan fungsi, pelaksanaan hingga pertanggungjawaban di dalam pengelolaan dana maupun manfaat dari program Corporate

"abbreviated" PT. Bank Riau Kepri "which sets policy approve and authorize the use of CSR funds PT. Bank Riau Kepri.

2. Vision and Mission

Vision

As a work program that is able to run the company Amanah managing the tasks and responsibilities of its Corporate Social Responsibility (CSR) degan support the creation of communities that care about the environment, social and economic development, customer protection, as well as labor.

Mission

Through the CSR program mission is to take an active role in:

1. *Improve the ability Keunagan Institute of Micro, Small and Medium Business Actors to be tough and independent;*
2. *Empower, improve, mengembangkaan and improve social conditions;*
3. *Building a caring attitude towards the environment and nature conservation;*
4. *To intensify the program to protect customer;*
5. *Intensified program of Work Safety, Health and Gender Equality Employment*

3. Strategy and Policy

Internally, the CSR program is intended to encourage a work culture that is more responsible companies in conducting business activities, so that eventually the business will be able to survive on an ongoing basis to achieve corporate objectives. Externally, the CSR program is expected to establish and create a sustainable community well-being, the spirit and involves creating a synergy of all parties in the ongoing social, economic and environment that is more prosperous and independent.

4. Principle of Management

1) Accountability is a good achievement of clarity of functions, implementation to accountability in the management of funds and the benefits of Corporate Social Responsibility



Social Responsibility agar dapat terlaksana secara efektif.

2) Transparancy yaitu segala proses pengambilan keputusan dalam mengemukakan ketentuan dan informasi baik tata cara, evaluasi, dan penetapan sasaran terbuka bagi pemegang saham dan seluruh stakeholder.
3) Responsibility yaitu kesesuaian dalam tanggung jawab pengelolaan program Corporate Social Responsibility (CSR) terhadap peraturan yang berlaku.

5. Permasalahan dan Kendala

Kebijakan penerapan Program CSR Bank Riau Kepri yang semula bersifat charity yang dikenal dengan Bantuan Kemasyarakatan, dirubah menjadi Program Corporate Social Responsibility yang terdiri dari dua program, yakni: Program Kemitraan yang disebut Program Mitra Bank Riau Kepri, dan Program Bina Lingkungan yang disebut dengan Program Bank Riau Peduli. Kedua program ini mengambil semangat dan ruh dari Keputusan Mentri BUMN No.Kep-236/MBU/2003 tanggal 17 Juni 2003 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan, serta Peraturan Mentri Negara BUMN No.Per-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.

Lalu, untuk penetapan ketentuan tersebut, disampaikan melalui RUPS yang termaktub dalam dua risalah RUPS sebagai berikut:

1. Akta Notaris No.45 tanggal 30 Mei 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Fery Bankti, SH tentang Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas "PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" disingkat "PT. Bank Riau Kepri" yang menetapkan dana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT. Bank Riau Kepri.
2. Akta Notaris No.71 tanggal 14 November 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Yondri Darto, SH tentang Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas "PT. Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri" disingkat "PT. Bank Riau Kepri" yang menetapkan menyetujui dan mengesahkan kebijakan penggunaan dana CSR PT. Bank Riau Kepri.

Dimana, di dalam kedua Risalah RUPS tersebut, termaktub

program to be implemented effectively.

2) Transparency is all the decision making process in the proposed rules and procedures for good information, evaluation, and goal setting is open to shareholders and all stakeholders.
3) Responsibility is the suitability of the program management responsibility for Corporate Social Responsibility (CSR) of the regulations.

5. Problems and Constraints

Program implementation of CSR policies Bank Riau Kepri is charity which was originally known as the Aid Society, was changed into Corporate Social Responsibility Program which consists of two programs, namely: the Partnership Program so-called Partner Program Bank Riau Kepri, and the Community Development Program, called the Program Bank Riau Care. Both of these programs take the spirit and the spirit of the Minister of SOEs No.Kep-236/MBU/2003 Decision dated June 17, 2003 about the Partnership Program to Small Enterprises and Community Development Program, as well as State Enterprises Minister Regulation No.Per-05/MBU/2007 on 27 April 2007 on state Partnership Program with the Small Business and Community Development Program.

Then, for the determination of such provision shall be submitted through SGM as detailed in two minutes of the SGM as follows:

1. Deed No.45 dated May 30, 2011 which was made before Notary Bankti Fery, SH of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of a Limited Liability Company "PT. Riau Kepri Regional Development Bank "abbreviated" PT. Bank Riau Kepri "which establishes the Partnership Program funds and Community Development PT. Bank Riau Kepri.
2. Deed No. 71 dated 14 November 2011 which is made before Notary Yondri Darto, SH of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of a Limited Liability Company "PT. Riau Kepri Regional Development Bank "abbreviated" PT. Bank Riau Kepri "which sets policy approve and authorize the use of CSR funds PT. Bank Riau Kepri.

Where, in the Minutes of the SGM, set forth the source



bahwa sumber dana CSR PT. Bank Riau Kepri berasal dari penyisihan laba setelah pajak, dengan penggunaannya 2,5 % untuk Program Mitra Bank Riau Kepri dan 2,5% untuk Program Bank Riau Kepri Peduli yang telah ditetapkan oleh RUPS. Besaran dana keseluruhan dengan jumlah sebesar Rp17.160 juta.

Namun, dalam perkembangan selanjutnya ditemukan bahwa kedua keputusan RUPS tersebut bertentangan dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan terbatas Pasal 74 ayat (2) yakni: Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan kewajiban Perseroan yang dianggarkan dan diperhitungkan sebagai biaya Perseroan yang pelaksanaannya dilakukan dengan memperhatikan kepatutan dan kewajaran.

Atas dasar pertimbangan diatas, maka sumber dana Program CSR Bank Riau Kepri diputuskan mengacu kepada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007, yakni dianggarkan dan diperhitungkan sebagai biaya Perseroan tahun buku berjalan yang ditetapkan oleh RUPS. Lalu, dana CSR yang tersedia sesuai keputusan RUPS sebelumnya, dikembalikan ke Pos Saldo Laba Ditahan. Perubahan kebijakan penetapan sumber dana ini, telah disampaikan kepada pemegang saham.

Untuk selanjutnya, PT. Bank Riau Kepri membuat satu ketentuan baru untuk program CSRnya menetapkan empat pilar arah kebijakan program CSR, yakni:

1) Pengembangan sosial dan kemasyarakatan (yang terdiri dari 2 program)
   a. Program Mitra Bank Riau Kepri
   b. Program Bank Riau Kepri Peduli
2) Lingkungan Hidup
3) Ketenaga kerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja
4) Tanggungjawab/perlindungan kepada nasabah

Untuk selanjutnya, dana Program Mitra Bank Riau Kepri tercatat pada rekening khusus Giro/tabungan "Program Mitra Bank Riau Kepri", dan dana Program Bank Riau Kepri Peduli, Lingkungan Hidup, Ketenaga Kerjaan/Kesehatan dan Keselamatan kerja, serta Tanggungjawab/perlindungan kepada nasabah tercatat pada beban biaya Dana Bantuan Kemasyarakatan (Beban Bantuan Kemasyarakatan), yang kesemuanya dianggarkan dan diperhitungkan sebagai beban pada laba rugi tahun buku berjalan, yang besarannya ditetapkan oleh RUPS. Pada masa

of funding CSR PT. Bank Riau Kepri from profit after tax allowance, the use of 2.5% for Program Partnership Bank Riau Kepri and 2.5% for Bank Riau Riau Care Program established by the SGM. Total amount of funds in the amount of Rp17.160 million.

However, the further development of the SGM found that both the decision is contrary to Law Number 40 Year 2007 regarding the Company's limited Article 74 paragraph (2) namely: Social and Environmental Responsibility as referred to in paragraph (1) an obligation of the Company which are budgeted and accounted for as the Company's cost of implementation is done by considering the appropriateness and reasonableness.

On the basis of the above considerations, the Bank Riau Kepri's CSR Program funding is decided refers to Law No. 40 of 2007, which is budgeted and accounted for as expenses for fiscal year runs set by the SGM. Then, CSR funds are available under the previous SGM's decision, returned to the Post Balance Retained Earnings. Changes in pricing policies of this funding source, has been submitted to the shareholders.

Henceforth, PT. Bank Riau Kepri to make a new requirement for CSR program sets the policy direction of the four pillars of CSR programs, namely:

1) Development of social and community (which consists of 2 courses)
   a. Bank Riau Kepri Partnership Program
   b. Bank Riau Kepri Caring Program
2) Environmental
3) Employment jobs, health, and safety
4) Responsibility / protection to customers

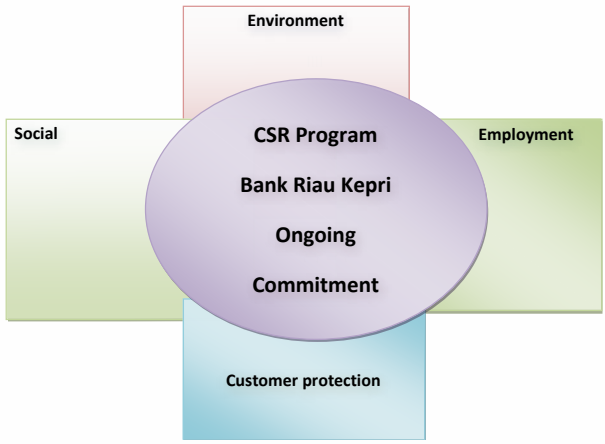
Henceforth, funds Bank Riau Kepri Partnership Program recorded on a special Current account / savings "Bank Riau Kepri Partnership Program", and Bank Riau Kepri fund Care Program, Environment, Kingdom of Employment / Health and Safety, and Responsibility / protection to customers of record the burden of the cost of Social Assistance Fund (Community Assistance Expense), all of which are budgeted and accounted for as an expense in the current accounting year of income, the amount is determined by the AGM. At this transitional period in

peralihan ini di tahun 2011, Program CSR Bank Riau Kepri hanya menjalankan Program Bank Riau Kepri Peduli, Lingkungan Hidup, Ketenaga Kerjaan/Kesehatan dan Keselamatan Kerja, serta Tanggungjawab/perlindungan Kepada Nasabah yang telah dijalankan melalui Dana Bantuan Kemasyarakatan.

2011, CSR Program Bank Riau Kepri just running the Program Bank Riau Riau Care, Environment, Kingdom of Employment / Health and Safety, and responsibilities / To protect customers who have run through the Community Support Fund.

4 Pilar Program CSR Bank Riau Kepri

4 Pillars of Bank Riau Kepri CSR Program



6. Realisasi Dana Program CSR Bank Riau Kepri Tahun 2011

Sepanjang tahun 2011, Bank Riau Kepri telah melakukan kegiatan CSR dengan total jumlah dana sebesar Rp 1.733.074.899 (satu milyar tujuah ratus tiga puluh tiga juta tujuh puluh empat ribu delapan ratus sembilan puluh sembilan ratus rupiah) yang disalurkan pada beberapa bidang sebagai berikut:

6. Realization Fund Bank Riau Kepri CSR Program Year 2011

Throughout 2011, the Bank Riau Kepri have been doing CSR activities with the total amount of funds amounting to Rp 1,733,074,899 (one billion tujuah hundred thirty three million seventy-four thousand eight hundred and ninety-nine hundred dollars) which is distributed in several areas as follows:

No	BIDANG	JUMLAH	JUMLAH	TOTAL
1	Pengembangan sosial dan kemasyarakatan			Rp1.720.824.800
	a. Program Mitra Bank Riau Kepri		Rp. 0	
	b. Program Bank Riau Kepri Peduli:		Rp1.720.824.800	
	1) Pendidikan	Rp 158.500.000		
	2) Sosial	Rp 308.896.500		
	3) Kesehatan di masyarakat	Rp 20.200.000		
	4) Keagamaan	Rp 664.425.000		
	5) Kepemudaan dan Olah Raga	Rp 115.350.000		
	6) Seni dan Budaya	Rp 50.370.000		
	7) Keg. Sosial di cabang-cabang	Rp403.083.300		
2.	Lingkungan Hidup		Rp 12.250.000	Rp 12.250.000
3.	Tenaga Kerja/ Keselamatan Kerja		Rp. 0	
4.	Perlindungan Nasabah		Rp. 0	
	TOTAL KESELURUHAN			**Rp1.733.074.800**



7. Pelaksanaan Program CSR Bank Riau Kepri Tahun 2011

Secara garis besar realisasi pelaksanaan Program CSR Bank Riau Kepri di tahun 2011 kurang maksimal, ini dikarenakan tidak dapat digunakannya dana Program CSR Bank Riau Kepri sebesar Rp17. 160 Juta yang disisihkan 5% dari laba tahun 2010 dan telah disetujui pemegang saham. Namun kegiatan Program CSR Bank Riau Kepri tetap berjalan dengan rangkaian kegiatan sebagai berikut:

a. Pengembangan sosial dan kemasyarakatan

1) Program Mitra Bank Riau Kepri

Program Mitra Bank Riau Kepri adalah program kemitraan Bank Riau Kepri, yaitu program kerjasama kelembagaan antara Bank Riau kepri dengan Mitra lembaganya (Lembaga Keungan Mikro dan atau Koperasi) melalui pinjaman bergulir untuk kemudian disalurkan kepada Mitra Binaannya dan atau dana untuk program pendampingan serta pembinaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah, dalam rangka meningkatkan kemampuan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah agar menjadi tangguh dan mandiri.

Hingga per 31 Desember 2011, PT. Bank Riau Kepri tidak menjalankan Program Mitra Bank Riau Kepri dikarenakan dana Program Mitra Bank Riau Kepri yang telah disetujui RUPS harus dikembalikan.

2) Program Bank Riau Kepri Peduli

Program Bank Riau Kepri Peduli adalah program bina lingkungan yang dapat diartikan sebagai tanggung-jawab moral Bank Riau Kepri terhadap para stakeholdernya, terutama komunitas atau masyarakat disekitar wilayah kerja dan operasinya melalui program-program pengembangan masyarakat dengan mengacu pada konsep pembangunan yang berkelanjutan dengan memperhatikan dimensi sosial dan lingkungan hidup.

Untuk kegiatan-kegiatan yang berhubungan Program Bank Riau Kepri Peduli, Bank Riau Kepri selalu proaktif dalam mencari bentuk bantuan yang paling optimal. Selain proaktif, Bank Riau Kepri sangat terbuka terhadap berbagai masukan antara lain dari berita media massa, informasi-informasi dari instansi Pemerintah daerah, dan proposal-proposal kerja sama. Meskipun Bank Riau Kepri bersifat

7. Implementation of the CSR Program Bank Riau Kepri in 2011

Broadly speaking, the realization of the implementation of the CSR Program Bank Riau Kepri in 2011 less than the maximum, is due to the inability to use the CSR Program funds amounting to Rp17 Bank Riau Kepri. 160 million set aside 5% of earnings in 2010 and has been approved by shareholders. But the activities of CSR Program Bank Riau Kepri is still running with a series of activities as follows:

a. Social and community development

1) Bank Riau Kepri Partnership Program

Bank Riau Kepri Partnership Program is a partnership program of Bank Riau Kepri, a program of institutional cooperation between the Bank Riau personality with agency partners (Micro and noted that financial institutions or cooperatives) through a revolving loan to then be distributed to the partners or proxies and funding for mentoring and coaching program for Micro , Small and Medium Enterprises, in order to enhance the capabilities of Micro, Small and Medium Enterprises in order to become strong and independent.

As of December 31, 2011, PT. Bank Riau Kepri are not running the Program Partner Bank Program funds due to the Riau Riau Riau Riau Partners Bank has approved the AGM must be returned.

2) Bank Riau Kepri Caring Program

Bank Riau Riau Care Program is a neighborhood development program that can be interpreted as a moral responsibility to the Bank Riau Riau its stakeholders, especially the community around the work area and operations through community development programs by referring to the concept of sustainable development by taking into account the social dimension and the environment.

For activities related to Bank Riau Kepri Care Program, Bank Riau Kepri are always proactive in finding the most optimal form of aid. In addition to proactive, Bank Riau Kepri are very open to a variety of inputs such as from the news media, information from local government agencies, and cooperation proposals. Although the Bank Riau Kepri is open, for the year 2011 activities of the Bank Riau Kepri Care Program distributed



terbuka, untuk tahun 2011 kegiatan Program Bank Riau Kepri Peduli disalurkan lebih diutamakan di Propinsi Riau dan Kepri. Hal ini dilakukan agar bantuan yang diberikan Bank Riau Kepri dapat optimal dan berdampak panjang bahkan diharapkan dapat berkesinambungan, sehingga dapat menjadi stimulus untuk peningkatan perekonomi daerah.

Sampai dengan 31 Desember 2011, kegiatan-kegiatan Program Bank Riau Kepri Peduli yang telah dilaksanakan meliputi kegiatan keagamaan, kegiatan sosial, kegiatan pendidikan, kegiatan kesehatan di masyarakat, kegiatan seni budaya, kegiatan kepemudaan dan pembinaan keolah-ragaan, serta kegiatan sosial di cabang-cabang pada masyarakat sekitar tempat Bank beroperasional.

more preferably in the province of Riau and Riau Islands. This is done so that the assistance provided by Bank Riau Kepri may affect long-optimal and even expected to be sustainable, so it can be a stimulus to increase local economy.

Up to December 31, 2011, the activities of BBank Riau Kepri Care Program that have been implemented include religious activities, social activities, educational activities, activities in public health, cultural arts, youth activities and coaching keolah-ragaan, and social activities in the branch- branches in the vicinity of Bank operational.

b. Lingkungan Hidup

Perusakan, pembalakan, dan pembakaran hutan di Riau, telah menjadi isu besar yang memperihatinkan banyak pihak, termasuk seluruh pegawai Bank Riau Kepri yang aktivitas operasionalnya berada di Riau. Dalam hal aktivitas pelestarian lingkungan hidup, Bank Riau Kepri memfokuskan diri dan terus mengkampanyekan kegiatan penghijauan, hemat energy, dan pelestarian alam di lingkungan kantor Bank Riau Kepri melalui kegiatan Green Office. Beberapa kegiatan penghijauan yang dilaksanakan antara lain adalah:

1) Penerapan Praktik-Praktik Green Office Di Lingkungan Kantor.

   Kegiatan ini dilakukan dengan terus mengkampanyekan praktik-praktik Green Office, antara lain melalui kampanye:
   - Gunakan Air Sehemat Mungkin;
   - Gunakan Lampu dan Listrik Jika Diperlukan;
   - Tanamlah Pohon Sebanyak Mungkin;
   - Gunakanlah Bahan Yang Mudah Didaur Ulang;
   - Buanglah Sampah Pada Tempatnya;

2) Kampanye Penghematan Kertas Via Email

   Untuk menjaga kelestarian hutan sebagai bahan baku kertas, seluruh pegawai Bank Riau Kepri didorong untuk menggunakan email secara optimal untuk berkomunikasi dan mengirimkan memo. Dan, tidak mencetak memo bila tidak diperlukan, sedapat mungkin menghindari mencetak

b. Environment

Destruction, logging, and burning of forests in Riau, has become a major issue that memperihatinkan many parties, including all employees of Bank Riau Kepri which operational activities are in Riau. In terms of environmental conservation activities, Bank Riau Kepri continued to campaign focusing on the greening activities, energy saving and environmental conservation in Riau Riau Bank office through Green Office. Some reforestation activities undertaken include:

1) Application of Green Office Practices in Environmental Office.

   This activity is done by continuing to campaign for the Green Office practices, including through the campaign:
   - *Use Water as efficient as possible;*
   - *Use a light and electricity if needed;*
   - *Plant a Tree Some might;*
   - *Easy to Use Recycled Materials;*
   - *Dispose of waste in place;*

2) Paper Saving Campaign Via Email

   To preserve the forest as a raw material of paper, all employees of Bank Riau Kepri are encouraged to use email to communicate optimally and send memos. And, do not print the memo when it is not necessary, as far as possible to avoid printing material that is not necessary, as

materi yang memang tidak perlu, seperti slogan kampanye dibawah ini:

c. Tenaga Kerja/Keselamatan Kerja

Atas prestasi Bank Riau Kepri dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja (K3) di tempat kerja, Kementrian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia memberikan Penghargaan Kecelakaan Nihil (Zero Accident Award) kepada Bank Riau Kepri pada tanggal 10 Juni 2011. Penghargaan diserahkan oleh Menakertrans Bapak Drs H A Muhaimin Iskandar Msi kepada Direktur Operasional Bank Riau Kepri H. Wan Marwan. Penghargaan Zero Accident Award yang di terima oleh Bank Riau Kepri ini, di lihat dari periode 1 Januari 2008 hingga 31 Desember 2010 atau jumlah jam kerja operasional (JKO) sebanyak 11.063.506 tidak terjadi kecelakaan kerja, dan juga hasil rapat Tim Evaluasi yang terdiri dari Kemenakertras, Apindo, dan Serikat Pekerja/Serikat Buruh yang menilai plaksanaan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja di Bank Riau Kepri sangat baik, dan dipandang mempunyai dedikasi dan prestasi serta berhasil dalam mendorong dan membudayakan K3 di tempat kerja. Sehingga dapat menekan kecelakaan kerja, dan menciptakan tempat kerja yang aman, nyaman, sehat dan produktif sehingga tujuan K3 dapat terwujud

Apresiasi ini menjadi bukti keseriusan Bank Riau Kepri yang saat ini memiliki kurang lebih 1.800 karyawan yang tersebar di 2 provinsi yaitu Riau dan Kepulauan Riau untuk selalu memperhatikan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja saat ini dan seterusnya.

the campaign slogan below:

c. Labor / Occupational Safety

Bank Riau Kepri accomplishments in implementing safety and health program (K3) in the workplace, the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia Zero Accident Award to the Bank Riau Kepri on June 10, 2011. Award presented by Drs HA minister Muhaimin Iskandar to Msi Banking Operations Director H. Riau Kepri Wan Marwan. Zero Accident Award is received by the Bank Riau Kepri, in view of the period of January 1, 2008 until December 31, 2010 or the number of hours of operational work (JKO) 11,063,506 as many accidents do not occur, as well as meeting the Evaluation Team consisting of Kemenakertras, Apindo, and Labour / Trade Unions which assess plaksanaan Occupational Safety and Health Program at the Bank Riau Kepri is very good, and have seen the dedication and achievements as well as encourage and cultivate successful in K3 in the workplace. That reduce workplace accidents and creating a workplace that is safe, comfortable, healthy and productive so that goals can be realized K3

This is a proof of seriousness appreciation Bank Riau Kepri currently has approximately 1,800 employees spread across two provinces, namely Riau and Riau Islands to always take the Occupational Safety and Health Program at this time and so on.

Penghargaan Zero Accident
Zero Accident Award





d. Perlindungan Konsumen

1) Edukasi Perbankan

Untuk mewujudkan komitmen terhadap perlindungan konsumen, maka Bank Riau Kepri selalu mengadakan program edukasi bagi nasabah. Bank Riau Kepri berpartisipasi aktif dengan menyelenggarakan berbagai macam program edukasi perbankan dengan melibatkan nasabah dan masyarakat langsung ke masyarakat melalui serangkaian kegiatan yaitu:

1. Customer Gathering debitur binaan di Kabupaten Kepulauan Meranti.
2. Customer Gathering dengan para rekanan LBD (Local Business Depelovement) PT. Chevron Pacific Indonesia.
3. Seminar program KPR dengan dukungan Fasilitas Liquidasi Pembiayaan Perumahan (FLPP) kepada kalangan industri perumahan (developer), perusahaan swasta dan kalangan PNS.
4. Coaching dan Counselling bagi Debitur UMKM Binaan Bank Riau Kepri.

Program edukasi dan pemberdayaan UKM melalui program Bank Riau Kepri UMKM Award 2011. Melalui program UMKM Award ini terbentuk brand ambassador (yaitu para pemenang UMKM Award) yang akan menjadi role model dan inspirasi bagi para pelaku UMKM di Riau dan Kepri, bahkan di seluruh Indonesia. Dengan strategi ini maka Bank Riau Kepri menempatkan konsumen sebagai influencer dan evangelist dalam mempengaruhi konsumen lain agar memiliki kedekatan emosional (emotional connection) dan loyalitas kepada Bank Riau Kepri.

2) Pengaduan Nasabah

Bank Riau Kepri membuat tata cara pengaduan nasabah dan penyelesaian sengketa kepada nasabah sesuai ketentuan Bank Indonesia tentang pengaduan nasabah dan mediasi perbankan. Dalam mengelola aspirasi pelanggan, Bank Riau Kepri memilki unit kerja Desk Service Quality yang merupakan unit kerja yang memiliki aktivitas menerima pengaduan dan keluhan pelanggan. Disamping itu, karena keluhan nasbah juga bisa mempengaruhi corporate image, maka hal ini juga menjadi perhatian dan tangungjawab Corporate Secretary (corsec).

Selama tahun 2011, pengaduan nasabah yang telah

d. Consumer Protection

1) Banking Education

To realize its commitment to consumer protection, the Bank Riau Kepri has always held education programs for its customers. Bank Riau Kepri actively participated in organizing a wide range of banking education program involving the public directly to the customer and the community through a series of activities, namely:

1. *Gathering Customer built debtor of Meranti and Islands Regency.*
2. *Gathering Customer LBD with partners (Local Business Depelovement) PT. Chevron Pacific Indonesia.*
3. *Seminar mortgage program with the support of Housing Financing Facility Liquidasi (FLPP) to the housing industry (developers), private companies and among the civil servants.*
4. *Coaching and Counselling for SMEs Patronage Debtor Bank Riau Kepri.*

Educational programs and the empowerment of SMEs through the SME Bank Riau Kepri Award 2011. Through the SME Award program was established brand ambassador (ie the SME Award winner) who will be a role model and inspiration for the perpetrators of SMEs in Riau and Kepri, even across Indonesia. With this strategy, the Bank Riau Kepri puts the customer as influencer and evangelist in influencing other consumers to have emotional intimacy (emotional connection) and loyalty to the Bank Riau Kepri.

2) Customer Complaint

Bank Riau Kepri to customer complaints and procedures for dispute resolution to the customer in accordance with Bank Indonesia on bank customer complaints and mediation. In managing the aspirations of customers, the Bank Riau Kepri have the unit work Desk Service Quality, a unit of work activity that has received complaints and customer complaints. In addition, because of complaints nasbah can also affect the corporate image, then this is also a concern and tangungjawab Corporate Secretary (corsec).

During 2011, customer complaints have been resolved can be

diselesaikan dapat tergambar pada tabel dibawah ini: *illustrated in the table below:*

NO	PENYEBAB PENGADUAN	TAHUN 2010	TAHUN 2011	*CAUSES OF COMPLAINTS*
		TRW. IV	TRW. IV	
1	Gangguan/kerusakan perangkat dan sistem teknologi informasi	403	243	*Disturbance / damage to equipment and information technology systems*
2	Kelalaian Nasabah(yang mengakibatkan kerugian materil)	0	0	*Negligence of the Customer (which resulted in material losses)*
3	Kelalaian Bank	0	0	*Bank negligence*
4	Magnetik Kartu Rusak	0	0	*Magnetic Card Damaged*
5	Kelalaian Nasabah(yang bersifat non materil)	1.228	967	*Negligence of the Customer (which are non-material)*
	TOTAL	**1.631**	**1.210**	***TOTAL***

Untuk pengaduan nasabah ini bisa disampaiakan melalui:

Email : corsec@bankriau.co.id, service.excellence@bankriau.co.id
Surat : Bank Riau Kepri Cq Corporate Secretary atau Desk Service Quality
d/a Jl. Jendral sudirman No.377 Pekanbaru- Riau
Facebook : bankriaukepri1
Twitter : @bankriaukepri1
Telepon : (0761) 37050, 37060
Fax : (0761) 28322

Laporan Program CSR
CSR Program Report
2011



Time to Accelerate

bankriaukepri
tumbuh kembangkan usaha

Kantor Pusat/Head Office
Jl. Jend. Sudirman No. 377
Pekanbaru 28116
Telp. : (0761) 37050, 37060
Fax. : (0761) 21195, 33397, 40143, 40435, 28322
Email : corsec@bankriau.co.id
Website : www.bankriaukepri.co.id